



**AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA S.p.A.**

**Sede legale: CORSO NIZZA, 88 CUNEO (CN)**

**Iscritta al Registro Imprese di CUNEO**

**C.F. e numero iscrizione: 80012250041**

**Iscritta al R.E.A. di CUNEO n. 178097**

**Capitale Sociale sottoscritto € 5.000.000,00 Interamente versato**

**Partita IVA: 02468770041**

**Relazione sulla gestione**

***Bilancio Ordinario al 31/12/2022***

**Sommario**

|                                                                                                     |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Premessa .....</b>                                                                               | <b>5</b>  |
| <b>Informativa sulla Società.....</b>                                                               | <b>5</b>  |
| <b>Struttura di governo e assetto societario .....</b>                                              | <b>6</b>  |
| <b>Andamento e risultato della gestione dell'esercizio.....</b>                                     | <b>7</b>  |
| <b>AREA AMMINISTRATIVA .....</b>                                                                    | <b>8</b>  |
| <b>AREA APPALTI E LAVORI.....</b>                                                                   | <b>9</b>  |
| Progetti e Lavori.....                                                                              | 9         |
| Appalti .....                                                                                       | 9         |
| Cartografia .....                                                                                   | 10        |
| <b>Area Gestione Operativa.....</b>                                                                 | <b>10</b> |
| Gestione Acquedotto .....                                                                           | 10        |
| Emergenze idriche .....                                                                             | 10        |
| Qualità dell'acqua .....                                                                            | 11        |
| Allacciamenti/Punti di consegna .....                                                               | 12        |
| Gestione degli interventi .....                                                                     | 12        |
| Gestione Depurazione .....                                                                          | 13        |
| Gestione Fognatura .....                                                                            | 14        |
| Manutenzione reti impianti.....                                                                     | 15        |
| Pulizia vasche e sorgenti .....                                                                     | 15        |
| Riparazione perdite.....                                                                            | 16        |
| Manutenzione programmata su impianti e reti acquedotto .....                                        | 16        |
| Manutenzione programmata su impianti di depurazione e stazioni di sollevamento .....                | 17        |
| Ingegneria di Manutenzione .....                                                                    | 18        |
| misuratori di portata: Censimento e implementazione punti di monitoraggio .....                     | 18        |
| Monitoraggio dati ambientali e raccolte dati .....                                                  | 18        |
| studio di fattibilità tecnico- economica per la riduzione delle perdite nelle reti acquedotto ..... | 18        |
| Riabilitazione Sorgenti .....                                                                       | 19        |
| Attività verifica concessioni di derivazione e aree di salvaguardia.....                            | 20        |
| <b>IMPIANTI ELETTRICI.....</b>                                                                      | <b>20</b> |
| <b>GESTIONE ENERGIA .....</b>                                                                       | <b>20</b> |
| Relazione sulla gestione .....                                                                      |           |

|                                                                                                            |                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| TELECONTROLLO .....                                                                                        | 21                                           |
| MANUTENZIONI AREE VERDI .....                                                                              | 21                                           |
| Sviluppo e risparmio energetico .....                                                                      | 22                                           |
| Risparmio energetico interno .....                                                                         | 22                                           |
| Risparmio energetico verso terzi .....                                                                     | 23                                           |
| Consumi energetici .....                                                                                   | 23                                           |
| <b>AREA SISTEMI INFORMATIVI E INNOVAZIONE.....</b>                                                         | <b>25</b>                                    |
| Laboratorio Analisi .....                                                                                  | 28                                           |
| Gestione strumenti.....                                                                                    | 28                                           |
| <b>Informatica .....</b>                                                                                   | <b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b> |
| <b>Innovazione.....</b>                                                                                    | <b>Errore. Il segnalibro non è definito.</b> |
| <b>INVESTIMENTI .....</b>                                                                                  | <b>29</b>                                    |
| Fatti di particolare rilievo che hanno caratterizzato le attività operative nel corso dell'anno 2021 ..... | 44                                           |
| Approvazione del bilancio d'esercizio .....                                                                | 45                                           |
| Attività di direzione e coordinamento.....                                                                 | 46                                           |
| <b>Situazione patrimoniale e finanziaria.....</b>                                                          | <b>46</b>                                    |
| Stato Patrimoniale Attivo .....                                                                            | 46                                           |
| Stato Patrimoniale Passivo.....                                                                            | 46                                           |
| Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria.....                                     | 47                                           |
| <b>Situazione economica .....</b>                                                                          | <b>50</b>                                    |
| Conto Economico .....                                                                                      | 50                                           |
| Principali indicatori della situazione economica .....                                                     | 51                                           |
| <b>Informazioni ex art 2428 C.C. ....</b>                                                                  | <b>52</b>                                    |
| Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società.....                                             | 52                                           |
| Rischi operativi .....                                                                                     | 52                                           |
| Rischio di credito .....                                                                                   | 53                                           |
| Rischio normativo e regolatorio .....                                                                      | 53                                           |
| Incertezze .....                                                                                           | 53                                           |
| Principali indicatori non finanziari .....                                                                 | 53                                           |
| Informativa sull'ambiente .....                                                                            | 53                                           |
| Informazioni sulla gestione del personale .....                                                            | 55                                           |
| Relazione sulla gestione .....                                                                             |                                              |

---

|                                                                                                                                                     |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Formazione .....                                                                                                                                    | 56        |
| Attività di ricerca e sviluppo .....                                                                                                                | 59        |
| Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti .....                                | 60        |
| Azioni proprie .....                                                                                                                                | 60        |
| Azioni/quote della società controllante .....                                                                                                       | 60        |
| Evoluzione prevedibile della gestione .....                                                                                                         | 60        |
| Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio ..... | 61        |
| relazione sul governo societario ex art. 6, co. 4, d.lgs. 175/2016 .....                                                                            | 61        |
| Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale ex Art.6, comma 2, D.Lgs 175/2016 .....                                                     | 61        |
| strumenti per la valutazione del rischio di crisi .....                                                                                             | 63        |
| <b>Conclusioni .....</b>                                                                                                                            | <b>63</b> |

## Premessa

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2022; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra Società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

## Informativa sulla Società

L'“Azienda Cuneese Dell'Acqua S.p.A.”, siglabile “A.C.D.A. S.p.A.”, nasce il 30.06.2003 dalla trasformazione dell'Azienda Speciale denominata “Azienda Cuneese Dell'Acqua” a sua volta traente origine dall' “Azienda Cuneese Depurazione Acque”, prima ancora Consorzio.

Nel 2018 si sono realizzate due fusioni di Comuni; la prima ha interessato Comuni Soci; il Comune di Busca ha integrato il Comune di Valmala, la seconda si è concretizzata con la fusione del Comune di Castellar, Socio di A.C.D.A., nel Comune di Saluzzo che pertanto dal 01 gennaio 2019 è Socio dell'Azienda portando a 103 il numero di Comuni Soci.

I Comuni di Ceresole d'Alba, di Racconigi e di Sanfrè nei quali l'azienda svolge dal 2016 la gestione operativa per conto IRETI sono entrati a fare parte della compagine azionaria di ACDA.

ACDA dal 1° luglio 2021 è il gestore operativo del Servizio Idrico Integrato nei Comuni ex IRETI Ceresole d'Alba e Sanfrè, unificando la gestione del S.I.I. nel comune di Costigliole di Saluzzo e gestendo il solo comparto di acquedotto nel comune di Racconigi

Il servizio è stato affidato a fronte del riconoscimento al precedente gestore (IRETI SPA) del Valore Residuo di € 3.575.072, importo stabilito in via provvisoria dall'Ente di Governo dell'Ambito 4 Cuneese con delibera n. 9 del 27/07/2020, da aggiornare con i dati a consuntivo per l'anno 2021.

Si sono conclusi gli accordi con i Comuni di Lisio e Viola nei quali si inizierà la gestione del SII dal 1° gennaio 2022.

Si rammenta che con delibera n° 6 del 27/03/2019 la Conferenza dell'EGATO4 ha affidato la gestione del servizio idrico integrato a fare data dal 1° luglio 2019 alla società consortile CO.GE. S.I. la quale ha stipulato apposite convenzioni con i soci per la gestione fino al 31/12/2022.

Dal gennaio 2022 la fatturazione agli utenti è di competenza della consortile COGESI che incassa i pagamenti e li ripartisce alle consocie.

Il servizio di emissione delle bollette è svolto da ACDA con l'utilizzo del software gestionale di proprietà.

Il costo del Servizio fatturato a COGESI che lo ripartisce fra i soci in base al numero di bollette emesse per il territorio di competenza.

## Struttura di governo e assetto societario

Nel corso del 2021 si è rinnovato il Consiglio di Amministrazione attualmente formato da cinque componenti con validità fino alla approvazione del bilancio dell'anno 2023.

Contestualmente rinnovato l'incarico al professionista che svolge la funzione di Organismo di Vigilanza.

La funzione di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza è stata affidata al componente del CdA privo di deleghe operative.

In adempimento alla normativa GDPR (Regolamento Europeo sulla Privacy, 679/2016) è stato nominato il DPO individuato in un professionista esterno.

Con delibera del CdA del 28/02/2022 è stato approvato un nuovo Organigramma che mantiene inalterata la struttura l'Azienda in una Direzione Amministrativa e Commerciale e in quattro aree Aree affidate a personale collocato a livello di quadro secondo il contratto nazionale di settore variando la denominazione e i compiti

La Direzione Amministrativa e Commerciale comprende i Settori Contabilità generale, Finanza e Regolazione, Gestione Clienti, Misure e Letture e gli Uffici Fatturazione e Morosità.

L'Area Gestione operativa comprende i servizi Reti Acquedotto, Depurazione e Fognatura, Lavori speciali e ingegneria di sistema.

L'Area Appalti e Lavori comprende gli Uffici Progetti, lavori e cartografia, Approvvigionamenti appalti e contratti, Acquisti e magazzino.

L'Area Sistemi informative e innovazione si occupa dell'area informatica e del progetto di digitalizzazione dei processi aziendali in ottica di servizio alla consortile.

L'Area Sviluppo e Risparmio Energetico è stata creata in considerazione dell'alta incidenza della voce energia nel bilancio aziendale e dell'esigenza di valorizzare ogni possibilità di autoproduzione energetica. L'Area è affidata ad una persona con professionalità specifica nel settore energia con il mandato di avviare un percorso di risparmio energetico e attività specifiche nella produzione, vendita di energia e consulenza in questo campo, soprattutto ai Comuni Soci.

Con delibera del Cda del 12/08/2021 la responsabilità del Personale e delle relazioni sindacali è affidata al Direttore Generale.

Contestualmente il CdA ha previsto che l'Amministratore delegato segua in accordo con il Direttore Generale le politiche del personale e funga da raccordo fra il CdA stesso e il Direttore Generale su questi aspetti.

Il Servizio Prevenzione e Protezione è in staff alla Direzione Generale.

Nell'edificio di Corso Nizza 88 a Cuneo hanno sede il CdA, la Direzione Generale, l'Area Innovazione e Servizi, la Direzione Amministrazione Clienti e l'Area Appalti e Lavori.

Dal 11 maggio 2021 sono operativi i nuovi sportelli posti in Corso Nizza 77 a Cuneo ristrutturati per migliorare l'accessibilità al pubblico e consentire l'agevole applicazione delle regole per il contenimento del contagio.

Continua l'attività dello sportello di Saluzzo e si è aperto uno sportello a Racconigi accessibile il giovedì mattina per servire gli Utenti dell'area circostante.

L'area Gestione Operativa è situata principalmente negli uffici di Via Basse San Sebastiano 24 a Cuneo dove hanno sede lo spogliatoio per il personale operativo e il magazzino principale dell'Azienda, e nelle sedi distaccate di Manta e Garesio.

## **Andamento e risultato della gestione dell'esercizio.**

L'esercizio 2022 si è chiuso positivamente sia sotto il profilo economico che finanziario nonostante tutte le turbolenze economiche indotte dallo scoppio della guerra Russia – Ucraina e i ritardi nei flussi di cassa causati dall'avvio della bollettazione per conto di COGESI.

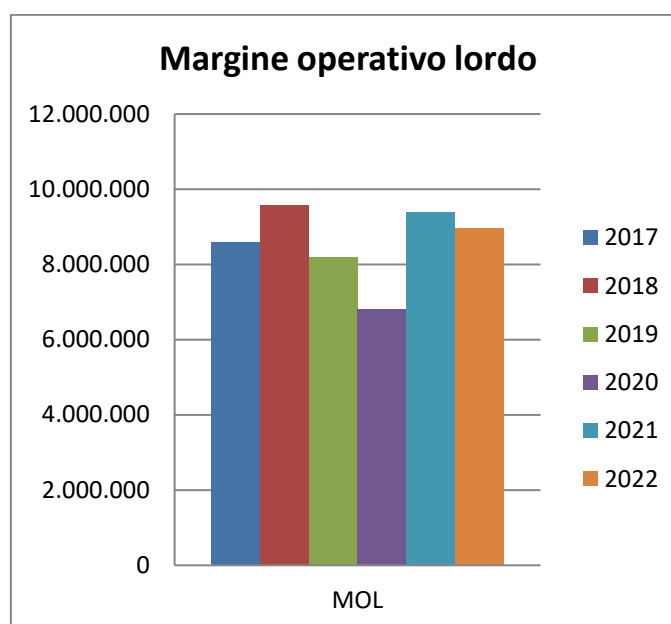
Il contratto di fornitura di energia elettrica a prezzo fisso stipulato a fine 2021 con la rete di imprese Utility Alliance ha permesso di contenere la spesa per l'energia al di sotto dei valori del mercato registrati nel corso dell'anno. Il notevole aumento rispetto all'anno precedente è anche da attribuire al lievitare dei consumi dovuto alla necessità di attivare pompaggi e pozzi di emergenza per sopperire alle mancanze indotte dalla crisi idrica.

I rincari generalizzati delle materie prime hanno inciso su tutti gli approvvigionamenti e sui prezzi delle opere costringendo l'azienda a limitare il numero di lavori per mantenere la spesa all'interno delle previsioni.

Anche i tassi di interesse sul debito hanno subito notevoli incrementi fino a superare il 6% sui nuovi finanziamenti assunti a tasso variabile.

Pur con tutti questi inconvenienti l'attenta attività gestionale ha consentito di raggiungere un valore del margine operativo lordo di fine anno pari a € **8.951.836** euro.

Nel 2022 si è effettuato l'aggiornamento delle tariffe per gli anni 2022 – 2023 con il conseguente calcolo delle tariffe e il relativo Piano degli Investimenti; per fare fronte agli aumenti generalizzati si è operato per attivare gli aumenti consentiti dal metodo tariffario con un incremento del 8,23 % per il 2022 e del 8,63 % per il 2023.



L'emergenza sanitaria generata dalla diffusione del virus SARS-COV-2 – ha obbligato continue riorganizzazioni nelle modalità operative dell'azienda, infatti si è introdotto il lavoro a distanza per tutte le funzioni la cui presenza fisica in azienda non fosse indispensabile, mentre si è ricorso al Fondo d'Integrazione Salariale per un ristretto numero di lavoratori.

## AREA AMMINISTRATIVA

Nel 2021 ACDA ha proseguito ad effettuare la fatturazione attiva incassi e morosità in previsione del passaggio di queste funzioni a CO.GE. S.I. nel 2022.

Percorso non semplice e molto articolato – ancora in fase di definizione.

Pur con il perdurare dell'emergenza COVID 19, l'afflusso di utenti allo sportello di Cuneo si attesta su valori in crescita (9.735 accessi) ed aumenta il numero delle pratiche di back office (697 nuovi contratti, + 21,09%; 3.720 vulture, + 15,51%) e delle interazioni telefoniche (37.304 chiamate con percentuale di risposta pari al 94,97%).

Il numero delle letture eseguite è 114.178 e sono stati sostituiti 7.195 misuratori vetusti.

La fatturazione registra l'aumento del numero di bollette emesse (237.369; + 1,11%) per l'entrata a regime dei Comuni di Faule, Casalgrasso, Polonghera, Melle, Monterosso Grana ed il conseguente aumento del fatturato (€ 28.433.969; + 3,02%), a fronte di un VRG (Vincolo Ricavi Gestore) riconosciuto di € 30.478.448.

In crescita risulta il numero delle utenze (101.500; + 4,39%) e delle unità immobiliari (173.640; + 4,68%); diminuiscono le richieste di rettifica di bolletta (- 17,98%), ma aumentano le richieste di sgravio perdita (+ 39,62%).



A partire dal 01/07/2021 ACDA ha acquisito la gestione del Servizio Idrico Integrato nei Comuni di Costigliole Saluzzo, Racconigi per il servizio di Acquedotto, nei Comuni di Ceresole d'Alba e Sanfrè per i servizi di Acquedotto, Fognatura e Depurazione.

In merito alla morosità complessiva aziendale, questa è scesa da € 3.590.000 dell'anno 2020 a € 2.446.000 nell'anno 2021, con l'emissione di 24.865 solleciti e 326 richieste di sospensione del servizio.

Cresce invece il numero delle richieste di rateizzazione dei pagamenti, che arrivano a 1.349 (+ 41,85%).

L'appalto per il finanziamento degli investimenti eseguiti nel 2020, che si è concluso nel mese di dicembre con il contratto di finanziamento di € 2.450.000 con la BANCA ALPI MARITTIME; nel corso dell'anno ACDA ha ricevuto contributi a fondo perduto per € 1.948.757.

Infine, per quanto riguarda le letture, si riportano i dati più significativi:

n. utenze finali dotate di misuratore: 80.080

n. letture per utenze con consumo medio fino a 3.000 mc.: 98.651

n. autoletture gestite per utenze con consumo medio fino a 3.000 mc.: 19.642

n. letture per utenze con consumo medio superiore a 3.000 mc.: 511

n. autoletture gestite per utenze con consumo medio superiore a 3.000 mc.: 81

Di seguito i dati riassuntivi riguardanti la sostituzione dei misuratori:

n. misuratori sostituiti con appalto a ditte esterne: 7.250

n. misuratori con età > ai 10anni (da sostituire secondo quanto previsto dal DM 93/2017): 25.800

## AREA APPALTI E LAVORI

### Progetti e Lavori

Nell'anno 2022 l'ufficio progetti ha gestito e completato i lavori in 66 cantieri con un valore totale netto di complessivi € **8.924.558,35** a fronte del montante totale degli investimenti lordi di € **10.604.639,10** e redatto la documentazione per l'appalto di lavori per complessivi € **14.640.930,86**.

### Appalti

Nell'anno 2022 sono state esperite 44 gare d'appalto con procedura telematica per complessivi € **22.335.005,62** a base d'asta, così suddivise:

- ✓ Lavori: n. 36 di cui 30 concluse e aggiudicate e 6 deserte/non aggiudicate
- ✓ Servizi: n. 8 di cui 7 concluse e aggiudicate e 1 non aggiudicata
- ✓ Subappalti autorizzati: n. 39
- ✓ Subaffidamenti autorizzati come prese d'atto: n. 22

Gli affidamenti diretti previsti dalla normativa con la consultazione di un numero ristretto di ditte sono stati complessivamente n. 79 così suddivisi:

- ✓ Lavori: n. 48
- ✓ Servizi: n. 23
- ✓ Forniture: n. 8

Gli incarichi a professionisti esterni per consulenze, redazione di relazioni e progetti, direzione lavori, coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione sono stati complessivamente n. 86.

## Cartografia

L'anno 2022 ha visto il personale impegnato sulle seguenti attività principali:

- Mantenimento delle funzionalità dei software di cartografia e caricamento degli aggiornamenti delle reti al fine di garantire la fruibilità e correttezza della cartografia informatizzata per la gestione operativa (340 aggiornamenti per uno sviluppo della rete pari a circa 300 km).
- Attività di analisi e valutazione per l'evoluzione e lo sviluppo del sistema software cartografico
- Preparazione, avvio, gestione e chiusura di appalti per il rilievo reti dei comuni di recente acquisizione.
- Elaborazioni grafiche aziendali per presentazioni ed esigenze interne aziendali.
- Esecuzione di estratti cartografici per gli utenti (119 richieste), estrazioni massive per Enti esterni e preparazione tavole grafiche e stampe per uffici interni.
- Sviluppo e taratura del modello idraulico relativo alla rete di acquedotto di Cuneo ed effettuazione di calcoli idraulici per interventi di verifica localizzati.
- Gestione pratiche di regolarizzazione/rinnovo occupazioni per attraversamenti/percorrenze di aree demaniali (circa 30 pratiche)
- Verifica congruità utenze fognatura e depurazione (65 comuni e 6000 forniture verificate)

## Area Gestione Operativa

### Gestione Acquedotto

#### EMERGENZE IDRICHE

La siccità è un fenomeno determinato da una condizione temporanea di riduzione o deficit della disponibilità idrica definita come lo scostamento rispetto alle condizioni climatiche medie di un determinato luogo di interesse

L'impatto che tale fenomeno ha sull'ambiente è legato al perdurare delle condizioni siccitose. Una carenza di pioggia prolungata per molti mesi (6–12 mesi) avrà effetti sulla portata dei fiumi; mentre per un periodo maggiore (uno o due anni) graverà sulla disponibilità di acqua nelle falde.

Nel corso dell'anno 2022 si sono riscontrate carenze di portata delle fonti di approvvigionamento tali da creare disservizi nella normale fornitura del servizio idropotabile; la mancanza di acqua ha interessato i Comuni di BERNEZZO Frazione S. Anna, BORGO SAN DALMAZZO Frazione Beguda, BOVES Frazione Rivoira, BRONDELLO, CARTIGNANO, CASTELLAR, CELLE DI MACRA, CERVASCA Frazione Aranzone, CEVA, DEMONTE Frazione San Lorenzo, DRONERO, FRABOSA SOTTANA Frazione Rio Secco, FRASSINO, GAIOLA, GARESSIO, ISASCA, LESEGNO, LISIO, MACRA, MELLE Frazione Sant'Esuebio, MOIOLA Frazione Tederei, MONTEROSSO GRANA Frazione Damiani, NUCETTO, ORMEA, PAGNO, PAMPARATO, PERLO, PEVERAGNO, PIANFEI Frazione Moie, PIETRAPORZIO Frazione Murenz, ROCCABRUNA, ROCCASPARVERA, ROSSANA, SAMPEYRE, SAN DAMIANO MACRA, SANFRONT, STROPPO, VALMALA, VENASCA, VILLAR S.COSTANZO, VIOLA.

La persistente siccità e la scarsità idrica ha richiesto l'implementazione di una sorta di cabina di regia integrata dell'acqua che ha coinvolto attivamente tutti i soggetti responsabili della gestione della risorsa idrica in ATO4.; questo gruppo coordinato ha fornito un supporto tecnico-specialistico alle decisioni, specialmente durante situazioni di emergenza idrica.

Anche per il 2022 è proseguito l'impegno di ACDA a migliorare la qualità delle infrastrutture idriche garantendo la loro resilienza, ad esempio attraverso l'installazione di strumenti per il monitoraggio delle grandezze idrologiche e degli usi in modo continuo che ha permesso di alimentare un modello di bilancio in tempo reale che ci consente di conoscere, con accettabile incertezza, la quantità della risorsa in un certo punto della rete idrografica e delle falde, oppure calcolare indicatori per il monitoraggio e la quantificazione delle situazioni di siccità.

Prosegue anche l'attività di individuazione attiva delle perdite per evitare sprechi nelle reti più vecchie, l'adozione di azioni per regolare le pressioni, l'interconnessione tra acquedotti per una distribuzione efficiente delle risorse disponibili e l'approvvigionamento di acqua potabile tramite l'utilizzo di autobotti certificate.

Per quanto riguarda gli obiettivi di lungo termine, si rileva che il progetto dedicato alle sorgenti avviato nel 2021, sta conducendo verso una organica definizione dei tempi e dei costi per l'attuazione dello stesso.

### **QUALITÀ DELL'ACQUA.**

I dati analitici forniti dai nostri laboratori confermano che l'acqua prelevata alle fonti è di ottima qualità e con una dose equilibrata di sali minerali e sostanze disciolte, nel rispetto della normativa vigente nella quasi totalità degli acquedotti gestiti.

Il maggiore numero di segnalazioni conseguenti ad alterazioni della qualità dell'acqua è concentrata negli abitati serviti da reti composte da tubazioni in acciaio. Infatti circa il 30% delle reti di distribuzione è composto da condotte in acciaio con un'età media superiore ai 40 anni, che possono rilasciare residui ferrosi, soprattutto in occasione di interventi di gestione rete che richiedono la sospensione temporanea del servizio (riparazione fughe, modifiche distributive, ecc.).

Laddove non si possono sostituire le condotte si interviene effettuando “spurgo” delle condotte oppure effettuando il lavaggio delle condotte (in questo caso solo quelle principali) mediante l’azione combinata “aria/acqua” (con apposita strumentazione).

Relativamente ai controlli svolti dall’Asl competente, le segnalazioni di mancato rispetto dei valori massimi di parametro sono state n.44, delle quali n.25 seguite da ordinanza di non potabilità per parametri microbiologici con un peggioramento rispetto all’anno 2021 anno in cui le segnalazioni ASL furono n.38, di cui n.9 con ordinanza di non potabilità. Tale peggioramento è da attribuirsi alla maggiore frequenza dei malfunzionamenti degli impianti di disinfezione.

Per tali siti di sta predisponendo un piano organico per la sostituzione degli impianti datati di nuovi impianti.

L’azione di disinfezione mediante immissione ipoclorito di sodio (soluzione al 14% di cloro attivo) e biossido di cloro (soluzione al 38% di clorito di sodio), effettuata tramite gli impianti di disinfezione, è stata regolarmente controllata rilevando il valore di cloro residuo libero o biossido residuo presente nell’acqua distribuita (solitamente presso le fontane pubbliche). Tali controlli, che sono finalizzati a garantire sia il rispetto del valore max consigliato per la salute (ossia 0,20 ppm) sia l’immediato accertamento della regolare funzionalità degli impianti e conseguente idonea azione di abbattimento degli agenti patogeni, sono stati circa n. 8.350 (il trend è rimasto sostanzialmente invariato rispetto all’anno 2021). Dal sistema informatico aziendale risulta che di essi circa il 70% ha interessato la zona operativa di Cuneo, mentre il restante 30% è da suddividersi in parti sostanzialmente uguali tra le sedi di Manta e Garessio.

Attualmente gli impianti di trattamento dell’acqua sono così costituiti:

#### Impianti di disinfezione

- n.1 impianto a biossido di cloro presso il sito Sant’Anna,
- n.363 mediante ipoclorito di sodio,
- n.3 impianti di debatterizzazione a luce ultravioletta (UV-C). Si tratta di impianti a livello quasi domestico, che servono un numero molto limitato di utenze: n.2 a Peveragno (di cui una fontana) e circa n.5 ad Entracque e circa una decina a Montaldi di Mondovì.

#### Impianti di potabilizzazione

- n. 3 impianti per il trattamento del parametro Arsenico;
- n. 2 impianti per il trattamento della torbidità (sito Furù, nonché Meschie per acqua superficiale).

### **ALLACCIAMENTI/PUNTI DI CONSEGNA**

Le attività inerenti agli allacciamenti d’utenza idropotabili ed i relativi punti di consegna (nuovi, rifacimenti, scissioni) hanno prodotto il rilascio di circa n.1.298 preventivi e la realizzazione di circa n.923 lavori; si rileva un aumento dell’11% nei lavori e del 2% nei preventivi rispetto all’anno 2021. Anche nel 2022 tutto il processo lavorativo riguardante il segmento idropotabile è realizzato interamente da ACDA S.p.A., compreso l’iter amministrativo di ottenimento delle eventuali autorizzazioni dagli Enti proprietari e/o gestori delle aree oggetto d’intervento (sono quindi esclusi gli assenti relativi alla proprietà privata, il cui ottenimento rimane a carico del richiedente il servizio).

### **GESTIONE DEGLI INTERVENTI**

Gli interventi in sito, gestiti e completati a seguito di segnalazioni interne ed esterne all'Azienda sono stati circa n. 5.475 (dal n.ro sono esclusi gli interventi trattati nei punti soprastanti), sostanzialmente in linea con quanto gestito nel 2021.

## Gestione Depurazione

Per quanto concerne il settore depurazione sono stati eseguiti interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria su numerosi impianti in gestione.

Le attività di manutenzione ordinaria sono tese ad assicurare la conservazione delle opere civili e delle apparecchiature elettromeccaniche con l'obiettivo di minimizzare le fermate per guasti a favore di una continuità di funzionamento degli stessi ed a mantenere i macchinari in grado di funzionare nelle condizioni ottimali. Con le attività di manutenzione straordinaria invece si individuano tutte quelle attività di integrazione e rinnovo dei macchinari.

Permangono comunque ancora diverse criticità strutturali su taluni impianti.

Gli interventi, di sola gestione, eseguiti sono stati i seguenti:

| <b>Impianti di depurazione</b> | <b>n° interventi</b> |
|--------------------------------|----------------------|
| > 2.000 a.e.                   | 2688                 |
| < 2.000 a.e.                   | 3082                 |
| trattamenti primari            | 971                  |

Per il controllo qualitativo degli scarichi sono state eseguiti campionamenti sia sui reflui in ingresso ed in uscita dagli impianti che sui fanghi attivi e sulla linea fanghi, come sotto riportato.

| <b>Analisi in laboratorio</b>        | <b>n° campionamenti</b> |
|--------------------------------------|-------------------------|
| Reflui                               | 1959                    |
| Aerazione e ricircolo + Linea fanghi | 1245                    |

Si è provveduto inoltre al rilascio dei pareri di competenza per gli scarichi industriali, scarichi assimilabili ai domestici (n.52 lettere pareri/richiesta integrazioni – 22 pareri) ed alla voltura ed al rilascio dell'approvazione dei piani di prevenzione e gestione delle acque meteoriche e di lavaggio aree esterne (n.5 pareri) nonché alla presentazione delle istanze per il rilascio delle nuove autorizzazioni allo scarico o istanze per i rinnovi delle autorizzazioni allo scarico delle acque reflue urbane degli impianti A.C.D.A. S.p.A (n. 3).

Per quanto riguarda lo smaltimento dei rifiuti liquidi ricevuti da terzi, nel corso del 2022, sono stati conferiti presso l'impianto di Cuneo 1.205,08 ton di fanghi dalle fosse settiche (CER 20 03 04) e 1.089,15 ton di rifiuti prodotti dalla pulizia delle acque di scarico (CER 20 03 06).

I fanghi liquidi (CER 19 08 05) provenienti dagli impianti in gestione e smaltiti presso l'impianto di Cuneo sono stati 21088,85 ton.

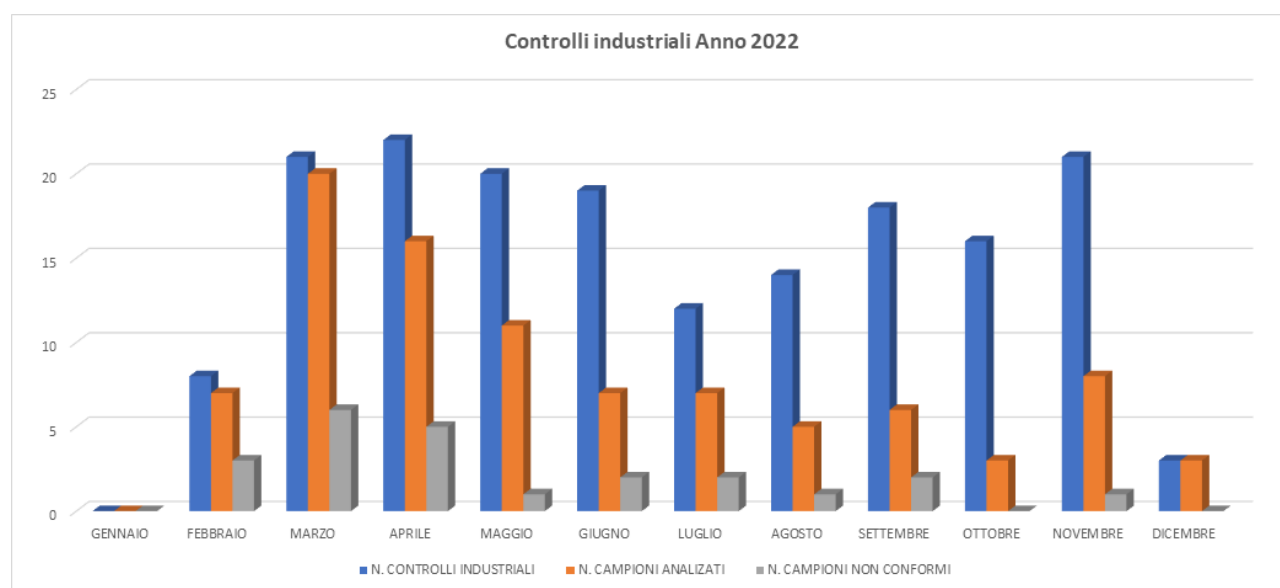
Per quanto attiene i fanghi palabili (CER 19 08 05) e avviati al compostaggio la quantità totale è stata di 5.652,34 ton.

A.C.D.A. S.p.A., ai sensi dell'art. 128 del D.Lgs 152/2006 e s.m.i., organizza un adeguato servizio di controllo relativamente agli scarichi industriali. Le attività ispettive sono finalizzate

all'accertamento del rispetto delle prescrizioni normative, di quanto previsto nei provvedimenti autorizzativi, e alla verifica delle condizioni che danno luogo alla formazione degli scarichi e alla loro qualità.

Nell'anno 2022 sono stati eseguiti 174 controlli presso le ditte autorizzate con AUA. Il numero di campionamenti eseguiti sono 93 di cui 23 sono risultati non conformi.

I proventi, derivanti dalle sanzioni amministrative pecuniarie per scarichi non conformi ai limiti, verranno utilizzati per interventi di prevenzione e riduzione dell'inquinamento dei corpi idrici, in particolare verranno utilizzati come contributi a fondo perduto nella manutenzione straordinaria degli impianti di depurazione gestiti da A.C.D.A. S.p.A."



## Gestione Fognatura

Relativamente alla rete fognaria, nell'anno 2022 sono state effettuate manutenzioni delle condotte con attività di disostruzione, video ispezioni e sostituzioni puntuali di tratti di tubazioni ammalorate. Gli interventi sulla rete fognaria sono così suddivisi:

- disostruzione ed interventi di pulizia
- video ispezioni
- verifica sfioratori
- verifica rete
- stazioni di sollevamento

Per quanto concerne l'ingresso di acque parassite nella rete fognaria, si è eseguita una ricerca puntuale di tali infiltrazioni al fine di eliminare le immissioni di acqua pulita che vanno ad incrementare il carico idraulico delle condotte ed a diluire i reflui fognari collettati e trattati negli impianti di depurazione. Il tutto permette quindi di migliorare la gestione degli impianti di depurazione e di ridurre i costi energetici delle stazioni di sollevamento.

La ricerca delle acque parassite in 10 comuni ha consentito l'individuazione e l'eliminazione di infiltrazioni infogna per un totale di 9-10 l/s.

La tabella sottostante riepiloga i controlli e le verifiche effettuate dal personale ACDA sulle reti e sugli impianti fognari.

| Controlli/Verifiche effettuati                                           |                                | n°                      |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| Stazioni di sollevamento                                                 |                                | 1622 (di sola gestione) |
| Sfioratori                                                               |                                | 1269                    |
| Rete fognaria                                                            |                                | 2031                    |
| Cantieri teleriscaldamento o altre interferenze con fognatura            |                                | 36                      |
| Nuovi allacciamenti fognari verificati                                   |                                | 78                      |
| Pareri e comunicazioni inerenti P.E.C. ed interferenza con rete fognaria |                                | 36                      |
| Collaudi P.E.C.                                                          |                                | 1                       |
| Disotturazioni ed interventi pulizia fognature o sollevamenti fognari    |                                | 273                     |
| Condotte fognarie pulite (m)                                             |                                | 9170                    |
| Video ispezioni                                                          | per collaudi                   | 0                       |
|                                                                          | su condotte fognarie esistenti | 30                      |

## Manutenzione reti impianti

### PULIZIA VASCHE E SORGENTI

Il numero dei siti mantenuti ammonta, al 31/12/2022, a **479 unità**, ripartite nelle seguenti quantità mensili:

- Gennaio: 16 unità
- Febbraio: 22 unità
- Marzo: 49 unità
- Aprile: 52 unità
- Maggio: 63 unità
- Giugno: 58 unità
- Luglio: 62 unità
- Agosto: 40 unità
- Settembre: 30 unità
- Ottobre: 52 unità
- Novembre: 30 unità
- Dicembre: 5 unità

E' stata eseguita la manutenzione delle microturbine, utilizzate per la produzione di energia elettrica, nei seguenti siti:

- comune di Elva: N°3 interventi
- comune di Valloriate: N°6 interventi
- comune di Frabosa Sottana: N°6 interventi
- comune di San Damiano Macra: N°8 interventi
- comune di Sanfront: N°11 interventi
- comune di Envie: N°15 interventi
- comune di Chiusa Pesio: N°6 interventi

Sono state realizzate le seguenti attività di manutenzione straordinaria:

- Comune di Chiusa Pesio: Ripristino captazione sorgente Peschiere
- Comune di Roccabruna (acquedotto Siri): collegamento con acquedotto di Dronero
- Comune di Roccabruna (concentrico): collegamento con acquedotto di Dronero
- Comune di Frabosa Sottana (Rio Secco): collegamento con acquedotto Frabosa Fin
- Comune di Bernezzo: Ricaptazione sorgente Porcili
- Comune di Verante: ricaptazione sorgente CASTELLO
- Comune di Montemale (acquedotto Barrua): collegamento con acquedotto di Dronero
- Comune di Acceglio: collegamento all'acquedotto frazione Viviere di acquedotto Gheit, Pratorotondo e Chialvetta
- Comune di Costigliole Saluzzo: collegamento con acquedotto di Busca
- Comune di Brossasco: recupero acquedotto Canonici
- Comune di Brondello: recupero sorgenti Comba

#### **RIPARAZIONE PERDITE**

Riparazione perdite e manutenzione acquedotto: eseguiti 1173 interventi

per un importo complessivo contabilizzato (al 31/12/2022) per manutenzione ordinaria di € 1.550.000.

#### **MANUTENZIONE PROGRAMMATA SU IMPIANTI E RETI ACQUEDOTTO**

Manutenzione impianti/reti acquedotto: 72 interventi, tra cui:

- manutenzione valvole di regolazione: 57 interventi
- installazione nuove pompe: 15 interventi

Ordini di lavoro: 1.320 interventi, tra cui:

- sostituzione misuratori: 247 interventi
- chiusura/Riapertura/Manutenzione fontane: 62 interventi
- pronto intervento: 76 interventi
- mancanza acqua: 710 interventi
- manutenzione locali e fabbricati: 67 interventi
- manutenzione saracinesche di rete o presa: 134 interventi
- Installazione strumenti di misura: 16 interventi
- Installazione valvola di regolazione: 8 interventi



**MANUTENZIONE PROGRAMMATA SU IMPIANTI DI DEPURAZIONE E STAZIONI DI SOLLEVAMENTO**

Manutenzione programmata su impianti di depurazione e stazioni di sollevamento: 22 unità

Manutenzioni a guasto su apparecchiature elettromeccaniche: 952 unità

Trasporto di prodotti chimici su impianti di depurazione: 116 unità

Trasporto di vaglio e sabbie degli impianti di depurazioni e sollevamenti fognari: 14 unità

## Ingegneria di Manutenzione

### **MISURATORI DI PORTATA: CENSIMENTO E IMPLEMENTAZIONE PUNTI DI MONITORAGGIO**

Nel corso del 2022, con l'obiettivo di avere un maggior monitoraggio della rete idrica e delle fonti di approvvigionamento del territorio gestito, in un'ottica di riduzione delle perdite e ottimizzazione delle reti, è stato avviato e concluso un censimento di tutti i misuratori presenti, a seguito del quale sono state avviate attività per la sostituzione di misuratori non funzionanti e l'installazione di nuovi punti di monitoraggio.

In particolare:

- N° misuratori censiti: 287
- N° sostituzioni/installazioni pianificate: 14

### **MONITORAGGIO DATI AMBIENTALI E RACCOLTE DATI**

Già da alcuni anni, in particolare a causa dei sempre più stringenti meccanismi di controllo e incentivazione dell'ARERA, ma anche per l'ormai riconosciuto valore dei dati di monitoraggio ambientale per la pianificazione e l'identificazione di strategie di risposta ai cambiamenti climatici, si sono moltiplicate da parte degli Enti le richieste di dati (quali Volumi prelevati dall'ambiente, km di rete, tonnellate di fanghi smaltiti, ecc). In particolare nel 2022 sono state svolte e redatte le seguenti raccolte dati:

- Raccolta dati di Qualità Tecnica per gli anni 2020-2021 ai sensi della delibera AEREA 917/2017/R/IDR (RQTI);
- Informazioni di dettaglio relative alla Raccolta dati di Qualità tecnica per l'anno 2021;
- Richiesta dati annuale pervenuta dal comune di Cuneo - Settore Lavori pubblici;
- Richiesta dati grandezze fisico-tecniche per la raccolta annuale Conti Annuali separati per l'esercizio 2021.

### **STUDIO DI FATTIBILITÀ TECNICO- ECONOMICA PER LA RIDUZIONE DELLE PERDITE NELLE RETI ACQUEDOTTO**

Nel corso del 2022, con il duplice obiettivo di ricercare soluzioni innovative per la riduzione delle perdite, ed al contempo sfruttare l'opportunità data dal bando del PNRR – M2C4 – Investimento 4.2 “Riduzione delle perdite nelle reti di distribuzione dell'acqua, compresa la digitalizzazione e il monitoraggio delle reti”, in collaborazione con la società DHI s.r.l. a Socio Unico, è stato redatto un progetto di fattibilità tecnico-economica che interessa 15 comuni gestiti e circa il 50% di tutti i volumi fatturati di A.C.D.A. S.p.a., per la realizzazione di un mix di interventi integrati quali:

- l'acquisizione di nuove conoscenze territoriali (rilievi ecc.);
- l'implementazione di punti di monitoraggio (misuratori di processo, smart meters , ecc.);
- riduzione attiva delle perdite (controllo ed ottimizzazione delle pressioni, ricerca perdite, ecc);
- modellazione idraulica, distrettualizzazione reti, asset management;
- Riabilitazione condotte con sistemi “no-dig”.
- Potenziamento struttura aziendale (risorse, formazione, consulenze esterne)

L'attuazione del presente progetto, computato in circa 15.000.000€ da attuarsi in circa 3 anni, comporterebbe:

- Riduzione del 35,2% del valore del macroindicatore M1b (perdite idriche percentuali);

- Creazione di 1330 km di rete distrettualizzata;
- Acquisizione di un Know-How aziendale specifico sul controllo attivo delle perdite.

### **RIABILITAZIONE SORGENTI**

L'attività aziendale ha comportato l'analisi delle criticità correlate all'emergenza idrica, focalizzando l'attenzione e gli interventi sugli impianti sorgivi maggiormente compromessi al fine di valutare le possibili azioni di ripristino, salvaguardia ed implementazione volte al recupero della risorsa. I progetti avviati hanno interessato i seguenti comuni e siti:

1. PAMPARATO: Sorgenti Corti - Valcasotto
2. CEVA: Sorgenti Ricurezzo
3. CEVA: Sorgenti Nosalini
4. PERLO-NUCETTO: Potabilizzatore località Massabò
5. ROSSANA: Tutte le sorgenti del Comune (ricerca pozzo)
6. SAMPEYRE: Calchesio
7. PAGNO-BRONDELLO-CASTELLAR: Sorgenti Comba Fredda, Pagno - Pozzo Colletto, Brondello
8. CHIUSA DI PESIO: Gambarello (nuovo pozzo)
9. GAMBASCA MARTINIANA: (valutazione pozzo privato esistente, dispersione sorgenti e recupero risorsa disponibile)
10. TORRE MONDOVI: Sorgenti Ascheri Vecchie
11. NUCETTO: Sorgente Quarzo
12. BAGNASCO: Sorgenti Gilba
13. ORMEA: Sorgente Aimoni
14. ROBURENT: Sorgenti Cardini
15. GARESSIO: Sorgenti Alborei

Le fasi lavorative attuate, per ciascun progetto, hanno comportato:

- Sopralluogo: rilievo delle misure puntuali di portata, sia della risorsa disponibile e, conseguentemente immessa nella rete, sia delle dispersioni o delle potenziali carenze idriche interessanti la zona d'analisi, durante il quale è stato analizzato altresì lo stato di conservazione delle opere di presa, la presenza di strumentazione atta a consentire la misura e la trasmissione di informazione al sistema remoto di controllo.  
In alcuni casi le ricerche sono state estese a perimetri maggiori rispetto ai punti di captazione, al fine di poter individuare emergenze spontanee (rii, sorgenti) ancora attive, nonostante il prolungato periodo siccitoso.

- Analisi dei dati: generazione di reports per ciascun Comune, riportante la cronologia delle attività svolte, le proposte immediate d'intervento e relativi miglioramenti attesi, valori numerici di portate acquisite.
- Proposta intervento: formalizzazione e sintesi degli interventi da attuare, congiuntamente all'individuazione di attività preliminari da parte di professionisti esterni (studi idrogeologici ecc..) necessarie per individuare le migliori soluzioni progettuali e consentire una più precisa valutazione dei costi dell'opera.
- Lavori: predisposizione delle richieste di offerte, delle richieste di affidamento per procedere con le fasi operative, supervisione dei lavori.

#### **ATTIVITÀ VERIFICA CONCESSIONI DI DERIVAZIONE E AREE DI SALVAGUARDIA**

L'attività ha comportato la verifica delle concessioni preferenziali in capo ad ACDA Spa, inerenti le n° 106 sorgenti che costituiscono gli approvvigionamenti idrici degli ultimi acquedotti acquisiti quali: Ceresole d'Alba, Viola, Sanfrè, Racconigi, Pradlevés, Lisio, Costigliole Saluzzo, Brossasco, Borgo San Dalmazzo acquedotto Fr. S. Antonio Aradolo.

È iniziata la revisione dei dati di ubicazione planimetrica di tutte le n°1260 sorgenti catalogate da ACDA Spa ed è stato avviato lo studio delle aree di salvaguardia delle sorgenti site nei Comuni di Gambaasca e Valdieri.

#### **IMPIANTI ELETTRICI**

Relativamente agli impianti elettrici sono state svolte le seguenti attività.

- Adeguamento degli impianti elettrici recentemente rilevati da altri gestori. In particolare, gli interventi hanno riguardato gli impianti di depurazione di Casalgrasso, Faule e Polonghera, per un importo complessivo di circa 50.000 €.
- Evasione di n°20 richieste di modifica/realizzazione nuovi allacciamenti unitamente alla gestione/dimensionamento delle linee e protezioni dell'impianto elettrico.
- Gestione di N°200 interventi di manutenzione ordinaria e contabilizzazione dei lavori eseguiti dalle ditte esterne appaltatrici.
- Collaborazione con altri settori aziendali su n°10 commesse di manutenzione straordinaria e/o progetti, al fine di garantire la corretta progettazione, esecuzione e verifica degli impianti elettrici e d'automazione: Ceva sorgente sparpagliata (ACQ), Caramagna Fraz. Caporali (FOG), Cuneo Compressori (DEP), Cuneo Cogeneratore (DEP), Chiusa Pesio Peschiere (ACQ), Manta (DEP), Costigliole Saluzzo (DEP), Casalgrasso (DEP), Cuneo UV Ospedale)
- Interventi di manutenzione per la gestione/manutenzione degli impianti elettrici dei fabbricati, dei condizionatori, dei sistemi antifurto ed assistenza all'istituto di vigilanza.

#### **GESTIONE ENERGIA**

- Gestione del progetto per la realizzazione del nuovo impianto fotovoltaico, installato sul tetto della sede aziendale di Corso Nizza, per un importo 25.000 €.

- Assistenza e supervisione delle attività di energy-management, coadiuvando il Servizio Risparmio e sviluppo energetico, di nuova istituzione/acquisizione.

### **TELECONTROLLO**

- Installazione di 57 nuove stazioni di telecontrollo così suddivise:
  - n° 4 unità a servizio degli impianti di depurazione nei comuni di Casalgrasso, Faule e Polonghera;
  - n° 22 unità Data-logger per acquisizione dei segnali di livello delle vasche acquedotto.
  - n° 22 nuove stazioni per acquedotto, asservite ai comparti captazione e distribuzione.
- Sostituzione di n° 14 stazioni di telecontrollo degli impianti acquisiti da IRETI, ormai obsolete e non più funzionali.
- Avviamento del nuovo sistema di supervisione aziendale (SCADA).
- Realizzazione di un nuovo sistema di comunicazione interna al depuratore di Cuneo, mediante l'utilizzo di rete in fibra ottica per ottimizzare/velocizzare il monitoraggio e l'automazione del processo.
- Gestione di n° 450 interventi di manutenzione sul sistema di telecontrollo aziendale.
- Assistenza ai Servizi Gestione Acquedotto, Fognatura e Depurazione sul sistema di supervisione, con evasione di n°400 richieste di verifica sulle logiche di funzionamento, sulla variazione dei reports, grafici, instradamento e gestione degli allarmi, acquisizione di nuovi segnali.

La situazione d'emergenza idrica verificatasi nell'anno 2022 ha richiesto numerosi interventi di manutenzione straordinaria, effettuati in urgenza sugli impianti acquedotto, tra i quali: l'inserimento di sonde di livello ed inverter per la modulazione della pressione di rete, la variazione di funzionamento dei sistemi di pompaggio in seguito alla diminuzione dei livelli piezometrici di falda, riattivazione di pompaggi dismessi o realizzazione di sistemi di pompaggio provvisori.

### **MANUTENZIONI AREE VERDI**

- Zona Cuneo e Valle Tanaro : 958 interventi di sfalcio per un importo di € 181.700,96
- Zona Valle Po e Varaita : 303 interventi di sfalcio per un importo di € 31.690,75
- Zona valle Maira : 204 interventi di sfalcio per un importo di € 18.603,00
- Alta Valle Tanaro (Volpe e Mirtillo) : 132 interventi di sfalcio per un importo di € 18.108,00

Nell'intero anno 2022 sono stati eseguiti N° 1597 interventi di sfalcio per un importo complessivo di € 250.102,71

### **RICERCA PERDITE**

La scarsità di risorsa idrica che ha caratterizzato gli ultimi anni ha interessato in maniera importante l'attività di ACDA Spa per contrastare la quale, ha investito risorse notevoli nell'attività di ricerca delle perdite occulte, su una rete di distribuzione estesa e datata.

L'attività di ricerca, prima in capo al Servizio Gestione Acquedotto e successivamente assegnata al Servizio Ingegneria di Manutenzione dal mese di marzo 2022, è stata eseguita tramite ditte Appaltatrici.

I contratti, i cui termini sono previsti per l'anno 2023 prevedono l'ispezione di 1496 km di rete, suddivisi nella seguente modalità:

- 493 km di rete nella zona Valle Po e Varaita (comuni di Brossasco, Costigliole Saluzzo, Envie, Manta, Paesana, Revello, Sanfrè);
- 933 km di rete nelle zone di Cuneo e Valle Tanaro (comuni di Beinette, Caraglio, Cervasca, Morozzo, Robilante, Rocca de' Baldi, Ceva, Garessio, Monastero Vasco, Ormea, Pamparato, Roburent).

La parte di verifica competente all'anno 2022, iniziata solamente nel quarto trimestre per via della regolarizzazione dei contratti d'appalto, è stata la seguente:

- Comune di Sampeyre: ispezionati 14,40 km di rete.
- Comune di Envie: ispezionati 68,00 km di rete.
- Comune di Brossasco: ispezionati 18,40 km di rete.
- Comune di Dronero: ispezionati di 5,10 km di rete.

## Sviluppo e risparmio energetico

Il 30 giugno 2022 ACDA ha acquisito per incorporazione il ramo di azienda ESCo (Energy Service Company) della Green Research Design di Dronero (CN) e dal 26 ottobre 2022 ACDA ha ereditato formalmente la certificazione UNI CEI 11352 (certificato IT318999 Bureau Veritas) per "Erogazione di servizi Energetici, inclusa l'attività di finanziamento dell'intervento di miglioramento dell'efficienza energetica".

Il valore aggiunto rappresentato da questa operazione è che i comuni soci di ACDA possono affidare *in house* interventi di efficienza energetica; questa prospettiva rappresenta una valida opportunità di diversificazione del business da parte della Società.

Si è pertanto avviata l'attività come ESCo per pianificare interventi sia internamente ad ACDA sia a favore di terzi (comuni soci) nell'ambito della struttura "Sviluppo e risparmio energetico" dell'Area Operativa. In questa ottica le principali attività già svolte nel secondo semestre del 2022 sono qui di seguito riassunte.

### RISPARMIO ENERGETICO INTERNO

- ☐ Ottenimento dei titoli di efficienza energetica (TEE – per un valore di 15.000 €/anno) per l'intervento di sostituzione dei compressori presso il depuratore di Cuneo
- ☐ Predisposizione della documentazione per la gara di approvvigionamento dell'energia elettrica (anno 2023) sia nell'ambito del consorzio Utility Alliance (fornitura MT) sia con il contratto SCR (fornitura BT)
- ☐ Predisposizione della documentazione per la gara di approvvigionamento del gas naturale (anno 2023) con contratto CONSIP
- ☐ Monitoraggio dei consumi energetici
- ☐ Monitoraggio e ottimizzazione della gestione degli impianti di produzione di energia da fonte rinnovabile (fotovoltaico, idroelettrico e biogas)
- ☐ Studio di fattibilità per l'installazione di nuovi impianti da fonte rinnovabile per autoconsumo
- ☐ Progettazione per l'installazione di LED presso il depuratore di Cuneo e gli uffici

**RISPARMIO ENERGETICO VERSO TERZI**

- ☐ Supporto a 6 comuni per la partecipazione al Bando Fondazione CRC (Nuove Energie) – ottenuto finanziamento per tutti e 6 i Comuni (Cuneo, Demonte, Dronero, Ormea, Rossana e Valloriate – per un totale di 263.000 €)
- ☐ Incontri preliminari con n. 10 Comuni per individuare interventi di Efficienza Energetica
- ☐ Gestione di n. 2 contratti EPC (Energy Performance Contract) in esecuzione (Villar S.C., Venasca)
- ☐ Predisposizione di n. 5 proposte per contratti EPC (Cuneo, Ormea, Paesana, Roccabruna e Parco Alpi Marittime)
- ☐ Firma di un accordo quadro sul tema Efficienza Energetica con il comune di Cuneo
- ☐ Costituzione della Comunità Energetica “Nuove Energie Alpine” (atto 21 dicembre 2022)

**CONSUMI ENERGETICI**

Per il 2022 ACDA ha provveduto alla nomina volontaria del “responsabile per la conservazione e l’uso razionale dell’energia”, detto anche energy manager, nella figura dell’ing. Silvano Ribero (consulente esterno).

L’energy manager è una figura formalmente introdotta in Italia dall’art. 19 della legge 9 gennaio 1991 n.10 per i soggetti caratterizzati da consumi rilevanti, che hanno l’obbligo di nominarlo annualmente. L’incarico dell’energy manager riguarda, come indicato dalla legge, la raccolta e l’analisi dei dati sui consumi energetici, la predisposizione dei bilanci energetici e in generale la promozione dell’uso efficiente dell’energia nella propria struttura.

Per l’anno 2022 i consumi energetici di ACDA sono stati complessivamente pari a 3.484,9 tep così suddivisi:

|                                   |                                        |
|-----------------------------------|----------------------------------------|
| gasolio (per autotrazione)        | 90,0 tep (*) – 2,6% rispetto al totale |
| benzina                           | 19,0 tep – 0,5%                        |
| gas naturale                      | 97,4 tep – 2,8%                        |
| biogas                            | 13,0 tep – 0,4%                        |
| elettricità da rete               | 3.243,5 tep – 93,1%                    |
| elettricità da FER (autoprodotta) | 21,9 tep – 0,6%                        |
| <b>Totale</b>                     | <b>3.484,9 tep</b>                     |

(\*) tep: tonnellata equivalente di petrolio

In relazione all’energia elettrica prelevata da rete, il consumo complessivo indicato (3.244 tep) corrisponde a 17.345.841 kWh ripartiti tra 3 fornitori:

1. Edison → 9.789.956 kWh (BT)
2. A2a → 6.735.773 kWh (MT)
3. Enel energia → 754.110 kWh (MT)

Il costo totale sostenuto è pari a 3.523.478 €, così suddiviso:

1. Edison → 2.122.953 € (BT)
2. A2a → 1.248.194 € (MT)
3. Enel energia → 152.330 € (MT)

Sono state pertanto confermate le previsioni fatte nel mese di agosto 2022 (comunicazione del 3/08/2022) rispetto ai consumi (previsti 17,4 GWh vs reali 17,3 GWh – errore della stima < 3%) e al costo complessivo (previsti 3,64 ML€ vs reali 3,52 ML€ – errore della stima < 4%).

Nella tabella seguente si possono vedere la suddivisione dei consumi e dei costi per relativo centro di costo.

| CENTRO DI COSTO           | Totale complessivo (€) | Totale complessivo (kWh) |
|---------------------------|------------------------|--------------------------|
| DEP                       | 1.897.080              | 9.564.909                |
| FOG_NE                    | 204.576                | 935.697                  |
| ACQ_DISTR                 | 194.889                | 865.386                  |
| ACQ_ADD                   | 152.800                | 713.322                  |
| ACQ_CAPT                  | 1.003.221              | 4.961.499                |
| ACQ_POT                   | 50.366                 | 213.507                  |
| SEDE                      | 19.770                 | 89.136                   |
| ACQ_MIS                   | 600                    | 1.697                    |
| ATT_DIV                   | 174                    | 689                      |
| <b>Totale complessivo</b> | <b>3.523.478</b>       | <b>17.345.841</b>        |

Il costo medio reale al kWh per l'anno 2022 è stato:

1. Edison → 0,217 €/kWh
2. A2a → 0,186 €/kWh
3. Enel energia → 0,204 €/kWh (gennaio e febbraio 2022)

Complessivamente, quindi, il costo medio reale al kWh per l'anno 2022 è stato pari a 0,1966 €/kWh, ben al di sotto del valore del costo medio di settore della fornitura elettrica relativo al 2022 riconosciuto da ARERA (del. 21 febbraio 2023 64/2023/R/IDR) e pari a 0,2855 €/kWh.

I costi come si può notare sono superiori a quelli previsti dal contratto del 2022, che erano:

1. Edison →  
Materia prima energia 0,145 €/kWh (contratto)  
Materia prima energia + altri oneri 0,201 €/kWh (contratto)  
Costo complessivo reale 0,217 €/kWh
2. A2a →  
Materia prima energia 0,137 €/kWh (contratto)  
Materia prima energia + altri oneri 0,176 €/kWh (contratto)  
Costo complessivo reale 0,186 €/kWh

La differenza tra il costo della “materia energia” (da contratto) e quello complessivo (da contratto) è dovuta ai seguenti oneri aggiuntivi:

- Oneri per dispacciamento (escluso sbilanciamento);



- I costi di trasmissione, distribuzione e misura;
- Oneri sistema ( $A_{SOS}$ ,  $A_{RIM}$ ,  $UC_3$  e  $UC_6$  che sono stati fatturati in modo passante con i valori per i clienti del mercato libero);
- Oneri per energia reattiva associata al prelievo di energia attiva nel punto di riconsegna;
- tasse, imposte e tributi sull'elettricità.

La differenza tra il costo complessivo da contratto e quello reale è dovuta ai seguenti oneri:

- oneri per dispacciamento - sbilanciamento
- Costi per perdite di rete.

**Se per il 2022 ACDA avesse avuto un contratto con prezzo variabile (spread vs PUN), riscontrando un PUN medio annuo pari a 303,95 €/MWh (dato GME), ipotizzando le stesse condizioni contrattuali del 2023, la spesa sarebbe stata pari a circa 8,7 ML €.**

## AREA SISTEMI INFORMATIVI E INNOVAZIONE

### Informatica

L'anno 2022 ha visto il personale della funzione Servizi Informatici impegnato nelle seguenti attività:

- Supporto su hardware e software aziendali attraverso il sistema di Help desk centralizzato, nello specifico per ACDA e la società consortile CO.GE.SI. è stato svolto il servizio su tutto il parco hardware e software, mentre per le società CALSO, SISI e INFERNOTTO è stato fornito il servizio di supporto ed assistenza sui software gestionali NAV e CRM. Sono state gestite in totale circa 5500 richieste.
- Attività di miglioramento del processo di risoluzione dei problemi sui gestionali NAV e CRM con il passaggio di alcune attività dal fornitore alla gestione diretta dell'ufficio informatica. In particolare sono state internalizzate attività dirette sui database SQL per implementare bonifiche dati e correzioni con l'obiettivo di velocizzare il processo di fatturazione. Le richieste gestite direttamente dal fornitore sono passate da 1015 del 2021 a 600 nel 2022, velocizzando in questo modo la risoluzione dei problemi e la risposta verso gli utenti aziendali.
- Creazione, configurazione ed attivazione sul gestionale NAV della società CO.GE.SI ed avvio del relativo processo di fatturazione unificato. Nell'esecuzione di questo progetto il personale dei Servizi Informatici è stato parte attiva ed indispensabile per la corretta esecuzione di tutte le attività di migrazione e configurazione necessarie per la realizzazione di una piattaforma gestionale unificata, quali:
  - Integrazione e normalizzazione dei dati delle società ACDA, CALSO e SISI
  - Revisione del piano dei conti e configurazione setup per CO.GE.SI.
  - Aggiornamento interfacce verso stampatore e gestione delle nuove bollette unificate
  - Creazione di un CRM unico integrato per tutte le società di CO.GE.SI.
  - Installazione nuovo software connettore per interfaccia NAV e CRM unico.
  - Formazione agli utenti di CALSO, SISI e INFERNOTTO per l'utilizzo dei software gestionali (NAV e CRM).
- Importazione nel gestionale delle anagrafiche utenti e forniture relative a nuovi comuni acquisiti e società.

È stata importata la società INFERNOTTO e gestito il primo ciclo di fatturazione.

In particolare sono stati allineati e bonificati i dati per permetterne l'importazione in NAV e sono stati creati e configurati i relativi tariffari.

Sono stati inoltre importati a sistema 6 nuovi comuni di CALSO. Per questi comuni è stata necessaria un'attività di analisi e normalizzazione delle anagrafiche indispensabile per consentirne l'inserimento sul gestionale CO.GE.SI.

- Gestione ordinaria dei server e dei database aziendali e relativi backup.
- Monitoraggio software di sicurezza e gestione aggiornamenti software sui dispositivi.
- Completate le attività di aggiornamento della sala server principale, con installazione di nuovi componenti hardware, e di adeguamento dell'infrastruttura secondaria (Via Basse San Sebastiano) per la gestione del disaster recovery.
- Supporto alle diverse funzioni aziendali per estrazione ed elaborazione dati richiesti per le rendicontazioni verso le autorità o richieste per report interni.
- Gestione dei servizi e dei contratti di telefonia fissa, mobile e linee dati.

Nel corso del 2022 è stato completato il passaggio della gestione dall'ufficio telecontrollo all'ufficio informatica. Oltre alla gestione dei contratti, vengono gestiti tutti i servizi di assegnazione, sostituzione e aggiornamento di SIM, cellulari e Tablet. Nel corso dell'anno sono stati sostituiti 40 cellulari e assegnati 11 tablet.

- Implementazione sul gestionale Arxivar del servizio di postalizzazione per la gestione massiva di solleciti.
- Migrazione in cloud del centralino numeri verdi clienti e pronto intervento, con server ridonati su Roma e Milano. Abilitazione nuova "phone bar evoluta" per la gestione delle chiamate con possibilità di gestire dati integrativi per ogni operatore.

## Innovazione

L'Innovazione è importante per lo sviluppo dell'azienda in quanto mira a integrare nell'organizzazione un processo di miglioramento continuo in grado di garantire un presidio costante delle aree di maggiore interesse e un approccio proattivo al tema, in grado cioè di individuare e gestire progetti d'innovazione che qualifichino sempre di più ACDA.

Durante l'anno sono state portate avanti le attività relative ai due Progetti di Ricerca approvati nel 2020, in collaborazione con il Politecnico di Torino, Enea e altre aziende Piemontesi, sul bando di finanziamento Regionale PRISM-E per il "Sostegno alle attività collaborative di R&S, per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi", che prevedeva un'importante quota di finanziamento a fondo perduto oltre che la cumulabilità con il credito d'imposta.

### **Progetto TrAcqua - Trattamento Analisi Controllo Qualità Acqua**

Approvato il 11/12/2020, durata 24 mesi + 6 mesi (proroga)

Fine progetto prevista a giugno 2023.

Valore complessivo approvato € 934.804,17 di cui quota a carico ACDA pari a € 523.154,17

Agevolazione Bando Regionale Prism-E per ACDA pari a € 203.224,47 (contributo) + € 170.633,17 (finanziamento a tasso zero) + Credito d'Imposta per R&S.

### **Progetto BIOFIDS - Fotobioreattore per la Desolforazione Biologica del biogas**

Approvato il 03/07/2020, durata 24 mesi + 6 mesi (proroga)

Fine progetto gennaio 2023.

Relazione sulla gestione

Valore complessivo approvato € 550.996,00 di cui quota a carico ACDA pari a € 127.175,00  
Agevolazione Bando Regionale Prism-E per ACDA pari a € 49.268,87 (contributo) + € 37.100,00 (finanziamento a tasso zero) + Credito d’Imposta per R&S.

I due progetti su indicati hanno ad oggi determinato la possibilità di beneficiare del Credito d’Imposta per R&S per un totale di circa € 82.332,00

### **PROGETTO ACDA DIGITALE – L’EVOLUZIONE DELLE PIATTAFORME AZIENDALI**

In continuità con le attività svolte nel 2021, relativamente alla valutazione dell’architettura applicativa finalizzata al disegno di uno scenario evolutivo e del relativo percorso di sviluppo, nel 2022 sono stati avviati i seguenti progetti:

#### **ACDA DIGITALE – FASE 1 - Aggiornamento del gestionale di contabilità e bollettazione con migrazione alla nuova piattaforma Microsoft Dynamics 365 Business Central.**

Nel primo semestre 2022, in collaborazione con i colleghi dell’uff. Appalti sono stati predisposti tutti i documenti di progetto necessari ed è stata avviata la procedura di gara per l’affidamento del servizio, conclusasi nel mese di giugno con la firma del contratto con l’aggiudicatario.

A partire dal mese di luglio sono iniziati i lavori e nel secondo semestre 2022 sono state completate le fasi di analisi funzionale, raccolta requisiti, studio dei processi e logiche relative all’attuale sistema ed è stato predisposto il relativo Documento Funzionale di Progetto (FRD).

Il progetto si concluderà nel 2023 con migrazione sulla nuova piattaforma gestionale a partire da inizio gennaio 2024.

In parallelo sono state portate avanti le attività di attivazione delle licenze Business Central in cloud, necessarie per la predisposizione della nuova piattaforma software e l’avvio delle attività di configurazione ambiente di test e sviluppo.

#### **ACDA DIGITALE – FASE 2 - Aggiornamento della piattaforma CRM e del sistema di Reporting aziendale**

Nella seconda parte del 2022 sono state avviate le attività di analisi interna e sui processi finalizzate alla definizione e al dimensionamento del progetto stesso.

Durante queste fasi di analisi è emersa la necessità di ridefinire il perimetro del progetto, includendo anche l’implementazione di una piattaforma software di Asset Management integrata con gli altri software gestionali.

Per ridimensionare la Fase 2 del Progetto ACDA Digitale è stato quindi eseguito uno studio approfondito per definire la nuova architettura applicativa e le soluzioni tecniche adottabili.

In collaborazione con i responsabili dell’Area Operativa sono state eseguite una revisione e valutazione dei processi operativi interni da “automatizzare“, e attività di analisi e confronto delle piattaforme WFM e EAM presenti sul mercato. Con questo studio è stato quindi ridefinito il perimetro del progetto, la nuova architettura applicativa, le tempistiche di realizzazione ed il relativo impegno economico da sostenere, dati propedeutici ed indispensabili per poter procedere con le successive fasi necessarie per arrivare all’avvio del progetto stesso.

## Laboratorio Analisi

Nel 2020 il laboratorio di analisi chimiche e microbiologiche aziendale ha ottenuto l'accreditamento ACCREDIA secondo la norma UNI EN ISO 17025.

L'ente certificatore ACCREDIA ha eseguito sul Laboratorio ACDA i seguenti audit :

- Audit di accreditamento febbraio 2020 e 1<sup>a</sup> sorveglianza novembre 2020
- 2° Audit di sorveglianza a settembre 2021
- 3° Audit di sorveglianza a settembre 2022

Ad oggi sono stati accreditati sulla matrice acqua potabile i parametri: pH, conducibilità ,torbidità , residuo fisso , ammoniaca, sodio, potassio, calcio, magnesio, durezza , nitriti ,nitrati , ammonio, fluoruri , cloruri , solfati , fosfati, cloriti, batteri coliformi a 37°C , escherichia coli , enterococchi, clostridium perfringens spore comprese , microrganismi vitali a 22°C.

Il laboratorio provvede ad effettuare la taratura e verifica interna dei termometri portatili , dei data logger che registrano la temperatura negli ambienti , negli incubatori e frigoriferi e la verifica semestrale delle micropipette.

Con l'accreditamento ed il mantenimento nel tempo dello stesso, il laboratorio assicura la competenza tecnica, l'adeguatezza delle apparecchiature e della struttura in cui vengono eseguite le analisi e non di meno la riservatezza e l'imparzialità dell'organizzazione e del personale che le svolge.

Il personale del laboratorio, oltre ad eseguire l'analisi chimica e microbiologica su campioni di acqua potabile, reflua e fanghi, è stato impegnato per l'esecuzione dei campionamenti in campo sulle rati acquedotto afferenti alla zona operativa della sede di Cuneo e Valle Tanaro.

| Riepilogo campioni ed analisi eseguite        |       |       |       |       |
|-----------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
|                                               | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  |
| Campioni Acquedotto                           | 1145  | 1578  | 2362  | 2198  |
| Parametri Acquedotto determinati              | 21514 | 30190 | 57557 | 47563 |
| Campioni Fognatura e Depurazione              | 2446  | 2000  | 2825  | 3218  |
| Parametri Fognatura e Depurazione determinati | 8868  | 10604 | 11571 | 13456 |

## Gestione strumenti

La gestione degli strumenti in campo è affidata al settore Laboratorio e Strumenti che nel corso del 2022 ha effettuato le seguenti attività sui comparti acquedotto , depurazione e fognatura:

- Interventi per guasti, anomalie di misura su sensori e misuratori di portata
- Gestione delle verifiche periodiche sugli strumenti in campo installati su impianti di depurazione e sulle reti acquedotto
- Taratura interna dei manografi e pressostati
- Gestione delle verifiche periodiche su strumenti portatili
- Tenuta ed aggiornamento dell'elenco strumenti e delle catene metrologiche.

- Collaborazione con gli altri servizi aziendali per determinazione della tipologia degli strumenti di nuova installazione

## INVESTIMENTI

Nell'esercizio 2022 sono stati posti in ammortamento nuovi investimenti per un totale di **13.529.452,18 €**, raggiungendo il valore previsto nella precedente programmazione tariffaria di **13.570.863,00 €**.

Nel 2022 è proseguita l'opera di ricostruzione delle infrastrutture danneggiate dall'alluvione dell'ottobre 2020 dando precedenza ai lavori indifferibili e a quelli finanziati.

Gli incrementi dei costi di materiali e servizi hanno fatto lievitare i costi dei singoli appalti e per mantenere il totale annuo all'interno di quanto programmato è diminuito il numero di lavori messi in cantiere.

Nell'esercizio 2022 si è inoltre scelto di inserire nel costo degli investimenti le ore del personale che si occupa della programmazione, progettazione, appalto, direzione lavori, contabilità dei lavori per un valore totale di 387.266,84 €.

Le tabelle seguenti riportano un dettaglio dei lavori realizzati e degli altri investimenti posti in ammortamento.

| COMUNE                            | TIPO INTERVENTO<br>PIANIFICATO                                                                                                                                 | COSTO<br>TOTALE   |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| MONTALDO MONDOVI', TORRE MONDOVI' | Lavori per interventi di ripristino fosse Imhoff e stazioni di sollevamento                                                                                    | <b>14.800,37</b>  |
| ORMEA                             | Lavori di interventi di pulizia, disostruzione fognatura e sistemazione condotte fosse Imhoff                                                                  | <b>20.742,80</b>  |
| CEVA                              | Lavori di ripristino funzionale della stazione di sollevamento fognario sita in Via Cameroni                                                                   | <b>122.708,68</b> |
| LIMONE PIEMONTE                   | Lavori di somma urgenza per realizzazione nuovi tratti di fognatura in zona piazzale Nord Via Cuneo a seguito di eventi danni alluvionali del 2-3 Ottobre 2020 | <b>2.493,02</b>   |
| PRIOLA                            | Lavori di ripristino fognatura in località Casario,                                                                                                            | <b>5.310,50</b>   |

| COMUNE                                  | TIPO INTERVENTO PIANIFICATO                                                                                                                                         | COSTO TOTALE      |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                         | via Losanti a seguito degli eventi alluvionali Ottobre 2020                                                                                                         |                   |
| LIMONE PIEMONTE                         | Lavori di sostituzione condotta fognaria in Via Maschetta e Via Comba Romana a seguito degli eventi danni alluvionali del 2-3 Ottobre 2020                          | <b>59.999,81</b>  |
| PRIOLA                                  | Lavori di ripristino condotta fognaria Via del Molino                                                                                                               | <b>65.809,47</b>  |
| MANTA                                   | Lavori di manutenzione straordinaria compressore di ossidazione n. 3 presso impianto di depurazione di Via Galimberti                                               | <b>12.485,40</b>  |
| TUTTI I COMUNI                          | Lavoro studio di fattibilità per progetto di riduzione delle perdite PNRR - M2C4 - I4.2                                                                             | <b>48.624,39</b>  |
| GARESSIO                                | Lavori di rifacimento difese spondali lungo il fiume Tanaro a protezione dell'impianto di depurazione a seguito degli eventi danni alluvionali del 2-3 Ottobre 2020 | <b>196.678,47</b> |
| CEVA,ENVIE,PEVERAGNO                    | Lavori di riparazione massiva perdite rete idrica                                                                                                                   | <b>120.122,07</b> |
| BEINETTE,CUNEO,DRONERO,MOROZZO,PIA NFEI | Lavori di esecuzione ripristini definitivi a seguito di riparazione perdite in vari Comuni                                                                          | <b>23.601,13</b>  |
| LIMONE PIEMONTE                         | Lavori di asfaltatura in Corso Torino                                                                                                                               | <b>27.583,44</b>  |
| COMUNI VARI                             | Lavori di asfaltatura in Comuni vari gestiti da Acda SpA                                                                                                            | <b>448.732,13</b> |
| CUNEO                                   | Lavori di asfaltatura strade nelle frazioni Borgo San Giuseppe e Bombonina                                                                                          | <b>248.185,74</b> |
| TUTTI I COMUNI                          | Lavori di manutenzione straordinaria delle reti                                                                                                                     | <b>51.744,11</b>  |

| COMUNE           | TIPO INTERVENTO<br>PIANIFICATO                                                                                                                                             | COSTO<br>TOTALE  |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|                  | idriche e fognarie nei<br>comuni gestiti da Acda                                                                                                                           |                  |
| VALMALA          | Lavori di rilievo e<br>digitalizzazione delle reti<br>idriche e fognarie dei<br>Comuni di recente<br>acquisizione per la<br>realizzazione di cartografia<br>informatizzata | <b>8.401,54</b>  |
| MELLE            | Lavori di rilievo e<br>digitalizzazione delle reti<br>idriche e fognarie dei<br>Comuni di recente<br>acquisizione per la<br>realizzazione di cartografia<br>informatizzata | <b>14.907,82</b> |
| MARMORA          | Lavori di rilievo e<br>digitalizzazione delle reti<br>idriche e fognarie dei<br>Comuni di recente<br>acquisizione per la<br>realizzazione di cartografia<br>informatizzata | <b>14.380,42</b> |
| CANOSIO          | Lavori di rilievo e<br>digitalizzazione delle reti<br>idriche e fognarie dei<br>Comuni di recente<br>acquisizione per la<br>realizzazione di cartografia<br>informatizzata | <b>7.439,68</b>  |
| SANFRE'          | Lavori di rilievo e<br>digitalizzazione delle reti<br>idriche e fognarie dei<br>Comuni di recente<br>acquisizione                                                          | <b>1.560,23</b>  |
| MONTEROSSO GRANA | Lavori di rilievo e<br>digitalizzazione delle reti<br>idriche e fognarie dei<br>Comuni di recente<br>acquisizione                                                          | <b>12.230,30</b> |
| GARESSIO         | Lavori di realizzazione<br>vasche Imhoff in frazione<br>Cerisola 2                                                                                                         | <b>89.545,34</b> |

| COMUNE             | TIPO INTERVENTO<br>PIANIFICATO                                                                                                                               | COSTO<br>TOTALE   |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| LIMONE PIEMONTE    | Lavori di rifacimento tratto condotta fognaria danneggiato in Via Nizza a seguito degli eventi danni alluvionali 02-03 Ottobre 2020                          | <b>93.283,98</b>  |
| MONTANERA          | Lavori di risanamento fognatura in via Stura e loc. Peschiere                                                                                                | <b>107.110,41</b> |
| MACRA              | Lavori di risanamento fognatura in Borgata Bedale                                                                                                            | <b>31.616,86</b>  |
| TUTTI I COMUNI     | Lavori di risanamento delle reti fognarie mediante tecnologia NO-DIG                                                                                         | <b>8.939,50</b>   |
| BORGO SAN DALMAZZO | Lavori di estensione rete fognaria regione Monserrato                                                                                                        | <b>123.791,31</b> |
| MONTEROSSO GRANA   | Lavori di prolungamento rete fognaria frazione San Pietro                                                                                                    | <b>113.786,69</b> |
| CUNEO              | Lavori di risanamento condotta fognaria in Corso Brunet                                                                                                      | <b>186.639,53</b> |
| VALDIERI           | Lavori di risanamento del tratto di condotta fognaria in Via Principe Umberto e Via della Torre                                                              | <b>63.633,36</b>  |
| VALDIERI           | Lavori di risanamento condotta fognaria con metodi no-dig in Via Soprana Vicolo Svolto e Via dei Rossi Frazione Andonno                                      | <b>138.635,84</b> |
| BERNEZZO           | Lavori di sostituzione e potenziamento rete fognaria per eliminazione infiltrazioni acque parassite e sostituzione condotta acquedotto in Via della Sorgente | <b>110.296,94</b> |
| PAMPARATO          | Lavori di ripristino attraversamento fognario del torrente Casotto in Via Riviera                                                                            | <b>42.849,69</b>  |



| COMUNE                          | TIPO INTERVENTO<br>PIANIFICATO                                                                                             | COSTO<br>TOTALE   |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| COSTIGLIOLE SALUZZO             | Lavori di spostamento tratto di condotta fognaria per realizzazione nuovo polo scolastico                                  | <b>48.530,73</b>  |
| ROCCABRUNA, VILLAR SAN COSTANZO | Lavori di miglioramento reti di scarico Borgata Bruna Comune di Roccabruna, zona artigianale Villar San Costanzo           | <b>146.720,01</b> |
| CHIUSA DI PESIO                 | Lavori di sostituzione adduzione proveniente dalla vasca Cravina nel tratto di attraversamento in frazione Vigna           | <b>40.694,86</b>  |
| ENVIE                           | Lavori di posa nuova condotta di distribuzione acquedotto in Via Ruffinengo e Via Fraive                                   | <b>57.056,84</b>  |
| TORRE MONDOVI'                  | Lavori di sostituzione condotta soggetta a numerose riparazioni perdite in Via Ascheri e Via Cantone                       | <b>67.820,79</b>  |
| ORMEA                           | Lavori di sostituzione rete acquedotto su strada statale n. 28                                                             | <b>151.386,57</b> |
| GARESSIO, ORMEA                 | Lavori di ripristino tratti di tubazione idrica in località Barchi a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 Ottobre 2020 | <b>25.781,56</b>  |
| REVELLO                         | Lavori di sostituzione della rete idrica e fognaria in Via Aimar                                                           | <b>91.554,96</b>  |
| CUNEO                           | Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica Via Roata Canale frazione Spinetta                                      | <b>106.664,54</b> |
| SANFRE'                         | Lavori di sostituzione rete idrica in Via Oscar Milano e Via Cavour                                                        | <b>132.675,15</b> |
| CUNEO                           | Lavori di sostituzione rete idrica in Via Valle Po                                                                         | <b>276.210,02</b> |

| COMUNE              | TIPO INTERVENTO<br>PIANIFICATO                                                                            | COSTO<br>TOTALE   |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| COSTIGLIOLE SALUZZO | Lavori di manutenzione straordinaria sostituzione condotta idrica vetusta Via Ceretto                     | <b>393.229,39</b> |
| ROCCA DE' BALDI     | Lavori di sostituzione acquedotto in Via Vittorio Emanuele III e Via Mondovì                              | <b>109.484,18</b> |
| BOVES               | Lavori di sostituzione rete idrica Via Merlat                                                             | <b>162.575,81</b> |
| MAGLIANO ALPI       | Lavori di estensione tratto condotta fognaria e rifacimento condotta acquedotto in Via Cimitero Carmine   | <b>188.332,75</b> |
| CARAGLIO            | Lavori di sostituzione rete idrica e fognaria Via Cesare Battisti                                         | <b>149.726,09</b> |
| VIGNOLO             | Lavori di estensione rete fognaria e realizzazione condotte idrica in Via della Rocca Fraz. Santa Croce   | <b>84.846,77</b>  |
| CEVA                | Lavori di modifica e spostamento condotta idrica località San Bernardino                                  | <b>21.233,27</b>  |
| VENASCA E VALMALA   | Lavori di manutenzione straordinaria delle opere di presa                                                 | <b>98.241,20</b>  |
| MONASTERO VASCO     | Lavori di manutenzione straordinaria serbatoio V8 località San Lorenzo                                    | <b>22.348,65</b>  |
| REVELLO             | Lavori di manutenzione straordinaria presso l'impianto di depurazione in località San Firmino             | <b>273.386,66</b> |
| VILLAR SAN COSTANZO | Lavori di ripristino dell'impianto di depurazione in frazione Ripe Macra                                  | <b>13.753,94</b>  |
| CUNEO               | Lavori presso la centrale di cogenerazione dell'impianto di depurazione di Via Basse San Sebastiano n. 24 | <b>29.241,75</b>  |

| COMUNE              | TIPO INTERVENTO<br>PIANIFICATO                                                                                                       | COSTO<br>TOTALE   |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| CUNEO               | Lavori di risanamento<br>digestore anaerobico<br>primario 31P1 presso<br>Impianto Depurazione Via<br>Basse San Sebastiano n. 24      | <b>547.034,57</b> |
| CASALGRASSO         | Lavori di adeguamento<br>impianti elettrici presso il<br>depuratore località<br>Carpenetta                                           | <b>9.524,82</b>   |
| FAULE               | Lavori di adeguamento<br>impianto elettrico presso<br>depuratore nel concentrico<br>in via del depuratore                            | <b>14.652,82</b>  |
| POLONGHERA          | Lavori di adeguamento<br>impianti elettrici presso il<br>depuratore di San Rocco                                                     | <b>13.444,63</b>  |
| POLONGHERA          | Lavori di adeguamento<br>impianto elettrico presso<br>depuratore Via Braida                                                          | <b>16.565,38</b>  |
| BORGIO SAN DALMAZZO | Lavori presso impianto<br>stazione di sollevamento Via<br>Don Minzoni località<br>Fontanelle                                         | <b>20.691,50</b>  |
| GAIOLA              | Lavori di manutenzione<br>straordinaria elettropompa<br>presso la stazione di<br>sollevamento SL1 Via Barale<br>gole dell'Olla       | <b>6.721,00</b>   |
| CUNEO               | Lavori di manutenzione<br>straordinaria pompa di<br>sollevamento presso<br>impianto di depurazione Via<br>Basse San Sebastiano n. 24 | <b>16.469,00</b>  |
| GAIOLA, MOIOLA      | Lavori di manutenzione<br>straordinaria elettropompe<br>presso le stazioni di<br>sollevamento                                        | <b>15.094,11</b>  |
| TUTTI I COMUNI      | Lavori di manutenzione<br>straordinaria<br>apparecchiature<br>elettromeccaniche                                                      | <b>35.704,07</b>  |
| CUNEO               | Lavori di installazione e<br>messa in esercizio di turbo<br>compressori presso                                                       | <b>85.622,18</b>  |

| COMUNE         | TIPO INTERVENTO<br>PIANIFICATO                                                                                        | COSTO<br>TOTALE  |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|                | l'impianto di depurazione di Cuneo                                                                                    |                  |
| CUNEO          | Lavori di esecuzione opere elettriche propedeutiche alla posa dei compressori a servizio dell'impianto di depurazione | <b>49.312,52</b> |
| CUNEO          | Lavori di sostituzione compressori per opere civili a servizio dell'impianto di depurazione di Cuneo                  | <b>38.611,80</b> |
| TUTTI I COMUNI | Lavori di manutenzione straordinaria delle apparecchiature elettromeccaniche                                          | <b>3.378,39</b>  |
| CUNEO          | Lavori di manutenzione impianto di disinfezione UV-C presso impianto di depurazione di Via Basse San Sebastiano n. 24 | <b>12.365,50</b> |
| CUNEO          | Lavori di sostituzione compressori a servizio dell'impianto di depurazione                                            | <b>2.230,00</b>  |
| CUNEO          | Lavori di sostituzione compressori a servizio dell'impianto di depurazione di Via Basse San Sebastiano n. 24          | <b>17.727,12</b> |
| TUTTI I COMUNI | Fornitura misuratori di portata                                                                                       | <b>7.983,58</b>  |
| TUTTI I COMUNI | Lavori di ampliamento del laboratorio chimico di Acda SpA                                                             | <b>9.088,00</b>  |
| PAMPARATO      | Fornitura misuratori di portata presso Serbatoio riserva Cattini V5                                                   | <b>4.836,40</b>  |
| PEVERAGNO      | Lavori presso impianto di depurazione capoluogo Via San Rocco tramite acquisto di aeratore sommergibile               | <b>12.657,00</b> |

| COMUNE                                            | TIPO INTERVENTO<br>PIANIFICATO                                                                                                                                                     | COSTO<br>TOTALE   |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| COSTIGLIOLE<br>SALUZZO,SANFRE',CERESOLE,RACCONIGI | Lavori di sostituzione<br>sistemi di telecontrollo                                                                                                                                 | <b>91.534,16</b>  |
| VIOLA                                             | Lavori installazione<br>telecontrollo acquedotto                                                                                                                                   | <b>7.054,70</b>   |
| CEVA                                              | Lavori intervento per<br>installazione<br>apparecchiature di controllo<br>su condotta acquedotto<br>"Sparpagliata"                                                                 | <b>102.181,93</b> |
| OSTANA                                            | Lavori di installazione del<br>sistema di telecontrollo nei<br>serbatoi V3-Serre, V5-<br>Ciarm, V6-Truc                                                                            | <b>8.608,98</b>   |
| BOVES, CHIUSA PESIO, CUNEO, DRONERO,<br>PIANFEI   | Manutenzione proattiva di<br>prevenzione tramite ricerca<br>delle perdite occulte con<br>pre-localizzazione da<br>satellite e intelligenza<br>artificiale sulla rete<br>acquedotto | <b>54.699,00</b>  |
| CUNEO                                             | Lavori di realizzazione<br>impianto fotovoltaico Corso<br>Nizza 88                                                                                                                 | <b>20.471,92</b>  |
| CUNEO                                             | Lavori di manutenzione<br>straordinaria centrifuga<br>Jumbo 4 presso impianto di<br>depurazione Via Basse San<br>Sebastiano n. 24                                                  | <b>16.910,08</b>  |
| CUNEO                                             | Lavori di manutenzione<br>microfiltri ultrascreen mod.<br>UL 1606 e UL 1608 presso<br>impianto di depurazione Via<br>Basse San Sebastiano n. 24                                    | <b>27.613,56</b>  |
| CUNEO                                             | Lavori di manutenzione<br>straordinaria centrifuga<br>Jumbo 4 impianto<br>depurazione di Via Basse<br>San Sebastiano n. 24                                                         | <b>20.082,93</b>  |
| CARAGLIO                                          | Lavori per servizio di pulizia<br>bacino di fitodepurazione e<br>lavori nella vasca di<br>accumulo con sistema SBR                                                                 | <b>37.300,00</b>  |

| COMUNE                             | TIPO INTERVENTO<br>PIANIFICATO                                                                                                                                                                    | COSTO<br>TOTALE   |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                    | presso impianto di<br>depurazione Via Baldese<br>località Rittanolo                                                                                                                               |                   |
| CUNEO                              | Lavori di manutenzione<br>straordinaria vasca post-<br>denitrificazione – imp. dep.<br>Cuneo                                                                                                      | <b>28.968,01</b>  |
| SAMPEYRE                           | Lavori di asfaltatura<br>definitiva a seguito di<br>sostituzione fognatura sulla<br>S.P. 105                                                                                                      | <b>40.580,98</b>  |
| CUNEO                              | Lavori di manutenzione<br>straordinaria delle facciate<br>dei capannoni del<br>magazzino, dell'officina e<br>degli infissi presso<br>l'impianto di depurazione                                    | <b>27.875,80</b>  |
| LIMONE PIEMONTE                    | Lavori di risanamento<br>collettore fognario posto<br>lungo Via Nizza SS n. 20<br>tratto da Chiesa S. Antonio a<br>tetto Mecci a seguito<br>dell'evento danni alluvionali<br>del 2-3 Ottobre 2020 | <b>650.806,89</b> |
| MONTALDO MONDOVI' E TORRE MONDOVI' | Lavori di realizzazione<br>scogliera a protezione<br>scarico e fossa Imhoff a<br>seguito di eventi danni<br>alluvionali Ottobre 2020                                                              | <b>29.836,23</b>  |
| ORMEA                              | Lavori di ripristino<br>funzionale delle condotte di<br>acquedotto in località Elso<br>Porcirette Soprane e<br>Costasecca a seguito di<br>eventi danni alluvionali del<br>02-03 Ottobre 2020      | <b>116.804,82</b> |
| LIMONE PIEMONTE                    | Lavori di sostituzione rete<br>fognaria nel Torrente<br>Vermenagna a seguito degli<br>eventi alluvionali del 2-3<br>Ottobre 2020                                                                  | <b>21.876,33</b>  |
| BAGNASCO                           | Lavori di ripristino<br>funzionale acquedotto in<br>località Gambalunga a                                                                                                                         | <b>41.140,65</b>  |

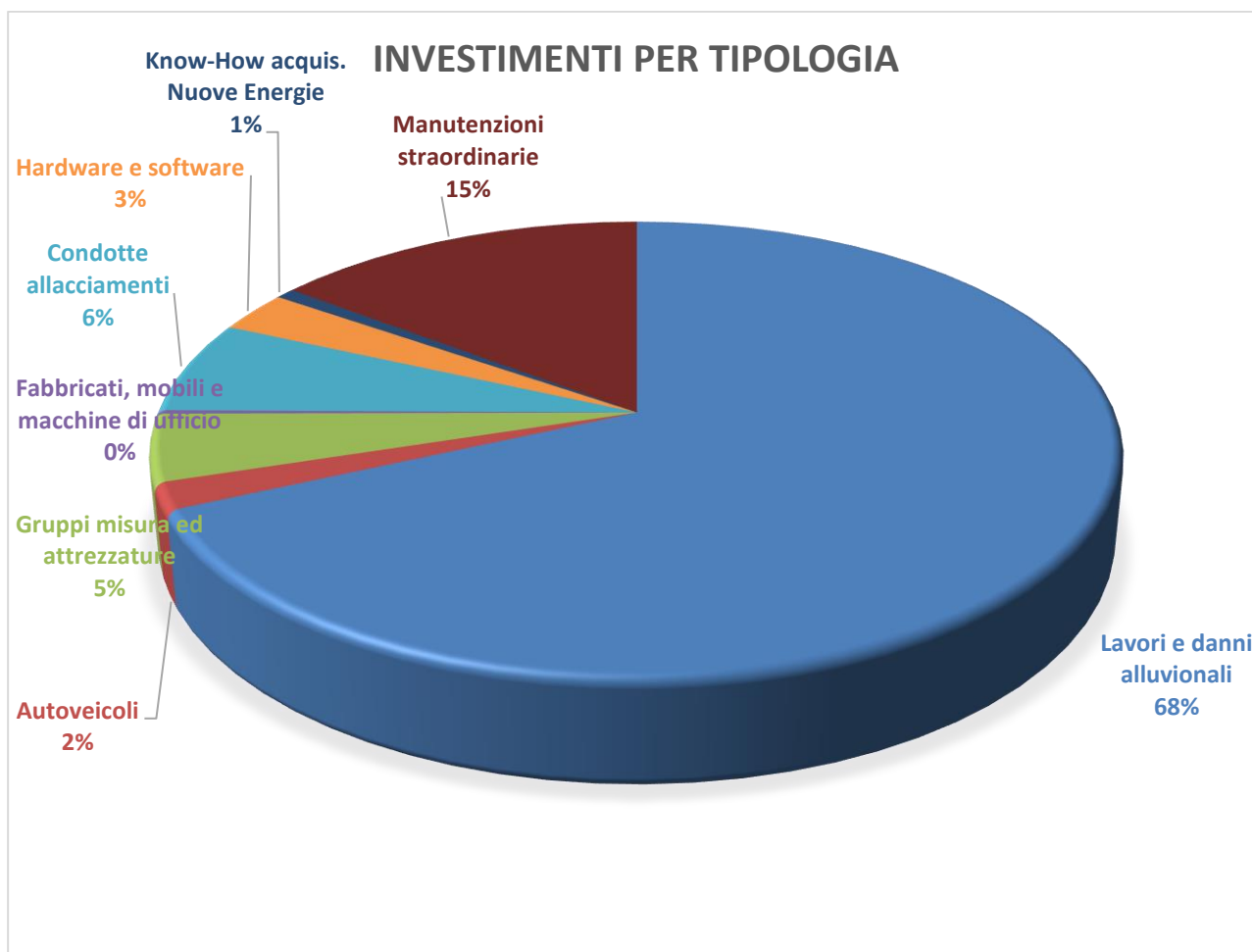
| COMUNE                         | TIPO INTERVENTO<br>PIANIFICATO                                                                                                                                                                                         | COSTO<br>TOTALE   |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                                | seguito di danni alluvionali<br>del 2-3 Ottobre 2020                                                                                                                                                                   |                   |
| CUNEO                          | Lavori di manutenzione<br>straordinaria addensatore<br>dinamico a tamburo presso<br>impianto di depurazione Via<br>Basse San Sebastiano 24                                                                             | <b>11.184,22</b>  |
| MOROZZO                        | Lavori di risanamento<br>condotta fognaria in località<br>Martinetto Via San Biagio                                                                                                                                    | <b>103.165,84</b> |
| SAMPEYRE                       | Lavori di collegamento rete<br>fognaria di Via Vittorio<br>Emanuele II, Via Cavour SP<br>n. 8 con rete fognaria<br>esistente                                                                                           | <b>124.059,94</b> |
| ROCCABRUNA,VILLAR SAN COSTANZO | Lavori di miglioramento<br>della rete di raccolta delle<br>acque di scarico in strada<br>Limosino nel Comune di<br>Roccabruna e raccolta delle<br>acque parassite in Via Pelvo<br>nel Comune di Villar San<br>Costanzo | <b>237.036,33</b> |
| CEVA                           | Lavori di sostituzione e<br>potenziamento condotta<br>acquedotto in Via IV<br>Novembre                                                                                                                                 | <b>74.147,14</b>  |
| PRAZZO                         | Lavori miglioramento rete<br>acquedottistica Borgata De<br>Costanzi, Borgata Chiesa<br>Lotto II                                                                                                                        | <b>52.263,57</b>  |
| PRAZZO                         | Lavori di miglioramento<br>rete acquedottistica Baite<br>Chiotti, Borgata De Costanzi<br>Lotto I                                                                                                                       | <b>188.353,49</b> |
| CARAGLIO                       | Lavori di sostituzione e<br>potenziamento della rete<br>idrica in Via Bottonasco                                                                                                                                       | <b>70.882,00</b>  |
| ROCCAIONE                      | Lavori di sostituzione e<br>potenziamento rete idrica in<br>Via della Moletta                                                                                                                                          | <b>118.839,21</b> |
| CUNEO                          | Lavori di sostituzione<br>condotte idriche<br>ammalorate nelle frazioni                                                                                                                                                | <b>17.918,46</b>  |

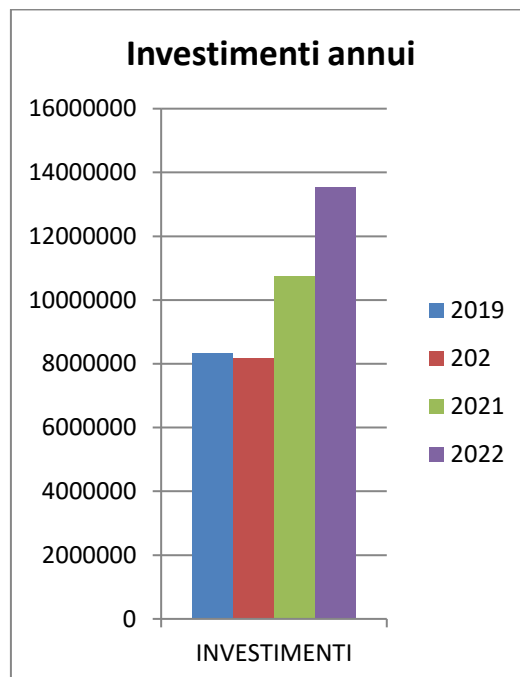
| COMUNE          | TIPO INTERVENTO<br>PIANIFICATO                                                                                                        | COSTO<br>TOTALE   |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|                 | Borgo San Giuseppe e Bombonina                                                                                                        |                   |
| CUNEO           | Lavori di sostituzione condotte idriche ammalorate nelle frazioni di Borgo San Giuseppe e Bombonina                                   | <b>21.729,23</b>  |
| RACCONIGI       | Lavori di estensione della rete acquedotto con predisposizione nuovi allacciamenti d'utenza in Via Petrarca                           | <b>22.390,35</b>  |
| MARGARITA       | Lavori di sostituzione rete idrica manutenzione straordinaria in Via Cavallotto e Via Cuneo                                           | <b>217.069,58</b> |
| BUSCA           | Lavori di sostituzione e potenziamento condotte idriche e fognarie nel centro storico Via Umberto I, Via Brofferio, Via San Francesco | <b>77.156,90</b>  |
| LESEGNO         | Lavori di sostituzione condotta ammalorata in località Casette in fregio a SP n. 60                                                   | <b>84.988,54</b>  |
| ENTRACQUE       | Lavori di collegamento rete idrica del piano di Entracque con il pozzo Recistel serbatoio vasca di accumulo Esterate VR16             | <b>22.026,70</b>  |
| CUNEO           | Lavori di messa in sicurezza del camminamento sopra le botole di acquedotto del ponte di Via Savona                                   | <b>12.888,10</b>  |
| DEMONTE         | Lavori di sostituzione e potenziamento della rete idrica e manutenzione serbatoi in borgata Coime                                     | <b>72.150,60</b>  |
| TUTTI I COMUNI  | Fornitura strumentazione di laboratorio                                                                                               | <b>11.583,67</b>  |
| CHIUSA DI PESIO | Lavori di realizzazione studi e opere per il miglioramento dell'approvvigionamento idrico comunale                                    | <b>79.649,51</b>  |



| COMUNE | TIPO INTERVENTO<br>PIANIFICATO       | COSTO<br>TOTALE  |
|--------|--------------------------------------|------------------|
|        | TOTALE LAVORI E DANNI<br>ALLUVIONALI | 9.233.712,2<br>0 |

|                                                                                      |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Lavori e danni alluvionali                                                           | 9.233.712,20           |
| Autoveicoli                                                                          | 255.670,66             |
| Gruppi misura ed attrezzature                                                        | 646.675,48             |
| Fabbricati, mobili e macchine di ufficio                                             | 33.673,40              |
| Allacciamenti e condotte fognarie                                                    | 889.188,98             |
| Hardware e software                                                                  | 392.485,65             |
| Know-How acquis. Nuove Energie                                                       | 100.000,00             |
| Manutenzioni straordinarie                                                           | 1.978.076,11           |
| <b>TOTALE CESPITI ACQUISITI 2022 COMPRENSIVO DI CAPITALIZZAZIONE COSTO PERSONALE</b> | <b>13.529.452,18 €</b> |





|              | 2019        | 2020        | 2021         | 2022         |
|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| INVESTIMENTI | € 8.330.961 | € 8.202.712 | € 10.753.233 | € 13.529.482 |

### Fatti di particolare rilievo che hanno caratterizzato le attività operative nel corso dell'anno 2022

I fatti di particolare rilievo che hanno caratterizzato la vita aziendale nell'anno 2022 sono i seguenti:

L'esercizio è stato influenzato fortemente da due eventi esterni che hanno condizionato non solo l'azienda: la guerra in Ucraina e la siccità. Fortunatamente la pandemia da virus SARS-COV-2 ha attenuato i suoi effetti e non ha più avuto forti impatti sull'operatività aziendale.

Le forti turbolenze economiche e finanziarie causate principalmente dal conflitto nell'est europeo, hanno avuto come conseguenza il rincaro di tutte le materie prime e dell'energia che rappresenta la seconda voce di spesa nel bilancio dell'Azienda. Il contratto a prezzo fisso ha salvaguardato l'azienda dalle forti oscillazioni ma la spesa per l'energia è comunque cresciuta anche per l'aumento dei consumi.

Le altre forniture e il prezzo dei lavori e dei servizi hanno subito un incremento medio del 30%, incremento che si è cercato di assorbire con una attenta politica degli acquisti e riducendo il numero di lavori per mantenere l'importo totale all'interno di quanto preventivato.

La siccità che ha colpito in modo particolare l'area geografica gestita dall'Azienda ha richiesto numerosi e frequenti interventi di emergenza consistenti in trasporti con autobotti, realizzazione di collegamenti provvisori e di pompaggi per alimentare le reti in carenza di acqua. Proprio questi pompaggi sono tra le principali cause dell'aumento dei consumi di energia elettrica registrati nel 2022.

Nel 2022 l'Azienda ha sottoscritto nuovi mutui per € 9.975.000,00 di cui 3.575.000,00 € per il pagamento del valore residuo delle gestioni IRETI e 6.400.000,00 € per lavori. Questi ultimi contratti sono a tasso variabile con un notevole aggravio dei costi per interessi.

L'avvio della fatturazione diretta di COGESI ha richiesto un grande lavoro di allineamento delle banche degli Utenti delle aziende consortili durato circa sei mesi. L'emissione delle bollette è iniziata nel mese di giugno e solamente nel mese di luglio COGESI ha potuto fare i primi versamenti alle aziende consortili.

L'azienda ha potuto fare fronte alle spese correnti e alle spese per lavori grazie alla liquidità disponibile al 31.12.2021 di € 12.053.352,00 e agli incassi delle bollette di chiusura.

Sono proseguiti i lavori di ripristino delle reti e degli impianti danneggiati dall'evento alluvionale che il 2 ottobre 2020 ha colpito le Valli Tanaro, Casotto, Vermenagna e il comune di Valdieri in Valle Gesso causando danni alle infrastrutture del S.I.I. per un valore stimato di oltre 15 milioni di euro. Sono stati realizzati i lavori urgenti, quelli finanziati e si è completata la progettazione a livello di studio di fattibilità di tutti gli interventi necessari al pieno ripristino della funzionalità di reti e impianti. Ad ACDA sono stati conferiti finanziamenti per 4.367.575,00 € compresi i 2.200.000,00 € assegnati con **Ordinanza commissariale n. 15/A18.000/710 in data 30/03/2022**. Non si hanno notizie sui possibili finanziamenti per il ripristino degli altri danni alluvionali; il finanziamento diretto di questi lavori giocoforza sottrarrà risorse al programma aziendale di rinnovo di reti e impianti.

Sono continuati gli investimenti necessari per fare fronte agli impegni, severi, richiesti dall'Autorità Nazionale in tema di regolazione della qualità tecnica del servizio, principalmente contenimento perdite e risoluzione delle criticità degli impianti di depurazione (delibere dell'Autorità: 218/2016 e 917/2017).

L'adeguamento dei tools informatici funzionali alla gestione operativa aziendale e dell'azienda consortile cui ACDA fornisce il servizio informatico e indispensabili per il rilevamento e la fornitura dei dati all'ARERA hanno continuato a richiedere investimenti informatici e formazione del personale.

## **Approvazione del bilancio d'esercizio**

La società presenta il Bilancio all'approvazione degli azionisti nel maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio come previsto dall'art. 10 comma 4 dello Statuto della S.p.A. in quanto si ritiene sia necessaria la dilazione al fine di acquisire da COGESI gli elementi di ricavo e di costo di competenza di ACDA SPA, da inserire nel proprio bilancio.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la Società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

| Voce                                           | Esercizio<br>2022  | %               | Esercizio<br>2021  | %               | Variaz.<br>assoluta | Variaz. %       |
|------------------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|---------------------|-----------------|
| <b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>                     | <b>33.619.511</b>  | <b>26,50 %</b>  | <b>31.574.405</b>  | <b>27,00 %</b>  | <b>2.045.106</b>    | <b>6,48 %</b>   |
| <b>Liquidità immediate</b>                     | <b>10.990.985</b>  | <b>8,66 %</b>   | <b>12.053.352</b>  | <b>10,31 %</b>  | <b>(1.062.367)</b>  | <b>(8,81) %</b> |
| Disponibilità liquide                          | 10.990.985         | 8,66 %          | 12.053.352         | 10,31 %         | (1.062.367)         | (8,81) %        |
| <b>Liquidità differite</b>                     | <b>22.227.035</b>  | <b>17,52 %</b>  | <b>19.140.758</b>  | <b>16,37 %</b>  | <b>3.086.277</b>    | <b>16,12 %</b>  |
| Crediti verso soci                             |                    |                 |                    |                 |                     |                 |
| Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine | 22.097.972         | 17,42 %         | 16.057.183         | 13,73 %         | 6.040.789           | 37,62 %         |
| Crediti immobilizzati a breve termine          |                    |                 |                    |                 |                     |                 |
| Attività finanziarie                           |                    |                 | 3.000.000          | 2,57 %          | (3.000.000)         | (100,00) %      |
| Ratei e risconti attivi                        | 129.063            | 0,10 %          | 83.575             | 0,07 %          | 45.488              | 54,43 %         |
| <b>Rimanenze</b>                               | <b>401.491</b>     | <b>0,32 %</b>   | <b>380.295</b>     | <b>0,33 %</b>   | <b>21.196</b>       | <b>5,57 %</b>   |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI</b>                        | <b>93.234.968</b>  | <b>73,50 %</b>  | <b>85.354.100</b>  | <b>73,00 %</b>  | <b>7.880.868</b>    | <b>9,23 %</b>   |
| Immobilizzazioni immateriali                   | 21.291.243         | 16,78 %         | 20.126.839         | 17,21 %         | 1.164.404           | 5,79 %          |
| Immobilizzazioni materiali                     | 70.474.652         | 55,56 %         | 63.809.581         | 54,57 %         | 6.665.071           | 10,45 %         |
| Immobilizzazioni finanziarie                   | 1.257.766          | 0,99 %          | 1.242.766          | 1,06 %          | 15.000              | 1,21 %          |
| Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine   | 211.307            | 0,17 %          | 174.914            | 0,15 %          | 36.393              | 20,81 %         |
| <b>TOTALE IMPIEGHI</b>                         | <b>126.854.479</b> | <b>100,00 %</b> | <b>116.928.505</b> | <b>100,00 %</b> | <b>9.925.974</b>    | <b>8,49 %</b>   |

### Stato Patrimoniale Passivo

| Voce                         | Esercizio<br>2022 | %              | Esercizio<br>2021 | %              | Variaz.<br>assolute | Variaz. %       |
|------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|---------------------|-----------------|
| <b>CAPITALE DI TERZI</b>     | <b>75.715.834</b> | <b>59,69 %</b> | <b>67.852.840</b> | <b>58,03 %</b> | <b>7.862.994</b>    | <b>11,59 %</b>  |
| <b>Passività correnti</b>    | <b>40.727.094</b> | <b>32,11 %</b> | <b>41.351.553</b> | <b>35,36 %</b> | <b>(624.459)</b>    | <b>(1,51) %</b> |
| Debiti a breve termine       | 23.678.234        | 18,67 %        | 24.559.206        | 21,00 %        | (880.972)           | (3,59) %        |
| Ratei e risconti passivi     | 17.048.860        | 13,44 %        | 16.792.347        | 14,36 %        | 256.513             | 1,53 %          |
| <b>Passività consolidate</b> | <b>34.988.740</b> | <b>27,58 %</b> | <b>26.501.287</b> | <b>22,66 %</b> | <b>8.487.453</b>    | <b>32,03 %</b>  |

| Voce                            | Esercizio 2022     | %               | Esercizio 2021     | %               | Variaz. assolute | Variaz. %     |
|---------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|------------------|---------------|
| Debiti a m/l termine            | 31.694.169         | 24,98 %         | 23.387.452         | 20,00 %         | 8.306.717        | 35,52 %       |
| Fondi per rischi e oneri        | 2.780.609          | 2,19 %          | 2.647.432          | 2,26 %          | 133.177          | 5,03 %        |
| TFR                             | 513.962            | 0,41 %          | 466.403            | 0,40 %          | 47.559           | 10,20 %       |
| <b>CAPITALE PROPRIO</b>         | <b>51.138.645</b>  | <b>40,31 %</b>  | <b>49.075.665</b>  | <b>41,97 %</b>  | <b>2.062.980</b> | <b>4,20 %</b> |
| Capitale sociale                | 5.000.000          | 3,94 %          | 5.000.000          | 4,28 %          |                  |               |
| Riserve                         | 44.075.664         | 34,75 %         | 41.435.973         | 35,44 %         | 2.639.691        | 6,37 %        |
| Utili (perdite) portati a nuovo |                    |                 |                    |                 |                  |               |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | 2.062.981          | 1,63 %          | 2.639.692          | 2,26 %          | (576.711)        | (21,85) %     |
| <b>TOTALE FONTI</b>             | <b>126.854.479</b> | <b>100,00 %</b> | <b>116.928.505</b> | <b>100,00 %</b> | <b>9.925.974</b> | <b>8,49 %</b> |

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

| INDICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Esercizio 2022 | Esercizio 2021 | Variazioni % |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Copertura delle immobilizzazioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                |              |
| = A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 54,97 %        | 57,61 %        | (4,58) %     |
| L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                |              |
| Banche su circolante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                |              |
| = D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 105,38 %       | 83,76 %        | 25,81 %      |
| L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                |              |
| Indice di indebitamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                |              |
| = [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1,48           | 1,38           | 7,25 %       |
| L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                |              |
| Quoziente di indebitamento finanziario                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                |                |              |
| = [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto | 0,82           | 0,57           | 43,86 %      |
| L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                |              |

| INDICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Esercizio 2022  | Esercizio 2021  | Variazioni % |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                 |              |
| Mezzi propri su capitale investito                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |                 |              |
| = A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 40,31 %         | 41,97 %         | (3,96) %     |
| L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |                 |              |
| <b>Oneri finanziari su fatturato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                 |              |
| = C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,60 %          | 1,63 %          | (1,84) %     |
| L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |                 |              |
| <b>Indice di disponibilità</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |                 |              |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ] | 82,55 %         | 76,36 %         | 8,11 %       |
| L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino)                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |                 |              |
| <b>Margine di struttura primario</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                 |              |
| = [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (41.921.409,00) | (36.103.521,00) | (16,11) %    |
| E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.                                                                                                                                                                                                                    |                 |                 |              |
| <b>Indice di copertura primario</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |                 |              |
| = [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0,55            | 0,58            | (5,17) %     |
| E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                 |              |
| <b>Margine di struttura secondario</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |                 |              |
| = [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]                                                                                                                                                                                       | (6.932.669,00)  | (9.602.234,00)  | 27,80 %      |



| INDICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Esercizio 2022 | Esercizio 2021  | Variazioni % |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|--------------|
| E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.                                                                                                                                                                   |                |                 |              |
| <b>Indice di copertura secondario</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                |                 |              |
| = [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]                                                                                                                                                                                       | 0,93           | 0,89            | 4,49 %       |
| E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                 |              |
| <b>Capitale circolante netto</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                 |              |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ] | (7.107.583,00) | (9.777.148,00)  | 27,30 %      |
| E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti                                                                                                                                                                                                              |                |                 |              |
| <b>Margine di tesoreria primario</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                |                 |              |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]                  | (7.509.074,00) | (10.157.443,00) | 26,07 %      |
| E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità                                                                                                                                                                                                                 |                |                 |              |
| <b>Indice di tesoreria primario</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                 |              |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]                  | 81,56 %        | 75,44 %         | 8,11 %       |

| INDICE                                                                                                                                                             | Esercizio 2022 | Esercizio 2021 | Variazioni % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine |                |                |              |

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

### Conto Economico

| Voce                                                                | Esercizio 2022    | %               | Esercizio 2021    | %               | Variaz. assolute   | Variaz. %        |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------------|------------------|
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                      | <b>37.755.835</b> | <b>100,00 %</b> | <b>33.097.153</b> | <b>100,00 %</b> | <b>4.658.682</b>   | <b>14,08 %</b>   |
| - Consumi di materie prime                                          | 1.110.018         | 2,94 %          | 948.966           | 2,87 %          | 161.052            | 16,97 %          |
| - Spese generali                                                    | 17.036.018        | 45,12 %         | 13.035.958        | 39,39 %         | 4.000.060          | 30,68 %          |
| <b>VALORE AGGIUNTO</b>                                              | <b>19.609.799</b> | <b>51,94 %</b>  | <b>19.112.229</b> | <b>57,75 %</b>  | <b>497.570</b>     | <b>2,60 %</b>    |
| - Altri ricavi                                                      | 2.814.273         | 7,45 %          | 2.422.782         | 7,32 %          | 391.491            | 16,16 %          |
| - Costo del personale                                               | 7.707.934         | 20,42 %         | 7.223.811         | 21,83 %         | 484.123            | 6,70 %           |
| - Accantonamenti                                                    | 135.756           | 0,36 %          | 76.914            | 0,23 %          | 58.842             | 76,50 %          |
| <b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>                                      | <b>8.951.836</b>  | <b>23,71 %</b>  | <b>9.388.722</b>  | <b>28,37 %</b>  | <b>(436.886)</b>   | <b>(4,65) %</b>  |
| - Ammortamenti e svalutazioni                                       | 7.946.194         | 21,05 %         | 6.982.166         | 21,10 %         | 964.028            | 13,81 %          |
| <b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b> | <b>1.005.642</b>  | <b>2,66 %</b>   | <b>2.406.556</b>  | <b>7,27 %</b>   | <b>(1.400.914)</b> | <b>(58,21) %</b> |
| + Altri ricavi e proventi                                           | 2.814.273         | 7,45 %          | 2.422.782         | 7,32 %          | 391.491            | 16,16 %          |
| - Oneri diversi di gestione                                         | 455.051           | 1,21 %          | 602.076           | 1,82 %          | (147.025)          | (24,42) %        |
| <b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>                            | <b>3.364.864</b>  | <b>8,91 %</b>   | <b>4.227.262</b>  | <b>12,77 %</b>  | <b>(862.398)</b>   | <b>(20,40) %</b> |
| + Proventi finanziari                                               | 14.809            | 0,04 %          | 34.334            | 0,10 %          | (19.525)           | (56,87) %        |
| + Utili e perdite su cambi                                          |                   |                 |                   |                 |                    |                  |
| <b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b> | <b>3.379.673</b>  | <b>8,95 %</b>   | <b>4.261.596</b>  | <b>12,88 %</b>  | <b>(881.923)</b>   | <b>(20,69) %</b> |
| + Oneri finanziari                                                  | (553.823)         | (1,47) %        | (500.125)         | (1,51) %        | (53.698)           | (10,74) %        |
| <b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)</b>       | <b>2.825.850</b>  | <b>7,48 %</b>   | <b>3.761.471</b>  | <b>11,36 %</b>  | <b>(935.621)</b>   | <b>(24,87) %</b> |
| + Rettifiche di valore di attività finanziarie                      |                   |                 |                   |                 |                    |                  |
| + Proventi e oneri straordinari                                     |                   |                 |                   |                 |                    |                  |
| <b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>                                         | <b>2.825.850</b>  | <b>7,48 %</b>   | <b>3.761.471</b>  | <b>11,36 %</b>  | <b>(935.621)</b>   | <b>(24,87) %</b> |
| - Imposte sul reddito dell'esercizio                                | 762.869           | 2,02 %          | 1.121.779         | 3,39 %          | (358.910)          | (31,99) %        |

| Voce                 | Esercizio 2022   | %             | Esercizio 2021   | %             | Variaz. assolute | Variaz. %        |
|----------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|------------------|
| <b>REDDITO NETTO</b> | <b>2.062.981</b> | <b>5,46 %</b> | <b>2.639.692</b> | <b>7,98 %</b> | <b>(576.711)</b> | <b>(21,85) %</b> |

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

| INDICE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Esercizio 2022 | Esercizio 2021 | Variazioni % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>R.O.E.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                |              |
| = 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4,03 %         | 5,38 %         | (25,09) %    |
| L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                |              |
| <b>R.O.I.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                |              |
| = [ [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) ] - [ B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] - [ B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] / TOT. ATTIVO      | 0,79 %         | 2,06 %         | (61,65) %    |
| L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica                                                                                                                                                                                                                           |                |                |              |
| <b>R.O.S.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                |              |
| = [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)                                                                                                                                                                               | 9,74 %         | 13,78 %        | (29,32) %    |
| L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo                                                                                                                                                                                           |                |                |              |
| <b>R.O.A.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                |              |
| = [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO                                                                                                                                                                                                                                   | 2,65 %         | 3,62 %         | (26,80) %    |
| L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria                                                                                                                                                                                                                                     |                |                |              |
| <b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                |              |
| = [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria) ] | 3.379.673,00   | 4.261.596,00   | (20,69) %    |

| INDICE                                                                                                                                                                                                                                      | Esercizio 2022 | Esercizio 2021 | Variazioni % |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari. |                |                |              |
| <b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>                                                                                                                                                                                                                   |                |                |              |
| = [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie          | 3.379.673,00   | 4.261.596,00   | (20,69) %    |
| E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.                                     |                |                |              |

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Sono infatti improbabili rischi legati a riduzione di utenza visto che l'attività aziendale si esplica esclusivamente su servizi essenziali di carattere monopolistico, per cui potranno prevedersi cambi di intestazione dei contratti, ma non diminuzione dei possibili clienti. È probabile invece una contrazione dei consumi, dovuta ad una maggior attenzione all'utilizzo della risorsa acqua per il progressivo incremento delle tariffe e alle difficoltà economiche derivanti alla crisi economica prodotta dalla pandemia Covid19.

Nell'ambito dello svolgimento della propria attività l'Azienda Cuneese dell'Acqua si trova esposta ad alcune tipologie di rischi e di seguito in maggior dettaglio vengono elencati.

#### RISCHI OPERATIVI

Le attività sono soggette ad autorizzazione e/o acquisizione di permessi, che richiedono il rispetto delle norme vigenti a tutela dell'ambiente, della salute e della sicurezza. Per la tutela dell'ambiente, le norme in generale prevedono il controllo e il rispetto dei limiti di emissione di sostanze inquinanti. Il non rispetto delle norme vigenti comporta sanzioni di natura penale e/o civile a carico dei responsabili e, in alcuni casi di violazione della normativa sulla sicurezza, a carico delle Aziende, secondo un modello europeo di responsabilità oggettivo dell'impresa, recepito anche in Italia.

L'Azienda ha predisposto ed adotta procedure ed accorgimenti specifici per la gestione dei fattori di rischio che possono influenzare i risultati.

Nell'ambito di tali procedure ed accorgimenti, l'Azienda ha adottato dei Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo ("Modelli Organizzativi") finalizzati a prevenire la commissione dei reati previsti dal D.Lgs. 231/2001,

### **RISCHIO DI CREDITO**

L'Azienda opera in un mercato composto principalmente da clientela privata dove il rischio di credito è estremamente frazionato e quindi complessivamente ridotto in considerazione degli importi dei crediti relativamente bassi generati dalla tipologia di attività svolta.

Esistono dei sistemi di controllo che permettono di monitorare la situazione dei crediti in modo integrato fornendo informazioni in tempo utile per ridurre o prevenire eventuali situazioni di difficoltà.

### **RISCHIO NORMATIVO E REGOLATORIO**

Il rischio normativo e regolatorio riguarda la costante evoluzione normativa delle leggi che disciplinano la regolazione tariffaria e la qualità del servizio. L'Azienda effettua un costante monitoraggio della normativa.

### **INCERTEZZE**

Con delibera n° 6 del 27/03/2019 la Conferenza dell'EGATO4 ha affidato la gestione del servizio idrico integrato a fare data dal 1° luglio 2019 alla società consortile CO.GE. S.I. la quale ha stipulato apposite convenzioni con i soci per la gestione.

L'Azienda in stretta collaborazione con le altre Consorziatoe ha seguito i lavori dell'Advisor incaricato di studiare e preparare il bando per la ricerca del finanziamento necessario al pagamento del Valore Residuo dei Gestori cessati e all'esecuzione degli investimenti per un triennio.

Le incertezze maggiori su questo fronte sono generate dalla mancata strutturazione di un soggetto che abbia la capacità/volontà di subentrare nella gestione delle aree coperte dai gestori uscenti.

Il perdurare della incertezza nella definizione della composizione di COGESI potrebbe anche comportare difficoltà di accesso al credito da parte delle società consortili.

## **Principali indicatori non finanziari**

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

## **Informativa sull'ambiente**

La società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di tutela ambientale, in particolare dei disposti del D. Lgs. 3/04/2006 n. 152. Al riguardo sono stati eseguiti alcuni interventi, ed altri avviati, volti a migliorare l'efficienza e la funzionalità di impianti di depurazione e reti fognarie in gestione per garantire il rispetto dei valori limite allo scarico fissati dallo Stato. Inoltre l'Azienda ha in corso investimenti per migliorare il sistema di disinfezione per garantire la potabilità dell'acqua distribuita con l'obiettivo di azzerare il rischio di episodi di non potabilità.

In merito alla limitazione degli usi impropri di acqua potabile da tempo si è avviato un programma graduale di applicazione di sistemi di misurazione "a contatore" a fasce di utenza sprovviste. Nei prossimi anni è previsto un massivo impegno, come richiesto dall'Autorità Nazionale, di applicazione di sistemi di misura dei consumi idrici e degli attingimenti.

Nel 2022 è terminata la campagna di verifica delle utenze dei comuni volta ad identificare eventuali utenze totalmente o parzialmente abusive e eventuali errori nell'attribuzione dei servizi forniti.

Le verifiche delle utenze attive per riscontrare la corrispondenza fra i servizi fatturati alle Utenze e quelli effettivamente prestati.

L'ufficio incaricato ha eseguito un riscontro fra i dati del database Utenti e la cartografia per verificare le abitazioni collegate alla fognatura e quelle collegabili che non pagano i servizi fognatura e depurazione e anche i casi inversi.

L'indagine è stata fatta sui 73 comuni non ancora verificati nei quali sono risultate 629 Utenze cui veniva richiesto il pagamento dei servizi di fognatura e depurazione pur essendo lontane dalla rete fognaria, 1922 utenze probabilmente collegate che non pagano i servizi e 759 utenze che necessitano di accertamenti in loco.

L'attività prosegue nell'anno corrente con l'invio di lettere agli utenti che devono essere inseriti a ruolo e con i sopralluoghi necessari.

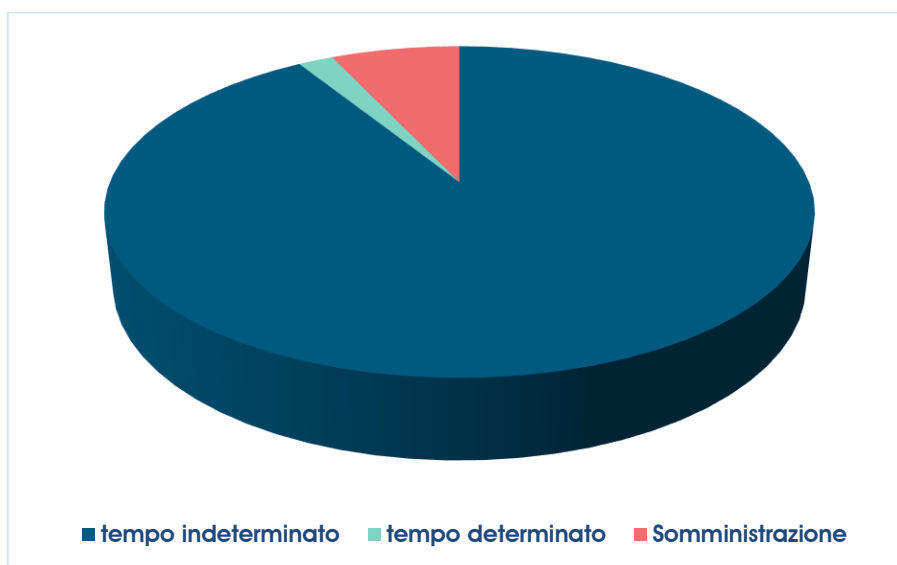
| Comune        | km<br>fgn  | N°<br>forniture | N°<br>forniture<br>verificate | N° forniture<br>F/D da<br>modificare<br>in NOFD<br>(d'ufficio) | N° forniture<br>NOFD<br>da modificare in<br>F/D<br>(invio lettere) | Approfondimenti<br>o verifiche in sito<br>necessarie |
|---------------|------------|-----------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>TOTALE</b> | <b>672</b> | <b>47212</b>    | <b>6579</b>                   | <b>629</b>                                                     | <b>1922</b>                                                        | <b>759</b>                                           |

Nell'ottica del rafforzamento della sostenibilità ambientale si continua nella predisposizione delle pratiche per la determinazione delle aree di salvaguardia delle captazioni utilizzate a scopo idropotabile (pozzi e sorgenti), al fine di garantire un buon livello di qualità della risorsa idrica captata e distribuita alle utenze e prevenire eventuali fenomeni di inquinamento della stessa, limitando di conseguenza gli interventi necessari per il ripristino delle condizioni di conformità ai parametri indicatori di qualità.

## Informazioni sulla gestione del personale

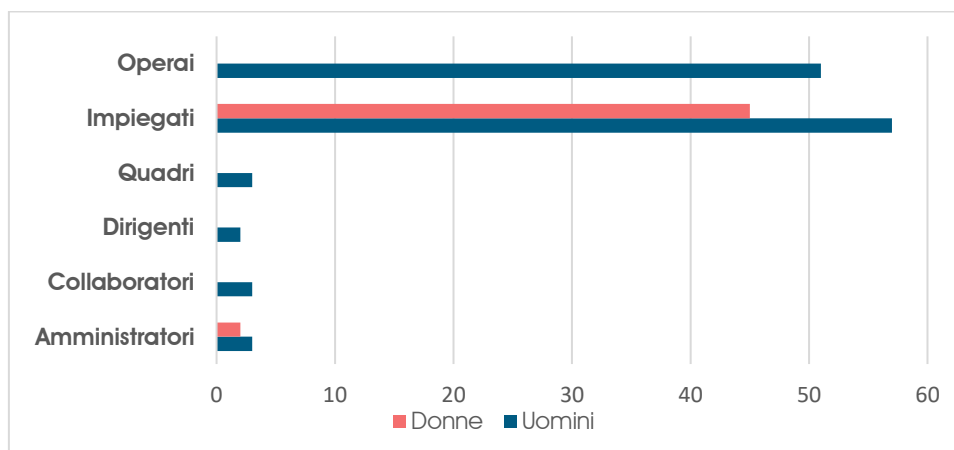
Al 31 dicembre 2022 risultano in forza 158 dipendenti come risulta dalla seguente tabella, suddivisa per tipologia contrattuale:

| 2022                |     |
|---------------------|-----|
| tempo indeterminato | 144 |
| tempo determinato   | 3   |
| somministrazione    | 11  |



Il personale complessivo risulta così suddiviso:

|                | Uomini | Donne |
|----------------|--------|-------|
| Amministratori | 3      | 2     |
| Collaboratori  | 3      |       |
| Dirigenti      | 2      |       |
| Quadri         | 3      |       |
| Impiegati      | 57     | 45    |
| Operai         | 51     |       |



Le variazioni nella consistenza dell'organico rispetto al 31 dicembre 2021 sono riconducibili alla stabilizzazione delle posizioni coperte da personale in somministrazione, all'inserimento di nuove figure per incrementare la presenza sul territorio di personale operativo in valle Tanaro e all'incremento della forza lavoro negli uffici informatica, progettazione e telecontrollo. In oltre è stato acquisito il personale operante al servizio della società GRD.

Sono state effettuate nel corso dell'anno n. 6 selezioni di personale ad evidenza pubblica.

A seguito poi di un importante progetto portato avanti da un gruppo di lavoro composto dai vari responsabili della gestione operativa, nel 2022 sono state apportate importanti modifiche all'organizzazione interna dell'area operativa al fine di migliorare la gestione territoriale della rete di distribuzione con unità più legate al territorio.

È stato stipulato il 26/09/2022 un accordo per l'applicazione del lavoro agile al fine di introdurre nuove soluzioni organizzative che favoriscano lo sviluppo di una cultura gestionale orientata al lavoro per obiettivi e risultati e, al tempo stesso, orientata a un incremento di produttività.

Con tale misura si spera in futuro di poter prevedere una razionalizzazione degli spazi e delle dotazioni tecnologiche, ripensando gli spazi e l'uso dei locali aziendali.

Questa misura inoltre rinforza le misure di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, promuove la mobilità sostenibile tramite la riduzione degli spostamenti casa-lavoro-casa e risulterà essere sempre di più una *conditio sine qua non* dell'attrattività dell'azienda per le future assunzioni.

Il tasso di TURNOVER NEGATIVO è pari al 2.22%.

L'età media dei dipendenti è di 45,3 anni suddivisi in 46,7 per le donne e 44,8 anni per gli uomini.

INFORTUNI INAIL di durata superiore a 3 giorni lavorativi

| 2020 | 2021 | 2022 |
|------|------|------|
| 0    | 1    | 1    |

### **FORMAZIONE**

Nell'anno 2022 sono stati investiti per la formazione e qualificazione del personale **65.000,00** euro circa, al lordo di finanziamenti ottenuti, a fronte dell'erogazione di **circa 2700 ore formative**, ripartite secondo quanto riportato in tabella, (rif.tab.1 – grafico 1).

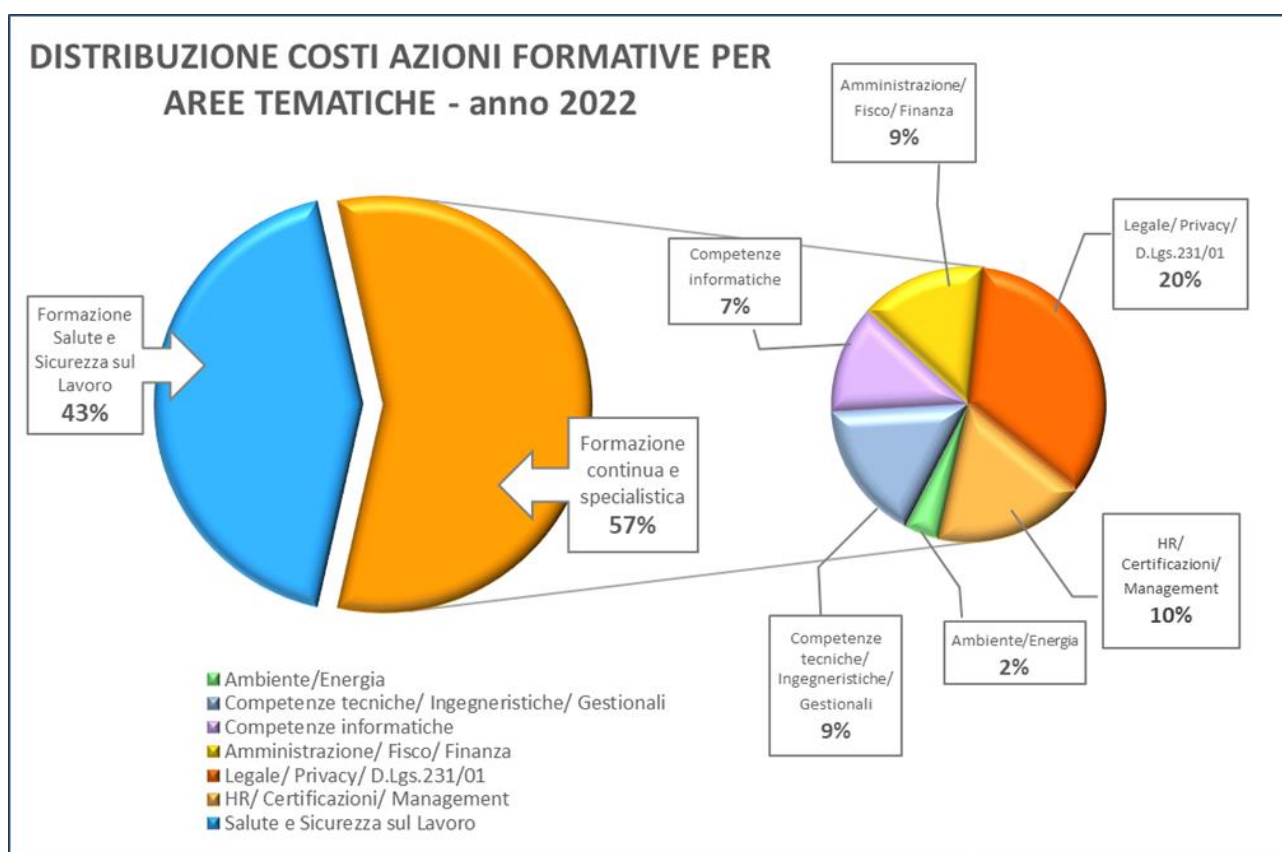


**DISTRIBUZIONE COSTI e ORE per AREE TEMATICHE FORMATIVE**

| Aree tematiche formative                                                                                                                      |                      | Ambiente/<br>Energia | Competenze<br>tecniche /<br>Ingegneristic. /<br>Gestionali | Competenze<br>informatiche | Amministr. /<br>Fisco / Finanza | Legale / Privacy/<br>D.Lgs.231/01 | HR /<br>Certificazioni/<br>Management | SSL - Salute e<br>Sicurezza sul<br>Lavoro |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|
| Costi diretti                                                                                                                                 |                      | € 1.520,00           | € 6.075,00                                                 | € 4.730,00                 | € 5.437,00                      | € 12.580,00                       | € 6.540,00                            | € 27.791,00                               |
| Finanziamenti                                                                                                                                 |                      | € 0,00               | € 0,00                                                     | € 0,00                     | € 0,00                          | € 0,00                            | € 0,00                                | € 5.710,00                                |
| ORE di formazione<br>dipendenti a tempo<br>indeterminato                                                                                      | dirigenti            | 0,0                  | 0,0                                                        | 4,0                        | 26,0                            | 2,0                               | 0,0                                   | 8,0                                       |
|                                                                                                                                               | impiegati/<br>quadri | 56,0                 | 153,0                                                      | 348,0                      | 86,0                            | 266,0                             | 227,0                                 | 463,0                                     |
|                                                                                                                                               | operai               | 0,0                  | 8,0                                                        | 28,0                       | 0,0                             | 1,0                               | 0,0                                   | 892,0                                     |
| ORE di formazione<br>lavoratori altre tipologie<br>(tempo determinato,<br>somministrazione,<br>distacco, stage, tirocini,<br>altra ditta,...) | dirigenti            | 0,0                  | 0,0                                                        | 0,0                        | 0,0                             | 0,0                               | 0,0                                   | 0,0                                       |
|                                                                                                                                               | impiegati/<br>quadri | 0,0                  | 0,0                                                        | 0,0                        | 4,0                             | 5,0                               | 0,0                                   | 18,0                                      |
|                                                                                                                                               | operai               | 0,0                  | 0,0                                                        | 0,0                        | 0,0                             | 1,0                               | 0,0                                   | 50,0                                      |

TOTALE ore formative erogate: 2568 di cui 78 erogate a personale con contratto tempo determinato / somministrazione lavoro / distacco / outsourcing / tirocinio / stage.

tab.1



Nel 2020, a causa delle restrizioni necessarie per la prevenzione del contagio da COVID-19, erano stati sospesi tutti corsi di formazione che richiedevano attività di addestramento pratico, come da programmi normati dal D.Lgs.81/08 e s.m.i. e Accordi Stato Regioni, per la Salute e Sicurezza sul Lavoro.

Questi corsi di addestramento sono stati pertanto erogati “spalmandoli” in parte nell’anno 2021 e in parte nell’anno 2022, con lo scopo di aggiornare la formazione obbligatoria per la SSL del personale,

indipendentemente dalla tipologia contrattuale del lavoratore, mantenendo le qualificazioni professionali in scadenza.

La modalità di formazione in FAD (Formazione A Distanza), sincrona e asincrona, attivata nel 2020 al fine di evitare di perdere competenze e professionalità, riutilizzata ampiamente nel 2021, è stata utilizzata anche quest'anno per i corsi di formazione continua, specialistica e di aggiornamento normativo nell'ambito delle attività delle Aree Amm.va, Appalti e Contratti, e del settore HR per il corso di aggiornamento della metodologia di valutazione delle prestazioni del personale.

Sempre in modalità videoconferenza è stato progettato con un formatore interno, su richiesta del RPCT, un percorso formativo per l'aggiornamento della formazione obbligatoria da erogare a tutto il personale aziendale in materia di Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza. Nel 2022 ha seguito il corso tutto il personale della area amm.va e staff generale; si proseguirà il prossimo anno ad aggiornare la formazione al personale di tutta l'area tecnica e operativa.

Per quanto riguarda le competenze informatiche il servizio IT si è attivato per promuovere brevi eventi formativi, non formalizzati, mirati al personale interessato dall'aggiornamento dei programmi gestionali aziendali NAV, CRM, Gridway, etc.

Sempre in tema di aggiornamento delle competenze informatiche del personale sono state formate dodici nuove risorse dei servizi Acquedotto, Depurazione e Fognature all'utilizzo del software Primus per il computo e la contabilità dei lavori di manutenzione dei settori di riferimento, e otto risorse dell'ufficio Progettazione all'uso del nuovo software MyAEDES utilizzato per la digitalizzazione della documentazione di cantiere.

Al fine del mantenimento della certificazione del laboratorio analisi, il personale del laboratorio ha seguito corsi specifici in materia di analisi microbiologiche, e il personale del servizio depurazione percorsi di aggiornamento sulle normative specifiche in materia di classificazione, dichiarazione e trasporto dei rifiuti con il nuovo applicativo VI.VI.FIR. per la vidimazione digitale.

Anche nel 2022 è stato progettato e presentato a valere sul Conto Formazione Aziendale un piano formativo dal titolo: "Cultura della sicurezza e Cambia-Menti"; il piano, approvato da Fonservizi, è risultato finanziabile al 100% per un importo pari a euro 15.900,00.

Nel Piano Formativo, oltre alla consueta formazione relativa agli aggiornamenti delle qualifiche del personale operativo per l'uso delle attrezzature e macchinari, atta a soddisfare le scadenze imposte dalla normativa sulla Salute e Sicurezza del Lavoro, è stata inserita la giornata di follow-up del percorso formativo CambiaMENTI: il potenziale delle Donne.

| Fonservizi CFA 227 2022 - Piano formativo "Cultura della sicurezza e CambiaMenti" |                                                                                             |            |           |                  |                |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------------|----------------|---------------|
| Area Tematica                                                                     | Titolo corso                                                                                | n° part.   | n° ediz.  | n° part. x ediz. | n° ore x ediz. | n° ore totali |
| Salute e Sicurezza sul Lavoro                                                     | Corso per addetto a ponti su ruote a torre (trabattello).                                   | 16         | 2         | 2                | 8              | 16            |
|                                                                                   | Corso per operatore di carroponte e paranchi (elettrici/manuali) e sistemi di sollevamento. | 26         | 2         | 2                | 8              | 16            |
|                                                                                   | Aggiornamento rischio cantieri in presenza di traffico veicolare.                           | 54         | 9         | 9                | 6              | 54            |
| HR/ Certificazioni/ Management                                                    | Percorso CambiaMENTI: il potenziale delle donne - giornata di Follow-Up.                    | 12         | 1         | 1                | 8              | 8             |
|                                                                                   |                                                                                             | <b>108</b> | <b>14</b> |                  |                | <b>94</b>     |
| Tab.2                                                                             |                                                                                             |            |           |                  |                |               |

ACDA aveva deciso di partire dal “mondo femminile” per costruire una visione unitaria di crescita, consapevolezza e senso di appartenenza aziendale: un progetto pensato come un primo passo di un più ampio lavoro aziendale che coinvolgesse tutte le risorse negli anni successivi, in un’ottica di sviluppo delle soft skill: necessità emersa a seguito del lavoro del gruppo paritetico sul tema del benessere aziendale conclusosi nel 2020.

| <b>Percorso Cambia-MENTI - Il potenziale delle Donne: equilibrio e consapevolezza nel lavoro, nella vita, nelle relazioni</b> |                 |                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Docente: Samantha Marcelli - HR Senior consultant                                                                             |                 |                                                                                                                              |
| <b>ore</b>                                                                                                                    | <b>modalità</b> | <b>argomenti</b>                                                                                                             |
| 4                                                                                                                             | video lezione   | La leadership al femminile - Dalla reattività alla proattività                                                               |
| 3,5                                                                                                                           | video lezione   | Nuovi ruoli model - Tra archetipi e stereotipi - Liberare il proprio potenziale inespresso - Il valore della propria unicità |
| 8                                                                                                                             | presenza        | Stress management - Mindfulness - Empowerment - Storytelling - Autoefficacia                                                 |
| 1,5                                                                                                                           | video lezione   | Crea il tuo equilibrio                                                                                                       |
| 1,5                                                                                                                           | video lezione   | La velocità della fiducia                                                                                                    |
| 1,5                                                                                                                           | video lezione   | Ascoltare: crescere esplorando mondi possibili                                                                               |
| 6                                                                                                                             | video lezione   | Negoziazione - Think win win - Sinergia e creatività - Teamworking - Bilancio e rilancio                                     |
| 6                                                                                                                             | presenza        | conclusioni e feed-back                                                                                                      |
| 32                                                                                                                            |                 |                                                                                                                              |

A causa della pandemia l’attività formativa promossa dall’allora AD in carica, avv. Manuela Luciano, dal titolo Cambia-MENTI: il potenziale delle Donne – Equilibrio e consapevolezza nel lavoro, nella vita, nelle relazioni, progettata dal servizio formazione aziendale come “un percorso, che mira allo sviluppo delle competenze relazionali e di leadership delle donne in azienda: un viaggio di scoperta individuale e di gruppo”, era stato riprogettato per essere interamente erogato in FAD sincrona tra maggio e dicembre 2021: articolato in sette incontri ognuno mirato allo sviluppo di una differente soft-skill, più una giornata conclusiva da tenersi in presenza.

Con il riattivarsi dell’emergenza sanitaria a fine 2021 questa giornata in presenza era stata annullata.

Il nuovo AD – avv. Giuseppe Delfino – messo a conoscenza di questa attività rimasta in sospeso, ha valutato l’opportunità di portarla a termine nel 2022 a pandemia conclusa, richiedendo al servizio formazione l’organizzazione di una giornata di follow-up in presenza da inserire nel Piano Formativo finanziato da Fonservizi CFA2272022.

Una parte dei corsi contenuti nel piano finanziario sono stati erogati nel 2022, questa giornata di follow-up e parte dei corsi per la SSL saranno invece erogati il prossimo anno.

## Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell’art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell’esercizio sono state effettuate attività di ricerca e sviluppo.

L’Area Innovazione e Tecnologia rappresenta una funzione strategica per lo sviluppo dell’azienda in quanto mira a integrare nell’organizzazione un processo d’innovazione continua in grado di garantire un presidio costante delle aree di maggiore interesse e un approccio proattivo al tema, in grado cioè di individuare e gestire progetti d’innovazione che qualifichino sempre di più l’offerta di servizi che ACDA offre agli utenti e rendano l’azienda un attore sempre più dinamico e attento alle necessità ambientali e di servizio al territorio di competenza.

Sono in corso i due progetti già precedentemente citati:

**Progetto TrAcqua - Trattamento Analisi Controllo Qualità Acqua**

**Progetto BIOFIDS - Fotobioreattore per la Desolforazione Biologica del biogas**

**Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui al punto 2 terzo comma dell'art. 2428 del codice civile. Nello specifico gli stessi si riferiscono alla gestione amministrativa della società consortile Co.Ge.SI Srl, dettagliatamente descritti nella nota integrativa.

**Azioni proprie**

Nel prospetto di seguito riportato si riepiloga la situazione relativa alle azioni proprie con riferimento al 31/12/2022.

L'acquisto di azioni proprie ha comportato, ai sensi dell'art. 2357-ter del codice civile, l'iscrizione nel passivo del bilancio di una "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio".

|                                                  | Numero         | Valore Nominale complessivo | %            | Corrispettivi |
|--------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|--------------|---------------|
| Saldo iniziale                                   | 203.715        | 203.715                     | 4,074        |               |
| Azioni acquistate                                | -              | -                           | -            | -             |
| Azioni assegnate gratuitamente                   | -              | -                           | -            |               |
| Azioni alienate                                  | -              | -                           | -            | -             |
| Azioni annullate per capitale sociale esuberante | -              | -                           | -            |               |
| Azioni annullate per copertura perdite           | -              | -                           | -            |               |
| <b>Saldo finale</b>                              | <b>203.715</b> | <b>203.715</b>              | <b>4,074</b> |               |

**Azioni/quote della società controllante**

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

**Evoluzione prevedibile della gestione**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stabili rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

Due eventi incontrollabili potranno avere un forte impatto sull'operatività aziendale: i cambiamenti climatici sempre più evidenti concausa della prolungata assenza di precipitazioni che potrà generare uno stato di crisi prolungato per buona parte dell'anno 2023 e il perdurare della crisi internazionale che sta causando rincari nei materiali e difficoltà di approvvigionamento con un pesante impatto sui cantieri avviati e sui progetti con lievitazione dei costi e allungamento dei tempi di esecuzione.

Sul fronte finanziario è da monitorare con attenzione il continuo aumento dei tassi di interesse che con le regole attuali di calcolo delle tariffe potrebbe rendere insostenibile il costo del debito.

### **Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

#### **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO EX ART. 6, CO. 4, D.LGS. 175/2016**

La Società, in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, d.lgs. cit. - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, d.lgs. cit.);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co. 3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

#### **PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART.6, COMMA 2, D.LGS 175/2016**

Ai sensi dell'art. 6, co. 2 del d.lgs. 175/2016:

*“Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4”.*

Ai sensi del successivo art. 14:

*“Qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento [co.2].*

*Quando si determini la situazione di cui al comma 2, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità, ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile [co.3].*

*Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la previsione di un ripianamento delle perdite da parte dell'amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 2, anche in deroga al comma 5 [co.4].*

*Le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non possono, salvo quanto previsto dagli articoli 2447 e 2482-ter del codice civile, sottoscrivere aumenti di capitale, effettuare trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate, con esclusione delle società quotate e degli istituti di credito, che abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio ovvero che abbiano utilizzato riserve disponibili per il ripianamento di perdite anche infrannuali. Sono in ogni caso consentiti i trasferimenti straordinari alle società di cui al primo periodo, a fronte di convenzioni, contratti di servizio o di programma relativi allo svolgimento di servizi di pubblico interesse ovvero alla realizzazione di investimenti, purché le misure indicate siano contemplate in un piano di risanamento, approvato dall'Autorità di regolazione di settore ove esistente e comunicato alla Corte di conti con le modalità di cui all'articolo 5, che contempli il raggiungimento dell'equilibrio finanziario entro tre anni. Al fine di salvaguardare la continuità nella prestazione di servizi di pubblico interesse, a fronte di gravi pericoli per la sicurezza pubblica, l'ordine pubblico e la sanità, su richiesta dell'amministrazione interessata, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, adottato su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con gli altri Ministri competenti e soggetto a registrazione della Corte dei conti, possono essere autorizzati gli interventi di cui al primo periodo del presente comma [co. 5]".*

In conformità alle richiamate disposizioni normative, l'organo amministrativo della Società ha predisposto il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale.

#### *Definizioni*

##### *Continuità aziendale*

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis, cod. civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività".

La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'Azienda, nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce -come indicato nell'OIC 11 (§ 22), -un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.



*Crisi*

L'art. 2, lett. c) della legge 19 ottobre 2017, n. 155 (Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza) definisce lo stato di crisi (dell'impresa) come “probabilità di futura insolvenza, anche tenendo conto delle elaborazioni della scienza aziendalistica”; insolvenza a sua volta intesa – ex art. 5, R.D. 16 marzo 1942, n. 267 – come la situazione che “si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni” (definizione confermata nel decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante “Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155”, il quale all'art. 2, co. 1, lett. a) definisce la “crisi” come “lo stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile l'insolvenza del debitore e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate”.

Il tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

crisi finanziaria, allorché l'azienda – pur economicamente sana – risenta di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, (Appendice A), “la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento”;

crisi economica, allorché l'azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

**STRUMENTI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI**

Tenuto conto che la norma di legge fa riferimento a “indicatori” e non a “indici” e, dunque a un concetto di più ampia portata e di natura predittiva, la Società ha stabilito le seguenti soglie di allarme:

- 1) quando la gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi in misura pari o superiore all'5% (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.);
- 2) quando le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore all'20%;
- 3) quando la relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;
- 4) quando l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore al 25%;
- 5) il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, sia superiore al 4%

Il Consiglio di Amministrazione ha verificato periodicamente i parametri di criticità e non ha individuato alcun superamento di soglie d'allarme.

**Conclusioni**

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- 
- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
  - a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Cuneo, 29/05/2023

Il Consiglio di Amministrazione

**(QUARANTA Livio - Presidente)**

**(DELFINO Giuseppe – Amministratore Delegato)**

**(OBBIA Luciano - Consigliere)**

**(ISOARDI Aurelia - Consigliere)**

**(BERARDI Federica - Consigliere)**