



acda
azienda cuneese
dell'acqua spa

AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA S.p.A.

Sede legale: CORSO NIZZA, 88 CUNEO (CN)

Iscritta al Registro Imprese di CUNEO

C.F. e numero iscrizione: 80012250041

Iscritta al R.E.A. di CUNEO n. 178097

Capitale Sociale sottoscritto € 5.000.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 02468770041

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2020

Sommario

Premessa	5
Informativa sulla Società	5
Struttura di governo e assetto societario	5
Andamento e risultato della gestione dell'esercizio	6
AREA AMMINISTRATIVA	8
Volumi fatturati	9
Numero bollette emesse.....	9
AREA APPALTI E LAVORI	10
Progetti e Lavori.....	10
Appalti	10
Area Gestione Operativa	11
Gestione Acquedotto	11
Emergenze idriche.....	11
Attività di ricerca perdite	11
Qualità dell'acqua	13
Allacciamenti/Punti di consegna.....	14
Gestione degli interventi	15
Gestione Depurazione	15
Gestione Fognatura	16
Manutenzione reti impianti.....	17
Pulizia vasche e sorgenti	17
Riparazione perdite e taglio verde.....	17
Manutenzione programmata su impianti e reti acquedotto	18
Manutenzione programmata su impianti di depurazione e stazioni di sollevamento	18
Area Innovazione e tecnologia	18
Telecontrollo - Telefonia – Energia.....	18
Laboratorio Analisi	19
Gestione strumenti.....	20
Cartografia	20
Informatica	21
Relazione sulla gestione	

Innovazione.....	21
INVESTIMENTI	22
Fatti di particolare rilievo che hanno caratterizzato le attività operative nel corso dell'anno 2020	36
Approvazione del bilancio d'esercizio.....	37
Attività di direzione e coordinamento.....	37
Situazione patrimoniale e finanziaria.....	38
Stato Patrimoniale Attivo	38
Stato Patrimoniale Passivo.....	38
Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria.....	39
Situazione economica	42
Conto Economico	42
Principali indicatori della situazione economica	43
Informazioni ex art 2428 C.C.	44
Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società.....	44
Rischi operativi	44
Rischio di credito	44
Rischio normativo e regolatorio	45
Incertezze	45
Principali indicatori non finanziari	45
Informativa sull'ambiente	45
Informazioni sulla gestione del personale	46
Rappresentanza di genere.	47
Formazione.....	49
Attività di ricerca e sviluppo	51
Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti	52
Azioni proprie.....	52
Azioni/quote della società controllante	52
Evoluzione prevedibile della gestione	53
Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.....	53

relazione sul governo societario ex art. 6, co. 4, d.lgs. 175/2016	53
Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale ex Art.6, comma 2, D.Lgs 175/2016	53
strumenti per la valutazione del rischio di crisi	55
Conclusioni	56

Premessa

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2020; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra Società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla Società

L'“Azienda Cuneese Dell'Acqua S.p.A.”, siglabile “A.C.D.A. S.p.A”, nasce il 30.06.2003 dalla trasformazione dell'Azienda Speciale denominata “Azienda Cuneese Dell'Acqua” a sua volta traente origine dall' “Azienda Cuneese Depurazione Acque”, prima ancora Consorzio.

Nel 2018 si sono realizzate due fusioni di Comuni; la prima ha interessato Comuni Soci; il Comune di Busca ha integrato il Comune di Valmala, la seconda si è concretizzata con la fusione del Comune di Castellar, Socio di A.C.D.A., nel Comune di Saluzzo che pertanto dal 01 gennaio 2019 è Socio dell'Azienda portando a 103 il numero di Comuni Soci.

Inoltre è proseguita la gestione operativa per conto IRETI dell'acquedotto nei Comuni di Costigliole Saluzzo e Racconigi e del S.I.I. a Sanfrè e Ceresole d'Alba.

Con delibera n° 6 del 27/03/2019 la Conferenza dell'EGATO4 ha affidato le gestione del servizio idrico integrato a fare data dal 1 luglio 2019 alla società consortile CO.GE.S.I. la quale ha stipulato apposite convenzioni con i soci per la gestione fino al 31/12/2020.

Struttura di governo e assetto societario

Nel corso del 2018 si è rinnovato il Consiglio di Amministrazione attualmente composto da tre componenti con validità fino alla approvazione del bilancio dell'anno 2021.

Contestualmente si è mutata la composizione dell'Organismo di Vigilanza che è divenuto monocratico con la nomina di un professionista del settore.

La funzione di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza è stata affidata al componente del CdA privo di deleghe operative.

In adempimento alla normativa GDPR (Regolamento Europeo sulla Privacy, 679/2016) è stato nominato il DPO individuato in un professionista esterno.

Con delibera del CdA del 20/12/2019 è stato approvato un nuovo Organigramma che prevede il mantenimento della Direzione Amministrativa e Commerciale affidata ad un Dirigente e la creazione di tre Aree, Gestione Operativa, Appalti e Lavori, Innovazione e Servizi affidate da tre Quadri.

La Direzione Amministrativa e Commerciale comprende i Settori Contabilità generale, Finanza e Regolazione, Gestione Clienti, Misure e Letture e gli Uffici Fatturazione e Morosità.

L'Area Gestione operativa comprende i servizi Reti Acquedotto, Depurazione e Fognatura, Manutenzioni Reti e Impianti.

L'Area Appalti e Lavori comprende anche la gestione degli acquisti, del magazzino aziendale e del parco mezzi.

Nell'Area Innovazione e Servizi che sovrintende alla gestione dei servizi informatici aziendali sono operativi i settori Cartografia, Telecontrollo ed energia, Laboratorio e Misure.

Con delibera del Cda del 15/07/2019 la responsabilità del Personale e delle relazioni sindacali è affidata all'Amministratore Delegato, Avv. Manuele Luciano

Il Servizio Prevenzione e Protezione è in staff alla Direzione Generale.

Nell'edificio di Corso Nizza 88 a Cuneo hanno sede il CdA, la Direzione Generale, l'Area Innovazione e Servizi, la Direzione Amministrazione Clienti.

Per migliorarne l'accessibilità e adeguarne la strutturazione alle regole per il contenimento del contagio lo sportello clienti principale dell'Azienda nel 2020 si è scelto di prendere in locazione alcuni ex negozio posti in Corso Nizza 77 a Cuneo nei quali spostare lo sportello e la maggior parte del personale della Direzione Amministrativa. I lavori di adeguamento dei locali sono terminati nel mese di aprile del 2021 e i nuovi sportelli sono operativi dal 11 maggio 2021. Continua l'attività dello sportello di Saluzzo.

L'area Gestione Operativa è situata principalmente negli uffici di Via Basse San Sebastiano 24 a Cuneo dove hanno sede lo spogliatoio per il personale operativo e il magazzino principale dell'Azienda, e nelle sedi distaccate di Manta e Gressio

L'Area Appalti e Lavori è distribuita nelle due sedi cuneesi.

Andamento e risultato della gestione dell'esercizio.

L'esercizio 2020 si è chiuso positivamente sia sotto il profilo economico che finanziario.

L'attenta attività gestionale ha consentito di raggiungere un valore del margine operativo lordo di fine anno pari a € 6.809.786,00 euro.

Nel 2020 è iniziato un nuovo periodo regolatorio per il quadriennio 2020 – 2023 con il conseguente calcolo delle tariffe e il relativo Piano degli Investimenti.

EGATO4 ha scelto di rivedere il perimetro di calcolo delle tariffe scindendo la gestione COGESI dalle altre gestioni attive in Provincia. Questa scelta ha comportato un gravoso ricalcolo delle tariffe del precedente quadriennio.

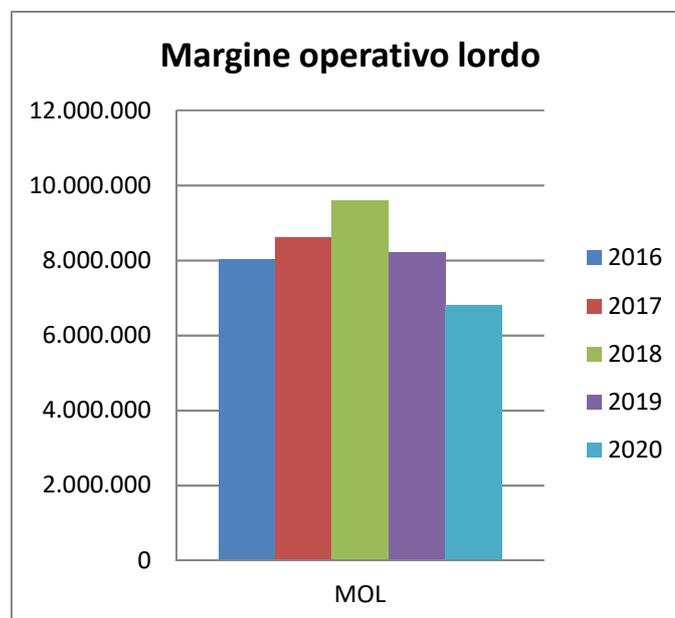
CO.GE.S.I. quale titolare della gestione del S.I.I. provinciale è responsabile della presentazione della proposta tariffaria 2020 – 2023; questa modalità di elaborare le tariffe ha fatto emergere la necessità di compensazioni economiche fra le Società stesse, compensazioni di difficile gestione.

Pertanto si è scelto di operare sulle tariffe in modo da azzerare queste compensazioni negli anni 2020 e 2021, ma si dovrà affrontare questo nodo per il prossimo biennio.

La scelta politica di mantenere anche nel 2020 le tariffe dell'anno 2017 ha richiesto ulteriori tagli alle componenti di ricavo presenti nel metodo tariffario con il risultato di una diminuzione del VRG (Vincolo del Ricavo Garantito) rispetto all'anno 2019 e la conseguente riduzione degli investimenti rispetto agli anni precedenti.

La diminuzione del 3,7 % dei ricavi sommata ad un aumento delle spese contenuto nel 2,15% ha ridotto il MOL da 8.207.926 € del 2019 a 6.809.786 € del 2020.

Questa tendenza al ribasso del Margine Operativo Lordo diretta conseguenza del blocco tariffario imposto dal 2017 sarà interrotta nel prossimo 2021 anno per il quale è stato autorizzato un aumento tariffario del 8,1%.



L'emergenza sanitaria generata dalla diffusione del virus SARS-COV-2 – ha obbligato continue riorganizzazioni nelle modalità operative dell'azienda, infatti si è introdotto il lavoro a distanza per tutte le funzioni la cui presenza fisica in azienda non fosse indispensabile, mentre si è ricorso al Fondo d'Integrazione Salariale per un ristretto numero di lavoratori.

Mettendo in campo tutte le risorse disponibili l'Azienda in concomitanza con il primo lock down l'Azienda in poco più di una settimana ha permesso a 52 persone di lavorare da casa per prevenire il contagio Covid 19.

Per il personale operativo si è deciso di ridurre fino a quasi azzerarlo l'utilizzo degli spogliatoi aziendali permettendo di raggiungere la propria abitazione con i mezzi aziendali.

Grazie alla stretta osservanza dei severi protocolli di prevenzione previsti dalle autorità competenti e adottati in azienda e alla collaborazione del personale di ACDA è stato possibile continuare tutte le

attività aziendali, salvo gli sportelli che sono stati chiusi obbligatoriamente durante i periodi di lock down.

AREA AMMINISTRATIVA

Questo anno ha visto la piena attuazione della normativa su fatturazione elettronica, articolazione tariffaria, applicazione del bonus sociale idrico, prescrizione breve e gestione della morosità.

La chiusura delle utenze dei consorzi idrici (che ACDA non può fatturare, in quanto gestore unicamente dei servizi di fognatura e depurazione), inoltre, ha comportato l'emissione delle fatture direttamente a questi ultimi.

Necessariamente è calato il numero delle utenze (da 97.733 a 97.229; - 0,52%), pur con una accresciuta complessità nell'estrazione dei dati e dei volumi, aggravata dalla necessità di ricorso ad operazioni manuali.

Il numero di bollette è diminuito del 0,55%, passando da 236.061 a 234.765.

L'entrata in vigore dal 01/02/2020 del nuovo Regolamento di utenza e condizioni di fornitura del servizio idrico integrato, emanato da EGATO 4 cuneese per tutto il territorio provinciale, ha portato ad una diversa metodologia di calcolo per gli sgravi perdita, che sono diminuiti di numero (da 274 a 212; - 22,63%), presumibilmente anche in conseguenza di una maggiore attenzione da parte degli Utenti.

La fatturazione elettronica ha subito rallentamenti a causa della non completezza dei dati presenti nella anagrafica Utenti. Ad esempio si sono dovute aggiornare tutte le Utenze che erano rimaste in titolarità a persone defunte circostanza che produce il rifiuto della fattura da parte del Sistema Di Interscambio con il blocco della fattura stessa. Grazie all'intenso lavoro sulla modifica delle anagrafiche, tuttavia, il numero delle fatture scartate da SDI si è ridotto da 5.300 a 670.

La gestione del bonus sociale idrico ancora presenta criticità, anche relative alla reportistica da inviare a CSEA (Cassa per i servizi energetici e ambientali, già Cassa conguaglio per il settore elettrico - CCSE).

Il numero di richieste è comunque diminuito (da 1.307 a 1.208; - 7,57 %), ma è in aumento l'importo erogato (da € 72.203 a € 89.414; + 23,84%). In calo il numero degli indennizzi automatici riferibili a RQSII (da 1.299 a 120; - 90,76%), ma in risalita il numero delle prestazioni fuori standard analizzate (da 3.278 a 5.637; + 71,96%); queste ultime sono prestazioni previste dalla qualità contrattuale (bollette oltre i 45 giorni o non emesse in base alla periodicità normata) ed il controllo avviene "manualmente" per la valutazione puntuale delle motivazioni che le hanno prodotte (ritardi causa utente o causa gestore).

La nuova articolazione tariffaria ha richiesto modifiche anche nella programmazione di emissione dei ruoli, passando dal precedente metodo per Comuni all'attuale – per bacini tariffari – con modifica dei processi di controllo e verifica, oltre al rispetto delle scadenze di emissione, portando, in alcuni casi – nonostante l'emergenza sanitaria ed il ricorso al lavoro a distanza – ad anticipare alcune emissioni programmate.

Il perdurare del confinamento ed il ricorso al lavoro a distanza hanno avuto impatto sulla procedura di limitazione e sospensione dell'erogazione del servizio alle utenze morose, con l'azzeramento delle procedure di costituzione in mora già in essere e l'incremento dell'emissione delle pratiche di inesigibilità (da 194 a 277).

Si è conclusa con esito positivo la gara di appalto per stipula di un mutuo per il finanziamento dei lavori 2019 per l'importo di € 3.465.000 con Cassa Centrale Banca.

È terminata la rendicontazione alla Regione Piemonte degli interventi relativi ai danni alluvionali del 2016.

A causa del confinamento sanitario non è stato possibile accedere alle abitazioni per la lettura dei contatori interni e si è perciò registrata una flessione nel numero di letture eseguite (da 127.432 a 98.651; - 22,59%).

Confinamento, emergenza sanitaria, FIS e lavoro a distanza hanno comportato per alcuni mesi anche la chiusura dello sportello utenti a Cuneo e Saluzzo, senza tuttavia pregiudicare il servizio telefonico agli utenti. Si è registrato un aumento di accessi al numero verde aziendale per un totale di 27.865 chiamate.

VOLUMI FATTURATI

Si dà atto che nel corso del 2020 i metri cubi fatturati con competenza 2019 sono stati:

Acquedotto: 15.884.108

Fognatura: 11.409.795

Depurazione: 11.346.752

Sulla base delle fatturazioni emesse i dati consuntivi del 2019 si assumono come stima per l'anno 2020.

NUMERO BOLLETTE EMESSE

Il numero di bollette emesse è passato a 236.061 del 2019 a 234.765 del 2020.

	2018	2019	2020
numero utenze	96.702	97.733	97.229
numero unità	170.704	172.305	165.874
mc acquedotto fatturati	16.140.339	15.884.108	15.884.108 (stima)
mc fognatura fatturati	11.444.573	11.409.795	11.409.795 (stima)
mc depurazione fatturati	11.329.052	11.346.752	11.346.752 (stima)
bollette emesse	233.714	236.061	234.765
rettifiche fattura	603	605	356

Infine, per quanto riguarda le letture, si riportano i dati più significativi:

- n. utenze finali dotate di misuratore: 80.080
- n. letture per utenze con consumo medio fino a 3.000 mc.: 98.651
- n. autoletture gestite per utenze con consumo medio fino a 3.000 mc.: 19.642
- n. letture per utenze con consumo medio superiore a 3.000 mc.: 511
- n. autoletture gestite per utenze con consumo medio superiore a 3.000 mc.: 81

Di seguito i dati riassuntivi riguardanti la sostituzione dei misuratori:

- n. misuratori sostituiti con appalto a ditte esterne: 7.250
- n. misuratori con età > ai 10anni (da sostituire secondo quanto previsto dal DM 93/2017): 25.800

AREA APPALTI E LAVORI

Progetti e Lavori

In generale i lavori realizzati nel corso del 2020, sono realmente iniziati a partire nel mese di giugno in quanto nei mesi coincidenti con l'inizio della pandemia covid-19 è stato imposto il blocco dei cantieri non urgenti.

Nell'anno 2020 l'ufficio progetti ha gestito e completato i lavori in 85 cantieri con un valore totale di complessivi € **4.717.723,81** a fronte del montante totale degli investimenti di € **8.202.712** e redatto la documentazione per l'appalto di servizi e lavori per complessivi € **4.570.000,00**.

La gestione dei cantieri è stata più difficoltosa del normale per la necessità di rispettare le procedure di prevenzione del contagio. I cantieri stessi hanno accumulato inevitabili ritardi legati a sovrapposizioni di interventi (a causa della sospensione delle attività per ca. 4 mesi) e sospensioni parziali e/o totali a seguito della positività del personale operativo.

Appalti

Nell'anno 2020 sono state esperite 27 gare d'appalto con procedura telematica così suddivise:

- ✓ Lavori: n. 17
- ✓ Servizi: n. 9
- ✓ Forniture: n. 1
- ✓ Subappalti autorizzati: n. 15
- ✓ Subaffidamenti autorizzati come prese d'atto: n. 23

Nel 2020 è stato presentato al TAR di Torino un ricorso sull'esito di un Appalto di fornitura; non è stata concessa la sospensione del contratto e la causa è attualmente in corso.

Gli affidamenti diretti previsti dalla normativa con la consultazione di un numero ristretto di ditte sono stati complessivamente n. 81 così suddivisi:

- ✓ Lavori: n. 47
- ✓ Servizi: n. 16
- ✓ Forniture: n. 18

Sono stati stipulati complessivamente n. 156 contratti come segue:

- ✓ Contratti stipulati a seguito di gare esperite su portale telematico: n. 17
- ✓ Contratti stipulati senza gara su portale telematico: n. 7
- ✓ Affidamenti diretti nella forma di lettera commerciale: n. 132

Gli incarichi a professionisti esterni per la redazione di progetti, direzione lavori, coordinatore per la sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione sono stati complessivamente n. 51.

Area Gestione Operativa

Gestione Acquedotto

EMERGENZE IDRICHE

Nel corso dell'anno 2020 non si sono riscontrate carenze di portata delle fonti di approvvigionamento tali da creare disservizi nella normale fornitura del servizio idropotabile; da osservare che, quando evidenziatesi negli anni passati, ciò ha interessato gli approvvigionamenti da sorgente, con particolare riferimento alle zone territoriali di bassa e media valle, dove le portate sono già sempre costantemente di più modesta entità.

Non dovuta a scarsità di approvvigionamento ma, bensì, a motivi strutturali è la mancanza di acqua che ha interessato il Comune di Pamparato (Fraz. Valcasotto, Serra Pamparato, Cattini) ed il Comune di Roburent (parte del Concentrico più il consorzio privato di S.Giacomo di Roburent), oltre ad ancora un consorzio privato sito in Montaldo di Mondovì. Ciò in conseguenza degli eventi meteorici del 02 ottobre, le cui eccezionali precipitazioni piovose hanno causato l'asportazione ed il danneggiamento di alcuni chilometri delle due condotte idropotabili delle sorgenti "Marmorera", che una (la principale) adduce l'acqua al sito di ripartizione "Furù" e l'altra alla vasca di carico della Fraz. Valcasotto.

ATTIVITÀ DI RICERCA PERDITE

Per motivi di temporanea mancanza del personale addetto alla ricerca perdite interna (nell'anno è stato disponibile un solo addetto, a fronte dei due che costituiscono la squadra della ricerca perdite), l'attività di ricerca programmata sulle reti comunali, ossia n.1 Comune al mese o più, in funzione del tempo impiegato e delle ricerche in emergenza, ha subito una sostanziale rallentamento. Pur in considerazione delle difficoltà di svolgimento della ricerca nel periodo invernale (presenza di neve e gelo), che a volte possono anche impedire del tutto tale attività, nell'anno 2020 la ricerca programmata è stata effettuata nei mesi di gennaio e dicembre ed ha interessato il Comune di Margarita, per un totale controllato di circa km 60 di rete principale.

L'attività interna ha inoltre svolto la ricerca non programmata (ossia su richiesta dei servizi laddove rilevata la possibile presenza di fughe occulte) di circa km 60 di rete.

In totale le fughe individuate dalla ricerca interna, e riparate, sono state n.09 quelle relative alla ricerca programmata e n.15 quelle per la ricerca puntuale; i valori di riduzione delle perdite è di difficile quantificazione e questo sia per la non sempre possibilità di misurare i consumi di rete sia per la individuazione di perdite che sono di lieve entità. Da osservare che per il Comune di Margarita,

nel quale i consumi sono costantemente noti perché presente strumento di misura dall'uscita del pensile di carico, è stato possibile accertare che:

- con la prima battuta effettuata a gennaio 2020, la riduzione delle perdite è stata di circa 3,5 l/s
- con la seconda battuta del mese di novembre 2020 (effettuata a seguito di un nuovo anomalo aumento dei consumi di rete), la riduzione delle perdite è stata di circa 4,5 l/s.

Sempre nell'ottica della riduzione perdite, al fine di conseguire gli obiettivi imposti e richiesti da ARERA per il macro-indicatore M1, nell'anno 2020 è stato affidato alla ditta T.A.E. S.r.l. il controllo di circa km 300 di rete idropotabile distribuiti in n.17 Comuni (tra i quali il suddetto Comune di Margarita, anche oggetto di ricerca interna), scelti sulla base delle portate minime notturne anomale ed anche in relazione a problematiche di carenza acqua in distribuzione (bassi valori di pressione, insufficiente portata, ecc.). Il controllo, basato su tecnologia elettroacustica, ha riguardato le aree dei concentrici di capoluogo o quelle più densamente popolate e cartograficamente perimetrate su estratti planimetrici forniti da ACDA S.p.A. alla ditta esecutrice. L'attività è stata svolta, non continuativamente, nel periodo compreso tra il 13 luglio ed il 02 ottobre, come da sottoelencata tabella:

Comune	Sviluppo rete monitorata [km]	Comune	Sviluppo rete monitorata [km]
Beinette	15,68	Magliano Alpi	16,80
Borgo San Dalmazzo	32,50	Manta	14,75
Boves	17,97	Margarita	11,12
Caraglio	23,70	Montanera	3,78
Caramagna Piemonte	14,53	Morozzo	15,23
Ceva	28,99	Peveragno	6,40
Chiusa di Pesio	15,48	Pianfei	4,54
Dronero	34,02	Rocca de' Baldi	5,60
Envie	38,96	TOTALE	300,05

Sono state totalizzate n.64 presunte perdite, così distribuite:

Comune	Perdite segnalate [n]	Comune	Perdite segnalate [n]
Beinette	3	Magliano Alpi	0
Borgo San Dalmazzo	7	Manta	4
Boves	4	Margarita	2
Caraglio	7	Montanera	1
Caramagna Piemonte	2	Morozzo	1
Ceva	8	Peveragno	2
Chiusa di Pesio	5	Pianfei	0
Dronero	15	Rocca de' Baldi	0
Envie	3	TOTALE	64

Alla data del 31.12.2020, su n.28 localizzazioni di potenziali dispersioni occulte sono state confermate n.24 fughe, delle quali n.22 riparate dal gestore e n.2 dall'utenza perché di sua competenza (85% di risultati positivi).

L'impiego della ditta esterna ha dato esito positivo sia per continuità della ricerca sia per rapidità di esecuzione in rapporto ai chilometri di rete controllati, anche se essendo basata sul preascolto (mediante apposite "aste") all'interno dei pozzetti di manovra, non sempre la distribuzione di questi ultimi è tale da consentire un controllo capillare. Si ribadisce comunque la sostanziale bontà dell'attività svolta.

QUALITÀ DELL'ACQUA.

Circa il 30% della rete di distribuzione idropotabile del bacino gestito è costituita da condotte in ferro, per cui sono ancora frequenti le segnalazioni di acqua non cristallina (ambrata) per la presenza di residui ferrosi, soprattutto in occasione di interventi di gestione rete che richiedono la sospensione temporanea del servizio (riparazione fughe, modifiche distributive, ecc.); stante ciò, ancora frequenti sono gli interventi di "spurgo" delle condotte: da idranti (laddove presenti) e da misuratori (previa loro rimozione). Interventi che sono di più immediata esecuzione perché svolti col semplice "scarico" dei tratti di condotta in cui si è verificata la criticità, mediante manovre di apertura/chiusura. Vi sono anche casi in cui la criticità è nota o comunque programmabile, per i quali si interviene effettuando il lavaggio delle condotte (in questo caso solo quelle principali) mediante l'azione combinata "aria/acqua" (con apposita strumentazione). Detta pulizia, che attualmente dovrebbe essere svolta dalla medesima squadra della ricerca fughe, nel corso dell'anno non la si è potuta attuare.

Relativamente ai controlli svolti dall'Asl competente, le segnalazioni di mancato rispetto dei valori massimi di parametro sono state n.37, delle quali n.17 sono state di non potabilità per parametri microbiologici e n.1 per parametri chimici.

In specifico: n.22 nella zona di Cuneo con 9 non potabilità; n.8 nella zona di Manta con n.5 non potabilità; n.7 nella zona Garessio con n.4 non potabilità di cui n.1 per parametri chimici. Quest'ultima è relativa al parametro Arsenico del concentrico del Comune di Pamparato; il valore è stato superato in conseguenza del mancato apporto dell'acqua di miscelazione proveniente dalle sorgenti Marmorera, la cui condotta è stata divelta in più tratti dagli eventi meteorici del 2 ottobre, per cui si sta ora allestendo un impianto di dearsenificazione da mantenersi sino al ripristino della condotta medesima.

Le non potabilità dovute a parametri microbiologici (Coliformi, Escherichia coli, Enterococchi) hanno interessato n.18 acquedotti dotati di impianto di disinfezione e n.4 acquedotti privi di disinfezione automatica. Delle reti con impianto, in n.16 casi la criticità è sorta per motivi di carattere tecnico (mancanza di alimentazione elettrica, avaria dell'elettropompa di immissione e/o tubazione di alimentazione), mentre nei restanti due casi, per uno è da imputarsi all'insufficiente quantitativo di disinfettante immesso e per l'altro (FRABOSA SOTTANA – Cimitero Fraz. Miroglio) è da imputarsi al non utilizzo del ramo di condotta che alimenta un rubinetto posto all'ingresso del Cimitero (la Fraz. Miroglio, controllata nel medesimo periodo è sempre risultata conforme).

Nell'anno 2019, le segnalazioni ASL furono n.53 (n.71 nel 2018), di cui n.19 (n.12 nel 2018) con richiesta di utilizzo previa bollitura (sino al 2018 l'ASL ammetteva valori di parametro più elevati prima di dichiararne la non potabilità).

L'azione di disinfezione mediante immissione ipoclorito di sodio (soluzione al 14% di cloro attivo) e cloro gas (100% di cloro attivo), effettuata tramite gli impianti di disinfezione, è stata regolarmente controllata rilevando il valore di cloro residuo libero presente nell'acqua distribuita (solitamente presso le fontane pubbliche). Tali controlli, che sono finalizzati a garantire sia il rispetto del valore max consigliato per la salute (ossia 0,20 ppm) sia l'immediato accertamento della regolare funzionalità degli impianti e conseguente idonea azione di abbattimento degli agenti patogeni, sono stati circa n. 8.400 (aumento di circa il 4% rispetto al 2019). Dal sistema informatico aziendale risulta che di essi circa il 70% ha interessato la zona operativa di Cuneo (n.56 Comuni, con n.198 imp. di disinfezione, dei quali n.11 realizzati in corso d'anno ma n.5 in corso di attivazione), mentre il restante 30% è da suddividersi in parti sostanzialmente uguali tra le sedi di Manta (n.29 Comuni, con n.99 imp. di disinfezione, dei quali n.14 realizzati ed attivati in corso d'anno) e Garessio (18 Comuni, con n.65 imp. di disinfezione, dei quali n.2 realizzati ed attivati in corso d'anno).

Attualmente gli impianti di trattamento dell'acqua sono così costituiti:

Impianti di disinfezione

- n.1 mediante cloro gas, che interessa il territorio comunale di CUNEO (sito in BORGO SAN DALMAZZO – Impianto di S.Anna). Nel corso dell'anno sono stati avviati i lavori di realizzazione di n.2 impianti a biossido di cloro; uno che andrà a sostituire il citato impianto a cloro gas, l'altro (sito in Valdieri – Impianto di Bandito) che andrà a servire il Comune di BORGO S.D. e la condotta dell'Intercomunale. Gli esistenti impianti di disinfezione con ipoclorito di sodio per le reti dei Comuni serviti dalla condotta Intercomunale verranno mantenuti ed utilizzati in funzione dei valori residui di biossido di cloro;
- n.361 mediante ipoclorito di sodio, dei quali n.27 realizzati in corso d'anno (n.20 già attivati e n.7 da attivarsi nel corso dell'anno 2021);
- n.2 impianti di debatterizzazione a luce ultravioletta (UV-C). Si tratta di impianti a livello quasi domestico, che servono un numero molto limitato di utenze: n.2 a Peveragno (di cui una fontana) e circa n.5 ad Entracque.

Impianti di potabilizzazione

- n. 3 impianti per il trattamento del parametro Arsenico;
 - n. 2 impianti per il trattamento della torbidità (sito Furù, nonché Meschie per acqua superficiale).
- Quanto sopra a fronte di n.602 acquedotti, laddove si intendono le reti idropotabili che forniscono acque provenienti da fonti diverse, oppure provenienti dalla loro commistione.

ALLACCIAMENTI/PUNTI DI CONSEGNA

Le attività inerenti agli allacciamenti d'utenza idropotabili ed i relativi punti di consegna (nuovi, rifacimenti, scissioni) hanno prodotto il rilascio di circa n.1.230 prevenivi (con sopralluogo in sito per circa 920 di essi) e la realizzazione di circa n.650 lavori (il trend è rimasto sostanzialmente invariato rispetto all'anno 2019). Da rilevare che a fare data dal 1° settembre tutto il processo lavorativo riguardante il segmento idropotabile (esclusi quindi quelli di fognatura e depurazione) è realizzato interamente da ACDA S.p.A., compreso l'iter amministrativo di ottenimento delle eventuali autorizzazioni dagli Enti proprietari e/o gestori delle aree oggetto d'intervento (sono quindi esclusi gli assenti relativi alla proprietà privata, il cui ottenimento rimane a carico del richiedente il servizio). Sino a tale data era competenza del richiedente sia l'ottenimento delle autorizzazioni e degli assenti sia la realizzazione degli scavi e dei ripristini (inclusa la fornitura e posa dei pozzetti), essendo residuali ad ACDA S.p.A. le sole opere idrauliche a partire dal punto di presa sino al misuratore.

Autorizzazioni e lavori relativi agli allacciamenti fognari sono tutt'ora interamente di competenza del richiedente; ciò nel rispetto delle prescrizioni tecnico-amministrative impartite da ACDA S.p.A.

GESTIONE DEGLI INTERVENTI

Gli interventi in sito, gestiti e completati a seguito di segnalazioni interne ed esterne all'Azienda sono stati circa n. 5.600 (dal n.ro sono esclusi gli interventi trattati nei punti soprastanti), circa un 10% in più dell'anno 2019. In essi sono ricompresi gli interventi di riparazione perdite (in questo caso anche fognarie) segnalate nell'ambito territoriale delle sedi operative di Garesio e Manta; da rilevare infine che per la zona Manta si aggiungono circa n.800 interventi che hanno interessato la gestione IRETI S.p.A. (compresi sopralluoghi per allacciamenti e controlli del cloro libero residuo).

Gestione Depurazione

Per quanto concerne il settore depurazione sono stati eseguiti interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria su numerosi impianti in gestione.

Le attività di manutenzione ordinaria sono tese ad assicurare la conservazione delle opere civili e delle apparecchiature elettromeccaniche con l'obiettivo di minimizzare le fermate per guasti a favore di una continuità di funzionamento degli stessi ed a mantenere i macchinari in grado di funzionare nelle condizioni ottimali. Con le attività di manutenzione straordinaria invece si individuano tutte quelle attività di integrazione e rinnovo dei macchinari.

Permangono comunque ancora diverse criticità strutturali su taluni impianti.

Gli interventi eseguiti sono stati i seguenti:

Impianti di depurazione	n° interventi
> 2.000 a.e.	2854
< 2.000 a.e.	2684
trattamenti primari	940

Per il controllo qualitativo degli scarichi sono state eseguiti campionamenti sia sui reflui in ingresso ed in uscita dagli impianti che sui fanghi attivi e sulla linea fanghi, come sotto riportato.

Analisi in laboratorio	n° campionamenti
Reflui	1116
Aerazione e ricircolo + Linea fanghi	853

Si è provveduto inoltre al rilascio dei pareri di competenza per gli scarichi industriali, scarichi assimilabili ai domestici (n.146) ed alla voltura ed al rilascio dell'approvazione dei piani di prevenzione e gestione delle acque meteoriche e di lavaggio aree esterne (n.3) nonché alla presentazione delle istanze per il rilascio delle nuove autorizzazioni allo scarico o istanze per i rinnovi delle autorizzazioni allo scarico delle acque reflue urbane degli impianti A.C.D.A. SpA (n. 2).

Per quanto riguarda lo smaltimento dei rifiuti liquidi ricevuti da terzi, nel corso del 2020, sono stati conferiti presso l'impianto di Cuneo 965,712 ton di fanghi dalle fosse settiche (CER 20 03 04) e 884,34 ton di rifiuti prodotti dalla pulizia delle acque di scarico (CER 20 03 06).

I fanghi liquidi (CER 19 08 05) provenienti dagli impianti in gestione e smaltiti presso l'impianto di Cuneo sono stati 17.761,71 ton.

Per quanto attiene i fanghi palabili (CER 19 08 05) e avviati al compostaggio la quantità totale è stata di 6526,94 ton come da dettaglio sotto riportato

Gestione Fognatura

Relativamente alla rete fognaria, nell'anno 2020 sono state effettuate manutenzioni delle condotte con attività di disostruzione, video ispezioni e sostituzioni puntuali di tratti di tubazioni ammalorate. Gli interventi sulla rete fognaria sono così suddivisi:

- disostruzione ed interventi di pulizia
- video ispezioni
- verifica sfioratori
- verifica rete
- stazioni di sollevamento

Per quanto concerne l'ingresso di acque parassite nella rete fognaria, si è eseguita una ricerca puntuale di tali infiltrazioni al fine di eliminare le immissioni di acqua pulita che vanno ad incrementare il carico idraulico delle condotte ed a diluire i reflui fognari collettati e trattati negli impianti di depurazione. Il tutto permette quindi di migliorare la gestione degli impianti di depurazione e di ridurre i costi energetici delle stazioni di sollevamento.

La ricerca delle acque parassite in 13 comuni ha consentito l'individuazione e l'eliminazione di infiltrazioni infogna per un totale di 40 l/s.

La tabella sottostante riepiloga i controlli e le verifiche effettuate dal personale ACDA sulle reti e sugli impianti fognari.

Controlli/Verifiche effettuati	n°
Stazioni di sollevamento	1769
Sfioratori e troppopieni	1183
Rete fognaria	3085
Cantieri teleriscaldamento o altre interferenze con fognatura	56
Nuovi allacciamenti fognari verificati	105

Pareri e comunicazioni inerenti P.E.C. ed interferenza con rete fognaria	57	
Collaudi P.E.C.	5	
Disotturazioni ed interventi pulizia fognature o sollevamenti fognari	352	
Video ispezioni	per collaudi	0
	su condotte fognarie esistenti	76

Manutenzione reti impianti

PULIZIA VASCHE E SORGENTI

Il numero dei siti mantenuti ammonta, al 31/12/2020, a **1.018 unità**, ripartite nelle seguenti quantità mensili:

- Gennaio: 42 unità
- Febbraio: 68 unità
- Marzo: 65 unità
- Aprile: 204 unità
- Maggio: 215 unità
- Giugno: 104 unità
- Luglio: 75 unità
- Agosto: 37 unità
- Settembre: 48 unità
- Ottobre: 71 unità
- Novembre: 75 unità
- Dicembre: 14 unità

È stata eseguita la pulizia e manutenzione ordinaria delle adduzioni superficiali, in concomitanza di precipitazioni atmosferiche e mancanza acqua, ed è stato realizzato il recupero delle 5 seguenti opere:

- COMUNE DI MARMORA: ripristino captazione sorgente S11 CIUFREOTA;
- COMUNE DI CANOSIO: realizzazione tubo adduzione tra VALI ALTO E VASCA CONCENTRICO;
- COMUNE DI DEMONTE: ripristino captazione sorgente S9 OSPITALIERI;
- COMUNE DI PIANFEI: ripristino intradosso soletta Bottino di presa sorgente S11 SRIE;
- COMUNE DI BOVES: ripristino perdite serbatoio V1 PARCO NUOVO.

Sono stati eseguiti, in supporto al Servizio Progettazione, interventi di assistenza all'impresa esecutrice per l'apprestamento dei serbatoi classificati come spazi confinati con successiva pulizia tramite la botola di accesso realizzata.

RIPARAZIONE PERDITE E TAGLIO VERDE

Taglio verde: eseguiti 1175 interventi per un importo complessivo contabilizzato (al 31/12/2020) di € 203.999,00.

Riparazione perdite e manutenzione acquedotto: eseguiti 1042 interventi per un importo complessivo contabilizzato (al 31/12/2020) di € 1.405.415,00.

Riparazione e manutenzione fognatura: eseguiti 76 interventi per un importo complessivo contabilizzato (al 31/12/2020) di € 196.362,34

MANUTENZIONE PROGRAMMATA SU IMPIANTI E RETI ACQUEDOTTO

Allacciamenti ed attivazione utenze: 4

Disattivazione utenze: 0

Manutenzione impianti: 163

Ordine di lavoro: 485

Pronto intervento: 7

Schede lavori: 6 per un per un importo complessivo contabilizzato (al 31/12/2020) di € 121.850,39

MANUTENZIONE PROGRAMMATA SU IMPIANTI DI DEPURAZIONE E STAZIONI DI SOLLEVAMENTO

Manutenzione programmata su impianti di depurazione e stazioni di sollevamento: 3

Manutenzioni a guasto su apparecchiature elettromeccaniche: 370

Manutenzioni su condizione su apparecchiature elettromeccaniche: 68

Trasporto di prodotti chimici su impianti di depurazione: 137

Trasporto di vaglio e sabbie degli impianti di depurazioni e sollevamenti fognari: 8

Interventi congiunti al settore Telecontrollo ed automazione: 0

Schede lavori:

9 DEP per un per un importo complessivo contabilizzato (al 31/12/2020) di € 192.501,90

2 FOGN per un importo complessivo contabilizzato (al 31/12/2020) di € 29.000,00

Area Innovazione e tecnologia

Telecontrollo - Telefonia – Energia

L'anno 2020 ha visto il personale della funzione Telecontrollo, Telefonia e Energia impegnato sulle seguenti attività:

- Interventi di manutenzione ordinaria svolti direttamente sulle stazioni di telecontrollo e sul sistema di supervisione atti a riparazioni hardware, assistenza ai collegi per la gestione degli impianti e modifiche o migliorie software per l'automazione degli stessi (892 interventi ca.)
- Gestione, assistenza e contabilità degli interventi di manutenzione elettrica affidata alle ditte esterne. Accanto alle richieste per riparazioni è stato attuato un piano di interventi su tutti gli impianti elettrici (400 ca) per la manutenzione periodica ordinaria al fine garantire l'efficienza e la sicurezza degli impianti.
- Avanzamento del piano di adeguamento degli impianti elettrici che ha interessato 15 siti per cui si sono gestite le segg. fasi: analisi impianto, specifica tecnica per la progettazione esecutiva, direzione lavori, sviluppo nuova automazione, avviamento impianto e contabilità finale (importo lavori: 250.000 € ca)

- Implementazione del sistema di telecontrollo aziendale e/o modifiche alle attuali installazioni (45 nuove RTU per un totale di 396 stazioni di telecontrollo)
- Collaborazione con l'ufficio progettazione per la realizzazione di nuovi progetti di impianti per l'assistenza sulla parte elettrica e di automazione: verifica di quanto proposto in fase progettuale, assistenza in cantiere nella fase esecutiva, assistenza all'avviamento impianto e implementazione dei nuovi siti all'interno del sistema di supervisione aziendale.
- La gestione ordinaria degli impianti di produzione da fonti rinnovabili e delle forniture di energia comprende le seguenti attività: preparazione documenti tecnici per le gare di fornitura di energia elettrica e gas, contabilità e analisi consumi, voltture utenze di nuovi comuni, nuovi allacciamenti, gestione e contabilità incentivi per la produzione di energia elettrica, taratura periodica contatori fiscali, dichiarazione di consumo e produzione verso enti preposti (Terna, ARERA, Ag. Dogane).
- Gestione telefonia aziendale: acquisto device e accessori per smartphone e tablet, gestione e assistenza ai colleghi per installazione APP aziendali e gestione contratti di fornitura telefonia mobile e relativa analisi consumi.
- Installazione e collaudo di cinque nuovi sistemi di generazione di energia elettrica attraverso microturbine installate direttamente sulle condotte idriche al fine di generare l'energia necessaria per piccoli impianti di disinfezione e/o telecontrollo là dove non è accessibile la rete elettrica.

Laboratorio Analisi

Nel 2020 il laboratorio di analisi chimiche e microbiologiche aziendale ha ottenuto l'accreditamento ACCREDIA secondo la norma UNI EN ISO 17025. Nell'anno sono stati eseguiti dal certificatore due audit sul Laboratorio ACDA che possono essere così riassunti:

- Audit finale di accreditamento nel mese di febbraio 2020.
Sono stati accreditati sulla matrice acqua potabile n. 7 parametri: conducibilità, fluoruri, nitrati, nitriti, solfati, cloruri ed escherichia coli.
- I° audit di sorveglianza nel mese di novembre 2020.
Sono stati accreditati sulla matrice acqua potabile ulteriori 8 parametri: pH, ammoniaca, sodio, potassio, calcio, magnesio, durezza ed enterococchi.

Con l'accreditamento ed il mantenimento nel tempo dello stesso, il laboratorio assicura la competenza tecnica, l'adeguatezza delle apparecchiature e della struttura in cui vengono eseguite le analisi e non di meno la riservatezza e l'imparzialità dell'organizzazione e del personale che le svolge.

Il personale del laboratorio, oltre ad eseguire l'analisi chimica e microbiologica su campioni di acqua potabile, reflua e fanghi, è stato impegnato per l'esecuzione dei campionamenti in campo sulle rati acquedotto afferenti alla zona operativa della sede di Cuneo e Valle Tanaro.

Riepilogo campioni ed analisi eseguite		
	2019	2020
Campioni Acquedotto	1145	1578
Parametri Acquedotto determinati	21514	26866
Campioni Fognatura e Depurazione	2446	2000
Parametri Fognatura e Depurazione determinati	8868	10604

Gestione strumenti

La gestione degli strumenti in campo è affidata al settore Laboratorio e Strumenti che nel corso del 2020 ha effettuato le seguenti attività:

- Interventi per guasti, anomalie di misura su sensori e misuratori di portata
- Gestione delle verifiche periodiche sugli strumenti in campo installati su impianti di depurazione e sulle reti acquedotto
- Gestione tarature dei misuratori di portata acque reflue
- Gestione delle verifiche periodiche su strumenti portatili
- Tenuta ed aggiornamento dell'elenco strumenti e delle catene metrologiche.
- Collaborazione con gli altri servizi aziendali per determinazione della tipologia degli strumenti di nuova installazione

Cartografia

L'anno 2020 ha visto il personale della funzione Cartografia impegnato sulle seguenti attività principali:

- Mantenimento delle funzionalità dei software di cartografia e caricamento degli aggiornamenti delle reti al fine di garantire la fruibilità e correttezza della cartografia informatizzata per la gestione operativa (510 aggiornamenti per uno sviluppo della rete pari a circa 195 km).
- Preparazione, avvio, gestione e chiusura di appalti per il rilievo reti dei comuni di recente acquisizione.
- Elaborazioni grafiche aziendali per presentazioni ed esigenze interne aziendali.
- Esecuzione di estratti cartografici per gli utenti (77 richieste), estrazioni massive per Enti esterni (es. SINFI) e preparazione tavole grafiche e stampe per uffici interni.
- Sviluppo del modello idraulico relativo alle reti di acquedotto di Cuneo, Beinette, Tarantasca, Pietraporzio concentrico (circa 500 km di rete simulata) ed effettuazione di calcoli idraulici per interventi di verifica localizzati.
- Gestione pratiche di definizione delle aree di salvaguardia e di regolarizzazione/rinnovo occupazioni per attraversamenti/percorrenze di aree demaniali, strade e ferrovie (circa 30 pratiche)

Informatica

Nel corso del 2020 l'attività della funzione Informatica si è principalmente accentrata sul bug fixing (correzione di errori) e l'evolutiva dei gestionali interni. Oltre alle attività di bonifica dati presenti a sistema, sono stati avviati diversi progetti di adeguamento normativo, quali:

- PagoPa,
- REMSI
- SEDA
- Dichiarazione CSEA
- Fatturazione Elettronica Aggiornamento XML SdI Ver. 1.2.1.

Non per ultimo l'aggiornamento del CRM alla versione CRM365, che ha consentito l'ottimizzazione della reportistica per la qualità contrattuale (RQSII) e l'inserimento di nuove modalità per la programmazione interventi di manutenzione.

Sono stati inoltre importati a sistema nuovi comuni sia per ACDA che per SISI comprensivi di tutte le attività di adeguamento tariffario e TICSII a corredo.

In parallelo sono stati avanzati progetti evolutivi tra cui

- Controllo di Gestione e Contabilità Analitica
- PowerBi
- Analisi soluzioni Cloud
- Analisi per revisione/potenziamento sala server

Per rispondere all'emergenza scaturita dalla pandemia di Covid19 si è provveduto a creare una VPN con autenticazione a due livelli per permettere in lavoro da remoto, fornendo se necessario supporto hardware e software ai colleghi.

Inoltre sono stati potenziati i controlli sui server per garantire una migliore continuità del servizio. Nell'ottica del miglioramento continuo si è provveduto ad installare su tutti i pc aziendali il sistema antivirus Sophos, per avvalersi di strumenti di controllo centralizzati, ed a ultimare il passaggio da Windows 7 a Windows 10.

Innovazione

L'Innovazione è importante per lo sviluppo dell'azienda in quanto mira a integrare nell'organizzazione un processo di miglioramento continuo in grado di garantire un presidio costante delle aree di maggiore interesse e un approccio proattivo al tema, in grado cioè di individuare e gestire progetti d'innovazione che qualifichino sempre di più ACDA.

Durante l'anno sono stati approvati i due importanti Progetti di Ricerca presentati nel 2019, in collaborazione con il Politecnico di Torino, Enea e altre aziende Piemontesi, sul bando di finanziamento Regionale PRISM-E per il "Sostegno alle attività collaborative di R&S, per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi", che prevedeva un'importante quota di finanziamento a fondo perduto oltre che la cumulabilità con il credito d'imposta.

Si tratta dei progetti **Progetto TrAcqua - Trattamento Analisi Controllo Qualità Acqua** e **Progetto BIOFIDS - Fotobioreattore per la Desolfurazione Biologica del biogas** meglio descritti nel successivo capitolo dedicato all'innovazione.

Entrambi i Progetti sono quindi stati avviati e la conclusione dei lavori è prevista nel corso del 2022.

INVESTIMENTI

Nonostante i rallentamenti imposti dall'emergenza COVID 19 nell'anno 2020 sono stati realizzati investimenti per un totale di **8.202.712,32 €**, superando del **14%** il valore previsto nella precedente programmazione tariffaria di **7.150.472,00 €**.

Oltre ai rallentamenti generati dalla pandemia Covid 19 l'Azienda ha dovuto affrontare un nuovo evento alluvionale che ha colpito le valli Tanaro, Casotto e Vermenagna causando danni alle infrastrutture stimati in oltre 15.000.000,00 €.

L'incremento di spesa è conseguenza dei lavori di somma urgenza eseguiti per ripristinare il servizio di distribuzione dell'acqua potabile, della rete fognaria e degli impianti di depurazione danneggiati dall'evento alluvionale del 2 ottobre che sommati a quelli relativi alla alluvione 2016 terminati nei primi mesi del 2020 hanno comportato una spesa di **€ 1.194.782,00**.

Le tabelle seguenti riportano un dettaglio dei lavori realizzati e degli altri investimenti posti in ammortamento.

AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA SPA LAVORI ANNO 2020			
SCHEMA	COMUNE	TIPO INTERVENTO PIANIFICATO	IMPORTO COMUNICATO DAGLI UFFICI
P0180	RITTANA	Lavori estensione rete idrica località Paraloup	96.894,12
SA00031	CUNEO	Via Basse San Sebastiano n.24 manutenzione straordinaria disinfezione UV-C	17.922,96
SA00032	CUNEO	Località Sant'Anna sostituzione impianto di disinfezione	74.725,74
SA00037	SANFRONT	Monbracco installazione microturbina a servizio della disinfezione	5.961,95
SA00038	TUTTI I COMUNI	Lavori di installazione impianti di disinfezione	82.666,84
SA00040	COMUNI VARI VALLI CUNEESE E VALLE TANARO	Installazione impianti di disinfezione	77.554,63

AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA SPA LAVORI ANNO 2020			
SCHEMA	COMUNE	TIPO INTERVENTO PIANIFICATO	IMPORTO COMUNICATO DAGLI UFFICI
SA00044	ENVIE	Installazione microturbina a servizio della disinfezione	4.741,73
SA00046	CHIUSA PESIO	V38 Installazione microturbina a servizio disinfezione	5.448,79
SA00047	PEVERAGNO	V31 Installazione microturbina a servizio disinfezione	5.077,04
SA00048	PEVERAGNO	V23 Installazione microturbina a servizio disinfezione	5.434,67
SC00254	DEMONTE	Loc. Perosa, installazione misuratori di portata LUISA, GENET, PEROSA, SVIZZERO	32.983,52
SC00278	BOVES	Riparazione perdita serbatoio V1 parco Marquet	3.900,00
SC00313	CUNEO	Via Momigliano installazione sistema analisi misurazione di disinfettanti in acque potabili	5.445,16
SC00325_02	GARESSIO	Attraversamento fiume Tanaro località Trappa	42.519,15
SC00357	GAMBASCA	Via Blone e Comba Nari sistemazione strade di accesso alle vasche	32.122,79
SC00359	TUTTI I COMUNI	Manutenzione straordinaria reti idriche e fognarie nei Comuni gestiti da ACDA SpA	32.757,46
SC00359_04	CARAGLIO	Via Baldese lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica	24.149,72
SC00359_06	BROSSASCO	Potenziamento rete idrica in Via Roma	32.139,94
SC00359_14 (ex SC00431)	ROCCAIONE	Via Roma e Via Barale sostituzione condotta idrica	103.994,05
SC00359_19 (ex SC00384)	CUNEO	Lavori di sostituzione rete idrica in via dell'Albero Fiorito	9.091,60
SC00359_20	CUNEO	Corso Dante sostituzione tratti di condotte idropotabili	76.022,37

AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA SPA LAVORI ANNO 2020			
SCHEDA	COMUNE	TIPO INTERVENTO PIANIFICATO	IMPORTO COMUNICATO DAGLI UFFICI
SC00359_21	BUSCA	Via Roccolo sostituzione condotta esistente	45.544,17
SC00359_22	ROBURENT	Lavori di messa in quota chiusini	2.807,85
SC00359_24	CUNEO	Sistemazione chiusini su ponte di via Savona	4.432,68
SC00359_25	CUNEO	Lavori di estensione rete idrica in Via Michelin	30.995,34
SC00364	ROCCAIONE	Vallon Grande estensione rete idrica	108.045,67
SC00371	MARGARITA	Costruzione casotto per ricovero gruppo elettrogeno	14.811,92
SC00379	PRIOLA	Tetti Minada ricostruzione Briglia attraversamento Rio	6.567,50
SC00386	SAMPEYRE	Frazione Misservè posa nuova condotta idrica	88.378,52
SC00395_02	ROCCABRUNA	Piazzale Chiesa rifacimento camera di manovra per realizzazione interconnessione acquedotto di Roccabruna e Cartignano	11.369,50
SC00396	TUTTI I COMUNI	Manutenzione ordinaria e straordinaria reti idriche e fognarie	11.968,95
SC00396_03	ROCCAIONE	Tetto Sabbioni estensione rete idrica	40.243,40
SC00396_04	SAMPEYRE	Lavori di sostituzione rete idrica e fognaria in Via Vittorio Emanuele II	177.092,00
SC00396_06	VALDIERI	Lavori di estensione rete idrica alle Loc. Tetti Losa, Tetti Quaranta e Tetti Grama	63.409,26
SC00396_08	CUNEO	Via Porta Mondovì - lavori sostituzione condotta fognaria collassata	60.244,80
SC00396_09 (EX SC00458_09)	VILLAR SAN COSTANZO	Via Caduti sul Don, sostituzione condotta idrica	49.402,14
SC00407	GAMBASCA	Realizzazione bypass tra acquedotto Castianel e Nari	43.554,18

AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA SPA LAVORI ANNO 2020			
SCHEDA	COMUNE	TIPO INTERVENTO PIANIFICATO	IMPORTO COMUNICATO DAGLI UFFICI
SC00408	PAESANA	Via Crissolo manutenzione sorgenti 22 e 24	48.263,88
SC00409	MARTINIANA PO	Località Solombra manutenzione serbatoio V2 e sorgenti S9 e S10	47.559,06
SC00410	BOVES	Frazione Castellar sostituzione e potenziamento rete idrica Via Merlat	49.088,65
SC00411	AISONE	Località Pironi potenziamento rete idrica	183.133,45
SC00412	PRADLEVES	Località Riosecco potenziamento rete idrica	61.078,12
SC00414	BRIGA ALTA	Sorgente Foce Loc. Piaggia realizzazione nuova captazione e stazione di pompaggio	62.969,71
SC00446	TUTTI I COMUNI	Boves, Chiusa Pesio, apprestamento serbatoi per lavori in spazi confinati	42.249,27
SC00447	FRABOSA SOTTANA, GARESSIO	Apprestamento serbatoi per lavori in spazi confinati	45.068,90
SC00450	COMUNI VARI	Lavori asfaltatura strade	140.821,69
SC00453	VALDIERI	Località Desertetto costruzione scala e gru per sollevamento pompe	17.700,00
SC00457_03	CUNEO	Via Circonvallazione Nord sostituzione condotta acquedotto	27.073,32
SC00457_04	CUNEO	Via del Mulino sostituzione condotta obsoleta	35.045,33
SC00457_05	CUNEO	Lavori di sostituzione condotte idriche vie Negrelli, Boggio, Stoppani, Nizza	66.791,05
SC00457_06	CUNEO	Lavori di sostituzione condotte idriche vie Negrelli, Boggio, Stoppani, Vittorio Emanuele, Nizza	49.896,80
SC00457_08	CUNEO	Via Monforte lavori di sostituzione rete idrica	19.219,80

AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA SPA LAVORI ANNO 2020			
SCHEDA	COMUNE	TIPO INTERVENTO PIANIFICATO	IMPORTO COMUNICATO DAGLI UFFICI
SC00458_01	CEVA	Località Fornelli sost. e potenziam. condotta idrica	86.320,71
SC00458_02	CEVA	Lavori di sostituzione e potenziamento condotte idriche in località Piana Infermiera	20.430,22
SC00458_04	ROBILANTE	Via Serrata sostituzione e potenziamento condotte	29.224,21
SC00458_07	ROSSANA	Sostituzione condotta di distribuzione	54.272,83
SC00458_08	CARAGLIO	Via C. Battisti sostituzione tratto condotta fognaria	84.511,89
SC00458_10	DEMONTE	Via Monte Bourel sostituzione e potenziamento rete idrica	28.111,50
SC00458_11	CERVASCA	Via Passatore sostituzione condotta idropotabile	16.988,27
SC00458_12	BUSCA	Via Ferrera rifacimento condotta e crazione anello	35.231,09
SC00458_19 (SC00396_05 e SC00285)	SAMPEYRE	Rifacimento condotte di distribuzione	56.469,90
SC00461	TUTTI I COMUNI	Fornitura e posa in opera delle porte di accesso alle vasche Comuni gestiti da ACDA	34.860,00
SC00462	CUNEO	Lavori propedeutici SA00032 clorazione Sant'Anna Borgo San Dalmazzo	31.388,88
SC00463	BUSCA	Sostituzione pompe sommerse e tubazioni di mandata P12 e P11	39.039,79
SC00464	CUNEO	Lavori di sostituzione misuratori di portata e condotte all'interno del serbatoio Crocetta	80.578,91
SC00465	SAMPEYRE	Lavori di realizzazione impianto di abbattimento del cromo esavalente	114.970,45

AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA SPA LAVORI ANNO 2020			
SCHEDA	COMUNE	TIPO INTERVENTO PIANIFICATO	IMPORTO COMUNICATO DAGLI UFFICI
SC00468	CUNEO	Via antica di Vignolo sostituzione condotta esistente	34.848,31
SC00469	ENTRACQUE	Strada Provinciale Santa Lucia estensione rete di distribuzione	25.160,60
SC00475	BAGNASCO, BERNEZZO, BORGO SAN DALMAZZO, CARAMAGNA, CERVASCA, DRONERO, MONTEROSSO GRANA, ROCCA DE' BALDI E SAMPEYRE	Lavori di asfaltatura strade	88.095,53
SC00476	TARANTASCA	Lavori di sostituzione della rete idrica nei pressi della rotatoria tra le S.P. n. 25 e n. 188	44.850,68
SC00477	GARESSIO	Frazione Valsorda, rifacimento pompaggio da rilancio Via Campi V19 e vasca Valsorda V21 e sostituzione tratti condotta	23.514,00
SC00479	BEINETTE	Installazione analizzatore cloro residuo Serbatoio V2 serbatoio pensile Colombero	3.586,35
SC00480	CERVASCA	Sistema di misura della torbidità acqua potabile località San Michele	3.453,05
SC00482	TUTTI I COMUNI	Fornitura fotometri portatili	4.411,96
SC00483	TUTTI I COMUNI	Fornitura misuratore di portata	1.035,00
SC00491	TUTTI I COMUNI	Ricerca perdite estate 2020	44.760,30
SD00007	CHIUSA PESIO	Sorgente Moie S9 ridefinizione aree di salvaguardia	3.560,60
SE00021	CUNEO	Acquisto campionatori portatili automatici	11.019,00
SE00022	PAMPARATO	Serbatoio Furù V4 sostituzione misuratore di portata	1.462,00

AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA SPA LAVORI ANNO 2020			
SCHEMA	COMUNE	TIPO INTERVENTO PIANIFICATO	IMPORTO COMUNICATO DAGLI UFFICI
SE00024	CHIUSA PESIO E PIANFEI	Installazione misuratori di portata	48.161,75
SE00025	SAMBUCO	Installazione misuratori di portata Sorgente Moriglione S12	3.268,00
SE00026	BOVES	Installazione misuratori di portata	33.293,16
SG00334	VENASCA	Via Rossana rifacimento condotta fognaria	33.246,00
SG00370	CENTALLO	Madonna dei Prati manutenzione straordinaria centrifuga disidratazione fanghi	10.919,21
SG00380	TUTTI I COMUNI	Busca, Cuneo, Garessio acquisto ricambi per manutenzione centrifughe	4.905,02
SG00385	PRIOLA	Frazione Pievetta risanamento tratto fognario	15.880,10
SG00395	TUTTI I COMUNI	Manutenzione straordinaria apparecchiature elettromeccaniche	34.629,95
SG00402_02	DEMONTE	Risanamento fognatura torrente Kant	27.953,47
SG00402_03	TUTTI I COMUNI	Lavori propedeutici al risanamento condotte fognarie	2.811,81
SG00402_04	VALGRANA	Pulizia e videispezione fognatura esistente Via del Canale, Via Roma, Via San Matteo, Via dei boschi	4.779,70
SG00402_05	CHIUSA PESIO	Lavori di risanamento condotta fognaria in piazza Medaglie d'Oro	43.758,22
SG00402_06	BUSCA	Risanamento condotta fognaria Via Silvio Pellico	79.038,71
SG00402_07	ROCCASPARVERA	Via Maestra risanamento condotta fognaria	40.423,40
SG00402_08	CHIUSA PESIO	Lavori di risanamento condotta fognaria in piazza Medaglie d'Oro	29.061,04

AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA SPA LAVORI ANNO 2020			
SCHEDA	COMUNE	TIPO INTERVENTO PIANIFICATO	IMPORTO COMUNICATO DAGLI UFFICI
SG00405	GARESSIO	Fr. Trappa frantumazione meccanica materiale lapideo a seguito posa collettore fognario	12.350,00
SG00417	CUNEO	Via Basse San Sebastiano 24 manutenzione linea aria comparto post- denitrificazione	9.149,00
SG00418	CUNEO	Via Basse San Sebastiano n. 24 manutenzione straordinaria comparto trattamento autotrasportati	20.000,00
SG00419	TUTTI I COMUNI	Manutenzione apparecchiature elettromeccaniche	19.719,52
SG00423	TUTTI I COMUNI	Chiusa Pesio, Cuneo manutenzione straordinaria barriere protettive	4.964,58
SG00424	CUNEO	Via Basse San Sebastiano 24 modifiche elettriche per ingrassatori automatici	4.007,00
SG00426	TUTTI I COMUNI	Acquisto spettrofotometro portatile	1.888,60
SG00427	GAIOLA	Via Barale manutenzione recinzione perimetrale impianto Depurazione	3.662,50
SG00433	GARESSIO	Via Nazionale sostituzione avviatori pompe	4.062,00
SG00435	REVELLO	Via Salita alla Maddalena rifacimento tratti condotta fognaria e acquedotto	25.668,00
SG00436	MOIOLA	Località Stiera SL1 manutenzione elettropompa	8.138,68
SG00438	CASALGRASSO	Località Pascolo Bandito manutenzione straordinaria impianto di depurazione	14.170,04
SG00439	POLONGHERA	Via Braida e San Rocco manutenzione straordinaria impianto di depurazione	81.501,90
SG00442	CEVA	Impianto Depurazione Cascina Osparato sostituzione caldaia magazzino e uffici	7.380,62

AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA SPA LAVORI ANNO 2020			
SCHEDA	COMUNE	TIPO INTERVENTO PIANIFICATO	IMPORTO COMUNICATO DAGLI UFFICI
SG00443	GARESSIO	Impianto Depurazione Piangranone sostituzione caldaie magazzino e uffici	13.067,39
SG00444	CUNEO	Via Basse San Sebastiano n. 24 sostituzione caldaie uffici palazzina e spogliatoio magazzino	24.414,72
SG00446	CUNEO	Corso Francia fornitura materiale per estensione rete fognaria	46.752,62
SG00449	TUTTI I COMUNI	Fornitura sonde solidi sospesi	11.051,12
SG00454	VALLORiate	Lavori di adeguamento attraversamento fognario mediante spostamento e rifacimento	13.300,00
SG00458	TUTTI I COMUNI	Installazione sistemi di rilevamento automatico attivazione scolmatori fognari	25.000,00
SH00032	MARGARITA	Regione Cavallotto sostituzione quadro di comando pompe e installazione telecontrollo	7.319,00
SH00034	MONTEMALE	Installazione sistema telecontrollo	14.638,52
SH00035	CARAGLIO	Vallera S12V12 acquisto stazione di telecontrollo	3.730,89
SI00090	FRABOSA SOTTANA	Serbatoio V10 Rododera loc. Miroglio concessione alla rete elettrica	12.438,60
SI00094	CUNEO	Via Basse San Sebastiano 24 rifacimento cabina di trasformazione media tensione	110.899,18
SI00095	TUTTI I COMUNI	Manutenzione ordinaria e straordinaria gruppi elettrogeni di emergenza	5.654,00
SZ00001	CUNEO	Via Basse San Sebastiano n. 24 realizzazione impianto acustico per emergenza evacuazione	29.643,93

AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA SPA LAVORI ANNO 2020			
SCHEMA	COMUNE	TIPO INTERVENTO PIANIFICATO	IMPORTO COMUNICATO DAGLI UFFICI
UM00011	SANFRONT	San Frontone mulino Buderì sistemazione strada di accesso alle sorgenti	18.898,75
UM00012	VALGRANA	Manutenzione opere Depuratore comunale	28.780,00
UM00013	MONTEMALE DI CUNEO	Sistemazione aree di salvaguardia sorgenti acquedotti comunali	16.066,00
UM00017	BELLINO	Località Biolo e Fontanile manutenzione straordinaria opere di presa	11.303,41
	TUTTI I COMUNI	MANUTENZIONI STRAORDINARIE	1.242.738,07
		TOTALE	5.693.025,35

**AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA SPA
RIPRISTINO DANNI ALLUVIONALI**

SCHEMA	COMUNE	TIPO INTERVENTO PIANIFICATO	IMPORTO
DAL00026	NUCETTO	Località Moro ripristino del funzionamento del sollevamento	108.026,28
DAL00044	GARESSIO	Lavori di sostituzione fognature regione La Maddalena frazione Trappa	406.548,20
DAL00048	TORRE MONDOVI'	Ripristino fosse imhoff a seguito danni alluvionali Bobera, San Gottardo, Mulino, bocciofila	69.011,45
DAL00069	PERLO	Lavori di ripristino e protezione delle opere acquedottistiche delle sorgenti Miradverna e Barna	13.100,40
DAL00069_01	PERLO	Lavori di ripristino e protezione delle opere acquedottistiche della sorgente Miradverna	31.730,16
DAL00077	MONTALDO MONDOVI'	Sostituzione condotta sorgente Fontanè	150.485,73
DAL20001_01	PAMPARATO	Lavori eseguiti in somma urgenza per ripristino provvisorio tubazioni di adduzione/distribuzione da sorgente Marmorera a serbatoio Furù	88.345,82
DAL20001_02	PAMPARATO	Lavori eseguiti in somma urgenza eventi alluvionali 2-3 Ottobre 2020 per ripristino provvisorio tubazioni di adduzione/distribuzione da sorgente Marmorera a serbatoio Furù	68.825,29
DAL20001_05	PAMPARATO	Ripristino provvisorio tubazione Marmorera	2.343,42
DAL20013	ORMEA	Lavori eseguiti in somma urgenza eventi alluvionali 2-3 ottobre 2020 realizzazione tubazione provvisoria tra sorgente Valdarmella a vasca	1.716,83
DAL20015_01	ORMEA	Lavori eseguiti in somma urgenza eventi alluvionali 2-3 ottobre 2020 interventi di ripristino acquedotti in località Chiappino, Rio Bose e Molino del Fossato	4.576,87

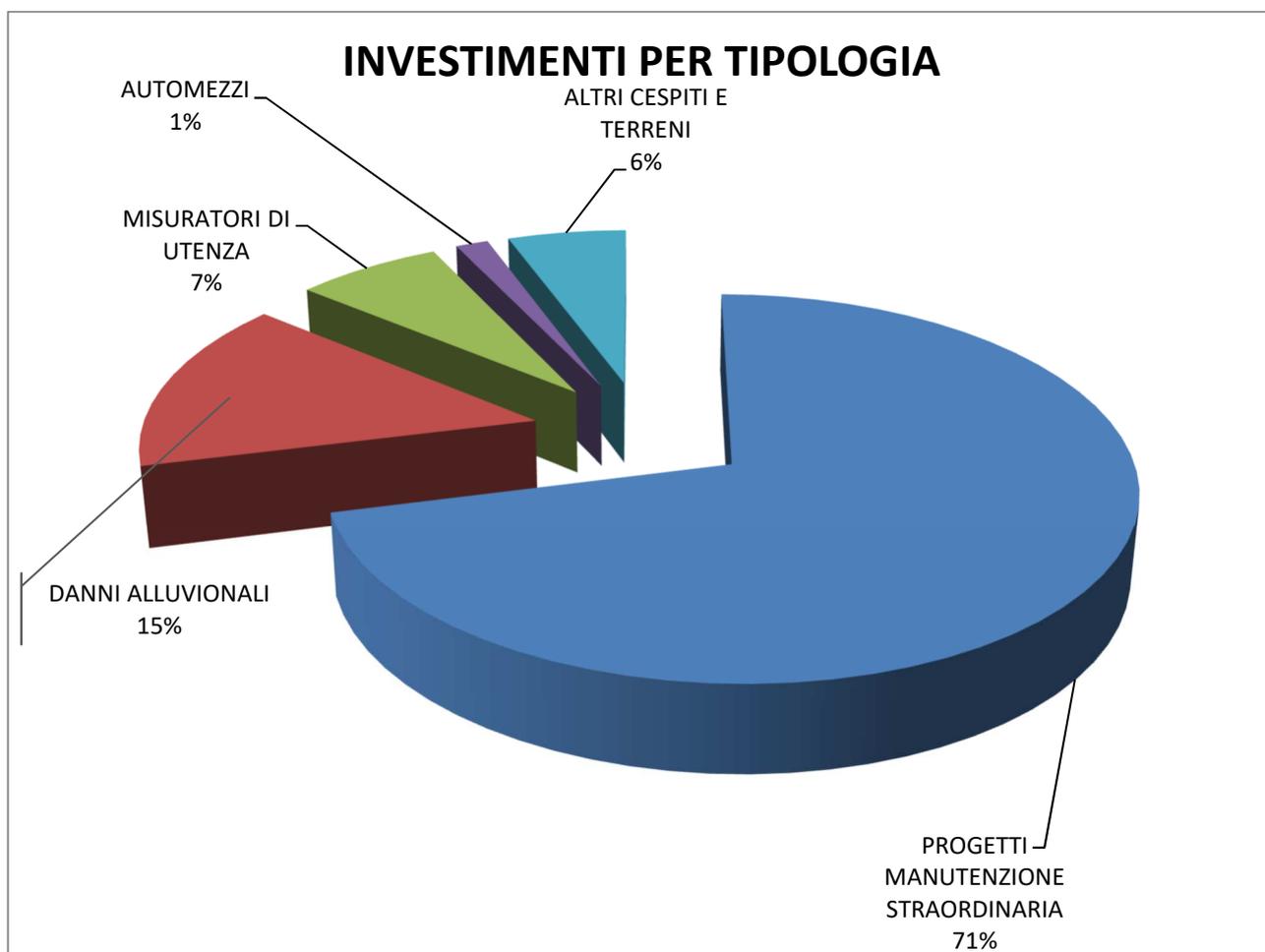
**AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA SPA
RIPRISTINO DANNI ALLUVIONALI**

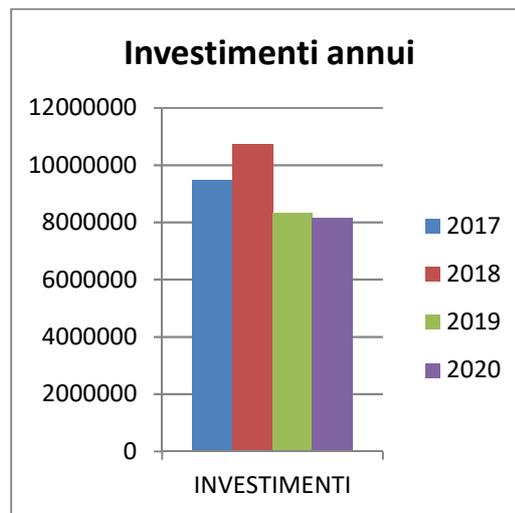
SCHEMA	COMUNE	TIPO INTERVENTO PIANIFICATO	IMPORTO
DAL20023_01	GARESSIO	Lavori eseguiti in somma urgenza eventi alluvionali 2-3 ottobre 2020 rimozione materiale in frana su sorgenti Capello e ripristino distribuzione idraulica	3.980,06
DAL20027	PAMPARATO	Rifacimento tubazioni	2.728,02
DAL20036	MOMBASIGLI O	Sistemazione sorgenti e opere di presa Vallendonio	1.459,79
DAL20039_01	BAGNASCO	Lavori eseguiti in somma urgenza eventi alluvionali 2-3 ottobre 2020 spostamento e rifacimento pozzetto di distribuzione in prossimità del ponte "Romano" su fiume Tanaro	5.069,28
DAL20047	LIMONE PIEMONTE	Lavori eseguiti in somma urgenza per dare continuità al servizio idrico integrato a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020 Realizzazione di by-pass provvisorio da Vasca Rivalta con ribaltamento degli allacciamenti	25.103,00
DAL20049	LIMONE PIEMONTE	Lavori eseguiti in somma urgenza per dare continuità al servizio idrico integrato a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020 - Realizzazione tubazione in Via Vermenagna per alimentazione utenze servite da bypass	41.489,00
DAL20063_01	LIMONE PIEMONTE	Lavori di somma urgenza per rifacimento fognatura in Via Molino Soprano/Via Roma	25.302,00
DAL20065_01	LIMONE PIEMONTE	Lavori eseguiti in somma urgenza eventi alluvionali 2-3 Ottobre 2020 per realizzazione nuovi tratti di fognatura in zona piazzale Nord Via Cuneo	65.835,92

**AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA SPA
RIPRISTINO DANNI ALLUVIONALI**

SCHEDA	COMUNE	TIPO INTERVENTO PIANIFICATO	IMPORTO
DAL20066_02	LIMONE PIEMONTE	Lavori di somma urgenza per rimozione e smaltimento condotta in fibrocemento danneggiata in fregio Vallone San Giovanni in prossimità parcheggio piazzale Nord	14.640,00
DAL20067_03	VERNANTE	Lavori eseguiti in somma urgenza per dare continuità al servizio idrico integrato a seguito degli eventi alluvionali del 2-3 ottobre 2020 Riparazione condotta DN 300 posata sul ponte che porta a Palanfrè tra piazza Vermenagna e strada provinciale Valle Grande	11.703,00
DAL20070_01	ORMEA	Lavori eseguiti in somma urgenza eventi alluvionali 2-3 Ottobre 2020 per ripristino funzionalità condotta fognaria zona Via San Bernardino	4.260,00
DAL20072_01	ORMEA	Lavori eseguiti in somma urgenza eventi alluvionali 2-3 ottobre 2020 posa by-pass provvisorio in PEAD De 63 mm lunghezza mt. 400 Rio Peisino (condotta distribuzione in arrivo da Rio Albra)	10.994,52
DAL20076_01	GARESSIO	Lavori eseguiti in somma urgenza eventi alluvionali 2-3 ottobre 2020 modifica condotta per demolizione ponte "Odasso" su fiume Tanaro	15.056,99
DAL20082_03	PRIOLA	Lavori eseguiti in somma urgenza eventi alluvionali 2-3 ottobre 2020 sostituzione tratto tubazione Via del Mulino con realizzazione sfioro (realizzati mt. 48 circa di tubazione in PVC de 315 mm) ripristino scogliere	3.484,78
DAL20086_02	LIMONE PIEMONTE	Lavori di somma urgenza per sistemazione condotte S.I.I. poste sul ponte di Via dei Maschetta	18.965,20
		TOTALE DANNI ALLUVIONALI AL 31.12.2020	1.194.782,01

SOFTWARE E HARDWARE	€ 192.957,89
MISURATORI DI UTENZA	€ 551.796,99
AUTOMEZZI	€ 122.527,54
ALTRI CESPITI E TERRENI	€ 447.622,54





	2017	2018	2019	2020
INVESTIMENTI	€ 9.472.507	€ 10.726.754	€ 8.330.961	€ 8.202.712

Fatti di particolare rilievo che hanno caratterizzato le attività operative nel corso dell'anno 2020

L'evento più traumatico che ha caratterizzato anno appena trascorso è l'emergenza sanitaria conseguente alla diffusione del virus SARS-COV-2 che ha influenzato tutta l'operatività aziendale.

Tutte le attività aziendali sono proseguite e si è mantenuta la continuità del servizio ricorrendo al lavoro a distanza per tutte le funzioni la cui presenza fisica in azienda non fosse indispensabile.

Il 2020 segna l'inizio di un nuovo periodo regolatorio ARERA che terminerà nel 2023 (deliberazione ARERA 580/2019/R/idr - Approvazione del metodo tariffario idrico per il terzo periodo regolatorio MTI-3).

La presentazione delle tariffe elaborate dai consoci è stata effettuata da Co.Ge.S.I. quale gestore del S.I.I. nella provincia di Cuneo.

Tale cambiamento, anche a livello di metodo, ha comportato un ritardo nell'approvazione delle tariffe che sono state deliberate in data 22/4/2021.

Il 2 ottobre un nuovo evento alluvionale ha colpito le Valli Tanaro, Casotto, Vermenagna e il comune di Valdieri in Valle Gesso causando danni alle infrastrutture del S.I.I. per un valore stimato di oltre 15 milioni di euro. I danni sono stati segnalati alla Protezione Civile Regionale ma ad oggi è stato finanziato un minimo importo.

La violenza delle acque ha colpito principalmente le reti fognarie che storicamente sono collocate nella vicinanza dei corsi d'acqua provocando danni per circa 9 milioni di euro mentre sugli acquedotti i danni sono più diffusi ma meno devastanti e ammontano a circa 6 milioni di euro.

La distribuzione di acqua potabile è stata ripristinata nei giorni seguenti l'alluvione salvo che nel comune di Pamparato dove la condotta di derivazione dalla sorgente Marmorera è stata danneggiata pesantemente obbligando il ricorso alle sorgenti Acquasanta e Doni le cui acque hanno livelli di Arsenico superiori ai limiti di legge ed è stata emessa una ordinanza di non potabilità.

Per quanto attiene la problematica Arsenico del concentrico di Pamparato, è stato progettato un impianto di dearsenificazione dell'acqua proveniente dalla sorgente "Acquasanta" installato nei primi mesi del 2021.

Nei comuni di Limone e Vernante le acque hanno danneggiato in prevalenza le condotte fognarie comunali e la consortile che adduce le acque reflue al depuratore di Cuneo. Sempre nel comune di Limone sono state danneggiate le condotte fognarie della frazione Limonetto, il collegamento da Limonetto al concentrico, le tubazioni presenti nella confluenza fra il Torrente Valleggia e il Vermenagna e la condotta consortile nel tratto fino a Vernante.

Nella Valle Tanaro è stata danneggiata nuovamente la condotta fognaria consortile che collega Ormea e le sue frazioni al depuratore di Garessio.

Si sta procedendo alla esecuzione dei lavori urgenti ed alla progettazione di tutti gli interventi necessari al pieno ripristino della funzionalità di reti e impianti.

Ad oggi non si hanno notizie sui possibili finanziamenti per il ripristino dei danni alluvionali; il finanziamento diretto di questi lavori giocoforza sottrarrà risorse al programma aziendale di rinnovo di reti e impianti.

Sono continuati gli investimenti necessari per fare fronte agli impegni, severi, richiesti dall'Autorità Nazionale in tema di regolazione della qualità tecnica del servizio (delibere dell'Autorità: 218/2016 e 917/2017).

L'adeguamento dei tools informatici funzionali alla gestione operativa aziendale e indispensabili per il rilevamento e la fornitura dei dati all'ARERA hanno continuato a richiedere investimenti informatici e formazione del personale.

Tutte queste comportano incrementi di costi operativi anche in relazione al continuo allargamento e consolidamento del perimetro aziendale.

Approvazione del bilancio d'esercizio

La società presenta il Bilancio all'approvazione degli azionisti nel maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio come previsto dal D.L. 18/2020 che ha dettato specifiche disposizioni relative alla convocazione delle assemblee di approvazione del bilancio di esercizio dell'anno 2019 in conseguenza della particolare situazione di emergenza riferita alla pandemia da COVID-19

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la Società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	31.148.639	28,80 %	28.966.282	27,81 %	2.182.357	7,53 %
Liquidità immediate	11.582.549	10,71 %	10.178.023	9,77 %	1.404.526	13,80 %
Disponibilità liquide	11.582.549	10,71 %	10.178.023	9,77 %	1.404.526	13,80 %
Liquidità differite	19.152.712	17,71 %	18.410.378	17,68 %	742.334	4,03 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	16.080.529	14,87 %	15.313.614	14,70 %	766.915	5,01 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie	3.000.000	2,77 %	3.000.000	2,88 %		
Ratei e risconti attivi	72.183	0,07 %	96.764	0,09 %	(24.581)	(25,40) %
Rimanenze	413.378	0,38 %	377.881	0,36 %	35.497	9,39 %
IMMOBILIZZAZIONI	76.989.374	71,20 %	75.191.359	72,19 %	1.798.015	2,39 %
Immobilizzazioni immateriali	19.194.842	17,75 %	19.209.625	18,44 %	(14.783)	(0,08) %
Immobilizzazioni materiali	56.452.383	52,20 %	54.639.585	52,46 %	1.812.798	3,32 %
Immobilizzazioni finanziarie	1.167.235	1,08 %	1.167.235	1,12 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	174.914	0,16 %	174.914	0,17 %		
TOTALE IMPIEGHI	108.138.013	100,00 %	104.157.641	100,00 %	3.980.372	3,82 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	61.702.541	57,06 %	58.650.091	56,31 %	3.052.450	5,20 %
Passività correnti	35.498.261	32,83 %	34.380.972	33,01 %	1.117.289	3,25 %
Debiti a breve termine	18.592.815	17,19 %	17.524.718	16,83 %	1.068.097	6,09 %
Ratei e risconti passivi	16.905.446	15,63 %	16.856.254	16,18 %	49.192	0,29 %
Passività consolidate	26.204.280	24,23 %	24.269.119	23,30 %	1.935.161	7,97 %
Debiti a m/l termine	23.063.676	21,33 %	21.088.468	20,25 %	1.975.208	9,37 %
Fondi per rischi e oneri	2.577.868	2,38 %	2.584.348	2,48 %	(6.480)	(0,25) %

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assolute	Variaz. %
TFR	562.736	0,52 %	596.303	0,57 %	(33.567)	(5,63) %
CAPITALE PROPRIO	46.435.472	42,94 %	45.507.550	43,69 %	927.922	2,04 %
Capitale sociale	5.000.000	4,62 %	5.000.000	4,80 %		
Riserve	40.507.548	37,46 %	38.500.813	36,96 %	2.006.735	5,21 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	927.924	0,86 %	2.006.737	1,93 %	(1.078.813)	(53,76) %
Perdita ripianata dell'esercizio						
TOTALE FONTI	108.138.013	100,00 %	104.157.641	100,00 %	3.980.372	3,82 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	60,45 %	60,66 %	(0,35) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	82,92 %	81,91 %	1,23 %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	1,33	1,29	3,10 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,59	0,55	7,27 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	42,94 %	43,69 %	(1,72) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,92 %	1,92 %	
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	87,75 %	84,25 %	4,15 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo))]	(30.378.988,00)	(29.508.895,00)	(2,95) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	0,60	0,61	(1,64) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	(4.174.708,00)	(5.239.776,00)	20,33 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità			

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	0,95	0,93	2,15 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(4.349.622,00)	(5.414.690,00)	19,67 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(4.763.000,00)	(5.792.571,00)	17,77 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	86,58 %	83,15 %	4,13 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	28.939.106	100,00 %	30.054.301	100,00 %	(1.115.195)	(3,71) %
- Consumi di materie prime	918.663	3,17 %	1.003.067	3,34 %	(84.404)	(8,41) %
- Spese generali	12.556.124	43,39 %	11.864.172	39,48 %	691.952	5,83 %
VALORE AGGIUNTO	15.464.319	53,44 %	17.187.062	57,19 %	(1.722.743)	(10,02) %
- Altri ricavi	1.857.775	6,42 %	2.305.539	7,67 %	(447.764)	(19,42) %
- Costo del personale	6.796.758	23,49 %	6.623.597	22,04 %	173.161	2,61 %
- Accantonamenti			50.000	0,17 %	(50.000)	(100,00) %
MARGINE OPERATIVO LORDO	6.809.786	23,53 %	8.207.926	27,31 %	(1.398.140)	(17,03) %
- Ammortamenti e svalutazioni	6.382.354	22,05 %	6.467.778	21,52 %	(85.424)	(1,32) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	427.432	1,48 %	1.740.148	5,79 %	(1.312.716)	(75,44) %
+ Altri ricavi	1.857.775	6,42 %	2.305.539	7,67 %	(447.764)	(19,42) %
- Oneri diversi di gestione	503.899	1,74 %	578.558	1,93 %	(74.659)	(12,90) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	1.781.308	6,16 %	3.467.129	11,54 %	(1.685.821)	(48,62) %
+ Proventi finanziari	49.836	0,17 %	35.055	0,12 %	14.781	42,17 %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	1.831.144	6,33 %	3.502.184	11,65 %	(1.671.040)	(47,71) %
+ Oneri finanziari	(521.123)	(1,80) %	(531.194)	(1,77) %	10.071	1,90 %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	1.310.021	4,53 %	2.970.990	9,89 %	(1.660.969)	(55,91) %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria						
REDDITO ANTE IMPOSTE	1.310.021	4,53 %	2.970.990	9,89 %	(1.660.969)	(55,91) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	382.097	1,32 %	964.253	3,21 %	(582.156)	(60,37) %
REDDITO NETTO	927.924	3,21 %	2.006.737	6,68 %	(1.078.813)	(53,76) %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
R.O.E.			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	2,00 %	4,41 %	(54,65) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	0,40 %	1,67 %	(76,05) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	6,58 %	12,51 %	(47,40) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	1,65 %	3,33 %	(50,45) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria)]	1.831.144,00	3.502.187,00	(47,71) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D)	1.831.144,00	3.502.184,00	(47,71) %

INDICE	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazioni %
Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari]			
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Sono infatti improbabili rischi legati a riduzione di utenza visto che l'attività aziendale si esplica esclusivamente su servizi essenziali di carattere monopolistico, per cui potranno prevedersi cambi di intestazione dei contratti, ma non diminuzione dei possibili clienti. È probabile invece una contrazione dei consumi, dovuta ad una maggior attenzione all'utilizzo della risorsa acqua per il progressivo incremento delle tariffe e alle difficoltà economiche derivanti alla crisi economica prodotta dalla pandemia Covid19.

Nell'ambito dello svolgimento della propria attività l'Azienda Cuneese dell'Acqua si trova esposta ad alcune tipologie di rischi e di seguito in maggior dettaglio vengono elencati.

RISCHI OPERATIVI

Le attività sono soggette ad autorizzazione e/o acquisizione di permessi, che richiedono il rispetto delle norme vigenti a tutela dell'ambiente, della salute e della sicurezza. Per la tutela dell'ambiente, le norme in generale prevedono il controllo e il rispetto dei limiti di emissione di sostanze inquinanti. Il non rispetto delle norme vigenti comporta sanzioni di natura penale e/o civile a carico dei responsabili e, in alcuni casi di violazione della normativa sulla sicurezza, a carico delle Aziende, secondo un modello europeo di responsabilità oggettivo dell'impresa, recepito anche in Italia.

L'Azienda ha predisposto ed adotta procedure ed accorgimenti specifici per la gestione dei fattori di rischio che possono influenzare i risultati.

Nell'ambito di tali procedure ed accorgimenti, l'Azienda ha adottato dei Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo ("Modelli Organizzativi") finalizzati a prevenire la commissione dei reati previsti dal D.Lgs. 231/2001,

RISCHIO DI CREDITO

L'Azienda opera in un mercato composto principalmente da clientela privata dove il rischio di credito è estremamente frazionato e quindi complessivamente ridotto in considerazione degli importi dei crediti relativamente bassi generati dalla tipologia di attività svolta.

Esistono dei sistemi di controllo che permettono di monitorare la situazione dei crediti in modo integrato fornendo informazioni in tempo utile per ridurre o prevenire eventuali situazioni di difficoltà.

RISCHIO NORMATIVO E REGOLATORIO

Il rischio normativo e regolatorio riguarda la costante evoluzione normativa delle leggi che disciplinano la regolazione tariffaria e la qualità del servizio. L'Azienda effettua un costante monitoraggio della normativa.

INCERTEZZE

Con delibera n° 6 del 27/03/2019 la Conferenza dell'EGATO4 ha affidato la gestione del servizio idrico integrato a fare data dal 1 luglio 2019 alla società consortile CO.GE.S.I. la quale ha stipulato apposite convenzioni con i soci per la gestione fino al 31/12/2020.

Le incertezze sul futuro della Società sono principalmente legate alle funzioni che saranno poi affidate a CO.GE.S.I. e alle conseguenti mutazioni organizzative.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

La società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di tutela ambientale, in particolare dei disposti del D. Lgs. 3/04/2006 n. 152. Al riguardo sono stati eseguiti alcuni interventi, ed altri avviati, volti a migliorare l'efficienza e la funzionalità di impianti di depurazione e reti fognarie in gestione per garantire il rispetto dei valori limite allo scarico fissati dallo Stato. Inoltre l'Azienda ha in corso investimenti per migliorare il sistema di disinfezione per garantire la potabilità dell'acqua distribuita con l'obiettivo di azzerare il rischio di episodi di non potabilità.

In merito alla limitazione degli usi impropri di acqua potabile da tempo si è avviato un programma graduale di applicazione di sistemi di misurazione "a contatore" a fasce di utenza sprovviste. Nei prossimi anni è previsto un massivo impegno, come richiesto dall'Autorità Nazionale, di applicazione di sistemi di misura dei consumi idrici e degli attingimenti.

Nell'ottica del rafforzamento della sostenibilità ambientale si continua nella predisposizione delle pratiche per la determinazione delle aree di salvaguardia delle captazioni utilizzate a scopo idropotabile (pozzi e sorgenti), al fine di garantire un buon livello di qualità della risorsa idrica captata e distribuita alle utenze e prevenire eventuali fenomeni di inquinamento della stessa, limitando di conseguenza gli interventi necessari per il ripristino delle condizioni di conformità ai parametri indicatori di qualità.

Informazioni sulla gestione del personale

Nel corso del 2020 è proseguito l'iter di selezioni ad evidenza pubblica per il personale necessario da inserire nelle posizioni occupate ancora da personale in somministrazione.

Sono poi stati completati i percorsi attivati nell'anno precedente riguardanti il coinvolgimento dei lavoratori tramite gruppi di lavoro. Tali gruppi hanno presentato due progetti di miglioramento relativi all'organizzazione aziendale e al Welfare, da cui l'azienda ha potuto ricavare utili spunti.

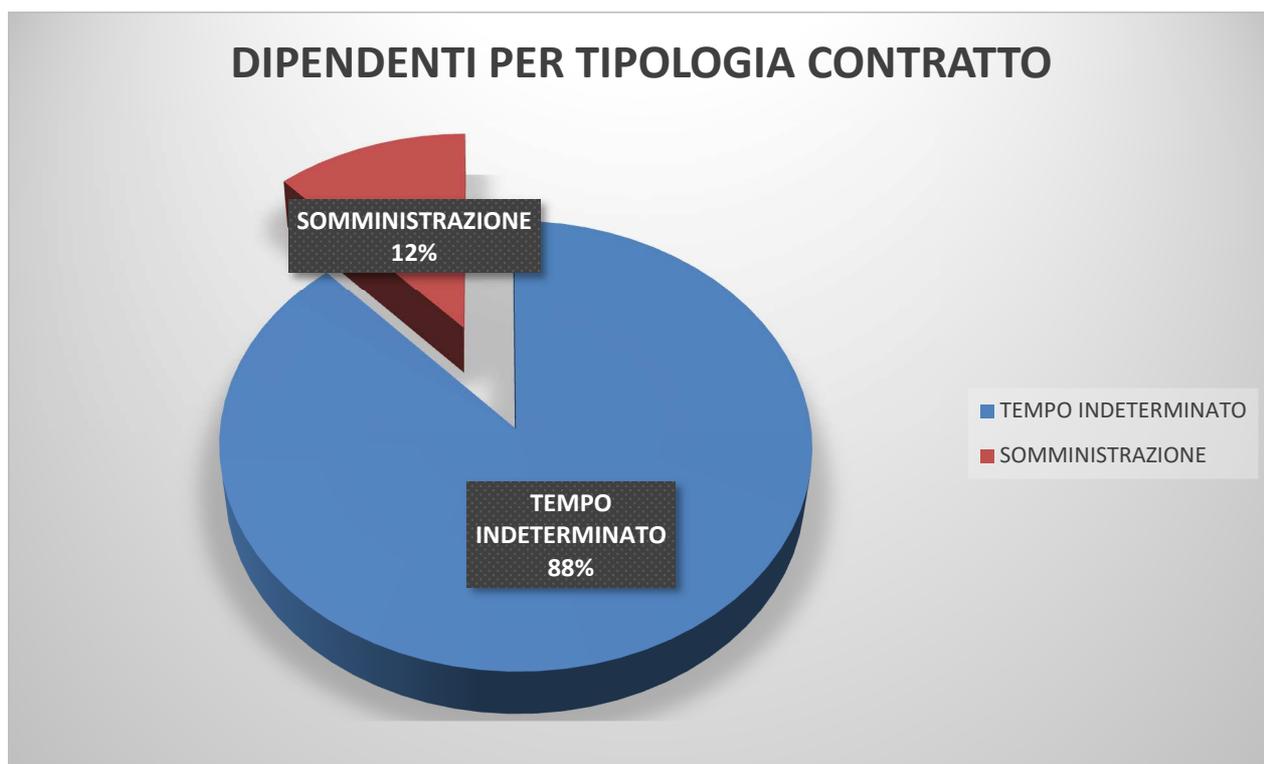
È stata poi attivata una collaborazione con un professionista esterno per supportare la gestione delle risorse umane e definire un progetto di miglioramento organizzativo e formativo per tutti i dipendenti.

Per l'anno 2020 sono stati investiti in formazione € ... per il rafforzamento di competenze, crescita professionale, aggiornamento e soprattutto sicurezza del personale in forza all'Azienda.

Per l'anno 2020 si è dovuta rimandare buona parte della formazione a causa delle restrizioni necessarie alla prevenzione del contagio da COVID 19, alcuni corsi sono stati organizzati con formazione a distanza e sono stati investiti in formazione € 36.190,00..... per il rafforzamento di competenze, crescita professionale, aggiornamento e soprattutto sicurezza del personale in forza all'Azienda.

Report di sintesi situazione personale al 31/12/2020

Tempo indeterminato	Somministrazione Lavoro
128	17



Dirigenti	Quadri	Operai e impiegati
2	3	123

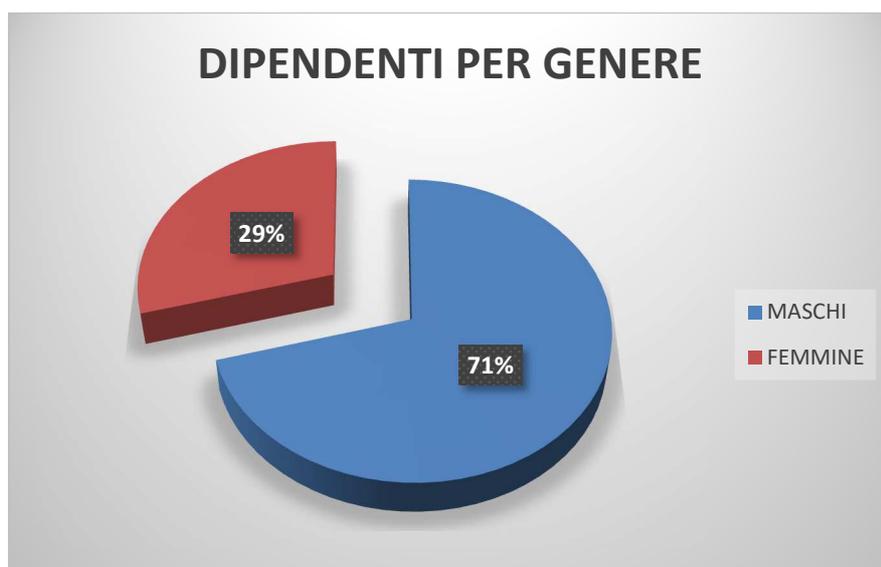


INFORTUNI INAIL di durata superiore a 3 giorni lavorativi

2018	2019	2020
1	0	0

RAPPRESENTANZA DI GENERE.

La forza lavoro sopra descritta è composta da 29 femmine e da 99 maschi come meglio rappresentata nel grafico seguente:



Divisione del personale per fasce di età

ETA'	
<30	6
30-40	33
40-50	48
50-60	34
>60	7

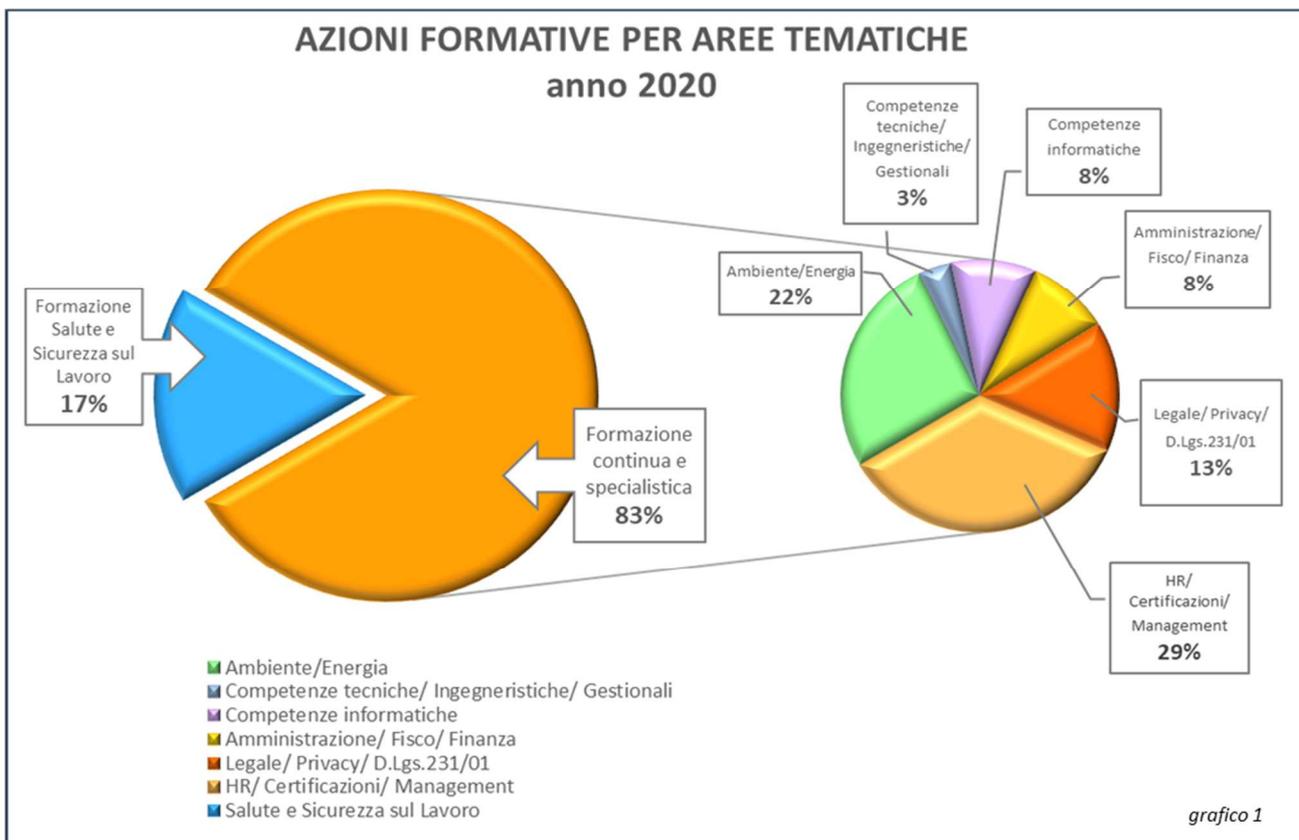


FORMAZIONE

Nell'anno 2020 sono stati investiti per la formazione e qualificazione del personale € 36.190,00 a fronte dell'erogazione di circa 1450 ore formative, ripartite secondo quanto riportato in tabella. (rif.tab.1 – grafico 1).

DISTRIBUZIONE COSTI e ORE per AREE TEMATICHE FORMATIVE								
Aree tematiche formative		Ambiente/ Energia	Competenze tecniche / Ingegneristic. / Gestionali	Competenze informatiche	Amminis traz. / Fisco / Finanza	Legale/ Privacy/ D.Lgs.231/01	HR / Certificazioni/ Management	SSL - Salute e Sicurezza sul Lavoro
Costi diretti		€ 7.924,00	€ 1.149,00	€ 2.980,00	€ 2.880,00	€ 4.628,00	€ 10.479,00	€ 6.150,00
Finanziamenti		€ 1.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.640,00	€ 0,00
ORE di formazione dipendenti a tempo indeterminato	dirigenti	0,0	0,0	8,0	20,0	10,0	4,0	0,0
	impiegati/ quadri	220,0	39,0	227,0	32,0	80,0	234,0	141,0
	operai	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	52,0	149,0
ORE di formazione lavoratori altre tipologie (tempo determinato, somministrazione, distacco, stage, tirocini, altra ditta,...)	dirigenti	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	impiegati/ quadri	60,0	0,0	55,0	2,0	55,0	48,0	8,0
	operai	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,0
TOTALE ore formative erogate: 1451 di cui 235 erogate a personale con contratto tempo determinato / somministrazione lavoro / distacco / outsourcing / tirocinio / stage.								

tab.1



A causa delle restrizioni necessarie alla prevenzione del contagio da COVID-19 sono stati rimandati i corsi di formazione che richiedevano, come da programmi a norma di legge, attività di addestramento pratico (formazione per la SSL): eventi formativi che sono stati riprogrammati immediatamente al primo momento utile a fine emergenza, al fine di mantenere aggiornata la formazione obbligatoria per la Salute e Sicurezza sul Lavoro del personale, indipendentemente dalla loro tipologia contrattuale in essere.

In questo particolare anno di chiusure dovute all'emergenza sanitaria si è utilizzata la modalità di formazione in FAD sincrona e asincrona, per non perdere competenze e professionalità del personale in forza all'Azienda, rafforzando la formazione continua, specialistica e per l'aggiornamento normativo nell'ambito delle attività dell'area Amm.va, del Servizio Appalti e Contratti e, in ambito ambientale, del Servizio Depurazione per la gestione dei rifiuti.

Al fine della certificazione UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018 "Requisiti generali per la competenza dei laboratori di prova e di taratura" sono state erogate circa 190 ore formative al personale del servizio Laboratorio Analisi e Misure.

Inoltre all'inizio del 2020 quando ancora non si era nel periodo di emergenza il servizio formazione ha attivato, ancora in presenza, gli eventi formativi contenuti nel Piano **“Competenze per gestire l'organizzazione”**, presentato a vale sull'Avviso di Fonservizi e valutato dalla commissione finanziabile per un importo di € 22.080,00.

I contenuti del piano, richiesti dal manager HR nel 2019 e condivisi con le RSU, sono stati progettati al fine di costruire un percorso di crescita organizzativa a differenti livelli, con la premessa di prendere coscienza che la formazione non è una spesa ma un investimento per l'Azienda, e l'obiettivo di sviluppare le soft skill del personale, in una logica di “cassetta agli attrezzi” necessaria a chi vuole intervenire per migliorare l'assetto organizzativo, oltreché di supporto al lavoro dei due Gruppi Paritetici (benessere e organizzazione) costituiti in azienda. (rif.tab.2)

Fonservizi Avv022018-164 - piano formativo “Competenze per gestire l'organizzazione”						
Area tematica	Titolo corso	n° part.	n° ediz.	n° part. x ed.	n° ore x ed.	n° ore totali
Organizzazione del Lavoro	Organizzare la formazione: mappatura competenze	5	1	5	8	8
	Analisi organizzativa e rightsizing	5	1	5	8	8
Capacità gestionale e Motivazionale	Lab creatività	8	1	8	14	14
	Pillole di Project Management	7	1	7	8	8
	Time management	7	1	7	8	8
	La comunicazione interpersonale	12	1	12	8	8
	Team working: saper lavorare in squadra	28	2	14	20	40
		72	8			94

Tab.2

Per quanto riguarda le competenze informatiche anche nel 2020 l'azienda ha ritenuto di continuare ad aggiornare la formazione per l'utilizzo del foglio di calcolo Excel, percorso incominciato già nell'anno precedente.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio sono state effettuate attività di ricerca e sviluppo.

L'Area Innovazione e Tecnologia rappresenta una funzione strategica per lo sviluppo dell'azienda in quanto mira a integrare nell'organizzazione un processo d'innovazione continua in grado di garantire un presidio costante delle aree di maggiore interesse e un approccio proattivo al tema, in grado cioè di individuare e gestire progetti d'innovazione che qualificano sempre di più l'offerta di servizi che ACDA offre agli utenti e rendano l'azienda un attore sempre più dinamico e attento alle necessità ambientali e di servizio al territorio di competenza.

Sono in corso i due progetti già precedentemente citati:

Progetto TrAcqua - Trattamento Analisi Controllo Qualità Acqua

Il progetto ha come obiettivo la realizzazione di un sistema basato su tecnologie innovative per la gestione della qualità dell'acqua potabile, da impiegarsi in reti distributive caratterizzate da peculiarità e che integrino una incrementata sostenibilità ambientale in termini di sostituzione di agenti chimici, quali il cloro, con tecniche di monitoraggio in continuo finalizzate alla massima efficienza nella gestione dei trattamenti.

La proposta include quindi:

- un'area di attività relativa al trattamento dell'acqua Cl₂ free con lo sviluppo di due sistemi prototipali di tipo elettrolitico da adibire rispettivamente all'abbattimento della carica batterica e degli inquinanti di tipo metallico.
- un'area di attività relativa al monitoraggio in continuo dei parametri di qualità, tramite il prototipo di un sistema automatico, off-grid ed Internet-of-Thing per il monitoraggio della rete di distribuzione, in grado di gestire in efficienza e garanzia i processi di trattamento.

Progetto approvato il 11/12/2020, durata 24 mesi

Valore complessivo approvato € 934.804,17 di cui quota a carico ACDA pari a € 523.154,17

Agevolazione Bando Regionale Prism-E per ACDA pari a € 203.224,47 (contributo) + € 170.633,17 (finanziamento a tasso zero) + eventuale Credito d'Imposta per R&S.

Progetto BIOFIDS - Fotobioreattore per la Desolforazione Biologica del biogas

La desolforazione (clean-up) è un trattamento necessario allo sfruttamento del biogas per la presenza dell'idrogeno solforato (H₂S), agente inquinante e corrosivo negli impianti di generazione elettrica. Tale processo è essenziale anche nella filiera del biometano. TECNODELTA S.r.l., operante nel settore dell'impiantistica, realizzerà un prototipo del brevetto "Impianto con fotobioreattore a LED per il clean-up biologico del biogas da H₂S" per validare le potenzialità di sfruttamento economico al fine di ampliare la propria offerta commerciale. Il prototipo sarà installato presso ACDA spa, azienda interessata all'adozione di sistemi innovativi nei propri impianti di digestione anaerobica. Nell'impianto l'H₂S viene convertito in bio-zolfo mediante la fotosintesi batterica resa particolarmente efficiente dai LED monocromatici. L'assenza di reagenti chimici rende tale tecnologia sostenibile e competitiva rispetto ai sistemi convenzionali. Il bio-zolfo, unico sottoprodotto del processo, ha proprietà ammendanti e fitosanitarie; pertanto, attraverso prove sperimentali, se ne valuterà la possibile valorizzazione nel settore agronomico. RAMS&E S.r.l.

condurrà analisi RAMS (Affidabilità, Disponibilità, Manutenibilità e Sicurezza) e LCC individuando i fattori critici in prospettiva di commercializzazione. Tale partenariato, con il supporto degli ODR ENEA e POLITO assicura le necessarie competenze per lo sviluppo della tecnologia e del prodotto proposto.

Progetto approvato il 03/07/2020, durata 24 mesi

Valore complessivo approvato € 550.996,00 di cui quota a carico ACDA pari a € 127.175,00

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui al punto 2 terzo comma dell'art. 2428 del codice civile. Nello specifico gli stessi si riferiscono alla gestione amministrativa della società consortile Co.Ge.SI Srl, dettagliatamente descritti nella nota integrativa.

Azioni proprie

Nel prospetto di seguito riportato si riepiloga la situazione relativa alle azioni proprie con riferimento al 31/12/2019. Non vi sono state movimentazioni nel corso dell'esercizio.

L'acquisto di azioni proprie ha comportato, ai sensi dell'art. 2357-ter del codice civile, l'iscrizione nel passivo del bilancio di una "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio".

	Numero	Valore Nominale complessivo	%	Corrispettivi
Saldo iniziale	204.215	204.215,00	4,084	
Azioni acquistate	-	-	-	-
Azioni assegnate gratuitamente	-	-	-	-
Azioni alienate	-	-	-	-
Azioni annullate per capitale sociale esuberante	-	-	-	-
Azioni annullate per copertura perdite	-	-	-	-
Saldo finale	204.215	204.215,00	4,084	

Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stabili rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

In forza di apposti accordi con CO.GE.S.I. l'Azienda provvederà alla bollettazione e ai relativi incassi anche per l'anno 2021. Nel corso del 2021 si completerà il percorso per trasferire in capo alla società consortile la gestione degli incassi.

Se approvata dall'Assemblea dei Soci si effettuerà l'operazione relativa al pagamento del valore di riscatto ad IRETI per subentrare nella gestione dei Comuni di Ceresole d'Alba, Costigliole di Saluzzo, Racconigi e Sanfrè.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO EX ART. 6, CO. 4, D.LGS. 175/2016

La Società, in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, d.lgs. cit. - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, d.lgs. cit.);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co. 3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART.6, COMMA 2, D.LGS 175/2016

Ai sensi dell'art. 6, co. 2 del d.lgs. 175/2016:

“Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4”.

Ai sensi del successivo art. 14:

“Qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento [co.2].

Quando si determini la situazione di cui al comma 2, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità, ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile [co.3]. Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la previsione di un ripianamento delle perdite da parte dell'amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 2, anche in deroga al comma 5 [co.4].

Le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non possono, salvo quanto previsto dagli articoli 2447 e 2482-ter del codice civile, sottoscrivere aumenti di capitale, effettuare trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate, con esclusione delle società quotate e degli istituti di credito, che abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio ovvero che abbiano utilizzato riserve disponibili per il ripianamento di perdite anche infrannuali. Sono in ogni caso consentiti i trasferimenti straordinari alle società di cui al primo periodo, a fronte di convenzioni, contratti di servizio o di programma relativi allo svolgimento di servizi di pubblico interesse ovvero alla realizzazione di investimenti, purché le misure indicate siano contemplate in un piano di risanamento, approvato dall'Autorità di regolazione di settore ove esistente e comunicato alla Corte di conti con le modalità di cui all'articolo 5, che contempli il raggiungimento dell'equilibrio finanziario entro tre anni. Al fine di salvaguardare la continuità nella prestazione di servizi di pubblico interesse, a fronte di gravi pericoli per la sicurezza pubblica, l'ordine pubblico e la sanità, su richiesta dell'amministrazione interessata, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, adottato su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con gli altri Ministri competenti e soggetto a registrazione della Corte dei conti, possono essere autorizzati gli interventi di cui al primo periodo del presente comma [co. 5]".

In conformità alle richiamate disposizioni normative, l'organo amministrativo della Società ha predisposto il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale.

Definizioni

Continuità aziendale

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis, cod. civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività".

La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'Azienda, nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce -come indicato nell'OIC 11 (§ 22), -un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni

che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

Crisi

L'art. 2, lett. c) della legge 19 ottobre 2017, n. 155 (Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza) definisce lo stato di crisi (dell'impresa) come "probabilità di futura insolvenza, anche tenendo conto delle elaborazioni della scienza aziendalistica"; insolvenza a sua volta intesa – ex art. 5, R.D. 16 marzo 1942, n. 267 – come la situazione che "si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni" (definizione confermata nel decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante "Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155", il quale all'art. 2, co. 1, lett. a) definisce la "crisi" come "lo stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile l'insolvenza del debitore e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate".

Il tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

crisi finanziaria, allorché l'azienda – pur economicamente sana – risenta di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, (Appendice A), "la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento";

crisi economica, allorché l'azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

STRUMENTI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI

Tenuto conto che la norma di legge fa riferimento a "indicatori" e non a "indici" e, dunque a un concetto di più ampia portata e di natura predittiva, la Società ha stabilito le seguenti soglie di allarme:

- 1) quando la gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi in misura pari o superiore all'5% (differenza tra valore e costi della produzione: $A \text{ meno } B$, ex articolo 2525 c.c.);
- 2) quando le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore all'20%;
- 3) quando la relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;
- 4) quando l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore al 25%;
- 5) il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, sia superiore al 4%

Il Consiglio di Amministrazione ha verificato periodicamente i parametri di criticità e non ha individuato alcun superamento di soglie d'allarme.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

Cuneo, 19/05/2020

Il Consiglio di Amministrazione