



AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA S.p.A.

Sede legale: CORSO NIZZA, 88 CUNEO (CN)

Iscritta al Registro Imprese di CUNEO

C.F. e numero iscrizione: 80012250041

Iscritta al R.E.A. di CUNEO n. 178097

Capitale Sociale sottoscritto € 5.000.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 02468770041

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2025

Sommario

1.	Premessa	4
2.	Informativa sulla Società.....	4
3.	Struttura di governo e assetto societario	4
4.	Andamento e risultato della gestione dell'esercizio	6
5.	Fatti di particolare rilievo	7
6.	Approvazione del bilancio d'esercizio.....	10
7.	Attività di direzione e coordinamento.....	10
8.	Situazione patrimoniale e finanziaria.....	10
9.	Stato Patrimoniale Attivo	10
10.	Stato Patrimoniale Passivo.....	11
11.	Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria	11
12.	Situazione economica	14
13.	Informazioni ex art 2428 C.C.	16
14.	Evoluzione prevedibile della gestione.....	21
15.	Uso di strumenti finanziari rilevanti per le valutazioni patrimoniale e finanziaria	21
16.	Sedi secondarie	22
17.	Relazione sul governo societario ex art. 6, co. 4, d.lgs. 175/2016	22
18.	Conclusioni.....	24
	ALLEGATO 1 - Relazione di dettaglio su aspetti tecnici e gestionali.....	25
	A1. Area amministrativa.....	26
	A.2 Area Appalti e lavori.....	26
	A.3 Area Gestione Operativa	28
	Gestione Acquedotto	28
	Gestione e Manutenzione Depurazione	31
	Gestione Fognatura	33
	Gestione misuratori e letture.....	34
	Raccolta dati Qualità tecnica 2025	34
	Impianti elettrici e Telecontrollo	35
	Sviluppo e risparmio energetico	36

A.4 Area Sistemi Informativi	38
A.5 Laboratorio di Analisi Chimico Microbiologico	41
A.6 Personale e formazione.....	46
A.7 Salute e sicurezza sul lavoro -	48
A.8 Innovazione, ricerca e sviluppo.....	49
A.9 Investimenti	51
ALLEGATO 2 - Investimenti (dettaglio)	52
ALLEGATO 3 - PNRR – M2C4-I4.2.....	58
ALLEGATO 4 - PNRR – M2C4-I4.4 DAL20090	81

1. Premessa

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra Società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

2. Informativa sulla Società

L'“Azienda Cuneese Dell'Acqua S.p.A.”, siglabile “ACDA”, nasce il 30/06/2003 dalla trasformazione dell'Azienda Speciale denominata “Azienda Cuneese Dell'Acqua” che proviene da “Azienda Cuneese Depurazione Acque”.

Nel 2018 il Comune di Busca ha integrato il Comune di Valmala (entrambi soci di ACDA) ed il Comune di Saluzzo ha fuso per incorporazione il Comune di Castellar, socio di ACDA; pertanto dal 01 gennaio 2019 è Socio dell'Azienda anche il Comune di Saluzzo, portando a 103 il numero di Comuni Soci.

I Comuni di Ceresole d'Alba, Racconigi e Sanfrè, nei quali l'Azienda svolge dal 2016 la gestione operativa per conto IRETI, sono entrati a fare parte della compagine azionaria di ACDA.

ACDA dal 1° luglio 2021 è il gestore operativo del Servizio Idrico Integrato nei Comuni ex IRETI Ceresole d'Alba e Sanfrè, unificando la gestione del SII nel comune di Costigliole di Saluzzo e gestendo il solo comparto di acquedotto nel Comune di Racconigi

Il servizio è stato affidato a fronte del riconoscimento al precedente gestore (IRETI SPA) del Valore Residuo di € 3.575.072, importo stabilito in via provvisoria dall'Ente di Governo dell'Ambito 4 Cuneese con delibera n. 9 del 27/07/2020, da aggiornare con i dati a consuntivo per l'anno 2021.

Si sono inoltre conclusi gli accordi con i Comuni di Lisio e Viola nei quali si è iniziata la gestione del SII dal 1° gennaio 2022.

Nel corso del 2023 si sono avviate le pratiche per l'inserimento dei Comuni di Scagnello e Monasterolo Casotto, e nel corso del 2024 è iniziata la gestione del SII per il solo Comune di Scagnello.

Si rammenta che con delibera n. 6 del 27/03/2019 la Conferenza di EGATO4 ha affidato la gestione del servizio idrico integrato a fare data dal 1° luglio 2019 alla società consortile CO.GE. S.I., la quale ha stipulato apposite convenzioni con i soci per la gestione.

Dal gennaio 2022 la fatturazione agli utenti è di competenza della consortile CO.GE.S.I., che incassa i pagamenti e li ripartisce alle consocie. Il servizio di emissione delle bollette è svolto da ACDA con l'utilizzo del software gestionale di proprietà.

Il costo del Servizio fatturato a CO.GE.S.I. è ripartito fra i soci in base al numero di bollette emesse per il territorio di competenza.

3. Struttura di governo e assetto societario

Nel corso del 2024 si è rinnovato il Consiglio di Amministrazione attualmente formato da cinque componenti con validità fino alla approvazione del bilancio dell'anno 2026.

Contestualmente è stato rinnovato l'incarico al professionista che svolge la funzione di Organismo di Vigilanza.

La funzione di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza è stata affidata al componente del CdA privo di deleghe operative (nel 2024) e successivamente a far data dal 30 gennaio 2026 ad un dipendente interno.

In adempimento alla normativa GDPR (Regolamento Europeo sulla Privacy, 679/2016) è stato nominato il DPO individuato in un professionista esterno.

A seguito della crescente complessità delle attività connesse alla gestione del Consorzio COGESI e della volontà di rivedere l'assetto della struttura operativa, si renderanno necessarie alcune modifiche organizzative per garantire un presidio efficace di tutte le funzioni per l'anno 2026.

Considerato che la Direzione Generale è impegnata su aspetti strategici e di coordinamento con il Consorzio, si ritiene opportuno che le attività operative vengano riunite sotto un unico coordinamento, anche al fine di assicurare una gestione più efficiente e un migliore raccordo con le iniziative connesse alla gestione dei fondi PNRR e ai suoi sviluppi futuri.

Per l'anno 2025 rimangono le Aree così suddivise:

L'Area Gestione Operativa, precedentemente coordinata ad interim dal Direttore Generale, ha visto una progressiva definizione delle sue articolazioni sotto la responsabilità di un Responsabile di Area, tecnico di esperienza cresciuto internamente e già responsabile in passato dell'Area dei servizi informatici, clienti e fatturazione. All'interno di quest'Area troviamo i servizi relativi a Reti Acquedotto, Depurazione e Fognatura a cui si sono affiancate due ulteriori unità: il Telecontrollo e il servizio Misure a testimonianza della crescente attenzione rivolta al monitoraggio digitale delle reti e all'efficienza dei processi di misura. La struttura mantiene una forte connotazione tecnica, orientata alla gestione quotidiana delle reti e degli impianti, con un rafforzamento del coordinamento operativo e delle funzioni di supporto tecnico.

L'Area Appalti e Lavori, anch'essa confermata nel suo perimetro, è stata oggetto di una riorganizzazione interna che ha portato alla costituzione dell'ufficio Lavori di manutenzione. Questa nuova unità è stata istituita per garantire un più efficace supporto sul campo alle attività di progettazione, affidamento e gestione degli affidamenti. Gli uffici Progetti, Lavori e Cartografia, Approvvigionamenti e Magazzino, nonché Appalti e Contratti, continuano a rappresentare i principali punti di riferimento tecnico-amministrativi per la realizzazione degli investimenti e la gestione del ciclo degli appalti.

L'Area Sistemi Informatici e Servizi all'Utenza prosegue nel suo ruolo strategico di supporto alla digitalizzazione dei processi aziendali. Come già avvenuto in precedenza, l'area comprende le funzioni di Informatica, Gestione Clienti, Fatturazione e Morosità, confermando la volontà di integrare i sistemi IT con i processi di front-office e back-office legati all'utenza. La struttura rimane centrale nello sviluppo delle attività connesse al supporto alla consortile e ai progetti di automazione e innovazione digitale.

Infine, restano pienamente operativi i servizi in staff alla Direzione Generale con funzioni trasversali che, nel loro complesso, assicurano il presidio dei processi di governo, la compliance normativa e il supporto specialistico alle attività operative.

4. Andamento e risultato della gestione dell'esercizio

L'esercizio 2025 si è chiuso positivamente sia sotto il profilo economico che finanziario con una attenzione particolare al controllo dei costi operativi e al contenimento del debito.

Dal punto di vista finanziario, nel 2025 l'Azienda ha sottoscritto nuovi mutui per € 8.000.000 di cui € 5.000.000 con Cassa Centrale in pool con BCC Caraglio e € 3.000.000 con CREDEM. I nuovi finanziamenti chirografari sottoscritti rispettivamente con CASSA CENTRALE BANCA il 02/04/2025 con garanzia SACE per una quota pari al 70% della durata di 15 anni al tasso EURIBOR 3M + spread 1,90% e con CREDEM il 23/06/2025 della durata di 7 anni al tasso EURIBOR 3M + spread 0,95%.

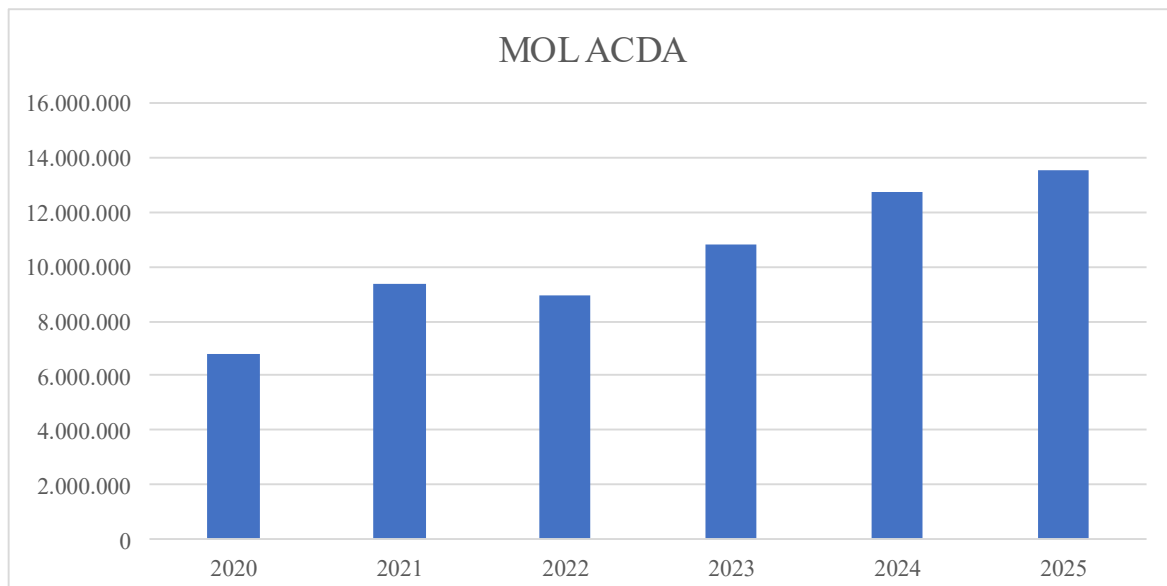
La tesoreria al 31/12/2025 risulta di € 5.837.529,19

Dal punto di vista economico (costi e ricavi) si evidenzia lo sforzo messo in atto per contenere l'aumento dei costi complessivi, attestati a € 39.222.897 (aumento del 9,35% - dovuto principalmente ai costi per servizi, al personale e agli ammortamenti – mantenendo costanti quelli per i servizi).

Il costo dell'energia è diminuito del 9,3% rispetto all'anno precedente.

Per quanto riguarda i ricavi, nel 2024 sono state approvate le tariffe per il nuovo periodo regolatorio 2024-2029 (MTI4 – delibera EGATO) con un incremento previsto per le tariffe 2025 (rispetto al 2024) pari al 6,05%.

L'attenta attività gestionale ha consentito quindi di raggiungere un valore del margine operativo lordo di fine anno pari a € 13.473.311 in aumento del 6,1 % rispetto al valore del 2024 (€ 12.694.443) e del 38,4 % rispetto alla media degli ultimi 5 anni (2020-2024 – valore medio pari a € 9.730.371).



anno	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MOL	6.809.786	9.388.722	8.951.836	10.807.068	12.694.443	13.473.311

5. Fatti di particolare rilievo

I fatti di particolare rilievo che hanno caratterizzato la vita aziendale nell'anno 2025 sono i seguenti:

24/01/2025 - in seguito a ulteriore indagine di Greenpeace su presenza di PFAS in Piemonte (valle Susa), ACDA dirama comunicato in cui indica che il monitoraggio è già attivo (anche se obbligo solo da 2026: direttiva comunitaria 2020/2184, recepita in Italia con il D. Lgs 18/2023) e che le analisi eseguite evidenziano valori entro i limiti di legge. Nel corso dell'anno saranno pubblicati sul sito gli esiti delle analisi

04/02/2025 . partecipazione di ACDA alle attività di laboratorio con video “Esploriamo il Mondo del Lavoro” promosso dalla Fondazione CRC presso il plesso di Vernante dell'I.C Robilante.

24/03/2025 - ACDA ha deciso di sostenere LVIA per il diritto all'acqua in Africa per mezzo dei Certificati idrici creati in collaborazione con Fondazione NEXUS

15/04/2025 – Il PNRR porta a Cuneo gli smart meters.:inizio posa misuratori smart a Cuneo, circa 10.000 apparecchi sostituiti per individuare celermente i tratti di condotta soggetti a perdite ed intervenire prontamente per ridurre il dispendio di risorsa idrica.

21/07/2025 - PNRR – ACQUEDOTTO 4.0: avanzamento dei cantieri in corso. Raggiunta al 100% la prima milesonte al 30/06/2025. In 46 Comuni:

- Riparazione delle perdite e riqualificazione delle condotte – 89%
- Realizzazione di opere edili e idrauliche propedeutica all'installazione di misuratori e dispositivi idrici – 100%
- Efficientamento delle reti idriche – 24%
- Fornitura, sostituzione e posa di misuratori smart meters per acqua potabile – 43%

07/08/2025 - Episodi di carenza idrica nelle vallate alpine. A Sampeyre vengono chiuse le fontane. Situazione non ancora critica. Sono stati eseguiti circa 20 trasporti di acqua alle vasche in svuotamento. Alcuni Comuni (tra cui Chiusa Pesio) emettono ordinanze per limitare l'uso dell'acqua ai soli usi potabili. La carenza è presente anche nei rifugi in valle Gesso.

08/10/2025 - Assemblea della Rete internazionale delle città Michelin – ACDA partecipa all'organizzazione dell'evento mondiale di Michelin che vedrà Cuneo protagonista.

15/10/2025 - Palazzo Senatorio nell'Aula Giulio Cesare a Roma: **“Premio Industria Felix ESG”**. ACDA è stata premiata tra le 94 imprese italiane più sostenibili del 2025, aziende con i migliori indici di sostenibilità rispetto ai criteri ESG, tutte dotate di una valutazione o di un rating di Cerved Rating Agency che fanno riferimento ad ambiente, welfare aziendale e gestione d'impresa, valutate dunque su dati oggettivi.

21/10/2025 - In occasione della Settimana della Sicurezza 2025, si è svolto il corso di addestramento specifico per l'accesso e l'evacuazione in spazi confinati, tenutosi presso la “Vasca Mongia”, serbatoio dell'acquedotto situato nel Comune di Mombasiglio. L'attività formativa ha coinvolto il personale tecnico di ACDA e ha rappresentato un momento di approfondimento pratico sulle procedure di sicurezza da adottare durante gli interventi in ambienti confinati o sospetti di inquinamento.

28/10/2025 - Visita ispettiva del Sistema di Gestione per la Qualità (SGQ) per ISO9001:2015, con auditor dell'organismo di certificazione ICMQ e Accredia. Gli esiti positivi confermano l'efficacia di SGQ, con spunti di miglioramento.

25/11/2025 - ACDA promuove una conferenza contro la violenza sulle donne presso il salone d'Onore del Comune di Cuneo, tenuta insieme al gruppo "C'è lingua e lingua" ed al Servizio di emergenza 112, dal titolo: "CHE GENERE DI COMUNICAZIONE? Violenza verbale e stereotipi di genere. A chi chiedo aiuto?". L'eliminazione della violenza contro le donne è un tema cui ACDA vuole portare attenzione: per cancellare i comportamenti discriminatori è fondamentale riconoscerli, farli emergere e creare ambienti di vita e lavoro che siano accoglienti, non giudicanti e votati ai temi dell'educazione al rispetto.

11/12/2025 - a Palazzo Mezzanotte a Milano, nell'ambito del 67esimo evento (6a edizione nazionale) con top imprenditori e manager, premio **"Industria Felix: l'Italia che compete"**, dove ACDA è stata inclusa tra le 124 imprese più competitive d'Italia, individuate rispetto ad un algoritmo di bilancio con parametri vincolanti e affidabili finanziariamente rispetto al Cerved Group Score.

8/04/2026 - presso l'Unione Industriali Torino – premio **"Industria Felix – L'Italia che compete – Nord Italia"** attribuito alle 42 imprese più competitive del Nord Italia: performanti a livello gestionale e affidabili finanziariamente. Nel corso dell'iniziativa sono state premiate le aziende con sede legale nelle regioni settentrionali individuate attraverso un'inchiesta giornalistica realizzata da Industria Felix Magazine in collaborazione con Cerved, basata su un algoritmo proprietario che ha analizzato i bilanci a partire dall'Ebit margin, selezionando le realtà più performanti sotto il profilo gestionale e finanziariamente affidabili.

Nel mese di novembre 2025 è stata firmata da COGESI la convenzione con il Ministero delle infrastrutture e trasporti (MIT) per il finanziamento PNISSI (Piano nazionale di interventi infrastrutturali e per la sicurezza del settore idrico) riguardante un'opera ideata, progettata e sostenuta esclusivamente da ACDA. Si tratta di un progetto per lavori di sostituzione condotte di distribuzione, a servizio della rete intercomunale e relativa distrettualizzazione nei comuni di Cuneo, Borgo San Dalmazzo, Vignolo, Cervasca, Bernezzo, Caraglio, Dronero, Centallo, Tarantasca, Boves, Castelletto Stura, Busca, Villar San Costanzo, Costigliole Saluzzo, Roccasparvera e Gaiola, realizzazione impianto di filtrazione in loc. Andonno e efficientamento serbatoio in loc. Crocetta per un importo complessivo pari a 21,7 milioni di euro, interamente finanziati. Il progetto esecutivo dovrà essere presentato al MIT entro il 30 giugno 2026.

Al termine del 2025 ACDA ha avviato un percorso di analisi con la società CERVED per l'ottenimento del rating finanziario e di sostenibilità (ESG). I rating saranno resi pubblici entro giugno 2026 (per dettagli si veda il Punto 13 – informativa sull'ambiente e il Punto 15 – Uso di strumenti finanziari rilevanti (...)).

Nel corso dell'anno sono state svolte secondo programma tutti i lavori previsti nell'ambito dei progetti finanziati dal PNRR (per dettagli si veda Allegato A3 e A4).

Eventi relativi a COGESI

Dopo l'ingresso di Mondo Acqua, perfezionatosi il 30.4.2024, nell'ultimo trimestre del medesimo anno si sono concluse le attività per la pubblicizzazione di Alpi Acque e di ALSE, il cui ingresso si è perfezionato, rispettivamente, il 4.6.2025 e il 5.6.2025.

Successivamente all'ingresso di Alpi Acque e ALSE, al fine di rendere COGESI l'effettivo gestore unico, è necessario subentrare nella gestione di Egea Acque con la liquidazione a quest'ultima del VR, nei termini indicati dall'ATO.

Il percorso di reperimento delle risorse finanziarie destinate al pagamento del VR è consistito, inevitabilmente, in un processo ampio, complesso e articolato, poiché esso si sostanzia:

- (i) nella strutturazione di un modello finanziario, idoneo a essere sottoposto e condiviso con gli istituti di credito, in grado di assicurare una provvista finanziaria di circa 70 milioni di euro,

- (ii) nella definizione specifici meccanismi di rimborso, e correlate garanzie, che attingono essenzialmente alle tariffe che il gestore unico percepisce dagli utenti,
- (iii) nell'individuazione degli enti finanziatori disponibili a erogare la provvista finanziaria,
- (iv) nella negoziazione con i medesimi enti dell'articolata documentazione contrattuale attinente al finanziamento e alle relative garanzie.

La complessità di questo processo è legata ad alcuni specifici fattori (fra cui i mutamenti, in progresso di tempo intervenuti, della regolazione tariffaria) e, nel caso di specie, è anche determinata dalla natura giuridica di COGESI, società consortile, a totale partecipazione pubblica, partecipata a sua volta da società pubbliche partecipate da oltre 150 enti locali dell'ambito territoriale e operante in regime di in house providing.

In particolare, per ottenere la provvista finanziaria necessaria a corrispondere il VR, si è reso necessario – in sintesi –

- (i) definire i modelli finanziari utilizzabili, con il supporto di advisor esterni dedicati,
- (ii) svolgere due diligence tecnica, legale e finanziaria su COGESI e sulle società pubbliche a essa consorziate,
- (iii) definire e valutare l'operatività del modello finanziario in ragione della sua sostenibilità rispetto agli introiti tariffari (e quindi confrontandolo con il complesso sistema regolatorio stabilito da ARERA),
- (iv) definire i meccanismi di garanzia richiesti dagli istituti finanziari e valutarne l'impatto sull'operatività di COGESI e delle società consorziate,
- (v) selezionare gli istituti finanziatori sulla base delle regole di evidenza pubblica, imparzialità e trasparenza,
- (vi) definire puntualmente i termini del finanziamento con gli istituti selezionati,
- (vii) approvare nelle sedi assembleari competenti del gestore unico e delle società a esso consorziate gli impegni richiesti dagli istituti finanziari, previa adeguata istruttoria.

Si è dunque posta in essere un'operazione di ingegneria finanziaria resa ulteriormente complessa dal gestore uscente Egea Acque (che già aveva impugnato gli atti relativi all'affidamento diretto) che ha altresì interposto gravame avverso i provvedimenti con cui l'EGATO4 ha disciplinato la scansione procedimentale volta alla corresponsione del VR e, quindi, al subentro di COGESI nell'ultima delle gestioni pregresse.

Al fine di garantire, in ogni caso, il pieno compimento del percorso di aggregazione delle gestioni, e quindi il perfezionamento del subentro di COGESI a tutte le gestioni pregresse e la correlata estensione del servizio all'intero territorio dell'Ambito Territoriale Ottimale, COGESI ed Egea Acque, creditore del VR, hanno proceduto a disciplinare i termini della corresponsione del predetto importo e del correlato subentro, giungendo a stipulare un accordo (c.d. termsheet) sottoscritto il 3.4.2026.

Successivamente, il 14 maggio 2026 è stato sottoscritto il contratto preliminare con Egea Acque, con contestuale versamento dell'intero importo del VR aggiornato al 2024. L'effettivo subentro nella gestione è previsto in un periodo compreso tra il 30.6 e il 30.9.2026.

Si precisa al proposito che, il 14.5.2026, contestualmente alla firma del contratto preliminare con Egea Acque e del contestuale pagamento del VR, Egea Acque ha depositato presso la Cancelleria del TAR Piemonte, la rinuncia al ricorso e agli atti del giudizio, a spese compensate, promosso nei confronti di EGATO4 e COGESI. Il TAR Piemonte, all'udienza del 20.5.2026 ha disposto l'estinzione del procedimento.

6. Approvazione del bilancio d'esercizio

La società presenta il Bilancio all'approvazione degli azionisti nel maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio come previsto dall'art. 2364 del codice civile e dall'art. 10 comma 4 dello Statuto della S.p.A. Le ragioni di tale dilazione sono da ricondurre alla necessità di acquisire da COGESI, società controllata, gli elementi di ricavo e di costo di competenza di ACDA SPA, da inserire nel proprio bilancio.

7. Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la Società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

8. Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

9. Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	35.057.835	23,78 %	36.645.042	26,30 %	(1.587.207)	(4,33) %
Liquidità immediate	5.839.860	3,96 %	9.552.131	6,85 %	(3.712.271)	(38,86) %
Disponibilità liquide	5.839.860	3,96 %	9.552.131	6,85 %	(3.712.271)	(38,86) %
Liquidità differite	28.786.076	19,52 %	26.697.418	19,16 %	2.088.658	7,82 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	28.502.886	19,33 %	26.428.285	18,96 %	2.074.601	7,85 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	283.190	0,19 %	269.133	0,19 %	14.057	5,22 %
Rimanenze	431.899	0,29 %	395.493	0,28 %	36.406	9,21 %
IMMOBILIZZAZIONI	112.381.162	76,22 %	102.713.295	73,70 %	9.667.867	9,41 %
Immobilizzazioni immateriali	21.680.952	14,71 %	19.923.629	14,30 %	1.757.323	8,82 %
Immobilizzazioni materiali	87.997.455	59,68 %	81.341.767	58,37 %	6.655.688	8,18 %
Immobilizzazioni finanziarie	2.527.841	1,71 %	1.272.985	0,91 %	1.254.856	98,58 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	174.914	0,12 %	174.914	0,13 %		
TOTALE IMPIEGHI	147.438.997	100,00 %	139.358.337	100,00 %	8.080.660	5,80 %

10. Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	86.780.621	58,86 %	82.432.362	59,15 %	4.348.259	5,27 %
Passività correnti	44.077.967	29,90 %	43.224.363	31,02 %	853.604	1,97 %
Debiti a breve termine	24.899.267	16,89 %	24.397.468	17,51 %	501.799	2,06 %
Ratei e risconti passivi	19.178.700	13,01 %	18.826.895	13,51 %	351.805	1,87 %
Passività consolidate	42.702.654	28,96 %	39.207.999	28,13 %	3.494.655	8,91 %
Debiti a m/l termine	39.068.417	26,50 %	36.050.892	25,87 %	3.017.525	8,37 %
Fondi per rischi e oneri	3.273.866	2,22 %	2.778.498	1,99 %	495.368	17,83 %
TFR	360.371	0,24 %	378.609	0,27 %	(18.238)	(4,82) %
CAPITALE PROPRIO	60.658.376	41,14 %	56.925.975	40,85 %	3.732.401	6,56 %
Capitale sociale	5.000.000	3,39 %	5.000.000	3,59 %		
Riserve	51.925.973	35,22 %	48.704.723	34,95 %	3.221.250	6,61 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	3.732.403	2,53 %	3.221.252	2,31 %	511.151	15,87 %
Perdita ripianata dell'esercizio						
TOTALE FONTI	147.438.997	100,00 %	139.358.337	100,00 %	8.080.660	5,80 %

11. Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	53,98 %	55,42 %	(2,60) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante	124,51 %	111,71 %	11,46 %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	1,43	1,45	(1,38) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti	0,82	0,83	(1,20) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto			
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	41,14 %	40,85 %	0,71 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	3,72 %	4,35 %	(14,48) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	79,54 %	84,78 %	(6,18) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (inclusendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	(51.547.872,00)	(45.612.406,00)	(13,01) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,54	0,56	(3,57) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	(8.845.218,00)	(6.404.407,00)	(38,11) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,92	0,94	(2,13) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(9.020.132,00)	(6.579.321,00)	(37,10) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(9.452.031,00)	(6.974.814,00)	(35,52) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	78,56 %	83,86 %	(6,32) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

12. Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	46.403.900	100,00 %	43.087.702	100,00 %	3.316.198	7,70 %
- Consumi di materie prime	1.445.614	3,12 %	1.466.617	3,40 %	(21.003)	(1,43) %
- Spese generali	18.627.093	40,14 %	17.610.136	40,87 %	1.016.957	5,77 %
VALORE AGGIUNTO	26.331.193	56,74 %	24.010.949	55,73 %	2.320.244	9,66 %
- Altri ricavi	3.105.895	6,69 %	2.612.911	6,06 %	492.984	18,87 %
- Costo del personale	9.173.746	19,77 %	8.577.348	19,91 %	596.398	6,95 %
- Accantonamenti	578.241	1,25 %	126.247	0,29 %	451.994	358,02 %
MARGINE OPERATIVO LORDO	13.473.311	29,03 %	12.694.443	29,46 %	778.868	6,14 %
- Ammortamenti e svalutazioni	8.726.125	18,80 %	8.222.435	19,08 %	503.690	6,13 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	4.747.186	10,23 %	4.472.008	10,38 %	275.178	6,15 %
+ Altri ricavi	3.105.895	6,69 %	2.612.911	6,06 %	492.984	18,87 %
- Oneri diversi di gestione	672.078	1,45 %	659.236	1,53 %	12.842	1,95 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	7.181.003	15,47 %	6.425.683	14,91 %	755.320	11,75 %
+ Proventi finanziari	43.671	0,09 %	125.692	0,29 %	(82.021)	(65,26) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	7.224.674	15,57 %	6.551.375	15,20 %	673.299	10,28 %
+ Oneri finanziari	(1.499.807)	(3,23) %	(1.713.776)	(3,98) %	213.969	12,49 %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	5.724.867	12,34 %	4.837.599	11,23 %	887.268	18,34 %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria						
REDDITO ANTE IMPOSTE	5.724.867	12,34 %	4.837.599	11,23 %	887.268	18,34 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	1.992.464	4,29 %	1.616.347	3,75 %	376.117	23,27 %
REDDITO NETTO	3.732.403	8,04 %	3.221.252	7,48 %	511.151	15,87 %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	6,15 %	5,66 %	8,66 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	1,73 %	3,21 %	(46,11) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	17,81 %	16,30 %	9,26 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	4,87 %	4,61 %	5,64 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e	7.224.674,00	6.551.375,00	10,28 %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]			
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	7.224.674,00	6.551.375,00	10,28 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

13. Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Sono infatti improbabili rischi legati a riduzione di utenza visto che l'attività aziendale si esplica esclusivamente su servizi essenziali di carattere monopolistico, per cui potranno prevedersi cambi di intestazione dei contratti, ma non diminuzione dei possibili clienti. È probabile invece una contrazione dei consumi, dovuta ad una maggior attenzione all'utilizzo della risorsa acqua per il progressivo incremento delle tariffe e alle difficoltà economiche derivanti dal contesto sociale generale del periodo post pandemico.

Nell'ambito dello svolgimento della propria attività l'Azienda Cuneese dell'Acqua si trova esposta ad alcune tipologie di rischi e di seguito in maggior dettaglio vengono elencati.

Rischi operativi

Le attività sono soggette ad autorizzazione e/o acquisizione di permessi, che richiedono il rispetto delle norme vigenti a tutela dell'ambiente, della salute e della sicurezza. Per la tutela dell'ambiente, le norme in generale prevedono il controllo e il rispetto dei limiti di emissione di sostanze inquinanti.

Il non rispetto delle norme vigenti comporta sanzioni di natura penale e/o civile a carico dei responsabili e, in alcuni casi di violazione della normativa sulla sicurezza, a carico delle Aziende, secondo un modello europeo di responsabilità oggettivo dell'impresa, recepito anche in Italia.

L'Azienda ha predisposto ed adotta procedure ed accorgimenti specifici per la gestione dei fattori di rischio che possono influenzare i risultati.

Nell'ambito di tali procedure ed accorgimenti, l'Azienda ha adottato dei Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo ("Modelli Organizzativi") finalizzati a prevenire la commissione dei reati previsti dal D.Lgs. 231/2001,

Rischio di credito

L'Azienda opera in un mercato composto principalmente da clientela privata dove il rischio di credito è estremamente frazionato e quindi complessivamente ridotto in considerazione degli importi dei crediti relativamente bassi generati dalla tipologia di attività svolta.

Esistono dei sistemi di controllo che permettono di monitorare la situazione dei crediti in modo integrato fornendo informazioni in tempo utile per ridurre o prevenire eventuali situazioni di difficoltà.

Rischio normativo e regolatorio

Il rischio normativo e regolatorio riguarda la costante evoluzione normativa delle leggi che disciplinano la regolazione tariffaria e la qualità del servizio. L'Azienda effettua un costante monitoraggio della normativa.

Incertezze

Con delibera n° 6 del 27/03/2019 la Conferenza dell'EGATO4 ha affidato la gestione del servizio idrico integrato a fare data dal 1° luglio 2019 alla società consortile CO.GE. S.I. la quale ha stipulato apposite convenzioni con i soci per la gestione.

Nel corso del 2025 si è ampliata la configurazione di COGESi con l'ingresso di due soci gestori cessati (Alpi Acque e Alse) e si prevede nel 2026 il completamento con l'acquisizione di EGEA Acque (subentro di Cogesi previsto entro la fine del 2026). Per maggiori dettagli si veda il capitolo 5 "Fatti di particolare rilievo".

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

La società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di tutela ambientale, in particolare dei disposti del D. Lgs. 3/04/2006 n. 152. Al riguardo sono stati eseguiti alcuni interventi, ed altri avviati, volti a migliorare l'efficienza e la funzionalità di impianti di depurazione e reti fognarie in gestione per garantire il rispetto dei valori limite allo scarico fissati dallo Stato. Inoltre l'Azienda ha in corso investimenti per migliorare il sistema di disinfezione per garantire la potabilità dell'acqua distribuita con l'obiettivo di azzerare il rischio di episodi di non potabilità.

In merito alla limitazione degli usi impropri di acqua potabile da tempo si è avviato un programma graduale di applicazione di sistemi di misurazione "a contatore" a fasce di utenza sprovviste. Nei prossimi anni è previsto un massivo impegno, come richiesto dall'Autorità Nazionale, di applicazione di sistemi di misura dei consumi idrici e degli attingimenti.

Nel 2023 si è avviato inoltre il progetto di installazione di smart meter in sostituzione dei contatori meccanici classici e nel corso del 2025 il progetto ha subito una notevole accelerazione grazie al finanziamento PNRR (vedi dettagli in Allegato 1).

Nell'ottica del rafforzamento della sostenibilità ambientale si continua nella predisposizione delle pratiche per la determinazione delle aree di salvaguardia delle captazioni utilizzate a scopo

idropotabile (pozzi e sorgenti), al fine di garantire un buon livello di qualità della risorsa idrica captata e distribuita alle utenze e prevenire eventuali fenomeni di inquinamento della stessa, limitando di conseguenza gli interventi necessari per il ripristino delle condizioni di conformità ai parametri indicatori di qualità.

Per l’anno 2022 ACDA ha ripreso la redazione del Bilancio di sostenibilità (pubblicato a inizio del 2024), nella consapevolezza che la rendicontazione legata agli impatti ambientali, diretti ed indiretti, sia un ulteriore strumento di consapevolezza per tutti i portatori di interesse dell’azienda e una opportunità per far conoscere alle persone che usufruiscono del servizio idrico integrato quante e quali siano le azioni che ACDA mette in campo per la tutela del territorio gestito, con una alta attenzione allo sviluppo sostenibile, definito dall’ONU tramite obiettivi della Agenda 2030, come sviluppo che soddisfa i bisogni del presente senza compromettere la capacità delle future generazioni di soddisfare i propri bisogni.

A questa prima edizione del 2022 si sono succedute quella per il 2023 e per il 2024. Da segnalare un miglioramento nei tempi di redazione poiché la versione per il 2024 è stata disponibile in contemporanea al bilancio di esercizio.

Per l’anno 2025 si è optato invece, in sostituzione del bilancio di sostenibilità, di procedere ad una analisi più approfondita da parte di un ente terzo (CERVED) per l’ottenimento del “rating di sostenibilità ESG” (ottenuto nel mese di maggio 2026 su dati 2025 – score 60,1% - performance “alta”).



Infine, rispetto alla gap analysis svolta nel 2023 con l'obiettivo di valutare le attività necessarie per ottenere per ACDA le certificazioni ISO 14001 (Sistema di gestione Ambientale) e ISO 45001 (sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro - OH&S), si è deciso di rinviare l'eventuale processo di certificazione al 2027 con un aggiornamento della gap analysis nel 2026.

Per ulteriori approfondimenti si rimanda alla relazione di dettaglio su aspetti operativi, tecnici e gestionali riportata in Allegato 1

Informazioni sulla gestione del personale

Per queste informazioni si prega di fare riferimento a quanto riportato in Allegato 1 – sezione A6.

Salute e sicurezza sul lavoro - Servizio di prevenzione e protezione

Per queste informazioni si prega di fare riferimento a quanto riportato in Allegato 1 – sezione A7.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio sono state effettuate attività di ricerca e sviluppo.

Per ulteriori approfondimenti si rimanda alla relazione di dettaglio su aspetti operativi, tecnici e gestionali riportata in Allegato 1 – sezione A5.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile. Nello specifico gli stessi si riferiscono esclusivamente ai rapporti con la società consortile CO.GE.SI Srl che, nel corso del 2025, ha perso la natura di società controllata a causa dell'ingresso di altre società del territorio provinciale nella compagine consortile. In particolare si tratta della suddivisione dei ricavi da tariffa e dei costi di funzionamento delle società medesima tra i consorziati..

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso imprese controllate	-	23.646.945	23.646.945-
verso imprese collegate	25.486.700	-	25.486.700
Totale	25.486.700	23.646.945	1.839.755

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
debiti verso imprese controllate	-	5.836.044	5.836.044-
debiti verso imprese collegate	5.494.655	-	5.494.655
Totale	5.494.655	5.836.044	341.389-

Azioni proprie

Nel prospetto di seguito riportato si riepiloga la situazione relativa alle azioni proprie con riferimento al 31/12/2025. Peraltro non vi sono state movimentazioni delle stesse nel corso dell'esercizio.

L'acquisto di azioni proprie ha comportato, ai sensi dell'art. 2357-ter del codice civile, l'iscrizione nel passivo del bilancio di una "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio".

	Numero	Valore Nominale complessivo	%	Corrispettivi
Saldo iniziale	203.615	203.615	4,072	
Azioni acquistate	-	-	-	-
Azioni assegnate gratuitamente	-	-	-	
Azioni alienate		-		
Azioni annullate per capitale sociale esuberante	-	-	-	
Azioni annullate per copertura perdite	-	-	-	
Saldo finale	203.615	203.615	4,072	

Altre partecipazioni

ACDA partecipa come socio in Utility Alliance, rete di imprese tra i gestori pubblici del servizio idrico integrato del Piemonte. Utility Alliance Piemonte, in collaborazione con Water Alliance Lombardia, predispone la gara per la fornitura di energia elettrica da fonti rinnovabili per tutti i proprio soci.

ACDA, inoltre, è tra i soci fondatori di Nuove Energia Alpine (NEA), associazione riconosciuta costituita il 21 dicembre 2022 e composta, oltre che da ACDA, anche da Comunità Energetica Valli Maira e Grana, comune di Busca, Macra, Pradleves e Villar S. Costanzo. NEA è un “aggregatore di configurazioni volte all'autoconsumo di energia rinnovabile” e in essa ACDA riveste la funzione di "Soggetto referente", responsabile del riparto dell'energia elettrica condivisa e della gestione delle partite di pagamento e di incasso dei contributi economici erogati dal Gestore Servizi Energetici (GSE).

Si ricorda che nel corso del 2024, infine, ACDA ha partecipato alla costituzione

- con il Comune di Cuneo, della CUNEO ENERGIE RINNOVABILI,
- con il comune di Ormea, la società Calore Verde e la casa di riposo Renzo Merlino

entrambe associazioni aventi la funzione di aggregazione di “Configurazioni di Comunità Energetiche Rinnovabili” in cui, come per NEA, ACDA riveste la funzione di "Soggetto referente".

Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

14. Evoluzione prevedibile della gestione

Le considerazioni in questo capitolo sono strettamente collegate con quanto evidenziato nel capitolo 5 “Fatti di particolare rilievo” a cui si rimanda per eventuali approfondimenti e chiarimenti.

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell’art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stabili rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia e il gas. La Società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

Il perdurare della crisi internazionale aggravata dalla nuova “crisi del golfo di Hormutz” si prevede possa causare rincari sia sul fronte energetico sia per i materiali e possibili difficoltà di approvvigionamento. Tali rischi potrebbero comportare un impatto sui cantieri in fase di avviamento nel 2026 e sui progetti, con lievitazione dei costi e allungamento dei tempi di esecuzione.

Inoltre, i cambiamenti climatici e i conseguenti “eventi estremi” potrebbero avere un forte impatto sull’operatività aziendale rispettivamente con brevi, ma intensi periodi con precipitazioni “anomale” (c.d. bombe d’acqua) ovvero con periodo di prolungata assenza di precipitazioni.

Sul fronte finanziario è da monitorare con attenzione l’andamento dei tassi di interesse soprattutto ai fini della sostenibilità del debito.

Nel corso dell’anno (entro giugno) è prevista la pubblicazione del rating finanziario e ESG rilasciati da CERVED.

Per quanto riguarda i progetti PNRR si prevede il loro completamento con l’invio della rendicontazione finale e la richiesta di rilascio delle ultime tranche di finanziamento.

Per il progetto PNISSI si prevede l’invio al MIT del progetto esecutivo entro il 30 giugno, come da cronoprogramma concordato con lo stesso ministero.

Per quanto riguarda il completamento della configurazione di COGESI (per dettagli si veda il capitolo 5 “Fatti di particolare rilievo”) si evidenzia che COGESI ed Egea Acque, creditore del VR, hanno proceduto a disciplinare i termini della corresponsione del predetto importo e del correlato subentro, giungendo a stipulare un accordo (c.d. termsheet) sottoscritto il 3.4.2026.

Successivamente, il 14 maggio 2026 è stato sottoscritto il contratto preliminare con Egea Acque, con contestuale versamento dell’intero importo del VR aggiornato al 2024. L’effettivo subentro nella gestione è previsto in un periodo compreso tra il 30.6 e il 30.9.2026.

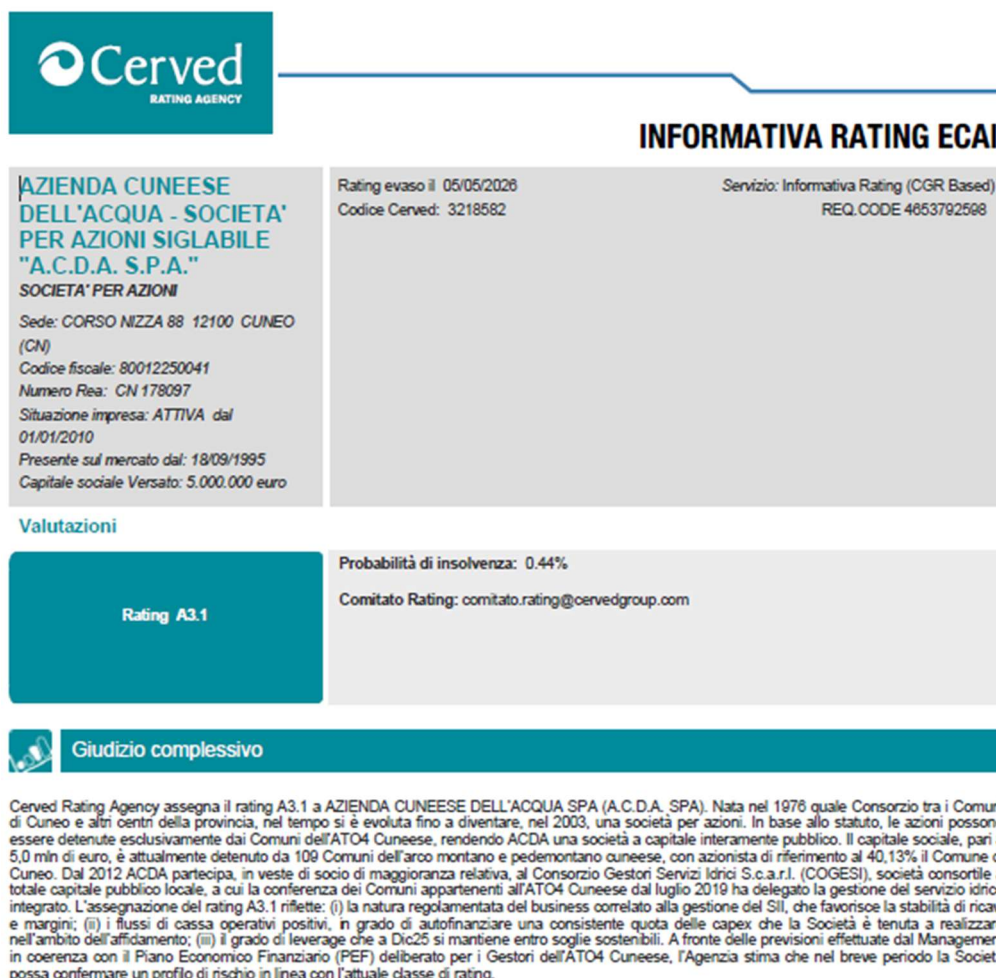
Si precisa al proposito che, il 14.5.2026, contestualmente alla firma del contratto preliminare con Egea Acque e del contestuale pagamento del VR, Egea Acque ha depositato presso la Cancelleria del TAR Piemonte, la rinuncia al ricorso e agli atti del giudizio, a spese compensate, promosso nei confronti di EGATO4 e COGESI. Il TAR Piemonte, all’udienza del 20.5.2026 ha disposto l’estinzione del procedimento.

15. Uso di strumenti finanziari rilevanti per le valutazioni patrimoniale e finanziaria

Per quanto riguarda l’uso di strumenti finanziari rilevanti per le valutazioni della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio, ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell’art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non

ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Si evidenzia tuttavia che ACDA, negli ultimi mesi del 2025, ha avviato un percorso di analisi con l'ausilio di parte terza certificata (CERVED) per l'ottenimento del rating finanziario. Il risultato ottenuto è riassunto nell'estratto qui di seguito riportato che verrà reso "pubblico" entro giugno 2026.



Cerved
RATING AGENCY

INFORMATIVA RATING ECAI

AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA - SOCIETA' PER AZIONI SIGLABILE "A.C.D.A. S.P.A."
SOCIETA' PER AZIONI

Sede: CORSO NIZZA 88 12100 CUNEO (CN)
Codice fiscale: 80012250041
Numero Rea: CN 178097
Situazione impresa: ATTIVA dal 01/01/2010
Presente sul mercato dal: 18/09/1995
Capitale sociale Versato: 5.000.000 euro

Rating evaso il 05/05/2026
Codice Cerved: 3218582

Servizio: Informativa Rating (CGR Based)
REQ.CODE 4853792598

Valutazioni

Rating **A3.1**

Probabilità di insolvenza: 0.44%
Comitato Rating: comitato.rating@cervedgroup.com

Giudizio complessivo

Cerved Rating Agency assegna il rating A3.1 a AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA SPA (A.C.D.A. SPA). Nata nel 1976 quale Consorzio tra i Comuni di Cuneo e altri centri della provincia, nel tempo si è evoluta fino a diventare, nel 2003, una società per azioni. In base allo statuto, le azioni possono essere detenute esclusivamente dai Comuni dell'ATO4 Cuneese, rendendo ACDA una società a capitale interamente pubblico. Il capitale sociale, pari a 5,0 mln di euro, è attualmente detenuto da 109 Comuni dell'arco montano e pedemontano cuneese, con azionista di riferimento al 40,13% il Comune di Cuneo. Dal 2012 ACDA partecipa, in veste di socio di maggioranza relativa, al Consorzio Gestori Servizi Idrici S.c.a.r.l. (COGESI), società consortile a totale capitale pubblico locale, a cui la conferenza dei Comuni appartenenti all'ATO4 Cuneese dal luglio 2019 ha delegato la gestione del servizio idrico integrato. L'assegnazione del rating A3.1 riflette: (i) la natura regolamentata del business correlato alla gestione del SII, che favorisce la stabilità di ricavi e margini; (ii) i flussi di cassa operativi positivi, in grado di autofinanziare una consistente quota delle capex che la Società è tenuta a realizzare nell'ambito dell'affidamento; (iii) il grado di leverage che a Dic25 si mantiene entro soglie sostenibili. A fronte delle previsioni effettuate dal Management in coerenza con il Piano Economico Finanziario (PEF) deliberato per i Gestori dell'ATO4 Cuneese, l'Agenzia stima che nel breve periodo la Società possa confermare un profilo di rischio in linea con l'attuale classe di rating.

16. Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
VIA BASSE SAN SEBASTIANO 24	CUNEO

17. Relazione sul governo societario ex art. 6, co. 4, d.lgs. 175/2016

La Società, in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4,

d.lgs. cit. - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- ✓ uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, d.lgs. cit.);
- ✓ l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co. 3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale ex Art.6, c. 2, D.Lgs 175/2016

In conformità alle richiamate disposizioni normative, l'organo amministrativo della Società ha predisposto il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale basato su alcuni punti chiave.

Continuità aziendale

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis, cod. civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività". La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo. Si tratta del presupposto affinché l'azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'Azienda, nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce -come indicato nell'OIC 11 (§ 22), -un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

Crisi

L'art. 2, lett. c) della legge 19 ottobre 2017, n. 155 (Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza) definisce lo stato di crisi (dell'impresa) come "probabilità di futura insolvenza, anche tenendo conto delle elaborazioni della scienza aziendalistica"; insolvenza a sua volta intesa – ex art. 5, R.D. 16 marzo 1942, n. 267 – come la situazione che "si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni" (definizione confermata nel decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante "Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155", il quale all'art. 2, co. 1, lett. a) definisce la "crisi" come "lo stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile l'insolvenza del debitore e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate".

Il tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

- ✓ crisi finanziaria, allorché l'azienda – pur economicamente sana – risenta di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, (Appendice A), "la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento";

- ✓ crisi economica, allorché l'azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

Strumenti per la valutazione del rischio di crisi

Tenuto conto che la norma di legge fa riferimento a “indicatori” e non a “indici” e, dunque a un concetto di più ampia portata e di natura predittiva, la Società ha stabilito le seguenti soglie di allarme:

- 1) quando la gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi in misura pari o superiore all'5% (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.);
- 2) quando le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore all'20%;
- 3) quando la relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;
- 4) quando l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore al 25%;
- 5) il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, sia superiore al 4%

Il Consiglio di Amministrazione ha verificato periodicamente i parametri di criticità e non ha individuato alcun superamento di soglie d'allarme (anche per l'indice relativo al punto 5, leggermente superiore al limite della soglia nel 2024, è rientrato al di sotto del valore di attenzione. Tale indice sarà comunque attentamente monitorato anche nel corso del 2026 e anni a seguire).

18. Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Cuneo, 19/05/2026

Il Consiglio di Amministrazione

(QUARANTA Livio - Presidente)

(ISOARDI Aurelia - Consigliere)

(FASCIOLI Chiara - Consigliere)

(SERALE Gianluca - Consigliere)

(MERLINO Davide - Consigliere)



Relazione sulla gestione
Bilancio Ordinario al 31/12/2025

ALLEGATO 1 - Relazione di dettaglio su aspetti tecnici e gestionali

A1. Area amministrativa

La fatturazione è un servizio svolto da ACDA per conto di COGESI (attraverso un disciplinare dedicato), in quanto gli incassi della bollettazione sono in capo a COGESI e successivamente ridistribuiti ai soci di COGESI in relazione agli utenti serviti in ciascun territorio di riferimento e in base ai rispettivi VRG (Vincolo ai Ricavi del Gestore). Nel 2025 sono state emesse un totale di 340.052 bollette, di cui 255.919 relative agli utenti serviti da Acda, 31.190 per Calso, 12.104 per Infernotto, 34.266 per Mondoacqua e 6.573 per Sisi, L'importo totale fatturato è pari a € 52.905.340,42

Il numero delle utenze attive di Co.ge.s.i. al 31/12/2025 è pari a 123.115, il numero delle unità immobiliari è pari a 234.068

Per ACDA il numero delle utenze attive al 31/12/2025 è pari 102.539, il numero delle unità immobiliari attive al 31/12/2025 è pari a 177.750.

Dal punto di vista amministrativo, l'ufficio fatturazione ha gestito nel corso dell'anno 2025 1.107 richieste totali per Co.ge.s.i. di cui 600 di ACDA così suddivise:

- 111 Ricalcoli per conguaglio consumo stimato
- 133 Ricalcoli per rettifica
- 344 Sgravi per perdite occulte
- 12 Varie

Dal portale Acquirente Unico sono pervenute n. 10.813 richieste di bonus sociale idrico per Cogesi per gli anni 2022 2023, 2024 e 2025, che hanno determinato per Acda l'erogazione di bonus per un totale pari a € 519.549,52.

A.2 Area Appalti e lavori**Progetti e Lavori**

Nell'anno 2025 l'ufficio progetti ha effettuato le seguenti attività:

- ✓ Progetti redatti: n. 38 (compresi accordi quadro)
- ✓ Progetti redatti importo complessivo: € 8.488.365,84
- ✓ Importo lordo investimento da PdL: € 7.833.735,78
- ✓ Importo netto contabilizzato: € 7.717.584,96
- ✓ N. cantieri: 54

Appalti

Nell'anno 2025 sono state esperite n. 19 gare d'appalto con procedura telematica a buste chiuse per complessivi € 16.698.457,17 a base d'asta, così suddivise:

- ✓ Lavori: n. 14 di cui 9 concluse e aggiudicate e 1 deserta
- ✓ Servizi: n. 4 concluse e aggiudicate
- ✓ Forniture: n. 1 conclusa e aggiudicata

Gli affidamenti diretti previsti con procedura telematica semplificata sono stati complessivamente n. 185 così suddivisi:

- ✓ Lavori: n. 39
- ✓ Servizi: n. 54
- ✓ Forniture: n. 25

- ✓ Incarichi professionali: n. 67

I subappalti e i subaffidamenti sono stati complessivamente n. 53 così suddivisi:

- ✓ Subappalti autorizzati: n. 32
- ✓ Subaffidamenti autorizzati come prese d'atto: n. 21

Sono state inoltre redatte complessivamente n. 193 determine e n. 3 accessi agli atti di gara

Approvvigionamenti e magazzino

Nel 2025 l'ufficio approvvigionamenti ha effettuato le seguenti attività:

- ✓ Fatture per conformità: n. 3.638
- ✓ Ordinativi fornitori: n. 1.969

La valorizzazione fiscale del magazzino ammonta a complessivi € 397.273,43

Cartografia

Nel 2025 l'ufficio cartografia ha effettuato le seguenti attività:

- ✓ Aggiornamenti: n. 388
- ✓ Sviluppo della rete aggiornata: 185 km
- ✓ Attività di evoluzione e sviluppo del sistema software cartografico
- ✓ Elaborazioni grafiche aziendali per presentazioni ed esigenze interne aziendali
- ✓ Esecuzione di estratti cartografici per gli utenti (n. 148 richieste), estrazioni massive per Enti esterni
- ✓ Gestione pratiche di regolarizzazione/rinnovo occupazioni per attraversamenti/percorrenze di aree demaniali: n. 14 pratiche

Progetti speciali

Nel corso del 2025 è proseguita l'attività connessa a due progetti speciali finanziari dal PNRR e in particolare:

- A. PNRR – M2C4-I4.2 Riduzione delle perdite nelle reti di distribuzione dell'acqua, compresa la digitalizzazione e il monitoraggio delle reti - Progetto redatto da ACDA per conto di COGESI;
- B. PNRR – M2C4-I4.4 DAL20090 - Lavori di rifacimento collettore consortile da Limone Piemonte a Vernante a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020 - progetto in carico e realizzato completamente da ACDA

Per queste due iniziative sono state svolte una serie complessa di attività tra cui la progettazione e l'espletamento di quanto necessario l'assegnazione, realizzazione e rendicontazione di affidamenti diretti, lavori, servizi e forniture.

Tutti i dettagli relativi a tali attività sono riportati rispettivamente in Allegato 3 (progetto PNRR A) e Allegato 4 (progetto PNRR B).

Infine, nel corso del 2025 ACDA (attraverso COGESI) ha ottenuto il finanziamento sulla linea PNISSI (PIANO NAZIONALE DI INTERVENTI INFRASTRUTTURALI E PER LA SICUREZZA NEL SETTORE IDRICO) relativo al seguente progetto: "Lavori di sostituzione condotte di distribuzione, a servizio della rete intercomunale e relativa distrettualizzazione nei comuni di Cuneo, Borgo San Dalmazzo, Vignolo, Cervasca, Bernezzo, Caraglio, Dronero, Centallo, Tarantasca, Boves, Castelletto Stura, Busca, Villar San Costanzo, Costigliole Saluzzo, Roccasparvera e Gaiola, realizzazione impianto di filtrazione in località Andonno ed efficientamento serbatoio in località Crocetta".

Qui di seguito si riportano gli eventi salienti relativi a tale progetto:

- 04/10/2023 presentazione domanda per richiesta finanziamento “Lavori di sostituzione condotte a servizio rete interc.le e distrettualizzazione nei Comuni di Cuneo, Borgo San Dalmazzo, Vignolo, Cervasca, Bernezzo, Caraglio, Dronero, Centallo, Tarantasca, Boves, Castelletto Stura, Busca, Villar San Costanzo, Costigliole Saluzzo, Roccasparvera e Gaiola, realizzazione impianto di filtrazione in loc. Andonno ed efficientamento serbatoio Crocetta, per un importo di € 14.900.000,00;
- In 27/06/2024 è avvenuta la pubblicazione del DPCM di adozione del PNISSI che inserisce il progetto negli interventi ammissibili a finanziamento con classe progetto A e punteggio progetto 3,43.
- Con decreto ministeriale del Presidente del Consiglio dei Ministri (DPCM) del 17 ottobre 2024 (di adozione del Piano nazionale di interventi infrastrutturali e per la sicurezza del settore idrico PNISSI), pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 302 del 27 dicembre 2024 erano individuati gli interventi ammessi a finanziamento a seguito del DM MIMS n. 350/2022. La proposta veniva classificata “ammessa al finanziamento” a cui sono seguite successive richieste di integrazione e riconferma di interesse alla realizzazione.
- Con Lettera prot. n. 383 del 21/02/2025 Egato4 inviava al MIT l’aggiornamento della scheda codice proposta PNISSI0000010 confermando la necessità di finanziamento della proposta a valere sulle risorse del PNISSI.
- La scheda di proposta aggiornamento presentata riportava un ammontare totale dell’intervento pari ad € 21.700.000,00
- In data 19/11/2025 veniva sottoscritta la convenzione di finanziamento tra il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – Dipartimento per le opere pubbliche e le politiche abitative – Direzione generale per le dighe e le infrastrutture idriche e Co.Ge.S.I. Scrl, trasmessa dal Ministero con nota prot. U.0002375.04-02-2026;

A.3 Area Gestione Operativa

Gestione Acquedotto

Emergenze idriche

Nel corso del **2025**, la gestione del servizio idrico ha dovuto affrontare **22 episodi di carenza idrica** distribuiti in **18 Comuni** (su un totale di 109 gestiti). Tali emergenze si sono concentrate esclusivamente nel mese di **agosto**, in concomitanza con il picco di presenze nelle località turistiche montane.

I cambiamenti climatici e l'aumento delle temperature medie stanno spingendo un numero sempre maggiore di persone verso le zone montane e pedemontane, alla ricerca di climi più temperati. Questo ha favorito anche un incremento dei **recuperi edilizi nelle borgate storiche**, trasformando borghi un tempo spopolati in poli residenziali stagionali ad alta densità.

Se da un lato l'aumento delle presenze stimola l'economia locale, dall'altro mette in crisi l'approvvigionamento idrico. Nonostante le precipitazioni invernali, l'innalzamento delle temperature e i picchi di calore estivo riducono drasticamente la **portata delle sorgenti**.

Si verifica quindi un'inversione critica: la **massima richiesta** di acqua (concentrata nei weekend e nel bimestre luglio-agosto) coincide temporalmente con il periodo di **minima disponibilità** della risorsa. Il risultato è una sensibile riduzione della capacità di fornitura proprio nel momento di maggior bisogno per il territorio.

Il sistema di approvvigionamento comprende oltre 1200 captazioni da sorgente, oltre 1300 serbatoi e 65 pozzi che alimentano i 617 acquedotti distribuiti tra i 109 Comuni gestiti. Queste fonti rappresentano tutte le possibili casistiche di approvvigionamento idrico, ognuna con le proprie criticità legate alle caratteristiche del territorio.

Il prolungarsi del periodo di siccità, in particolare tra il 2021 e il 2023, ha modificato spesso i regimi idrogeologici delle sorgenti: in alcuni casi, il prosciugamento totale degli acquiferi o i cambiamenti nella quota di emersione hanno alterato il funzionamento delle fonti che con le intense piogge primaverili, insieme agli eventi temporaleschi e alle precipitazioni molto abbondanti in breve tempo, portano sempre più di frequente a fenomeni di torbidità con un comportamento spesso più rapido e duraturo.

Quanto già indicato in precedenza, risulta tutt'ora una criticità non ancora risolta anche se vari interventi sono stati eseguiti, anche grazie ai fondi del PNRR. La conseguenza di quanto sopra descritto ha compromesso in particolare la sorgente del Bandito che alimenta l'acquedotto del Comune di Cuneo, di Borgo San Dalmazzo, di Vignolo, di Cervasca e integra gli acquedotti di altri 6 Comuni confinanti; la sorgente risulta ora più vulnerabile e soggetta a problemi di intorbidimento che in passato risultavano estremamente sporadici solo in occasione di alluvioni.

Le criticità riscontrate continuano a coinvolgere diversi settori di Acda Spa, richiedendo interventi tempestivi per contenere i disservizi all'utenza. In situazioni di emergenza, è necessario eseguire complesse manovre sulle valvole della rete di adduzione, che regolano portate idriche considerevoli, fino a 400 litri al secondo. Tali operazioni devono essere svolte esclusivamente da operatori esperti, capaci di individuare e valutare rapidamente anche le più lievi criticità, al fine di prevenire rotture delle condotte che comporterebbero interruzioni prolungate del servizio, anche per più giorni.

I cambiamenti climatici, ormai riconosciuti come causa principale dell'aumento degli eventi meteorologici estremi per frequenza e intensità, colpiscono con particolare severità l'area in cui opera Acda S.p.A., superando la media nazionale in termini di estremizzazione climatica. Questa realtà impone una pianificazione specifica delle attività operative e gestionali, che tenga conto anche delle nuove criticità ambientali.

La programmazione di interventi strutturali sulle reti, finalizzati alla gestione efficiente e alla salvaguardia della risorsa idrica, si configura come una necessità imprescindibile per garantire la continuità del servizio. Tali interventi richiedono un impegno significativo da parte del personale tecnico, sia per le attività di studio e monitoraggio degli asset, sia per il loro adeguamento alle emergenze idriche, ormai sempre più frequenti e imprevedibili.

Come già accennato in precedenza, i lavori che Acda Spa ha realizzato grazie anche al PNRR sono parte di un percorso che unito a successivi investimenti dovranno mitigare il forte impatto che i cambiamenti climatici hanno sulla gestione della risorsa idrica ancora disponibile e sulla gestione degli eventi meteo estremi. Anche nel 2025 si sono verificati episodi di torbidità.

A differenza della siccità, questi fenomeni si presentano improvvisamente, anche a seguito di un singolo temporale e sono difficilmente prevedibili. Ciò rende complicata la gestione e il ripristino del servizio di fornitura di acqua potabile, soprattutto nelle situazioni dove non è possibile escludere le fonti maggiormente colpite da fenomeno.

Per far fronte a queste difficoltà, Acda Spa sta installando degli strumenti di misura specifici per monitorare costantemente il parametro della torbidità o per escludere temporaneamente e repentinamente una fonte. L'obiettivo è raccogliere dati sull'andamento nel tempo, valutare la vulnerabilità delle captazioni e sviluppare soluzioni per migliorare la gestione e affrontare prontamente le emergenze.

Per le attività di ricerca e sviluppo avviate e sviluppate anche per far fronte alle problematiche connesse alla carenza idrica si prega di fare riferimento alla sezione A7.

Qualità dell'acqua.

Durante il periodo preso in considerazione, abbiamo mantenuto alti standard di qualità per l'acqua erogata ai nostri utenti. Attraverso un monitoraggio rigoroso e continuo, abbiamo garantito che l'acqua soddisfacesse tutti i requisiti normativi e gli standard di potabilità stabiliti dalle autorità competenti.

I nostri risultati analitici hanno confermato che l'acqua distribuita è stata nella maggior parte dei casi conforme ai limiti stabiliti per i parametri chimici, fisici e microbiologici.

Questo risultato positivo è il frutto degli sforzi combinati di un sistema di trattamento dell'acqua efficiente e di un programma di monitoraggio robusto che ci consente di identificare e risolvere tempestivamente eventuali anomalie o variazioni nella qualità dell'acqua.

Attività di Controllo

Le attività di controllo svolte nel corso dell'anno hanno compreso ispezioni regolari dei nostri impianti di trattamento e delle reti di distribuzione, nonché campionamenti sistematici dell'acqua in vari punti della rete idrica, Acda Spa ha effettuato durante il 2025 n° 13.435 controlli e rifornimenti di disinfezione presso i n° -387 impianti di trattamento presenti nei 641 acquedotti gestiti, presso le fontanelle pubbliche individuate come punti di campionamento e presso le vasche di carico e i serbatoi di accumulo;

In collaborazione con il Servizio di laboratorio interno sono stati effettuate n° 2076 Controlli di potabilità sull'acqua distribuita all'utenza, secondo quanto previsto dal d.lgs. 18/2023.

Oltre ai controlli standard, abbiamo implementato procedure aggiuntive per monitorare la presenza di contaminanti emergenti e per valutare l'efficacia dei nostri processi di disinfezione e di trattamento.

Impegno al Miglioramento della Qualità

Pur in presenza di risultati complessivamente positivi, Acda continua a impegnarsi per un miglioramento continuo della qualità dell'acqua, con interventi mirati nei seguenti ambiti:

- Aggiornamento Tecnologico
- Proseguono le attività di valutazione e adozione di tecnologie innovative, volte a incrementare l'efficienza e l'affidabilità dei processi di trattamento e monitoraggio.
- Coinvolgimento della Comunità
- È stato avviato un percorso di sensibilizzazione e partecipazione attiva della cittadinanza, con l'obiettivo di promuovere una maggiore consapevolezza sulle tematiche legate alla qualità dell'acqua e alla tutela delle risorse.

Controlli dell'ASL e Ordinanze di Non Potabilità

Per quanto riguarda i controlli effettuati dall'ASL competente, nel 2025 sono state registrate 61 segnalazioni di superamento dei limiti di parametro, di cui 13 hanno portato all'emissione di ordinanze di non potabilità per il superamento di parametri microbiologici..

Controllo della Disinfezione

L'azione di disinfezione mediante immissione ipoclorito di sodio (soluzione al 14% di cloro attivo) e biossido di cloro (soluzione al 38% di clorito di sodio), effettuata tramite gli impianti di disinfezione, è stata regolarmente controllata rilevando il valore di cloro residuo libero o biossido residuo presente nell'acqua distribuita (solitamente presso le fontane pubbliche). Tali controlli, che sono finalizzati a garantire sia il rispetto del valore max consigliato per la salute (ossia 0,20 ppm) sia

l'immediato accertamento della regolare funzionalità degli impianti e conseguente idonea azione di abbattimento degli agenti patogeni, sono stati circa n. 11.386,

Dal sistema informatico aziendale risulta che circa il 59% dei controlli ha interessato l'area operativa di Cuneo, mentre il restante 41% è stato suddiviso tra le sedi di Manta e Garessio.

Attualmente gli impianti di trattamento dell'acqua sono così costituiti:

Impianti di disinfezione

- n.1 impianto a biossido di cloro presso il sito Sant'Anna,
- n. 386 impianti di dosaggio con ipoclorito di sodio,
- n.3 impianti di debatterizzazione a luce ultravioletta (UV-C). Si tratta di impianti a livello quasi domestico, che servono un numero molto limitato di utenze: n.2 a Peveragno (di cui una fontana) e circa n.5 ad Entracque e circa una decina a Montaldo di Mondovì.

Impianti di potabilizzazione

- n. 3 impianti per il trattamento del parametro Arsenico;
- n. 2 impianti per il trattamento della torbidità (sito Furù, nonché Meschie per acqua superficiale).
- n. 2 impianto per il trattamento dei pesticidi (a Sanfrè e Racconigi);
- n. 2 impianto di trattamento del ferro manganese;

Attività di gestione delle squadre operative Acquedotto

Nel corso del 2025 le attività di gestione del Servizio Acquedotto hanno affiancato e sono state parte operativa in molteplici attività correlate ai lavori Aziendali previste dal PNRR. Gli interventi delle squadre operative Acquedotto, durante l'anno 2025 sono stati n. 29621 distribuiti sul totale dei comuni gestiti;

Le principali attività svolte riguardano la gestione delle reti e degli impianti sia sulle infrastrutture del gestore che sugli allacciamenti privati;

le macro casistiche di intervento sono state le seguenti:

- attività relative alla manutenzione degli impianti;
- attività relative alla gestione delle perdite idriche;
- attività di verifica presso le utenze;
- attività relative alla disinfezione e potabilità dell'acqua.

Gestione e Manutenzione Depurazione

Per quanto concerne il settore depurazione sono stati eseguiti interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria su numerosi impianti in gestione. Le attività di manutenzione ordinaria sono tese ad assicurare la conservazione delle opere civili e delle apparecchiature elettromeccaniche con l'obiettivo di minimizzare le fermate per guasti a favore di una continuità di funzionamento degli stessi ed a mantenere i macchinari in grado di funzionare nelle condizioni ottimali. Con le attività di manutenzione straordinaria invece si individuano tutte quelle attività di integrazione e rinnovo dei macchinari.

Permangono comunque ancora diverse criticità strutturali su taluni impianti.

Gli interventi, di sola gestione, eseguiti sono stati i seguenti:

Impianti di depurazione	n° interventi
> 2.000 a.e.	3119
< 2.000 a.e.	3177
trattamenti primari	937

Per il controllo qualitativo degli scarichi sono state eseguiti campionamenti sia sui reflui in ingresso ed in uscita dagli impianti che sui fanghi attivi e sulla linea fanghi, come sotto riportato.

Analisi in laboratorio	n° campionamenti
Reflui	1832
Aerazione e ricircolo + Linea fanghi	1176

Si è provveduto inoltre al rilascio dei pareri di competenza per gli scarichi industriali, scarichi assimilabili ai domestici (n. 117 234 lettere pareri/richiesta integrazioni –65 pareri) ed alla voltura ed al rilascio dell'approvazione dei piani di prevenzione e gestione delle acque meteoriche e di lavaggio aree esterne (n.– 3 pareri) nonché alla presentazione delle istanze per il rilascio delle nuove autorizzazioni allo scarico o istanze per i rinnovi delle autorizzazioni allo scarico delle acque reflue urbane degli impianti A.C.D.A. S.p.A (n. 2).

Per quanto riguarda lo smaltimento dei rifiuti liquidi ricevuti da terzi, nel corso del 2024, sono stati conferiti presso l'impianto di Cuneo 1234,08 ton di fanghi dalle fosse settiche (CER 20 03 04) e 1244,95 ton di rifiuti prodotti dalla pulizia delle acque di scarico (CER 20 03 06).

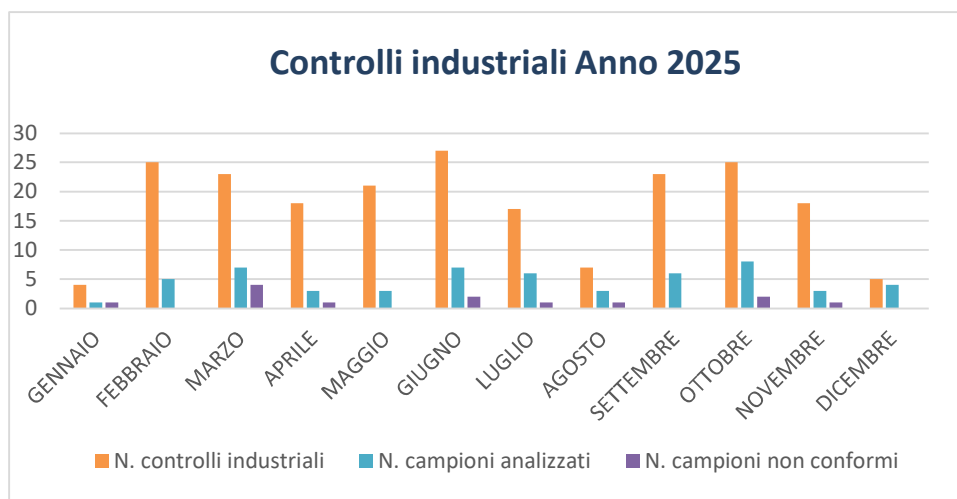
I fanghi liquidi (CER 19 08 05) provenienti dagli impianti in gestione e smaltiti presso l'impianto di Cuneo sono stati 23979,37 ton.

Per quanto attiene i fanghi palabili (CER 19 08 05) di Cuneo ed avviati al compostaggio la quantità totale è stata di 6035,52 ton.

A.C.D.A. S.p.A., ai sensi dell'art. 128 del D.Lgs 152/2006 e s.m.i., organizza un adeguato servizio di controllo relativamente agli scarichi industriali. Le attività ispettive sono finalizzate all'accertamento del rispetto delle prescrizioni normative, di quanto previsto nei provvedimenti autorizzativi, e alla verifica delle condizioni che danno luogo alla formazione degli scarichi e alla loro qualità.

Nell'anno 2025 sono stati eseguiti 213 controlli presso le ditte autorizzate con AUA. Il numero di campionamenti eseguiti sono 56 di cui 13 sono risultati non conformi.

I proventi, derivanti dalle sanzioni amministrative pecuniarie per scarichi non conformi ai limiti, verranno utilizzati per interventi di prevenzione e riduzione dell'inquinamento dei corpi idrici, in particolare verranno utilizzati come contributi a fondo perduto nella manutenzione straordinaria degli impianti di depurazione gestiti da A.C.D.A. S.p.A.



Nel corso del 2025 sono state eseguite manutenzioni programmate complete su 14 impianti di depurazione e 7 stazioni di sollevamento.

In parallelo sono state realizzate n.15 attività di manutenzione straordinaria su macchinari e n. 60 manutenzioni straordinarie su impianti di depurazione finalizzati al miglioramento delle condizioni di sicurezza dei lavoratori.

Per la manutenzione delle aree verdi sono stati eseguiti in totale 847 interventi di sfalcio, suddivisi in:

- Impianti di depurazione: 205 interventi
- Siti di fognatura: 107 interventi
- Siti acquedotto: 535 interventi

Gestione Fognatura

Relativamente alla rete fognaria, nell'anno 2025 sono state effettuate manutenzioni delle condotte con attività di disostruzione, video ispezioni e sostituzioni puntuali di tratti di tubazioni ammalorate. Gli interventi sulla rete fognaria sono così suddivisi:

- ✓ disostruzione ed interventi di pulizia
- ✓ video ispezioni
- ✓ verifica sfioratori
- ✓ verifica rete
- ✓ stazioni di sollevamento

La tabella sottostante riassume i controlli e le verifiche effettuate dal personale ACDA sulle reti e sugli impianti fognari.

Controlli/Verifiche effettuati	n°
Stazioni di sollevamento	1988
Sfioratori	932
Rete fognaria	1560
Cantieri teleriscaldamento o altre interferenze con fognatura	37

Nuovi allacciamenti fognari verificati		46
Pareri e comunicazioni inerenti P.E.C. ed interferenza con rete fognaria		34
Collaudi P.E.C.		2
Disotturazioni ed interventi pulizia fognature o sollevamenti fognari		243
Condotte fognarie pulite (m)		7553
Video ispezioni	per collaudi	0
	su condotte fognarie esistenti	28

Gestione misuratori e letture

Letture misuratori di utenza (si riportano i dati più significativi):

- n. utenze finali dotate di misuratore: 88.252
- n. tentativi di lettura per utenze con consumo medio fino a 3.000 mc.: 226930
- n. autoletture gestite per utenze con consumo medio fino a 3.000 mc.: 24426
- n. letture per utenze con consumo medio superiore a 3.000 mc.: 950
- n. autoletture gestite per utenze con consumo medio superiore a 3.000 mc.: 165

Dati riassuntivi riguardanti la sostituzione dei misuratori:

- n. misuratori sostituiti con appalto a ditte esterne: 14.692 di cui 12.553 con progetto PNRR
- n. misuratori con età > ai 10 anni (da sostituire secondo quanto previsto dal DM 93/2017): 19.509

Raccolta dati Qualità tecnica 2025

La regolazione della qualità tecnica (RQTI), entrata in vigore con la delibera 917/2017/R/IDR del 27 dicembre 2017, ed aggiornata con le delibere 609/2021/R/IDR del 21 dicembre 2021, 637/2023/R/IDR del 28 dicembre 2023 e delibera 581/2025/R/IDR del 23 dicembre 2025 ha definito un sistema di premi/penalità basato su sei macro-indicatori, detti standard generali, per valutare le performance tecniche dei gestori con riferimento ai tre comparti del servizio: acquedotto, fognatura e depurazione. Fra gli obblighi del gestore relativi alla RQTI vi sono quelli di monitoraggio e registrazione di tutte le grandezze sottese agli indicatori.

Durante il primo trimestre del 2025 è stata svolta la raccolta dati annuale dei dati RQTI, predisponendo i 10 registri di competenza del gestore ed estraendo le ulteriori informazioni per la compilazione del file di raccolta dati RQTI 2025.

L'ufficio si è poi occupato dell'aggregazione dei registri e delle raccolte dati provenienti da tutte le società consorziate di CO.GE.S.I., al fine di presentare la documentazione relativa al perimetro consolidato, ovvero i file Riepilogo Registri consolidati, il file di raccolta dati RQTI 2025, la documentazione di supporto e la relativa relazione di accompagnamento.

Nella restante parte dell'anno sono poi state affinate le modalità di registrazione dei dati necessari alla compilazione dei registri RQTI, in particolare recependo le modifiche apportate da ARERA con la delibera 581/2025/R/IDR, nonché predisponendo una procedura interna per la registrazione delle interruzioni del servizio (standard specifici S1, S2, S3 e macro-indicatore M2) ed automatizzando l'estrazione del registro M1_utenza per tutti i soci di CO.GE.S.I. tramite la realizzazione di un report dinamico creato tramite piattaforma di Business Intelligence di Microsoft, svolto all'interno del progetto P.N.R.R.

Impianti elettrici e Telecontrollo

Nell'anno 2025 il personale è stato fortemente impegnato sul progetto PNRR che include una importante attività di implementazione nuove stazioni di telecontrollo, strumenti di misura e monitoraggio e relativa integrazione e potenziamento del sistema scada WinCC OA.

In parallelo sono state eseguite le seguenti attività:

- Installazione di 4 nuovi impianti fotovoltaici per la disinfezione.
- Inserimenti dichiarazioni sul sito dell'INAIL dal portale CIVA:
 - 47 nuove prime denunce
 - 12 pratiche per recupero matricole
- Gestione di n° 42 interventi per verifiche periodiche delle linee di terra, secondo quanto previsto dal DPR 462/99.
- Evasione di n° 12 richieste di modifica/realizzazione di nuovi allacciamenti unitamente alla gestione/dimensionamento delle linee e protezioni dell'impianto elettrico.
- Gestione di n°256 interventi di manutenzione ordinaria impianti elettrici e contabilizzazione dei lavori eseguiti dalle ditte appaltatrici esterne.
- Manutenzione ordinaria su n. 23 impianti con alimentazione tramite cabine di trasformazione MT/BT
- Installazione di 15 nuove stazioni di telecontrollo per la gestione degli impianti di Potabilizzazione, unitamente alle sonde per il monitoraggio dei livelli delle vasche d'accumulo.
- Proseguimento della fase di migrazione del sistema di supervisione aziendale TOPKAPY sulla nuova piattaforma WINCCOA (SCADA).
- Installazione ed integrazione di 13 nuovi Datalogger per acquisizione dati in campo (livelli, pressioni, portate e qualità dell'acqua)
- Gestione manutenzione ed integrazione del sistema ancora in uso di supervisione TOPKAPY
- Gestione di n° 420 richieste di manutenzione sul sistema di telecontrollo aziendale per verifica sulle logiche di funzionamento, sulla variazione dei reports statistici, grafici, instradamento e gestione degli allarmi, acquisizione di nuovi segnali, modifiche e ampliamento impianti.
- Collaborazione con altri settori aziendali su commesse di manutenzione straordinaria al fine di garantire la corretta progettazione, esecuzione e verifica dell'impianto elettrico e d'automazione.
- Interventi di manutenzione per la gestione/manutenzione degli impianti elettrici dei fabbricati, dei condizionatori, dei sistemi antifurto ed assistenza all'istituto di vigilanza.

Sviluppo e risparmio energetico

Il 30 giugno 2022 ACDA ha acquisito per incorporazione il ramo di azienda ESCo (Energy Service Company) della Green Research Design di Dronero (CN) e dal 26 ottobre 2022 ACDA ha ereditato formalmente la certificazione UNI CEI 11352 (certificato IT318999 Bureau Veritas) per “Erogazione di servizi Energetici, inclusa l’attività di finanziamento dell’intervento di miglioramento dell’efficienza energetica”.

Il valore aggiunto rappresentato da questa operazione è che i comuni soci di ACDA possono affidare *in house* interventi di efficienza energetica; questa prospettiva rappresenta una valida opportunità di diversificazione del business da parte della Società.

La certificazione di ESCo è stata rinnovata da ACDA ad Aprile 2025.

Si è pertanto avviata l’attività come ESCo per pianificare interventi sia internamente ad ACDA sia a favore di terzi (comuni soci) nell’ambito della struttura “Sviluppo e risparmio energetico”. In questa ottica le principali attività svolte nel 2025 sono qui di seguito riassunte.

Risparmio energetico interno

- Ottenimento dei titoli di efficienza energetica (n.117 TEE – per un valore di € 28.869,71) per l’intervento di sostituzione dei compressori presso il depuratore di Cuneo;
- Predisposizione della documentazione per la gara di approvvigionamento dell’energia elettrica (anni 2026-27) nell’ambito del consorzio Utility Alliance (fornitura MT e BT);
- Predisposizione della documentazione per la gara di approvvigionamento del gas naturale (anno 2026) con contratto CONSIP;
- Monitoraggio dei consumi energetici;
- Gestione POD;
- Monitoraggio e ottimizzazione della gestione degli impianti di produzione di energia da fonte rinnovabile (fotovoltaico, idroelettrico e cogenerazione a biogas);
- Pubblicazione manifestazione d’interesse per l’acquisizione di nuovi impianti da fonte rinnovabile per autoconsumo (opportunità parco FV 1MWp adiacente a Depuratore Piasco);
- Installato e allacciato impianto Fotovoltaico (20 kWp) presso centrale di teleriscaldamento Calore Verde nel Comune di Ormea;

Risparmio energetico verso terzi

- Supporto a 5 comuni per la creazione di CER e l’installazione di n. 4 impianti fotovoltaici da 20 kWp e il ripristino della Centrale Idroelettrica nel Comune di Ormea (Bando Fondazione CRC Nuove Energie) – ottenuto finanziamento per tutti e 5 i Comuni (Cuneo, Demonte, Dronero, Ormea, e Valloriate – per un totale di 133.000 €);
- Conclusi lavori di installazione impianti fotovoltaici presso edifici pubblici dei comuni di Dronero (Bocciodromo), Demonte (Magazzino Comunale) e Valloriate (Municipio);
- Conclusi i lavori di efficientamento energetico presso il Comune di Cervasca composto da sostituzione illuminazione esterna campo sportivo S.Croce e installazione impianto fotovoltaico presso scuola media;
- Eseguito e rendicontato contratto EPC (Energy Performance Contract) per l’efficientamento dell’illuminazione pubblica Comune di Ormea;
- Predisposizione di una proposta per contratto EPC (Sede Parco del Marguareis – Chiusa Pesio - Centrale a Biomassa);
- Concluso e rendicontato intervento di efficientamento “Lotto 1” illuminazione campo di atletica Walter Merlo in esecuzione dell’accordo quadro sul tema Efficienza Energetica con il Comune di Cuneo;

- Inviata al GSE richiesta di attivazione configurazione CER Ormea;
- Inviata al GSE richiesta di attivazione configurazione Madonna dell'Olmo - CER Cuneo;
- Inviata al GSE integrazioni per attivazione configurazioni Villar S.Costanzo e Macra – Cer NEA;
- Installati sistemi “atmospheric water generator” presso tetto Masuè del Comune di Moiola e località Murenz del Comune di Pietraporzio;(valutare se inserirli qui o nel capitolo Innovazione)
- Collaborazione progetto “Run for a Cooler Planet”;

Consumi energetici

Per il 2025 ACDA ha provveduto alla nomina volontaria del “responsabile per la conservazione e l'uso razionale dell'energia”, detto anche energy manager, nella figura dell'ing. Davide Acchiardi.

L'energy manager è una figura formalmente introdotta in Italia dall'art. 19 della legge 9 gennaio 1991 n.10 per i soggetti caratterizzati da consumi rilevanti, che hanno l'obbligo di nominarlo annualmente. L'incarico dell'energy manager riguarda, come indicato dalla legge, la raccolta e l'analisi dei dati sui consumi energetici, la predisposizione dei bilanci energetici e in generale la promozione dell'uso efficiente dell'energia nella propria struttura.

Per l'anno 2025 i consumi energetici di ACDA sono stati complessivamente pari a 3.526,9 tep così suddivisi:

gasolio (per autotrazione)	88,02 tep (*)	2,5 % rispetto al totale
GPL	0,74 tep	0,02 %
benzina	22,49 tep	0,64 %
gas naturale	94,76 tep	2,69 %
Biogas	2,68 tep	0,08 %
elettricità da rete	3.291,61 tep	93,33 %
elettricità da FER (autoprodotta)	26,62 tep	0,75 %
Totale	3.526,9 tep	

(*) tep: tonnellata equivalente di petrolio

In relazione all'energia elettrica prelevata da rete, il consumo complessivo indicato (3.291 tep) corrisponde a 17.602.198 kWh (comprensivi di perdite di rete) in linea con la previsione dei consumi di 17.257.022 kWh (errore di stima 2%), ripartiti tra 2 contratti:

1. Edison Energia (MT) → previsti 8.088.638 kWh – reali 7.947.744 kWh
2. Edison Energia (BT) → previsti 9.168.384 kWh – reali 9.654.454 kWh

Il costo totale sostenuto è pari a 3.692.593 in linea con la previsione di spesa pari a 3.806.311 € (errore di stima 3%), così suddiviso:

1. Edison Energia (MT) → previsti 1.783.949 € - reale 1.678.900 €;
2. Edison Energia (BT) → previsti 2.022.362 € - reale 2.013.693 €;

Nella tabella seguente si possono vedere la suddivisione dei consumi e dei costi per relativo centro di costo.

CENTRO DI COSTO	Totale complessivo (€)	Totale complessivo (kWh)
DEP	2.036.449	9.808.397
FOG_NE	259.105	1.151.106
ACQ_DISTR	200.971	811.874
ACQ_ADD	144.361	729.994
ACQ_CAPT	961.712	4.740.035
ACQ_POT	64.340	249.999
SEDE	24.588	108.211
ACQ_MIS	935	2.156
ATT_DIV	132	426
Totale complessivo	3.692.593	17.602.198

Il costo medio reale al kWh per l'anno 2025 è stato di:

1. Edison Energia (MT) → 0,2113 €/kWh
2. Edison Energia (BT) → 0,2086 €/kWh

Complessivamente, quindi, il costo medio reale al kWh per l'anno 2025 è stato pari a **0,2099 €/kWh** €/kWh, al di sotto del valore del costo medio di settore della fornitura elettrica relativo al 2025 riconosciuto da ARERA

I costi sono stati in linea con le previsioni da contratto del 2025, che erano:

1. Edison Energia (MT) → adesione a convenzione Water Alliance con prezzo energia pari al Prezzo Unico Nazionale (PUN) orario. A tale prezzo è stato aggiunto il valore Delta offerto in sede di gara, comprensivo degli oneri per la certificazione verde, pari a 2,15 €/MWh.
2. Edison Energia (BT) → adesione a Water Alliance con prezzo energia pari al Prezzo Unico Nazionale (PUN) orario. A tale prezzo è stato aggiunto il valore Delta offerto in sede di gara, comprensivo degli oneri per la certificazione verde, pari a 2,18 €/MWh.

La differenza tra il costo della “materia energia” e quello complessivo è dovuta ai seguenti oneri aggiuntivi:

- Oneri per dispacciamento (escluso sbilanciamento);
- I costi di trasmissione, distribuzione e misura;
- Oneri sistema (A_{SOS} , A_{RIM} , UC_3 e UC_6 che sono stati fatturati in modo passante con i valori per i clienti del mercato libero);
- Oneri per energia reattiva associata al prelievo di energia attiva nel punto di riconsegna;
- tasse, imposte e tributi sull'elettricità.

A.4 Area Sistemi Informativi

L'anno 2025 ha visto il personale della funzione Servizi Informatici impegnato nelle seguenti attività, che possono essere suddivise in quattro grandi macrocategorie:

- Gestione quotidiana per garantire la continuità operativa
- Manutenzione ed evoluzione dei sistemi informativi utilizzati dagli operatori

- Manutenzione infrastruttura e software di sistema, necessaria ad assicurare che il sistema informatico rimanga sicuro, performante e compatibile
- Compliance normativa (in particolare NIS2)

Gestione quotidiana:

- Supporto su hardware e software aziendali attraverso il sistema di Help Desk centralizzato, non solo per ACDA ma anche per la società consortile CO.GE.SI. e le relative consociate. Sono state gestite in totale circa 3900 richieste.
- Gestione ordinaria dei server e dei database aziendali e relativi backup.
- Supporto alle diverse funzioni aziendali per estrazione ed elaborazione dati richiesti per le rendicontazioni verso le autorità o richieste per report interni.
- Gestione dei servizi e dei contratti di telefonia fissa, mobile e linee dati.
- Aggiornamento sistemi operativi su tutte le postazioni di lavoro alla major release più recente.

Manutenzione ed evoluzione dei sistemi informativi

In ambito ERP (Enterprise Resource Planning), il personale è stato impegnato principalmente nel consolidamento del gestionale di contabilità e bollettazione Microsoft Dynamics 365 Business Central dopo la migrazione avvenuta nel 2024.

Sono state attivate o razionalizzate nuove funzionalità della procedura, il più delle volte portando nel contempo avanti un flusso parallelo di analisi e riprogettazione di flussi interni di lavoro.

A seguito del completamento del passaggio di Mondo Acqua da gestione mista pubblico-privata ad interamente pubblica, con conseguente integrazione in CO.GE.SI., è stato eseguito il passaggio di tutte le utenze dal precedente software di bollettazione utilizzato da Mondo Acqua su Business Central. Il passaggio al nuovo sistema è stato preceduto dalle necessarie attività di bonifica, ottimizzazione e conversione dei dati.

Tra le principali aree di miglioramento e nuove funzionalità introdotte in ambito ERP citiamo:

- Ottimizzazione del flusso per il controllo degli insoluti: migliore monitoraggio delle scadenze, invio tempestivo delle comunicazioni formali di sollecito, integrazione con i sistemi di postalizzazione per avere in tempo reale gli esiti delle notifiche.
- Integrazione con la piattaforma di gestione degli smart meter acquisiti con fondi PNRR per importare automaticamente sull'ERP aziendale i valori delle letture. Gli smart meter sono utili anche per evidenziare eventuali perdite sugli impianti, accelerando gli interventi di manutenzione e riducendo quindi le conseguenze di possibili aggravii di costo per le utenze; a tal proposito si è proceduto ad ottimizzare il processo interno e di conseguenza le procedure informatiche per la segnalazione agli utenti dei riscontri di letture con maggior consumo.
- Gestione del bonus idrico, ossia di quella misura volta a ridurre la spesa per il Servizio Idrico Integrato delle famiglie in condizione di disagio economico e sociale: sono state avviate le procedure per recepire in automatico su Business Central il flusso proveniente dal sistema informativo integrato della società Acquirente Unico.
- Consolidamento ed evoluzione delle integrazioni presenti tra le diverse componenti del Sistema Informatico di ACDA, in modo da unificare i processi aziendali, ridurre l'inserimento manuale dei dati e migliorare l'efficienza e la sicurezza. A titolo esemplificativo ma non esaustivo: connettori tra piattaforma CRM (Customer Relationship Management) che

centralizza la gestione dei clienti, Business Central che governa i processi finanziari e contabili, Contact Center per la gestione delle interazioni multicanale con i clienti, portale di Procurement.

- Implementazione del processo per la gestione della prescrizione breve per le bollette.

Si è proceduto ad un importante aggiornamento di versione della piattaforma CRM (Customer Relationship Management) in modo che recepisce una serie di normative emesse dall'autorità di Regolazione ARERA relative alla qualità contrattuale.

Si è seguito quindi un percorso di consolidamento ed evoluzione dei sistemi CRM ed ERP nell'ottica di un continuo rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica della Società per garantire una maggiore affidabilità dei dati a supporto delle decisioni strategiche e della rendicontazione finanziaria.

È stato implementato e si è iniziato a popolare il data lake aziendale, ossia il sistema centrale di archiviazione che aggrega grandi quantità di dati strutturati e non, provenienti da diverse fonti aziendali. Il data lake è a sua volta in grado di alimentare un sistema di business intelligence per la realizzazione di reportistica avanzata. L'uso dei data lake e della business intelligence permette di consolidare tutti i dati aziendali, migliorarne l'analisi e prendere decisioni basate su una visione più completa dello stato delle cose, trasformando i dati grezzi in informazioni strategiche.

Sempre nell'ottica di rendere più robusto ed efficiente il sistema informatico di ACDA e di avere un supporto da parte di un ente terzo qualificato per le future scelte strategiche, è stata inoltre condotta un'attività di assessment del sistema informatico in collaborazione con il Politecnico di Torino, con un'analisi delle potenzialità e dei rischi collegati a diversi scenari evolutivi.

Manutenzione infrastruttura e attività sistemistiche

Tra le attività principali in questo ambito citiamo:

- Attivazione e passaggio di tutti gli utenti sulla piattaforma Microsoft365
- Attivazione della modalità di backup immutabile su cloud, inizialmente in affiancamento ed in prospettiva in sostituzione di quella su cassette; i backup immutabili nel cloud sono efficaci quanto quelli archiviati on-premise, con la differenza di essere facilmente scalabili e di garantire performance migliori.
- Attività di Vulnerability Assessment, ossia analisi della sicurezza informatica per identificare, classificare e valutare i punti deboli (vulnerabilità) presenti nell'infrastruttura e nei software e dispositivi aziendali. Successive azioni di remediation volte all'implementazione di azioni correttive (patch, configurazioni, mitigazioni) per eliminare o ridurre i rischi prima che vengano sfruttati da attaccanti esterni.
- Migrazione dei servizi a causa di sopravvenute condizioni di "out of maintenance" o "End of Life" dei sistemi operativi; si tratta di versioni software che non ricevono più aggiornamenti di sicurezza, patch tecniche o assistenza tecnica da parte del produttore.
- Supporto alla realizzazione di nuovi asset acquisiti tramite finanziamenti PNRR: ad esempio nuovo sistema GIS (Geographic Information System: sistema informatizzato per memorizzare, manipolare ed analizzare dati geografici e territoriali a supporto delle attività ingegneristiche di progettazione e manutenzione delle reti) e SWMS (Smart Water Management System: sistema che crea una replica virtuale della rete idrica fisica, permettendo di simulare scenari operativi, analizzare il rischio di perdite e pianificare interventi di manutenzione predittiva) per CO.GE.SI. e relative consociate.

Compliance normativa

Nel 2025 ACDA ha proseguito nel percorso di adeguamento alla Direttiva (UE) 2022/2555 (NIS2), recepita nell'ordinamento nazionale. Partendo dalla gap analysis che evidenziava l'attuale livello di conformità rispetto alle linee guida emanate, è stata intrapresa un'importante attività di revisione e formalizzazione dei processi interni, con l'obiettivo di gestire in maniera adeguata i rischi e garantire un'opportuna resilienza dei sistemi.

Sono stati progettati dei percorsi per la formazione continua del personale, in modo da aumentare tra gli operatori la cultura della sicurezza e ridurre phishing e minacce riconducibili al fattore umano; tali percorsi verranno poi realizzati a partire dal 2026 e in continuità negli anni successivi.

A.5 Laboratorio di Analisi Chimico Microbiologico

A.5.1 Laboratorio analisi

Il laboratorio, nell'attuale configurazione organizzativa e tecnologica, è operativo dal mese di giugno 2017 per l'esecuzione di analisi chimiche e microbiologiche su acque destinate al consumo umano, acque reflue e fanghi.

Nel corso degli anni l'attività del laboratorio ha registrato un progressivo consolidamento sotto il profilo tecnico, organizzativo e normativo. In particolare, nel febbraio 2020 è stato ottenuto l'accreditamento Accredia per le prove relative alle acque destinate al consumo umano, mentre nel febbraio 2024 l'accreditamento è stato esteso alle acque reflue, con contestuale rinnovo del certificato di accreditamento. Nel 2025 l'ambito di accreditamento è stato ulteriormente ampliato includendo, per le acque reflue, le determinazioni di azoto ammoniacale, azoto nitrico, azoto totale e fosforo totale e, per le acque destinate al consumo umano, le prove relative ai metalli.

Contesto esterno

L'attività del laboratorio continua a essere influenzata da un contesto normativo e istituzionale in costante evoluzione, che richiede un continuo aggiornamento tecnico e procedurale. In particolare, risultano determinanti i seguenti aspetti:

- il recepimento delle direttive e delle indicazioni emanate dal Ministero della Salute e dall'Istituto Superiore di Sanità in materia di controlli e adempimenti normativi;
- l'aggiornamento e l'applicazione delle norme tecniche di prova, con particolare attenzione alla completa implementazione delle procedure analitiche e delle attività di verifica delle prestazioni del laboratorio, a garanzia della qualità e dell'affidabilità dei dati prodotti;
- l'adeguamento alle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 18/2023 e successive modificazioni e integrazioni, da ultimo il D.Lgs. n. 102 del 19 giugno 2025, recante disciplina della qualità delle acque destinate al consumo umano in attuazione della Direttiva (UE) 2020/2184 e abrogazione del D.Lgs. 31/2001;
- il mantenimento dei rapporti con Accredia nell'ambito delle attività di sorveglianza e rinnovo dell'accreditamento;
- il coordinamento con l'Azienda Sanitaria Locale territorialmente competente per gli adempimenti previsti dall'articolo 12 del D.Lgs. 18/2023 e s.m.i, sotto il coordinamento della Regione Piemonte.

Contesto interno

Dal 1° marzo 2022 il laboratorio è stato inserito nella struttura organizzativa della Direzione Generale, al fine di garantirne l'autonomia organizzativa e gestionale rispetto ai clienti interni utilizzatori dei risultati analitici, assicurando così condizioni di imparzialità e indipendenza operativa coerenti con i requisiti di accreditamento.

Nel corso del 2024 è stata completata la messa a punto dell'ICP-MS, strumento destinato all'analisi multielementare di metalli in tracce su acque destinate e da destinare al consumo umano e su acque reflue. Successivamente, nel settembre 2025, è stato implementato il metodo per la determinazione dei metalli nelle acque reflue mediante acquisizione e installazione del mineralizzatore MILESTONE modello ETHOS EASY.

Per l'esercizio in corso è prevista un'ulteriore estensione dell'accreditamento relativamente ai seguenti parametri chimici nelle acque reflue: Alluminio; Arsenico; Bario; Boro; Cadmio; Cromo; Ferro; Manganese; Mercurio; Nichel; Piombo; Rame; Stagno; Zinco.

Tale sviluppo consentirà di ampliare ulteriormente le capacità analitiche del laboratorio e di rafforzare il livello di servizio garantito, in coerenza con gli obiettivi aziendali di qualità, affidabilità e conformità normativa.

Nel corso dell'esercizio 2025 il laboratorio ha svolto un'attività analitica articolata e continuativa, garantendo il supporto tecnico necessario alle attività di controllo sulle acque destinate al consumo umano, sulle acque reflue e sui fanghi, nel rispetto dei requisiti normativi e del sistema di gestione qualità adottato.

Il laboratorio - Analisi in numeri:

INDICATORE	RISULTATO
N. totale campioni eseguiti dal Laboratorio analisi	6035
N. campioni di matrice acque potabili	2720
N. campioni di matrice acqua reflua	2139
N. campioni di matrice fango	1176
Suddivisione attività del laboratorio	2720 / 6035
	45%
Suddivisione attività del laboratorio	2139 / 6035
	35%
Suddivisione attività del laboratorio	1176 / 6035
	19%
Campioni eseguiti per clienti ESTERNI (ALAC/CALSO/MONDO ACQUA)	964
N° Rapporti di prova totali emessi	3081
N° Rapporti di prova emessi per acque potabili	1512
N° Rapporti di prova emessi per acque reflue	1536
N° Rapporti di prova revisionati	10

N. prove accreditate	19
N. parametri accreditati	45
N° totale campioni con parametri accreditati	4768
N° totale campioni con parametri accreditati/ N° totale campioni	79%

DETTAGLIO PARAMETRI SVOLTI	
	N° PROVE ESEGUITE E %
Totale campioni	6035
Totale parametri	54006
Totale parametri CHIMICI	44499
Totale parametri MICROBIOLOGICI	9507
Totale parametri MICROBIOLOGICI / Totale parametri	18%
Totale parametri CHIMICI / Totale parametri	82%

L'attività complessiva ha comportato l'esecuzione di **6.035 campioni**, comprendenti analisi sulle matrici acqua potabile, acqua reflua, fanghi e ulteriori prove non comprese nell'ambito di accreditamento.

La principale quota dell'attività ha riguardato le acque destinate al consumo umano, con 2.720 campioni analizzati, corrispondenti al 45% del totale. Le attività relative alle acque reflue hanno interessato 2.139 campioni, pari al 35% dell'attività complessiva, mentre i controlli sulla matrice fanghi hanno riguardato 1.176 campioni, rappresentando il 19% del totale delle analisi effettuate.

Nel corso del 2025 il laboratorio ha eseguito **54.006 determinazioni analitiche** su un totale di **6.035 campioni**, confermando un'elevata capacità operativa e un'intensa attività di controllo.

Le analisi effettuate hanno riguardato prevalentemente i **parametri chimici**, pari a 44.499 determinazioni (**82%** del totale), mentre i **parametri microbiologici** sono stati 9.507 (**18%** del totale).

Nel corso dell'anno il laboratorio ha inoltre svolto attività analitiche per soggetti esterni, con l'esecuzione di **964 campioni** per clienti quali A.L.A.C., C.A.L.S.O. e Mondo Acqua, confermando la capacità della struttura di operare anche a supporto di realtà esterne attraverso prestazioni tecniche specialistiche.

L'attività svolta nel 2025 si è sviluppata nell'ambito del sistema di accreditamento Accredia, con **19 prove accreditate** sviluppando un numero complessivo di **45 parametri accreditati**, a conferma del livello di qualificazione tecnica raggiunto dal laboratorio e del mantenimento degli standard previsti dalle normative di settore.

I campioni contenenti parametri accreditati sono stati complessivamente 4.768, pari al **79% del totale dei campioni analizzati**. Tale dato evidenzia l'elevata incidenza delle attività svolte in regime di accreditamento e il consolidamento delle procedure di qualità applicate ai processi analitici.

A.5.2 Gestione strumenti

La gestione della strumentazione di campo, ad esclusione dei misuratori di portata installati sulla rete dell'acquedotto, è affidata al Settore Laboratorio e Strumenti.

Periodicamente, sugli impianti di depurazione e sulla rete dell'acquedotto, si rende necessario e urgente implementare le misure di portata, torbidità/solidi sospesi, redox, ossigeno disciolto, ammoniacale, nitrati, cloro residuo e altri parametri, mediante l'installazione di nuove catene di misura o la sostituzione della strumentazione obsoleta.

Gli impianti di depurazione, classificati in funzione della potenzialità espressa in abitanti equivalenti, vengono costantemente monitorati tramite misure online di specifici parametri, al fine di garantire la corretta depurazione del refluo. Le misure in continuo effettuate dalla strumentazione installata sugli impianti sono fondamentali per la gestione del processo e per il corretto funzionamento degli automatismi. La precisione delle misure risulta pertanto essenziale per assicurare il rispetto dei limiti previsti dal D.Lgs. 152/2006 e s.m.i., normativa di riferimento in materia di scarichi degli impianti di depurazione.

In conformità alla normativa nazionale ed europea sulle acque destinate al consumo umano, è obbligatorio monitorare e mantenere i livelli di cloro residuo entro limiti prestabiliti. Il D.Lgs. 18/2023 e s.m.i. definisce i parametri chimici e microbiologici da rispettare. Una concentrazione inadeguata di cloro residuo può favorire la proliferazione di microrganismi, con conseguenti rischi per la salute pubblica. L'installazione dei clororesiduometri consente un controllo continuo e accurato del parametro, prevenendo eventuali criticità e garantendo il corretto dosaggio del disinfettante, evitando al contempo problematiche quali sapori e odori sgradevoli dovuti a sovradosaggi.

Il monitoraggio in tempo reale del cloro residuo nei diversi punti della rete acquedottistica permette inoltre interventi tempestivi in caso di anomalie, incrementando l'efficienza operativa del sistema di distribuzione dell'acqua potabile.

La strumentazione installata e gestita dal Settore Laboratorio e Strumenti è così suddivisa:

- n. **397** strumenti/catene di misura complessivi;
- n. **275** strumenti/catene di misura a servizio del settore depurazione e fognatura;
- n. **69** strumenti/catene di misura a servizio del settore acquedotto;
- n. **53** strumenti/catene di misura portatili per il monitoraggio in campo dei parametri chimico-fisici.

Le principali attività svolte dal Settore Laboratorio e Strumenti hanno riguardato:

- progettazione, acquisto e installazione di nuove catene di misura;
- taratura della strumentazione direttamente in campo mediante strumenti portatili di riferimento o standard certificati, finalizzata a garantire l'affidabilità delle misure nei processi di depurazione e disinfezione/misura delle torbidità delle acque destinate al consumo umano;
- interventi per guasti e anomalie di misura sui sensori installati negli impianti di depurazione e sulle reti dell'acquedotto;
- gestione delle verifiche mensili sugli strumenti installati sugli impianti di depurazione e sulle reti dell'acquedotto;
- taratura e verifica funzionale di manografi e pressostati mediante calibratore primario certificato LAT Accredia;
- gestione delle verifiche periodiche sugli strumenti portatili fotometri DR1900 e SL1000;

- aggiornamento e mantenimento dell'elenco strumenti e delle relative catene metrologiche.

In elenco le principali attività svolte sugli strumenti nell'anno 2025.

- n. **240** Verifica schede di manutenzione/verifiche funzionali per un totale n. **59280** convalide;
- n. **52** Controlli analizzatori del fosforo;
- n. **60** Verifiche sui misuratori della torbidità online;
- n. **100** Verifiche sui misuratori del cloro online;
- n. **24** Verifica misuratori del pH online;
- n. **32** Verifica funzionale spettrofotometri da campo (DR1900);
- n. **24** Verifica funzionale spettrofotometri da campo (SL1000);
- n. **31** Verifiche funzionali/Tarature su manografi portatili e pressostati online;
- n. **24** Verifiche funzionali/Tarature misuratore Biogas (acido solfidrico, metano, ossigeno e anidride carbonica) online.

Nel 2025 sono state installate n. **34** strumentazioni così suddivise:

- n. **13** MISURATORI CLORO

1	BORGIO SAN DALMAZZO	SANT'ANDREA - ENTRATA DN 300
2	BORGIO SAN DALMAZZO	SANT'ANDREA - ENTRATA DN 450
3	BORGIO SAN DALMAZZO	SANT'ANDREA - USCITA
4	CARAGLIO	VASCA S'ANTAGNESE
5	CARAMAGNA PIEMONTE	PENSILE V1 SERBATOIO RILANCIO
6	CASALGRASSO	V1 PENSILE
7	CERESOLE D'ALBA	POZZO VIA REGINA MARGHERITA
8	CEVA	CAMPANONE
9	FRABOSA SOTTANA	SERBATOIO V10 RODODERA
10	MARGARITA	V1-PENSILE
11	MONASTERO	MOLEA SERBATOIO V8 SAN LORENZO
12	PAMPARATO	FURU'
13	VALDIERI	SORGENTE STRETTI DI ANDONNO

- n. **7** MISURATORI DELLA TORBIDITA'

1	CASALGRASSO	V1 PENSILE
2	PAESANA	BRIC DEL RE
3	PAMPARATO	FURU' IN
4	PAMPARATO	FURU' OUT
5	ROASCHIA	DRAGONERA
6	ROASCHIA	SORGENTE BANDITO, TORRENTE GESSO
7	VALDIERI	SORGENTE STRETTI DI ANDONNO

- n. **2** MISURATORI PORTATA

1	PORTATILE	TUTTI GLI IMPIANTI SERV. DEPURAZIONE E FOGNATURA
2	PORTATILE	TUTTI GLI IMPIANTI SERV. DEPURAZIONE E FOGNATURA

- n. 12 MANOGRAFI/PRESSOSTATI

1	BORGO SAN DALMAZZO	SERBATOIO CROCETTA, POMPAGGIO ACQUEDOTTO
2	BORGO SAN DALMAZZO	SERBATOIO CROCETTA, POMPAGGIO ACQUEDOTTO
3	PORTATILE	TUTTI GLI IMPIANTI
4	PORTATILE	TUTTI GLI IMPIANTI
5	PORTATILE	TUTTI GLI IMPIANTI
6	PORTATILE	TUTTI GLI IMPIANTI
7	PORTATILE	TUTTI GLI IMPIANTI
8	PORTATILE	TUTTI GLI IMPIANTI
9	PORTATILE	TUTTI GLI IMPIANTI
10	PORTATILE	TUTTI GLI IMPIANTI
11	PORTATILE	TUTTI GLI IMPIANTI
12	PORTATILE	TUTTI GLI IMPIANTI

A.6 Personale e formazione

Nel corso del 2025, l'organizzazione aziendale ha proseguito nel suo processo di evoluzione, avviato nel 2023 con l'insediamento del nuovo Direttore Generale, ing. Andrea Ponta, succeduto al precedente dirigente dopo quasi un decennio di servizio. Questo avvicendamento ha segnato un momento di transizione rilevante per ACDA, avviando un percorso di ridefinizione dell'assetto organizzativo, reso necessario per affrontare con maggiore efficacia le sfide gestionali, operative e strategiche derivanti sia dal mutato contesto normativo che dalle prospettive di sviluppo connesse alla gestione del Servizio Idrico Integrato attraverso la società consortile COGESI.

ACDA ha continuato a garantire un supporto operativo fondamentale attraverso il distacco di personale e l'erogazione di servizi tecnici al consorzio COGESI, componente essenziale per il corretto funzionamento della società consortile.

Un ulteriore elemento che ha inciso in modo determinante sull'attività dell'esercizio è rappresentato dall'avvio operativo dei progetti finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), assegnati al consorzio COGESI. La realizzazione degli interventi ha impegnato in modo diretto le aziende consorziate, chiamate a garantire un presidio tecnico e gestionale costante. In questo contesto ACDA ha svolto un ruolo centrale non solo nell'esecuzione dei lavori, ma anche nel supporto a COGESI per la gestione amministrativa dei rimborsi e per la rendicontazione al MIT, attività necessaria per il recupero delle risorse finanziate. Si è trattato di un'opportunità di grande valore, ma anche di una sfida organizzativa significativa che ha coinvolto in modo intenso il personale dedicato.

Il piano di lavoro, articolato su un orizzonte temporale che copre l'intero 2025 e si estende fino alla metà del 2026, ha richiesto e continuerà a richiedere uno sforzo straordinario da parte della struttura aziendale, impegnata in un notevole incremento delle attività progettuali, amministrative e gestionali connesse all'esecuzione degli investimenti. ACDA ha messo e metterà a disposizione del consorzio risorse qualificate, sia attraverso il personale distaccato, sia mediante servizi interni di supporto alla direzione operativa, alla gestione degli appalti, alla rendicontazione e al monitoraggio tecnico-finanziario.

Dati generali

Al 31 dicembre 2025 risultano in forza 164 dipendenti suddivisa per tipologia contrattuale come risulta dalla seguente tabella:

2025	
tempo indeterminato	154
tempo determinato	0
somministrazione	10

Il personale ACDA risulta così suddiviso:

	Uomini	Donne
Dirigenti	3	
Quadri	1	
Impiegati e tecnici	50	50
Operai	50	

L'età media dei dipendenti al 31 dicembre 2025 è pari a 45,7 anni; 45,0 anni per gli uomini e 47,2 anni per le donne.

Assunzioni e uscite del personale

Nel corso dell'anno, l'ACDA ha dato attuazione a un piano di consolidamento della propria forza lavoro, attraverso la sostituzione del personale dimesso.

Nel corso del 2025 sono state effettuate 5 nuove assunzioni, a fronte di 8 cessazioni. Le ulteriori esigenze di inserimento del personale sono state soddisfatte mediante assunzioni perfezionate nel 2026.

Il tasso di turnover, calcolato come rapporto tra il numero di cessazioni e la forza lavoro media annua, si attesta al 5,19%, valore che rientra in un range fisiologico.

Infortuni

Nel corso del 2025 sono stati registrati 4 infortuni. Va tuttavia precisato che, tra i casi segnalati nell'anno, uno è da ricondurre a un infortunio in itinere, mentre un altro rappresenta il prolungamento di un evento già occorso nel 2024, e dunque non imputabile a un nuovo incidente.

Il quadro complessivo conferma quindi una incidenza contenuta del fenomeno infortunistico, a fronte di un impegno costante dell'azienda nel promuovere una cultura della sicurezza e nel garantire l'adozione di misure preventive. In particolare, proseguono le attività del Comitato sicurezza

aziendale, che monitora con regolarità l'andamento degli eventi, le condizioni operative e l'attuazione delle iniziative previste, anche grazie alla disponibilità di un budget dedicato.

L'obiettivo per i prossimi anni rimane quello di rafforzare ulteriormente i presidi interni in materia di salute e sicurezza.

INFORTUNI INAIL di durata superiore a 3 giorni lavorativi

2022	2023	2024	2025
1	3	1	4

Formazione

Nell'anno 2025 sono stati investiti per la formazione e qualificazione del personale **98.844,33 euro** circa, al lordo di finanziamenti ottenuti.

Costi, corsi e ore formative gestite dal Servizio Formazione sono in linea con l'anno precedente.

Sempre nell'ambito della formazione finanziata, il Servizio Formazione ha supportato il RUP, ing. Monaco, nella predisposizione di due piani formativi rientranti nei finanziamenti del PNRR. Le attività formative hanno avuto avvio nel 2025 e si concluderanno nel 2026, coinvolgendo il personale dedicato ai lavori e all'utilizzo di nuovi software gestionali.

A.7 Salute e sicurezza sul lavoro -

Infortuni

Nel corso del 2025 sono stati registrati 4 infortuni. Va tuttavia precisato che, tra i casi segnalati nell'anno, uno è da ricondurre a un infortunio in itinere, mentre un altro rappresenta il prolungamento di un evento già occorso nel 2024, e dunque non imputabile a un nuovo incidente.

Il quadro complessivo conferma quindi una incidenza contenuta del fenomeno infortunistico, a fronte di un impegno costante dell'azienda nel promuovere una cultura della sicurezza e nel garantire l'adozione di misure preventive. In particolare, proseguono le attività del Comitato sicurezza aziendale, che monitora con regolarità l'andamento degli eventi, le condizioni operative e l'attuazione delle iniziative previste, anche grazie alla disponibilità di un budget dedicato.

L'obiettivo per i prossimi anni rimane quello di rafforzare ulteriormente i presidi interni in materia di salute e sicurezza.

INFORTUNI INAIL di durata superiore a 3 giorni lavorativi

2022	2023	2024	2025
1	3	1	4

Servizio di Prevenzione e Protezione (S.P.P.)

Nell'anno 2025, il Servizio di Prevenzione e Protezione (S.P.P.) ha provveduto:

- ad aggiornare il documento generale di valutazione dei rischi e ad individuare le misure per la sicurezza e la salubrità degli ambienti di lavoro, sulla base della specifica conoscenza dell'organizzazione aziendale;
- ad elaborare le procedure di sicurezza per alcune delle principali attività aziendali ("");

- all'aggiornamento dei documenti di valutazione del rischio specifico (spazi confinati, biologico, MMC, etc.);
- a proporre i programmi di informazione e formazione dei lavoratori;
- a partecipare alle consultazioni in materia di tutela della salute e sicurezza sul lavoro, nonché alla riunione periodica;
- a fornire ai lavoratori le informazioni in materia di sicurezza sul lavoro;
- alla gestione ordinaria delle verifiche periodiche dei dispositivi di protezione individuale (dpi) di 3[^]cat., delle attrezzature antincendio, delle attrezzature di sollevamento, degli apprestamenti per l'accesso agli spazi confinati, etc.;
- a proporre attrezzature e dpi per attività con particolari rischi specifici (lavori in quota, spazi confinati, etc.);
- alla continua implementazione, su specifico software gestionale dedicato alla sicurezza sul lavoro (*sicureasy*) dei dati relativi alla sorveglianza sanitaria dei lavoratori, alla formazione in materia di sicurezza, ai dpi di 3[^] Cat, ai presidi antincendio;
- ad effettuare sopralluoghi presso alcuni siti del S.I.I. e redigere il verbale con le indicazioni di miglioramento
- alla verifica documentale in materia di SSL dei contratti di appalto (di cui all'art.26 del D.lgs 81/08 e s.m.i.);
- all'analisi degli infortuni e dei near miss e alla proposta di azioni di miglioramento;
- coordinare tutti i lavori di adeguamento alle normative antincendio del magazzino, dell'officina e degli spogliatoi del Depuratore di Cuneo, compresa la predisposizione e presentazione della relativa SCIA con il professionista antincendio abilitato;
- all'effettuazione di interventi per l'adeguamento in materia di sicurezza in 45 siti (impianti di depurazione e siti dell'acquedotto), per un importo complessivo pari a 241.000euro.

A.8 Innovazione, ricerca e sviluppo

Per affrontare le problematiche derivanti dal lungo periodo di siccità degli anni precedenti, che ha messo in evidenza situazioni di emergenza in alcune zone del territorio provinciale gestito da Acda S.p.A., sono state intraprese diverse iniziative. Da parte di COGESi con il contributo attivo da parte di ACDA.

Già nel 2023 COGESI ha affidato a Risorse Idriche spa l'incarico di realizzare uno studio (attività finanziata al 95% dall'Ente d'ambito e al 5% da COGESI) dal titolo "*Studio generale per un piano straordinario di interventi a garanzia del servizio di acquedotto nelle aree montane e pedemontane dell'ATO4 Cuneese*". L'attività si è conclusa nel primo trimestre 2024. Un approfondimento di tale studio con un'analisi dei risvolti pratici e di possibili applicazioni tecniche è stato condotto nel corso del 2025.

Sempre in collaborazione con l'Ente d'Ambito, nel 2023 sono stati avviati due contratti di ricerca (finanziati dall'Ente d'Ambito) sui seguenti temi:

- con Politecnico di Torino - ATO4WATER. Analisi della situazione relativa alle acque superficiali nel territorio dell'ATO4 Cuneese in relazione ai previsti mutamenti di disponibilità di risorsa a seguito dei cambiamenti climatici
- con Università di Torino - Studio delle risorse idriche sotterranee della Provincia di Cuneo

Le attività sono proseguite per tutto il 2024 e nel corso del 2025. In particolare:

- progetto "ATO4WATER":
A maggio 2025, in concomitanza con la trasmissione del rapporto relativo al progetto ATO4WATER - che riassume le attività svolte, i risultati ottenuti e gli obiettivi previsti per la fase successiva - il Politecnico

ha chiesto, «alla luce dell'andamento dei lavori e della necessità di completare alcune attività fondamentali per il raggiungimento degli obiettivi complessivi del progetto, una proroga di ulteriori sei mesi, per consentire il regolare completamento della ricerca».

- Progetto “Studio delle risorse idriche sotterranee della Provincia di Cuneo”:

A giugno del 2025, con la consegna del rapporto finale, in accordo con le modalità e i tempi di corresponsione delle somme pattuite, ha emesso fattura con causale «ultima rata-Studio delle risorse idriche sotterranee della Provincia di Cuneo in un contesto di variabilità climatica», per la quale COGESI ha richiesto a EGATO4 l'erogazione del contributo previsto.

Inoltre, ACDA ha avviato una collaborazione con la società privata ENydrion STP S.r.l. che ha condotto uno studio intitolato "Identificazione e caratterizzazione di aree-pilota per la sperimentazione di tecniche di Gestione Adattiva delle risorse idriche sotterranee (RIS) in relazione ai cambiamenti climatici". In questo studio, sono state individuate 179 sorgenti e siti in cui si sono riscontrate criticità legate alla siccità. Successivamente, sono stati analizzati 22 di questi siti, e, dopo una prima valutazione più approfondita, sono stati selezionati 6 siti idonei allo studio, che sono stati poi ridotti a 3 dopo un'ulteriore analisi secondo i parametri utili per valutare la possibilità di migliorare l'apporto idrico. Durante la fase due del progetto ci si è focalizzati sul sito più adeguato al tipo di intervento proposto tra quelli oggetto di criticità per il quale sono stati effettuati i primi approfondimenti con indagini di geofisica in campo.

Infine, il laboratorio analisi di ACDA SpA ha partecipato al progetto “Acque Reflue 2023”, promosso dall'Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri - IRCCS in collaborazione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche Antidroga, con l'obiettivo di monitorare il consumo di sostanze psicoattive nella popolazione italiana.

Il progetto utilizza il metodo sviluppato dall'Istituto Mario Negri denominato “epidemiologia delle acque reflue”, basato sull'analisi delle acque reflue urbane. Tale metodologia consente di raccogliere dati scientifici sulle tipologie e sulle quantità di sostanze stupefacenti consumate dalla popolazione generale, nonché di analizzarne l'andamento temporale e territoriale.

Le informazioni ottenute risultano fondamentali per comprendere l'evoluzione del fenomeno delle tossicodipendenze, supportare le strategie di prevenzione e orientare le attività di informazione ed educazione rivolte alla popolazione, con particolare attenzione ai giovani.

Nel progetto sono coinvolti 38 centri urbani, tra cui 20 capoluoghi di regione e 18 centri urbani, dove rientra lo studio dei campioni in ingresso al depuratore di Cuneo situato in Via Basse San Sebastiano,24.

L'Epidemiologia delle Acque Reflue è considerata un indicatore epidemiologico complementare ed i risultati vengono inclusi nei Report Annuali sul Fenomeno delle Tossicodipendenze.

Il progetto è iniziato nel 2023 con la seguente procedura operativa:

- Inizio Progetto 22 Settembre 2023
- Primi contatti Ottobre 2023
- Invio lettera di invito alla partecipazione Novembre 2023 Sindaci Gestori Depurazione
- Prima campagna Gennaio 2024
- Seconda campagna Ottobre –Novembre 2024
- Terza Campagna Marzo 2025
- Quarta campagna Ottobre 2025

I dati ottenuti sono stati presentati il 10 dicembre 2025 presso l'Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri.

A.9 Investimenti

In Allegato 2 si riporta la tabella con il dettaglio degli investimenti realizzati.



Relazione sulla gestione
Bilancio Ordinario al 31/12/2025

ALLEGATO 2 - Investimenti (dettaglio)

CODICE PROGETTO	TITOLO INTERVENTO	COMUNE	Importo contabilizzato 2025	Di cui contributi 2025
SC00532	SOMME A DISPOSIZIONE	-	€ 12.163,81	
SC00532_03	Lavori di Lavori di installazione misuratori e rifacimento allacci d'utenza	Roccasparvera	€ 316.963,93	
SC00571_02	Lavori di sostituzione della rete idrica esistente in corso Monviso, via Schiapparelli, via Bassignano e via Matteotti	Cuneo	€ 31.383,63	
SC00571_05	Lavori di sostituzione rete idrica in località Barrua-Fontanone	Dronero	€ 199.156,71	
SC00572_06	Lavori di ripristino definitivo asfalti a seguito dei lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica	Dronero	€ 265.208,42	
SC00572_10	Lavori di ripristino definitivo asfalti a seguito dei lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica	Montemarle di Cuneo e Dronero	€ 81.366,38	
SC00572_11	Lavori di ripristino definitivo asfalti a seguito dei lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica in Via delle Alpi	Oncino	€ 27.760,93	
SC00587_01	Lavori di manutenzione straordinaria per sostituzione rete idrica e fognaria di Via Canet	Peveragno	€ 669.153,12	
SC00587_04	Lavori di sostituzione rete idrica in via Forea e in via Rai	Frabosa Sottana	€ 153.455,20	
SC00600_01	Lavori di ripristino definitivo in via Ceretto, via Bsognetta e SP589 a seguito dei lavori di potenziamento rete idrica	Costigliole Saluzzo	€ 305.675,26	
SC00600_03	Lavori di asfaltatura strade in via Monserrato ed in via Perosa	Borgo San Dalmazzo	€ 337.499,65	
SC00600_05	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica in viale Marro e via Rovere	GARESSIO	€ 199.432,11	
SC00600_06	Lavori di ripristino definitivo asfalti in via Schiapparelli, via Matteotti, via Bassignano e via XX Settembre a seguito dei lavori di sostituzione della rete idrica	Cuneo	€ 44.422,58	
SG00485_03	Lavori di risanamento condotte fognarie	Pagno - Prazzo - Priero - Manta	€ 167.523,55	
SG00485_05	Lavori di risanamento condotte fognarie di via Mameli, via Cavour e p.zza Galimberti	Cuneo	€ 279.331,28	
SG00492	SOMME A DISPOSIZIONE	-	€ 12.273,25	
MNT006_13	Realizzazione rete idrica a servizio del Rifugio Savigliano loc. Salette	Pontechianale	€ 39.751,83	
MNT013_08	Lavori di manutenzione straordinaria alla condotta di distribuzione in via Ressa	Frabosa Sottana	€ 33.557,85	

MNT015_01	Lavori di sostituzione tratto di fognatura in Frazione San Bartolomeo	Chiusa Pesio	€ 46.012,26	
MNT015_02	Lavori di sostituzione rete idrica in via Martiri della Libertà	Cervasca	€ 29.564,23	
MNT015_03	Lavori di manutenzione straordinaria reti idriche afferenti al serbatoio San Bernardo	Gaiola	€ 78.852,53	
MNT019_01	Lavori di posa nuova condotta in loc. Alma Ressia	Frabosa Sottana	€ 21.083,74	
SC00601	Lavori di sostituzione rete idrica in via Bergia in concomitanza con i lavori di riqualificazione urbana	Borgo San Dalmazzo	€ 32.260,00	
SC00605	Lavori di manutenzione straordinaria per sostituzione rete idrica in Viale Francesco	Caraglio	€ 155.463,93	
SC00606	fornitura e posa di tubazioni ed organi di manovra in serbatoio di nuova realizzazione daparte del Comune di Scagnello	Scagnello	€ 11.900,00	
SC00609	Lavori di ripristino della briglia sul Rio Talloria a protezione delle tubazioni di acquedotto	Priola	€ 32.330,00	
SC00610	Lavori di sostituzione attraversamenti condotte idriche in subalveo del torrente Mongia	Scagnello	€ 29.884,20	
SG00571	Risanamento condotta di scarico all'intersezione tra Via Bonelli e Piazza Galimberti	Cuneo	€ 14.000,00	
SG00585	Lavori di risanamento della condotta fognaria di via Circonvallazione Nord staffata al ponte vecchio	Cuneo	€ 96.161,27	
UM00040	Lavori di estensione rete fognaria e potenziamento impianto di depurazione in fraz. Bersezio	Argentera	€ 32.602,04	€ 32.602,04
UM00056	Lavori di potenziamento e sostituzione rete idrica servita dal serbatoio Aranzone	Cevasca	€ 233.737,82	€ 52.250,00
UM00065	Lavori di sostituzione e potenziamento della rete idrica in Via Pratolungo	Ceva	€ 153.095,26	
UM00091	Lavori di rifacimento opere di presa delle sorgenti loc. Cardini	Roburent	60.416,85 €	€ 54.806,00
UM00092	Lavori di sostituzione rete idrica in via Copetto ed esecuzione ripristini definitivi degli asfalti	Cartignano	17.720,43 €	€ 17.720,43
UM00097	Lavori di sostituzione rete idrica in via Nazionale	Bagnasco	34.933,85 €	
UM00098	Lavori di posa nuova condotta idrica in sostituzione all'esistente sul ponte di Pianchiosso	Priola	29.545,68 €	
UM00099	Lavori di rifacimento canale fognatura in stretto passaggio tra fabbricati in Via Sant'Antonio	Ormea	53.242,50 €	

LAVORI IN CORSO (LIC):

CODICE PROGETTO	TITOLO INTERVENTO	COMUNE	Importo contabilizzato 2025	Di cui contributi 2025
P0235	OPERE COMPLEMENTARI - Lavori di sostituzione condotte di distribuzione, a servizio della rete intercomunale e relativa distrettualizzazione nei Comuni di Cuneo, Borgo San Dalmazzo, Vignolo, Cervasca, Bernezzo, Caraglio, Dronero, Centallo, Tarantasca, Boves, Castelletto Stura, Busca, Villar San Costanzo, Costigliole Saluzzo, Roccasparvera e Gaiola, realizzazione impianto di filtrazione in località Andonno ed efficientamento serbatoio in località Crocetta	Vari Comuni	€ 4.856,00	
P0233	Lavori di adeguamento dell'impianto di depurazione	Costigliole Saluzo	€ 69.787,00	
P0229	Lavori di adeguamento dell'impianto di depurazione	Manta	€ 118.519,65	
P0236	Lavori di potenziamento dell'impianto di depurazione	Csalgrasso	€ 131.681,96	
SC00535_01	Lavori di sostituzione della rete idrica esistente in Via Valgrana (SP 23)	Caraglio	€ 393.400,00	
SC00571_01	Lavori di sostituzione rete idrica in via San Rocco	Roburent	€ 55.300,00	
SC00571_08	Lavori di sostituzione rete idrica in via Gagnina e via Maccagno	Rocca De Baldi	€ 45.600,00	
SC00587_05	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica in viale Marro e via Rovere	Garessio	€ 199.432,11	
SC00600_04	Lavori di ripristino definitivo asfalti	Racconigi	€ 203.417,95	
SG0485_04	Lavori di risanamento condotte fognarie in via Meucci e via Grandis	Cuneo	€ 452.700,00	
SC00574	Lavori di realizzazione avanpozzo	Ceresole d'Alba	€ 38.647,65	
SG00245	Lavori di rifacimento impianto di depurazione	Martiniana Po	€ 167.497,12	
SG00490	Lavori di estensione rete fognaria a servizio delle frazioni Becetto e Graziani con realizzazione nuovo impianto di depurazione	Sampeyre	€ 12.716,23	
SG00557	Lavori di manutenzione straordinaria consistenti nel consolidamento e impermeabilizzazione delle vasche di nitrificazione dell'impianto di depurazione di Cuneo	Cuneo	€ 55.101,70	

MNT006_19	Lavori di sostituzione rete idrica in via Consovero	Morozzo	€ 66.600,00	
MNT006_20	Lavori di sostituzione rete idrica in Via Levata	Castelletto Stura	€ 171.200,00	
UM00020	Lavori di manutenzione straordinaria presso il depuratore	Monterosso Grana	€ 36.621,54	
UM00028	Lavori di sostituzione e potenziamento condotte fognarie in Via Roma, via San Matteo, via dei Boschi	Valgrana	€ 215.350,69	
UM00032	Lavori di adeguamento del sistema di smaltimento delle acque reflue in fraz. Palanfrè	Vernante	€ 143.256,43	
UM00034	Lavori di adeguamento delle infrastrutture del S.I.I.	Acceglio, Villar S.C, San Damiano Macra	€ 272.260,75	
UM00041	Lavori di sostituzione e potenziamento rete di adduzione a servizio delle Località Rialpo e San Lorenzo	Demonte	€ 157.000,00	
UM00069	Lavori di manutenzione straordinaria condotta di adduzione al serbatoio Roccarina	Chiusa di Pesio	€ 66.700,00	
UM00088	Lavori di manutenzione straordinaria opere di captazione	Caprauna, Nucetto, Ormea	€ 130.905,87	
DAL20054_2	Lavori di rifacimento collettori fognari in località Tetto Mecci, Tetto Corea, Panice e Limonetto a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020 nel Comune di Limone Piemonte	Limone P.te	€ 170.146,23	€ 170.146,23
IMPORTO TOTALE CONTABILIZZATO ANNO 2025			€ 7.717.584,96	€ 327.524,70

CODICE PROGETTO	TITOLO INTERVENTO	COMUNE	Importo contabilizzato 2025	Di cui contributi 2025
PNRR ACQ	Progetto acquedotto 4.0: innovazione, efficientamento e riduzione delle perdite nella rete idrica cuneese	Vari Comuni	€ 8.573.875,62	
IMPORTO TOTALE CONTABILIZZATO ANNO 2025			€ 8.573.875,62	

CODICE PROGETTO	TITOLO INTERVENTO	COMUNE	Importo contabilizzato 2025	Di cui contributi 2025
DAL20090	Lavori di rifacimento collettore consortile da Limone Piemonte a Vernante a seguito evento alluvionale del 2 - 3 ottobre 2020	Limone P.te	€ 4.649.197,92	€ 4.649.197,92
DAL20090_1	Lavori di rifacimento collettore consortile da Limone Piemonte a Vernante a seguito evento alluvionale del 2 - 3 ottobre 2020 CUP LAVORI COMPLEMENTARI - Collettore secondario Loc. S. Maurizio	Limone P.te	€ 143.772,97	

DAL20090_2	Lavori di rifacimento collettore consortile da Limone Piemonte a Vernante a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020. OPERE COMPLEMENTARI di ripristino fognatura staffata al ponte in Viale Valleggia e ripristino allacciamento di acquedotto su Corso Nizza, nel Comune di Limone Piemonte.	Limone P.te	€ 21.355,19	
DAL20090_6	Lavori di posa nuovo condotta fognaria interno campeggio	Limone P.te	€ 18.820,00	
DAL20090_8	Lavori di rifacimento collettore consortile da Limone Piemonte a Vernante a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020. OPERE COMPLEMENTARI per i lavori di realizzazione dei ripristini in asfalto a seguito della posa del collettore fognario nel Comune di Limone P.te	Limone P.te	€ 115.603,09	
IMPORTO TOTALE CONTABILIZZATO ANNO 2025			€ 4.948.749,17	€ 4.649.197,92



Relazione sulla gestione
Bilancio Ordinario al 31/12/2025

ALLEGATO 3 - PNRR – M2C4-I4.2

Attività PNRR – M2C4-I4.2 Riduzione delle perdite nelle reti di distribuzione dell'acqua, compresa la digitalizzazione e il monitoraggio delle reti

1. Progettazione interventi:

Nell'anno 2025 l'ufficio progetti ha redatto i seguenti progetti applicativi PNRR.

Codice progetto:	Data progetto	Importo	CIG PADRE	CIG DERIVATO
PNRR.04_01 FORNITURA, POSA, IMPLEMENTAZIONE DI STRUMENTAZIONE DI MISURA E SVILUPPO ED INTEGRAZIONE TELECONTROLLO A SERVIZIO DELLE RETI IDRICHE NEI COMUNI GESTITI DALLE SOCIETÀ CO.GE.S.I. S.C.R.L. (ACDA S.P.A., CALSO S.P.A., INFERNOTTO ACQUA S.R.L., MONDO ACQUA S.P.A.)	19/02/2025	2.000.000,00 €	B0FEB2D2A8	B5A5E7CFD4
PNRR.04_02 FORNITURA, POSA, IMPLEMENTAZIONE DI STRUMENTAZIONE DI MISURA E SVILUPPO ED INTEGRAZIONE TELECONTROLLO A SERVIZIO DELLE RETI IDRICHE NEI COMUNI GESTITI DALLE SOCIETÀ CO.GE.S.I. S.C.R.L. (ACDA S.P.A., CALSO S.P.A., INFERNOTTO ACQUA S.R.L., MONDO ACQUA S.P.A.)	16/09/2025	1.715.507,05 €		B8420F6F47
PNRR.05_01 SERVIZIO DI ANALISI E RILIEVO RETI IDRICHE, IMPIANTI ED ALLACCIAMENTI NEI COMUNI GESTITI DALLE SOCIETÀ CO.GE.S.I. S.C.R.L. (ACDA S.P.A., CALSO S.P.A., INFERNOTTO ACQUA S.R.L., MONDO ACQUA S.P.A.)	12/02/2025	1.264.387,46 €	B0E78517AF	B5A5D9620B
PNRR.05_02 SERVIZIO DI MONITORAGGIO DELLE GRANDEZZE IDRAULICHE, MODELLAZIONE, DISTRETTUALIZZAZIONE ED ANALISI ENERGETICA NEI COMUNI GESTITI DALLE SOCIETÀ CO.GE.S.I. S.C.R.L. (ACDA S.P.A., CALSO S.P.A., INFERNOTTO ACQUA S.R.L., MONDO ACQUA S.P.A.)	14/02/2025	1.319.833,10 €		B5A5DF0C4D
PNRR.05_03 SERVIZIO DI RICERCA PERDITE E PRELOCALIZZAZIONE PERDITE CON NOISE LOGGER NEI COMUNI GESTITI DALLE SOCIETÀ CO.GE.S.I. S.C.R.L. (ACDA S.P.A., CALSO S.P.A., INFERNOTTO ACQUA S.R.L., MONDO ACQUA S.P.A.)	17/02/2025	799.044,94 €		B5A5E03BF
PNRR.06_01 FORNITURA, SOSTITUZIONE E POSA DI STIMATI N. 9.964 MISURATORI SMART METERS PER ACQUA POTABILE E SERVIZIO DI TRASMISSIONE DATI CON RETE NB-IOT E SISTEMA DI ACQUISIZIONE CENTRALE (SAC) A SERVIZIO DELLA RETE IDRICA DEL COMUNE DI CUNEO.	12/02/2025	2.177.625,08 €	B0ED751D2D	B5AD7C022A
PNRR.06_02 FORNITURA, SOSTITUZIONE E POSA DI MISURATORI "SMART METERS" NEI COMUNI DI BORGO SAN DALMAZZO, BOVES, BARGE, BAGNOLO, DOGLIANI, CARRÙ, MONFORTE D'ALBA, FARIGLIANO.	28/07/2025	1.736.583,00 €		B7CDA33C2F

PNRR.06_03 FORNITURA, SOSTITUZIONE E POSA DI MISURATORI "SMART METERS" NEI COMUNI DI CUNEO, BORGO SAN DALMAZZO, BOVES, BARGE, BAGNOLO, DOGLIANI, CARRÙ, MONFORTE D'ALBA, FARIGLIANO.	13/10/2025	1.833.926,82 €		B8E4F557BA
PNRR.07.01_01 LAVORI DI EFFICIENTAMENTO E RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA NEL QUARTIERE SAN PAOLO IN COMUNE DI CUNEO	13/01/2025	822.000,00 €	B09EB8B41E	B56B7F3BEA
PNRR.07.01_02 LAVORI DI EFFICIENTAMENTO E RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA IN CORSO A. DE GASPERI E VIA AURIATE IN COMUNE DI CUNEO	13/01/2025	389.000,00 €		B56B8AF710
PNRR.07.01_03 LAVORI DI REALIZZAZIONE DI OPERE EDILI ED IDRAULICHE FINALIZZATE ALL'INSTALLAZIONE DEI MISURATORI E DELLA APPARECCHIATURE IDRAULICHE. COMUNI DI BERNEZZO, BORGO SAN DALMAZZO, BOVES, BUSCA, CARAGLIO, CASTELLETO STURA, CENTALLO, CERVASCA, COSTIGLIOLE SALUZZO, CUNEO, ELVA, MARGARITA, PEVERAGNO, TARANTASCA, VIGNOLO, VILLAR SAN COSTANZO.	14/07/2025	630.000,00 €		B7BA0CED1E
PNRR07.01_04 LAVORI DI EFFICIENTAMENTO E RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA IN FRAZIONE SAN LORENZO NEL COMUNE DI CARAGLIO.	11/07/2025	228.000,00 €		B83F058088
PNRR.07.01_05 LAVORI DI RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA IN VIA BASTONATA, VIA COLLINO E VIA F.LLI PEANO IN FRAZIONE ROATA CHIUSANI DEL COMUNE DI CENTALLO	06/06/2025	272.000,00 €		B742940621
PNRR.07.01_06 LAVORI DI REALIZZAZIONE DI OPERE EDILI ED IDRAULICHE FINALIZZATE ALL'INSTALLAZIONE DEI MISURATORI E DELLA APPARECCHIATURE IDRAULICHE NEI COMUNI DI BERNEZZO, BORGO SAN DALMAZZO, BOVES, BUSCA, CARAGLIO, CASTELLETO STURA, CENTALLO, CERVASCA, COSTIGLIOLE SALUZZO, CUNEO, ELVA, MARGARITA, PEVERAGNO, TARANTASCA, VIGNOLO, VILLAR SAN COSTANZO	30/01/2025	630.000,00 €		B57411AA6E
PNRR07.01_07 LAVORI DI RIPARAZIONE PUNTUALE DELLE PERDITE IDRICHE ATTRAVERSO LE ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO, DISTRETTUALIZZAZIONE E RICERCA NEI COMUNI DI BERNEZZO, BORGO SAN DALMAZZO, BOVES, BUSCA, CARAGLIO, CASTELLETO STURA, CENTALLO, CERVASCA, COSTIGLIOLE SALUZZO, CUNEO, ELVA, MARGARITA, PEVERAGNO,	30/01/2025	650.000,00 €		B5741296D0

TARANTASCA, VIGNOLO, VILLAR SAN COSTANZO				
PNRR07.01_09 LAVORI DI RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA SULLA CONDOTTA DI DISTRIBUZIONE DI VIA PRÀ A SERVIZIO DELLA FRAZIONE SAN LORENZO NEL COMUNE DI PEVERAGNO.	04/07/2025	130.000,00 €		B814A298E4
PNRR07.01_10 LAVORI DI EFFICIENTAMENTO E RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA IN VIA DAVID E VIA DON MINZONI	07/08/2025	243.000,00 €		B7FE9C5B97
PNRR.07.02_01 LAVORI DI REALIZZAZIONE DI OPERE EDILI ED IDRAULICHE FINALIZZATE ALL'INSTALLAZIONE DEI MISURATORI E DELLE APPARECCHIATURE IDRAULICHE E DI RIPARAZIONE PUNTUALE DELLE PERDITE IDRICHE ATTRAVERSO LE ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO, DISTRETTUALIZZAZIONE E RICERCA	07/02/2025	578.667,20 €	B09EBAD02	B5A5ABB6CC
PNRR.07.02_02 LAVORI DI EFFICIENTAMENTO E RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA IN VIALE VITTORIO VENETO IN COMUNE DI CARRÙ	12/09/2025	293.000,00 €		B855E3298C
PNRR.07.02_04 LAVORI DI REALIZZAZIONE DI OPERE EDILI ED IDRAULICHE FINALIZZATE ALL'INSTALLAZIONE DEI MISURATORI E DELLA APPARECCHIATURE IDRAULICHE E DI RIPARAZIONE PUNTUALE DELLE PERDITE IDRICHE ATTRAVERSO LE ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO, DISTRETTUALIZZAZIONE E RICERCA	15/12/2025	290.470,00 €		B9A667A968
PNRR.07.04_01 LAVORI DI EFFICIENTAMENTO E RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA IN VIA SCHIAPARELLI, VIA COPPINO, VIA XX SETTEMBRE, VIA SELLA, CORSO NIZZA, VIA CARLO EMANUELE III° E PIAZZA EUROPA IN COMUNE DI CUNEO	29/01/2025	643.000,00 €		B56B8C3791
PNRR.07.04_02 LAVORI DI EFFICIENTAMENTO E RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA IN LOCALITÀ SAN BARNABA IN COMUNE DI BUSCA	28/01/2025	654.000,00 €		B56B969090
PNRR.07.04_03 LAVORI DI REALIZZAZIONE DI OPERE EDILI ED IDRAULICHE FINALIZZATE ALL'INSTALLAZIONE DEI MISURATORI E DELLA APPARECCHIATURE IDRAULICHE E DI RIPARAZIONE PUNTUALE DELLE PERDITE IDRICHE ATTRAVERSO LE ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO, DISTRETTUALIZZAZIONE E RICERCA NEI COMUNI DI BERNEZZO, BORGO SAN DALMAZZO, BOVES, BUSCA, CARAGLIO, CASTELLETO STURA, CENTALLO, CERVASCA, COSTIGLIOLE SALUZZO, CUNEO, ELVA, MARGARITA, PEVERAGNO, TARANTASCA, VIGNOLO, VILLAR SAN COSTANZO.	14/02/2025	210.000,00 €		B5AD7BCED9

PNRR07.04_04 LAVORI DI EFFICIENTAMENTO E RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA IN VIA VILLAFALLETTO (SP 25) NEL COMUNE DI CUNEO.	11/07/2025	530.000,00 €	BOC3944BAB	B83EC91289
PNRR07.04_05 LAVORI DI EFFICIENTAMENTO E RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA IN CORSO BARALE NEL COMUNE DI BORGIO SAN DALMAZZO.	25/08/2025	450.000,00 €		B810FE53D3
PNRR07.04_07 LAVORI DI EFFICIENTAMENTO E RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA IN VIA TORRETTE (SP 41) IN COMUNE DI BERNEZZO.	30/07/2025	345.000,00 €		B8F359168E
PNRR.07.04_08 LAVORI DI EFFICIENTAMENTO E RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA IN VIA MOLINO MORRA E VIA ROERO.	10/07/2025	376.000,00 €		B7A2CE435A
PNRR.07.04_09 LAVORI DI EFFICIENTAMENTO E RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA IN STRADA SAN MARTINO, VIA BOTTIERI, STRADA REGIONE BRAIDA, STRADA ROMANTICA E VIA ROMAGNA IN COMUNE DI BUSCA.	17/10/2025	322.000,00 €		B91B9BFE95
PNRR.07.04_11 LAVORI DI EFFICIENTAMENTO E RIDUZIONE DELLE PERDITE DELLA RETE IDRICA IN VIA VIGNE E VIA SANTA CRISTINA IN COMUNE DI TARANTASCA	06/06/2025	391.000,00 €		B74299B13B

PNRR.07.04_12 LAVORI DI REALIZZAZIONE DI OPERE EDILI ED IDRAULICHE FINALIZZATE ALL'INSTALLAZIONE DEI MISURATORI, DI RIPARAZIONE PUNTUALE E DI RIDUZIONE ATTIVA DELLE PERDITE IDRICHE ATTRaverso LE ATTIVITÀ DI MODELLAZIONE, MONITORAGGIO, DISTRETTUALIZZAZIONE E RICERCA NEI COMUNI DI BERNEZZO, BORGO SAN DALMAZZO, BOVES, BUSCA, CARAGLIO, CASTELLETTO STURA, CENTALLO, CERVASCA, COSTIGLIOLE SALUZZO, CUNEO, ELVA, MARGARITA, PEVERAGNO, TARANTASCA, VIGNOLO, VILLAR SAN COSTANZO.	17.10.2025	480.000,00 €	B8E499F141
--	-------------------	---------------------	-------------------

Nel 2025 l'ufficio appalti ha espletato le seguenti procedure:

1) Affidamenti diretti:

Ditta	Codice	Importo	Affidamento	CIG
VERSYA S.P.A.	PNRR.08.12	132.954,00 €	U/00054/2025 del 03/02/2025	B163C49DBF
ING. PANIZZA ANDREA BRUNO	PNRR.08.34	72.800,00 €	U/00034/2025 del 28/01/2025	B163517DAE
VIEMME S.R.L.	PNRR.08.24	50.000,00 €	U/00072/2025 del 07/02/2025	B16F3DA99A
AVV. SERVETTI CHIARA	PNRR.08.04	40.000,00 €	U/00071/2025 del 07/02/2025	B16F3FE750
TI FORMA SRL	PNRR.08.08	50.000,00 €	U/00051/2025 del 31/01/2025	B1639FC7B2
SGUANG INFORMATICA SRL	PNRR.08.25	4.634,00 €	U/00050/2025 del 31/01/2025	B17866799C
FERRARI, GIRAUDO E ASSOCIATI SRL STP	PNRR.08.27	72.800,00 €	U/00091/2025 del 17/02/2025	B1634C9D50
TRE I INGEGNERIA SRLS	PNRR.08.33	72.800,00 €	U/00053/2025 del 03/02/2025	B1634A6072
ENGINEERING CONTROLS SRL	PNRR.08.19	50.000,00 €	U/00074/2025 del 07/02/2025	B16F3F60B8
AS RILIEVI SRL	PNRR.08.20	73.500,00 €	U/00035/2025 del 29/01/2025	B16F3F2D67
IDROCENTRO SPA	PNRR.08.22	50.000,00 €	U/00061/2025 del 06/02/2025	B19F15B059
GREINER SPA	PNRR.08.21	67.500,00 €	U/00089/2025 del 17/02/2025	B19F192DB8
GEOM. ELENA RODINO	PNRR.08.30	31.345,36 €	U/00003/2025 del 09/01/2025	B11D6072EB
ENYDRION STP S.R.L.	PNRR.08.36	13.416,00 €	U/00095/2025 del 21/02/2025	B4BF8EA210
SAGLIETTO ENGINEERING SRL	PNRR.08.29	68.188,13 €	U/00022/2025 del 20/01/2025	B11D625BAA
ARCHITETTO LUCA MOLINERI	PNRR.08.31	24.960,00 €	U/00021/2025 del 20/01/2025	B16356D4A9
CHINTANA SRL	PNRR.08.23	135.000,00 €	U/00086/2025 del 14/02/2025	B16F3F825E
ALMAVIVA BLUEBIT (già 2F WATER VENTURE SRL)	PNRR.08.11	123.500,00 €	U/00041/25 del 30/01/2025	B163C85F42
AGIC TECHNOLOGY SRL	PNRR.08.09	139.000,00 €	U/00057/2025 del 04/02/2025	B163C63337
VIVAX SRL	PNRR.08.13	139.000,00 €	U/00036/2025 del 29/01/2025	B163CB2468
HYDROSKOP SRL	PNRR.08.14	119.329,90 €	U/00060/2025 del 06/02/2025	B163CDE8B6
ASIT INSTRUMENTS SRL	PNRR.08.16	18.280,00 €	U/00070/2025 del 07/02/2025	B163D19966
HANS BRAND SRL	PNRR.08.17	50.400,00 €	U/00073/2025 del 07/02/2025	B163D2D9E7
KAMSTRUP ITALY SRL	PNRR.08.10	138.975,00 €	U/00076/2025 del 11/02/2025	B163C23E63
MAGGIOLI spa	PNRR.08.07	50.000,00 €	U/00187/2025 del 31/03/2025	B1639C5A4E
VONROLL HYDRO ITALIA S.r.l.	PNRR.08.15	17.752,10 €	U/00124/2025 del 04/03/2025	B163CF7D56
SOLOGAS SRL	PNRR.08.38	59.406,29 €	U/00552/2025 del 22/10/2025	B8A4098614
ROSTAGNO E ASSOCIATI STUDIO LEGALE	PNRR.08.39	12.000,00 €	U/00514/2025 del 02/10/2025	B87CAAB14C
D&G DI DALMASSO L. E GUERRA R. SNC	PNRR.08.40	34.591,64 €	U/00624/2025 del 27/11/2025	B94D91A4BD
KROHNE ITALIA SRL	PNRR.08.41	38.037,75 €	U/00623/2025 del 26/11/2025	B94DA17585
SAGLIETTO ENGINEERING SRL	PNRR.08.44	11.473,81 €	U/00686/2025 del 30/12/2025	B9D09848BB

2) Servizi e lavori:

Ditta	Importo	CIG	Contratto
PNRR.01 EBWORLD S.r.l.	548.000,00 €	B0A17F5AEE	n. 01/2025 in data 22/01/2025
PNRR.02 RTI ALMAWAVE S.P.A. / SISTEMI TERRITORIALI SRL	695.830,91 €	B0C345CF2E	n. 06/2025 in data 30/01/2025
PNRR.03 SCHNEIDER ELECTRIC SYSTEMS ITALIA SPA	408.002,52 €	B0D368F1D1	n. 05/2025 in data 29/01/2025
PNRR.04 RTI ALMAVIVA BLUEBIT (già B.M. TECNOLOGIE INDUSTRIALI SPA) / TECNAU TRANSPORT DIVISION SRL	3.715.534,01 €	B0FEB2D2A8	n. 08/2025 in data 07/02/2025
PNRR.05 RTI EAGLEPROJECTS SPA / J+S SPA / ALMAVIVA BLUEBIT (già B.M. TECNOLOGIE INDUSTRIALI SPA) / GEOCOMP SRL / GEV INGEGNERI ASSOCIATI SRL / HYDRODATA SPA / MEA ENGINEERING SRL / ALMAVIVA BLUEBIT (già 2F WATER VENTURE SRL) / DHI SRL	3.383.265,50 €	B0E78517AF	n. 9/2025 in data 11/02/2025
PNRR.06 RTI V.BARBAGLI SRL / ATLANTICA DIGITAL SPA / ENER SERVICES GAS	3.914.307,15 €	B0ED751D2D	n. 7/2025 in data 04/02/2025
PNRR.07.01 R.T.I. costituito da: SOLA COSTRUZIONI S.R.L. (Mandataria), FALF ISARG S.R.L., MASSUCCO COSTRUZIONI S.R.L., RAMERO ALDO & C. S.R.L. (Mandanti)	3.979.459,20 €	B09EB8B41E	n. 02/2025 in data 23/01/2025
PNRR.07.02 R.T.I. costituito da: COINGE S.R.L. (Mandataria), I.GE.S.P. S.A.S. di Alladio Marco e C. e IDRORICERCHE S.R.L. (Mandanti)	1.271.835,15 €	B09EBAD02E	n. 04/2025 in data 28/01/2025
PNRR.07.04 R.T.I. costituito da: SOLA COSTRUZIONI S.R.L., (Mandataria), COINGE S.R.L., FALF ISARG S.R.L. MASSUCCO COSTRUZIONI S.R.L. (Mandanti)	4.156.653,04 €	B0C3944BAB	n. 03/2025 in data 23/01/2025

3) Contratti applicativi / attuativi

Ditta	Importo	Contratto applicativo/attuativo	CIG PADRE	CIG DERIVATO
PNRR.04	1.715.507,05 €	N. PNRR.04_02 DEL 17/09/2025	BOFEB2D2A8	B8420F6F47
PNRR.05	1.264.387,46 €	N. PNRR07.05_01 DEL 20/02/2025	BOE78517AF	B5A5D9620B
	1.319.833,10 €	N. PNRR.05_02 DEL 20/02/2025		B5A5DF0C4D
	799.044,94 €	N. PNRR.05_03 DEL 20/02/2025		B5A5E03BF
PNRR.06	2.177.625,08 €	N. PNRR.06_01 DEL 25/02/2025	BOED751D2D	B5AD7C022A
	1.736.583,00 €	N. PNRR.06_01 DEL 30/07/2025		B7CDA33C2F
	1.833.926,82 €	N. PNRR.06_03 DEL 21/10/2025		B8E4F557BA
PNRR.07.01	771.044,31 €	N. PNRR.07.01_01 DEL 31/01/2025	BO9EB8B41E	B56B7F3BEA
	365.215,20 €	N. PNRR.07.01_02 DEL 31/01/2025		B56B8AF710
	630.000,00 €	N. PNRR.07.01_03 DEL 22/07/2025		B7BA0CED1E
	213.985,20 €	N. PNRR07.01_4 DEL 16/09/2025		B83F058088
	255.378,77 €	N. PNRR.07.01_05 DEL 16/06/2025		B742940621
	630.000,00 €	N. PNRR07.01_06 DEL 01/02/2025		B57411AA6E
	650.000,00 €	N. PNRR07.01_07 DEL 01/02/2025		B5741296D0
	118.340,39 €	N. PNRR07.01_09 DEL 01/09/2025		B814A298E4
	229.418,66 €	N. PNRR07.01_10 DEL 25/08/2025		B7FE9C5B97
PNRR.07.02	578.667,20 €	N. PNRR 07.02_01 DEL 14/02/2025	BO9EBAD02	B5A5ABB6CC
	274.689,80 €	N. PNRR07.02_02 DEL 22/09/2025		B855E3298C
	290.470,00	N. PNRR 07.02_04 DEL 17/12/2025		B9A667A968
PNRR.07.04	605.023,72 €	N. PNRR.07.04_01 DEL 31/01/2025	BOC3944BAB	B56B8C3791
	611.424,51 €	N. PNRR.07.04_02 DEL 31/01/2025		B56B969090

210.000,00 €	N. PNRR07.04_03 DEL 18/02/2025	B5AD7BCED9
493.659,12 €	N. PNRR.07.04_04 DEL 16/09/2025	B83EC91289
419.568,39 €	N. PNRR.07.04_05 DEL 01/09/2025	B810FE53D3
318.041,38 €	N. PNRR.07.04_07 DEL 05/11/2025	B8F359168E
350.768,92 €	N. PNRR.07.04_08 DEL 22/07/2025	B7A2CE435A
302.349,82 €	N. PNRR.07.04_09 DEL 19/11/2025	B91B9BFE95
366.519,59 €	N. PNRR07.04_11 DEL 16/06/2025	B74299B13B
480.000,00 €	N. PNRR07.04_12 DEL 31/10/2025	B8E499F141

2. Emissione documenti contabili:

Nell'anno 2025 l'ufficio progetti hanno emesso i seguenti Certificati di Pagamento e/o CRE:

- **Affidamenti diretti**

INCARICO	Nominativo	CIG	DATA	N°	IMPORTO TOTALE	CONTABILIZZAZIONE
Fornitura dispositivi tablet PNRR.08.25	SGUANG INFORMATICA	B17866799C	20/02/2025	440/2025	4 634,00 €	CP in data 28.02.2025
Spese tecniche per supporto al DEC/RUP PNRR.08.33	Tre I Ingegneria	B1634A6072	10/03/2025	15/001	30 958,20 €	CP in data 20.03.2025
Fornitura di strumentazione per ricerca perdite PNRR.08.13	VIVAX	B163C23E63	10/03/2025	31/VPA	139 000,00 €	CP in data 20.03.2025
Servizi IAAS & cloud backup PNRR.08.12	VERSYA	B163C49DBF	12/03/2025	3220/MM	132 954,00 €	CP in data 09.04.2025
Fornitura di strumentazione per ricerca perdite su reti acquedottistiche PNRR.08.01	HANS BRAND SRL	B163D2D9E7	31/03/2025	FAP2500107	50 400,00 €	CP in data 23.04.2025
Servizio di accompagnamento specialistico di assistenza al RUP PNRR.08.23	CHINTANA SRL	B16F3F825E	31/03/2025	15/2025	22 500,00 €	CP in data 16.04.2025
Progettazione e PM PNRR.08.06	ISLE S.R.L.	B148E3DAF5	13/05/2025	84/2025	33 000,00 €	CP in data 16.05.2025
Progettazione e gestione di attività formative specialistiche PNRR.08.07	MAGGIOLI SPA	B1639C5A4E	15/05/2025	0002122613	14 800,00 €	CP in data 23.05.2025
Fornitura di strumentazione per ricerca perdite su reti acquedottistiche PNRR.08.15	VonRoll Hydro (Italia) srl	B163CF7D56	13/05/2025	357/2025	17 752,10 €	CP in data 29.05.2025
Spese tecniche per supporto RUP/DEC in materia di Sicurezza PNRR.08.18	ARCH. BERTARIONE ELENA	B16370DBF2	31/03/2025	11/2025	686,40 €	CP in data 13.05.2025

Spese tecniche per supporto RUP/DEC in materia di Sicurezza PNRR.08.18	ARCH. BERTARIONE ELENA	B16370DBF2	31/03/2025	12/2025	1 185,60 €	CP in data 13.05.2025
Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67	09/04/2025	31/2025	5 985,00 €	CP in data 13.05.2025
Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67	10/04/2025	32/2025	6 195,00 €	CP in data 13.05.2025
Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67	10/04/2025	33/2025	3 570,00 €	CP in data 13.05.2025
Fornitura di componentistica idraulica PNRR.08.22	IDROCENTRO spa	B19F15B059	13/05/2025	V8-683	7 788,00 €	CP in data 29.05.2025
CSE dei lavori di manutenzione straordinaria reti idriche PNRR.08.30	GEOM. ELENA RODINO	B163CF7D56	26/05/2025	10/2025	5 486,23 €	CP in data 29.05.2025
Spese tecniche per supporto al DEC/RUP PNRR.08.33	TRE I Ingegneria srls	B1634A6072	20/05/2025	25/001	14 021,28 €	CP in data 23.05.2025
Spese tecniche per consulenza DNSH PNRR.08.36	Enydrión	B4BF8EA210	09/04/2025	23/25	2 496,00 €	CP in data 20.05.2025
Fornitura di componentistica idraulica PNRR.08.16	A.S.I.T. INSTRUMENTS SRL	B163D19966	26/05/2025	975	18 280,00 €	CP in data 26.05.2025
Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67	12/06/2025	51/25	1 575,00 €	CP in data 17.06.2025
Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67	12/06/2025	52/25	5 460,00 €	CP in data 17.06.2025

Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67	12/06/2025	53/25	1 995,00 €	CP in data 17.06.2025
Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67	12/06/2025	54/25	2 835,00 €	CP in data 18.06.2025
Servizio di accompagnamento specialistico di assistenza al RUP PNRR.08.23	CHINTANA SRL	B16F3F825E	23/06/2025	31	22 500,00 €	CP in data 09.07.2025
Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67	03/07/2025	59	1 470,00 €	CP in data 21.07.2025
CSE dei lavori di manutenzione straordinaria reti idriche PNRR.08.31	MOLINERI	B16356D4A9	04/07/2025	FPR 174-25	3 224,00 €	CP in data 21.07.2025
Consulenza legale PNRR.08.02	ROSTAGNO E ASSOCIATI STUDIO LEGALE	B0DB8753E2	21/08/2025	51/2025	4 243,20	CP in data 11.08.2025
Servizio di prove materiali di laboratorio e in sito PNRR.08.19	ENGINEERING CONTROLS SRL	B16F3F60B8	28/08/2025	41PA2025	649,20 €	CP in data 02.09.2025
Servizio di prove materiali di laboratorio e in sito PNRR.08.19	ENGINEERING CONTROLS SRL	B16F3F60B8	29/08/2025	42PA2025	809,60 €	CP in data 02.09.2025
Servizio di prove materiali di laboratorio e in sito PNRR.08.19	ENGINEERING CONTROLS SRL	B16F3F60B8	29/08/2025	43PA2025	315,00 €	CP in data 02.09.2025
Servizio di prove materiali di laboratorio e in sito PNRR.08.19	ENGINEERING CONTROLS SRL	B16F3F60B8	29/08/2025	44PA2025	809,60 €	CP in data 02.09.2025
Servizio di prove materiali di laboratorio e in sito PNRR.08.19	ENGINEERING CONTROLS SRL	B16F3F60B8	29/08/2025	45PA2025	1 130,40 €	CP in data 02.09.2025
Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67	20/08/2025	81	2 940,00 €	CP in data 02.09.2025
	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67		82		CP in data 02.09.2025

Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20			20/08/2025		2 415,00 €	
Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67	20/08/2025	83	2 310,00 €	CP in data 02.09.2025
Spese tecniche per supporto RUP/DEC in materia di Sicurezza PNRR.08.18	ARCH. BERTARIONE ELENA	B16370DBF2	01/09/2025	29/2025	3 369,60 €	CP in data 09.09.2025
Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67	28/08/2025	88	3 045,00 €	CP in data 09.09.2025
Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67	28/08/2025	89	3 360,00 €	CP in data 09.09.2025
Fornitura materiale PNRR.08.21	GREINER S.P.A.	B19F192DB8	29/08/2025	F03950	13 877,00 €	CP in data 19.09.2025
Fornitura materiale PNRR.08.21	GREINER S.P.A.	B19F192DB8	29/08/2025	F03958	9 000,00 €	CP in data 19.09.2025
Fornitura materiale PNRR.08.21	GREINER S.P.A.	B19F192DB8	29/08/2025	F03959	15 216,60 €	CP in data 19.09.2025
CSE dei lavori di manutenzione straordinaria reti idriche PNRR.08.31	MOLINERI	B16356D4A9	10/09/2025	FPR 26-25	2 080,00 €	CP in data 19.09.2025
Fornitura misuratori statici ad ultrasuoni PNRR.08.10	KAMSTRUP ITALY S.R.L.	B163C23E63	15/09/2025	1026/E	54 867,67 €	CP in data 06.10.2025
Servizio per implementazione soluzione di Business Intelligence per AM PNRR.08.09	AGIC TECHNOLOGY S.R.L.	B163C63337	19/09/2025	FTV-25-1702	39 000,00 €	CP in data 07.10.2025

Servizio per implementazione soluzione di Business Intelligence per AM PNRR.08.09	AGIC TECHNOLOGY S.R.L.	B163C63337	19/09/2025	FTV-25-1703	7 725,00 €	CP in data 07.10.2025
Servizio di accompagnamento specialistico di assistenza al RUP PNRR.08.23	CHINTANA SRL	B16F3F825E	30/09/2025	56	22 500,00 €	CP in data 10.10.2025
Spese tecniche per consulenza DNSH PNRR.08.36	Enydrión	B4BF8EA210	06/10/2025	53/25	2 496,00 €	CP in data 10.10.2025
Spese tecniche per consulenza DNSH PNRR.08.36	Enydrión	B4BF8EA210	06/10/2025	54/25	2 496,00 €	CP in data 10.10.2025
Esecuzione di opere di predisposizione linea elettrica PNRR.08.24	VIEMME S.R.L.	B16F3DA99A	30/10/2025	293/A	20 500 €	CP in data 14.10.2025
CSE dei lavori di manutenzione straordinaria reti idriche PNRR.08.31	MOLINERI	B16356D4A9	23/10/2025	FPR 34-25	1 456,00 €	CP in data 29.10.2025
CSE dei lavori di manutenzione straordinaria reti idriche PNRR.08.30	GEOM. ELENA RODINO	B163CF7D56	16/10/2025	17/2025	10 353,74 €	CP in data 29.10.2025
CSE dei lavori di manutenzione straordinaria reti idriche PNRR.08.29	SAGLIETTO ENGINEERING S.R.L.	B11D625BAA	20/10/2025	36FE	17 728,91 €	CP in data 29.10.2025
Spese tecniche per supporto al DEC/RUP PNRR.08.33	TRE I Ingegneria srls	B1634A6072	29/10/2025	68/001	9 631,44 €	CP in data 30.10.2025
Fornitura materiale PNRR.08.21	GREINER S.P.A.	B19F192DB8	31/10/2025	F05032	4 686,40 €	CP in data 13.11.2025
Spese tecniche per supporto al DEC/RUP PNRR.08.34	PANIZZA ANDREA BRUNO	B163517DAE	06/11/2025	18/00	17 472,00 €	CP in data 13.11.2025
Spese tecniche per supporto RUP/DEC in materia di Sicurezza PNRR.08.18	ARCH. BERTARIONE ELENA	B16370DBF2	11/11/2025	37-2025	2 121,60 €	CP in data 26.11.2025

Spese tecniche per supporto RUP/DEC in materia di Sicurezza PNRR.08.18	ARCH. BERTARIONE ELENA	B16370DBF2	11/11/2025	38-2025	4 368,00 €	CP in data 05.12.2025
Spese tecniche per supporto RUP/DEC in materia di Sicurezza PNRR.08.18	ARCH. BERTARIONE ELENA	B16370DBF2	11/11/2025	39-2025	3 411,20 €	CP in data 05.12.2025
Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67	28/08/2025	109	1 575,00 €	CP in data 29.12.2025
Servizio di supporto tecnico di rilievi ed elaborati grafici contabili PNRR.08.20	AS RILIEVI srl	B16F3F2D67	28/08/2025	110	1 680,00 €	CP in data 29.12.2025

- **Lavori – Servizi – Forniture**

Nominativo	CIG	TIPOLOGIA	IMPORTO TOTALE	CONTABILIZZAZIONE
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falf Isarg Srl PNRR.07.01_01	B56B7F3BEA	Anticipazione della spesa	154 208,86 €	CP in data 04.04.2025
RTI con Mandataria V. BARBAGLI S.R.L. a socio unico, Mandanti ATLANTICA DIGITAL S.P.A. e la ENER SERVICES GAS S.R.L. PNRR.06_01	B5AD7C022A	Anticipazione della spesa	435 525,02 €	CP in data 11.04.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falf Isarg Srl PNRR.07.01_02	B56B8AF710	Anticipazione della spesa	73 043,04 €	CP in data 14.04.2025
Schneider Electric Systems Italia S.p.A. PNRR.03	B0D368F1D1	SAL 1	143 921,70 €	CP in data 28.04.2025
RTI con Mandataria B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit e Mandante Tecnau Transport Division S.r.l. PNRR.04_01	B5A5E7CFD4	Anticipazione della spesa	279 600,00 €	CP in data 16.05.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falf Isarg Srl	B56B7F3BEA	SAL 1	367 800,00 €	CP in data 16.05.2025

PNRR.07.01_01				
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falf Isarg Srl PNRR.07.01_02	B56B8AF710	SAL 1	191 600,00 €	CP in data 19.05.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falf Isarg Srl PNRR.07.01_07	B5741296D0	Anticipazione della spesa	65 000,00 €	CP in data 20.05.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falf Isarg Srl PNRR.07.01_07	B5741296D0	Anticipazione della spesa	65 000,00 €	CP in data 20.05.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, COINGE Srl, Falf Isarg Srl PNRR.07.04_01	B0C3944BAB	Anticipazione della spesa	121 004,74 €	CP in data 21.05.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, COINGE Srl, Falf Isarg Srl PNRR.07.04_02	B56B969090	Anticipazione della spesa	122 284,90 €	CP in data 18.06.2025
RTI con Mandataria Eagleprojects S.p.A., Mandanti J+S S.p.A., B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit, GEOCOMP SRL, G&V ingegneri Associati srl, Hydrodata SpA , MEA Engineering S.r.l., 2F WATER VENTURE SRL e DHI SRL PNRR.05_01	B5A5D9620B	Anticipazione della spesa	151 726,49 €	CP in data 09.07.2025
RTI con Mandataria Eagleprojects S.p.A., Mandanti J+S S.p.A., B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit, GEOCOMP SRL, G&V ingegneri Associati srl, Hydrodata SpA , MEA Engineering S.r.l., 2F WATER VENTURE SRL e DHI SRL PNRR.05_01	B5A5D9620B	Anticipazione della spesa	50 575,5 €	CP in data 09.07.2025
RTI con Mandataria Eagleprojects S.p.A., Mandanti J+S S.p.A., B.M. Tecnologie	B5A5D9620B	Anticipazione della spesa	50 575,5 €	CP in data 09.07.2025

Industriali S.p.A. Società Benefit, GEOCOMP SRL, G&V ingegneri Associati srl, Hydrodata SpA, MEA Engineering S.r.l., 2F WATER VENTURE SRL e DHI SRL PNRR.05_01				
RTI con Mandataria Eagleprojects S.p.A., Mandanti J+S S.p.A., B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit, GEOCOMP SRL, G&V ingegneri Associati srl, Hydrodata SpA , MEA Engineering S.r.l., 2F WATER VENTURE SRL e DHI SRL PNRR.05_02	B5A5DF0C4D	Anticipazione della spesa	79 189,99 €	CP in data 09.07.2025
RTI con Mandataria Eagleprojects S.p.A., Mandanti J+S S.p.A., B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit, GEOCOMP SRL, G&V ingegneri Associati srl, Hydrodata SpA , MEA Engineering S.r.l., 2F WATER VENTURE SRL e DHI SRL PNRR.05_02	B5A5DF0C4D	Anticipazione della spesa	26 396,66 €	CP in data 09.07.2025
RTI con Mandataria Eagleprojects S.p.A., Mandanti J+S S.p.A., B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit, GEOCOMP SRL, G&V ingegneri Associati srl, Hydrodata SpA , MEA Engineering S.r.l., 2F WATER VENTURE SRL e DHI SRL PNRR.05_02	B5A5DF0C4D	Anticipazione della spesa	65 991,66 €	CP in data 09.07.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, COINGE Srl, Falf Isarg Srl PNRR.07.04_01	B0C3944BAB	SAL 1	408 900,00 €	CP in data 15.07.2025
RTI con Mandataria Eagleprojects S.p.A., Mandanti J+S S.p.A., B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit, GEOCOMP SRL, G&V ingegneri Associati srl, Hydrodata SpA , MEA Engineering S.r.l., 2F WATER VENTURE SRL e DHI SRL PNRR.05_02	B5A5DF0C4D	Anticipazione della spesa	52 793,32 €	CP in data 17.07.2025
RTI con Mandataria Eagleprojects S.p.A., Mandanti J+S S.p.A., B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit, GEOCOMP SRL, G&V ingegneri Associati srl, Hydrodata SpA , MEA Engineering S.r.l., 2F WATER VENTURE SRL e DHI SRL PNRR.05_02	B5A5DF0C4D	Anticipazione della spesa	39 594,99 €	CP in data 17.07.2025
	B5A5E03BFB	Anticipazione della spesa	159 808,99 €	CP in data 09.07.2025

RTI con Mandataria Eagleprojects S.p.A., Mandanti J+S S.p.A., B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit, GEOCOMP SRL, G&V ingegneri Associati srl, Hydrodata SpA , MEA Engineering S.r.l., 2F WATER VENTURE SRL e DHI SRL PNRR. 05_03				
EBWORLD S.R.L. PNRR.01	B0A17F5AEE	SAL 1	220 000,00 €	CP in data 28.07.2025
RTI con Mandataria V. BARBAGLI S.R.L. a socio unico, Mandanti ATLANTICA DIGITAL S.P.A. e la ENER SERVICES GAS S.R.L. PNRR.06_01	B5AD7C022A	SAL 1	446 885,58 €	CP in data 11.08.2025
RTI con Mandataria V. BARBAGLI S.R.L. a socio unico, Mandanti ATLANTICA DIGITAL S.P.A. e la ENER SERVICES GAS S.R.L. PNRR.06_01	B5AD7C022A	SAL 1	90 405,42 €	CP in data 11.08.2025
RTI con Mandataria V. BARBAGLI S.R.L. a socio unico, Mandanti ATLANTICA DIGITAL S.P.A. e la ENER SERVICES GAS S.R.L. PNRR.06_01	B5AD7C022A	SAL 1	6 709,00 €	CP in data 11.08.2025
RTI con Mandataria B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit e Mandante Tecna Transport Division S.r.l. PNRR.04_01	B5A5E7CFD4	Anticipazione della spesa	120 400,00 €	CP in data 08.09.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, COINGE Srl, Falf Isarg Srl PNRR.07.04_02	B56B969090	SAL 1	270 500,00 €	CP in data 18.09.2025
RTI con Mandataria B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit e Mandante Tecna Transport Division S.r.l. PNRR.04_01	B5A5E7CFD4	SAL 1	102 900,00 €	CP in data 18.09.2025
RTI con Mandataria B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit e Mandante Tecna Transport Division S.r.l. PNRR.04_01	B5A5E7CFD4	SAL 1	415 200,00 €	CP in data 18.09.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falf Isarg Srl PNRR.07.01_06	B57411AA6E	SAL 1	120 273,54 €	CP in data 19.09.2025

RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falif Isarg Srl PNRR.07.01_06	B57411AA6E	SAL 1	226 130,39 €	CP in data 19.09.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falif Isarg Srl PNRR.07.01_06	B57411AA6E	SAL 1	177 221,07 €	CP in data 19.09.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falif Isarg Srl PNRR.07.01_06	B57411AA6E	SAL 1	30 417,77 €	CP in data 19.09.2025
RTI con Mandataria ALMAWAVE S.P.A. e Mandante SISTEMI TERRITORIALI S.R.L. PNRR.02	B0C345CF2E	SAL 1	204 255,00 €	CP in data 30.09.2025
RTI con Mandataria ALMAWAVE S.P.A. e Mandante SISTEMI TERRITORIALI S.R.L. PNRR.02	B0C345CF2E	SAL 1	196 245,00 €	CP in data 30.09.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falif Isarg Srl PNRR.07.01_07	B5741296D0	SAL 1	23 588,93 €	CP in data 20.10.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falif Isarg Srl PNRR.07.01_07	B5741296D0	SAL 1	123 835,51 €	CP in data 20.10.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falif Isarg Srl PNRR.07.01_07	B5741296D0	SAL 1	10 650,11 €	CP in data 20.10.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falif Isarg Srl PNRR.07.01_07	B5741296D0	SAL 1	117 204,53 €	CP in data 20.10.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falif Isarg Srl PNRR.07.01_02	B56B8AF710	SAL FINALE	73 592,83 €	in data 24.10.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falif Isarg Srl	B56B7F3BEA	SAL FINALE	247 310,46 €	in data 27.10.2025

PNRR.07.01_01				
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, COINGE Srl, Falf Isarg Srl PNRR.07.04_11	B74299B13B	SAL 1	235 400,00 €	CP in data 27.10.2025
RTI con Mandataria COINGE S.R.L., Mandanti I.GE.S.P. S.A.S., IDRORICERCHE S.R.L. PNRR.07.02_01	B5A5ABB6CC	SAL 1	97 200,99 €	CP in data 28.10.2025
RTI con Mandataria COINGE S.R.L., Mandanti I.GE.S.P. S.A.S., IDRORICERCHE S.R.L. PNRR.07.02_01	B5A5ABB6CC	SAL 1	74 456,09 €	CP in data 28.10.2025
RTI con Mandataria COINGE S.R.L., Mandanti I.GE.S.P. S.A.S., IDRORICERCHE S.R.L. PNRR.07.02_01	B5A5ABB6CC	SAL 1	148 060,88 €	CP in data 28.10.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, COINGE Srl, Falf Isarg Srl PNRR. 07.04_01	B56B8C3791	SAL FINALE	73 324,83 €	CP in data 31.10.2025
RTI con Mandataria B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit e Mandante Tecnav Transport Division S.r.l. PNRR .04_02	B8420F6F47	Anticipazione della spesa	359 741,83 €	CP in data 06.11.2025
RTI con Mandataria COINGE S.R.L., Mandanti I.GE.S.P. S.A.S., IDRORICERCHE S.R.L. PNRR .07.02_02	B855E3298C	Anticipazione della spesa	54 937,96 €	CP in data 07.11.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falf Isarg Srl PNRR 07.01_10	B7FE9C5B97	Anticipazione della spesa	45 883,73 €	CP in data 13.11.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, COINGE Srl, Falf Isarg Srl PNRR 07.04_05	B855E3298C	Anticipazione della spesa	83 913,68 €	CP in data 13.11.2025
EBWORLD S.R.L. PNRR.01	BOA17F5AEE	SAL 2	217 700,00 €	CP in data 05.12.2025

RTI con Mandataria B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit e Mandante Tecnau Transport Division S.r.l. PNRR.04_02	B8420F6F47	SAL 1	588 400,00 €	CP in data 10.12.2025
RTI con Mandataria B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit e Mandante Tecnau Transport Division S.r.l. PNRR.04_01	B5A5E7CFD4	SAL 2	280 400,00 €	CP in data 17.12.2025
Schneider Electric Systems Italia S.p.A. PNRR.03	B0D368F1D1	SAL 2	170 000,00 €	CP in data 19.12.2025
RTI con Mandataria Eagleprojects S.p.A., Mandanti J+S S.p.A., B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit, GEOCOMP SRL, G&V ingegneri Associati srl, Hydrodata SpA, MEA Engineering S.r.l., 2F WATER VENTURE SRL e DHI SRL PNRR.05_01	B5A5D9620B	SAL 1	494 900,00 €	CP in data 22.12.2025
RTI con Mandataria Eagleprojects S.p.A., Mandanti J+S S.p.A., B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit, GEOCOMP SRL, G&V ingegneri Associati srl, Hydrodata SpA, MEA Engineering S.r.l., 2F WATER VENTURE SRL e DHI SRL PNRR.05_02	B5A5DF0C4D	SAL 1	451 200,00 €	CP in data 22.12.2025
RTI con Mandataria Eagleprojects S.p.A., Mandanti J+S S.p.A., B.M. Tecnologie Industriali S.p.A. Società Benefit, GEOCOMP SRL, G&V ingegneri Associati srl, Hydrodata SpA, MEA Engineering S.r.l., 2F WATER VENTURE SRL e DHI SRL PNRR. 05_03	B5A5E03BFB	SAL 1	318 700,00 €	CP in data 22.12.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, COINGE Srl, Falf Isarg Srl PNRR.07.04_11	B74299B13B	SAL FINALE	130 728,20 €	CP in data 23.12.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, Ramero Aldo & C. Srl e Falf Isarg Srl PNRR 07.01_10	B7FE9C5B97	SAL 1	102 836,46 €	CP in data 23.12.2025
RTI con Mandataria Sola Costruzioni Srl, Mandanti Massucco Costruzioni Srl, COINGE Srl, Falf Isarg Srl	B56B969090	SAL FINALE	181 854,89 €	CP in data 30.12.2025

PNRR.07.04_02				
---------------	--	--	--	--



Relazione sulla gestione
Bilancio Ordinario al 31/12/2025

ALLEGATO 4 - PNRR – M2C4-I4.4 DAL20090

**PNRR – M2C4-I4.4 DAL20090 - Lavori di rifacimento collettore consortile da Limone
Piemonte a Vernante a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020**

L'importo totale dell'opera oggetto di finanziamento è pari ad € 7.775.000,00 così ripartiti:

Investimenti infrastrutturali	6.850.000,00 €
Spese per servizi esterni (o prestazioni di servizio)	440.000,00 €
Spese per acquisizione di terreni ed edifici	10.000,00 €
Spese generali	475.000,00 €
TOTALE	7.775.000,00 €

ESECUZIONE DEI LAVORI

- In data 15.07.2024 è stato redatto il verbale di consegna lavori con fine prevista a tutto il 05.04.2026
- In data 08.08.2024 è stato redatto il verbale di sospensione lavori n. 1
- In data la ripresa è stata sottoscritta in data 02.09.2024 con ultimazione fissata a tutto il 05.05.2026
- In data 18.04.2025 è stato redatto il verbale di riallineamento della data di ultimazione lavori fissata a tutto il 31.01.2026
- In data 20.11.2025 sospensione dei lavori a causa del mancato rispetto delle disposizioni in materia di sicurezza
- In data 27.11.2025 ripresa di tutte le attività lavorative.
- A partire dal 7 luglio 2025 sono state avviate avvio le attività di ripristino definitivo del piano viabile
- Dal 14 luglio 2025 hanno avuto inizio le attività di posa del tratto di condotta fognaria in parallelo al tratto ferroviario
- I lavori relativi all'intervento di manutenzione straordinaria presso la stazione di sollevamento di Borgo San Dalmazzo sono terminati il 12 settembre 2025.
- In data 29.10.2025 è stato sottoscritto il certificato di ultimazione dei lavori.

STATO AVANZAMENTO LAVORI

- In data 20.12.2024 è stato emesso lo stato avanzamento lavori n. 1 dell'importo complessivo di € 843.200,00 oltre IVA.
- In data 04.08.2025 è stato emesso lo stato avanzamento lavori n. 2 dell'importo complessivo di € 1.251.500,00 oltre IVA.
- In data 17.09.2025 è stato emesso lo stato avanzamento lavori n. 3 dell'importo complessivo di € 1.869.600,00 oltre IVA.
- In data 29.12.2025 è stato emesso lo stato finale dell'importo complessivo di € 1.065.563,29 oltre IVA, al netto delle trattenute che verranno svincolate al buon esito del collaudo tecnico – amministrativo in corso di redazione.
- In data 30.12.2025 è stato emesso il premio di accelerazione dell'importo complessivo di € 150.000,00 oltre IVA.

PERIZIA SUPPLETTIVA E DI VARIANTE

In data 10.02.2025 è stata redatta la perizia suppletiva e di variante dell'importo complessivo di € 7.300.000,00.

si riporta di seguito il quadro economico:

A) IMPORTO LAVORI	
a1)	Lavori al netto del ribasso d'asta del 18,66% 3.457.332,94 €
a2)	Incidenza manodopera 1.470.152,95 €
a3)	Oneri per la sicurezza 264.472,43 €
TOTALE IMPORTO LAVORI 5.191.958,32 €	
B) SOMME A DISPOSIZIONE	
b1)	Spese tecniche per la progettazione preliminare, definitiva, esecutiva e per coordinamento sicurezza in fase di progettazione, direzione dei lavori, coordinamento sicurezza in esecuzione, validazione, collaudo e perizia 550 000,00 €
b2)	Spese per accertamenti di laboratorio e verifiche tecniche previste dal capitolato speciale d'appalto e richieste in sede di Conferenza dei Servizi 100 000,00 €
b3)	Spese per pubblicazioni e procedure di gara 20.000,00 €
b4)	Incentivi alle funzioni tecniche ai sensi dell'art. 45 e All. I10 del D.Lgs 36/2023 103 839,16 €
b5)	Lavori complementari 530 000,00 €
b6)	Fornitura materiali 250 000,00 €
b7)	Impianto di automazione e telecontrollo 54 000,00 €
b8)	Premio di accelerazione ai sensi Art. 50 del D.L. 31/05/2021 n. 77 150 000,00 €
b10)	Accantonamento per caro materiali 350 000,00 €
b11)	Arrotondamento 202,52 €
TOTALE SOMME A DISPOSIZIONE 2.108.041,68 €	
TOTALE IMPORTO PERIZIA(A+B) 7.300.000,00 €	

REVISIONE 01 DELLA PERIZIA SUPPLETTIVA E DI VARIANTE

si riporta di seguito il quadro economico:

A) IMPORTO LAVORI	
a1)	Lavori al netto del ribasso d'asta del 18,66% 3.559.647,31 €
a2)	Incidenza manodopera 1.513.659,83 €
a3)	Oneri per la sicurezza 269.090,78 €
TOTALE IMPORTO LAVORI 5.342.397,92 €	
B) SOMME A DISPOSIZIONE	
b1)	Spese tecniche per la progettazione preliminare, definitiva, esecutiva e per coordinamento sicurezza in fase di progettazione, direzione dei lavori, coordinamento sicurezza in esecuzione, validazione, collaudo e perizia 550.000,00 €
b2)	Spese per accertamenti di laboratorio e verifiche tecniche previste dal capitolato speciale d'appalto e richieste in sede di Conferenza dei Servizi 100.000,00 €
b3)	Spese per pubblicazioni e procedure di gara 20.000,00 €
b4)	Incentivi alle funzioni tecniche ai sensi dell'art. 45 e All. I10 del D.Lgs 36/2023 103.839,16 €

b5)	Lavori complementari	379.500,00 €
b6)	Fornitura materiali	250.000,00 €
b7)	Impianto di automazione e telecontrollo	54.000,00 €
b8)	Premio di accelerazione ai sensi Art. 50 del D.L. 31/05/2021 n. 77	150.000,00 €
b10)	Accantonamento per caro materiali	350.000,00 €
b11)	Arrotondamento	262,92 €
TOTALE SOMME A DISPOSIZIONE		2.108.041,68 €
TOTALE IMPORTO PERIZIA(A+B)		7.300.000,00 €

REVISIONE 02 DELLA PERIZIA SUPPLETTIVA E DI VARIANTE

si riporta di seguito il quadro economico corretto ed aggiornato:

A)	IMPORTO LAVORI	
a1)	Lavori al netto del ribasso d'asta del 18,66%	3.559.647,31 €
a2)	Incidenza manodopera	1.513.659,83 €
a3)	Oneri per la sicurezza	269.090,78 €
TOTALE IMPORTO LAVORI		5.342.397,92 €
B)	SOMME A DISPOSIZIONE	
b1)	Spese tecniche per la progettazione preliminare, definitiva, esecutiva e per coordinamento sicurezza in fase di progettazione, direzione dei lavori, coordinamento sicurezza in esecuzione, validazione, collaudo e perizia	550.000,00 €
b2)	Spese per accertamenti di laboratorio e verifiche tecniche previste dal capitolato speciale d'appalto e richieste in sede di Conferenza dei Servizi	100.000,00 €
b3)	Spese per pubblicazioni e procedure di gara	20.000,00 €
b4)	Incentivi alle funzioni tecniche ai sensi dell'art. 45 e All. I10 del D.Lgs 36/2023	103.839,16 €
b5)	Lavori complementari	379.500,00 €
b6)	Fornitura materiali	250.000,00 €
b7)	Impianto di automazione e telecontrollo	54.000,00 €
b8)	Premio di accelerazione ai sensi Art. 50 del D.L. 31/05/2021 n. 77	150.000,00 €
b10)	Accantonamento per caro materiali	350.000,00 €
b11)	Arrotondamento	262,92 €
TOTALE SOMME A DISPOSIZIONE		1.957.602,08 €
TOTALE IMPORTO PERIZIA(A+B)		7.300.000,00 €

COLLAUDO TECNICO AMMINISTRATIVO

In data 28.10.2025 si è svolta riunione di collaudo e la redazione di relativo verbale.

È in corso la redazione del documento di collaudo tecnico – amministrativo.

TARGET LAVORI

AVANZAMENTO INDICATORI OUTPUT PNRR			
0779	Estensione interventi realizzati	m	5281
0760	Capacità di trattamento dei reflui oggetto di intervento	A.E.	36322

SOMME A DISPOSIZIONE

PROGETTO	AVANZAMENTO	
DAL20090.01 – Lavori di rifacimento collettore consortile da Limone Piemonte a Vernante a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020. OPERE COMPLEMENTARI. Affidamento diretto, con richiesta di preventivo, dell'appalto per i lavori sul collettore secondario Loc. S. Maurizio nel Comune di Limone Piemonte.	<u>Verbale di consegna:</u> 21.02.2025 <u>Data ultimazione lavori:</u> 21.05.2025 <u>Verbale ultimazione lavori:</u> 10.06.2025	<u>Importo contrattuale:</u> 143.023,61 € <u>Importo contabilizzato:</u> 137.319,13 €
DAL20090.02 – Lavori di rifacimento collettore consortile da Limone Piemonte a Vernante a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020. OPERE COMPLEMENTARI. Affidamento diretto dei lavori di ripristino fognatura staffata al ponte di Viale Valleggia e ripristino allacciamento di acquedotto su Corso Nizza nel Comune di Limone Piemonte.	<u>Verbale di consegna:</u> 23.09.2024 <u>Data ultimazione lavori:</u> 22.10.2024 <u>Verbale ultimazione lavori:</u> 15.10.2024	<u>Importo contrattuale:</u> 21.818,51 € <u>Importo contabilizzato:</u> 20.315,19 €
DAL20090.03 – Lavori di rifacimento collettore consortile da Limone Piemonte a Vernante a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020. OPERE COMPLEMENTARI per carico e trasporto delle macerie, presso piazzale palaghiaggio.		<u>Importo preventivo:</u> 3.500,00 € <u>Importo contabilizzato:</u> 3.500,00 €
DAL20090.05 – Lavori di rifacimento collettore consortile da Limone Piemonte a Vernante a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020. OPERE COMPLEMENTARI per effettuazione scavi per sondaggi, dismissione fossa imhoff esistente, sistemazione area ANAS e sistemazione area stazione sollevamento di Borgo San Dalmazzo.	<u>Data di consegna:</u> 27.08.2024 <u>Data ultimazione lavori:</u> 31.03.2026 <u>Verbale ultimazione lavori:</u>	<u>Importo contrattuale:</u> 149.000,00 € <u>Importo contabilizzato:</u> da contabilizzare
DAL20090.06 – Lavori di rifacimento collettore consortile da Limone Piemonte a Vernante a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020. OPERE COMPLEMENTARI per lavori di posa nuova condotta fognaria a servizio del campeggio Louis Matlas nel Comune di Limone Piemonte.	<u>Data di consegna:</u> 11.06.2025 <u>Data ultimazione lavori:</u> 10.07.2025 <u>Verbale ultimazione lavori:</u> 19.06.2025	<u>Importo contrattuale:</u> 19.009,50 € <u>Importo contabilizzato:</u> 18.820,00 €

DAL20090.07 – Lavori di rifacimento collettore consortile da Limone Piemonte a Vernante a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020. OPERE COMPLEMENTARI per attività di monitoraggio delle reti fognarie per ricerca acque parassite.	<u>Data di consegna:</u> 04.07.2025 <u>Data ultimazione lavori:</u> 04.03.2026 <u>Verbale ultimazione lavori:</u>	<u>Importo contrattuale:</u> 57.000,00 € <u>Importo contabilizzato:</u> 28.500,00 €
DAL20090.08 – Lavori di rifacimento collettore consortile da Limone Piemonte a Vernante a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020. OPERE COMPLEMENTARI per i lavori di realizzazione dei ripristini in asfalto a seguito della posa del collettore fognario nel Comune di Limone Piemonte.	<u>Data di consegna:</u> 05.08.2025 <u>Data ultimazione lavori:</u> 03.09.2025 <u>Verbale ultimazione lavori:</u> 08.08.2025	<u>Importo contrattuale:</u> 122.794,08 € <u>Importo contabilizzato:</u> 115.603,09 €

FINANZIAMENTO

- ✓ In data 14 novembre 2024, con lettera prot. n. 2088, EGATO ha trasmesso la determinazione n. 159 del 14.01.2024 attestante la liquidazione dell'anticipo nella misura del 30% per complessivi € 1.909.200,00.
- ✓ In data 12.05.2025 con lettera prot. n. U/05590/2025 ACDA ha trasmesso ad EGATO i documenti necessari per procedere con la prima istanza di rimborso per € 1.090.426,58. Tale somma è già stata erogata alla ns. società.
- ✓ In data 29.10.2025 con lettera prot. n. U/09578/2025 ACDA ha trasmesso ad EGATO i documenti necessari per procedere con la seconda istanza di rimborso per € 1.382.735,39.