

AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA S.p.A.

Sede legale: CORSO NIZZA, 88 CUNEO (CN)

Iscritta al Registro Imprese di CUNEO

C.F. e numero iscrizione: 80012250041

Iscritta al R.E.A. di CUNEO n. 178097

Capitale Sociale sottoscritto € 5.000.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 02468770041

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2017

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2017; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

L'“Azienda Cuneese Dell'Acqua S.p.A.”, siglabile “A.C.D.A. S.p.A”, nasce il 30.06.2003 dalla trasformazione dell'Azienda Speciale denominata “Azienda Cuneese Dell'Acqua” a sua volta traente origine dall' “Azienda Cuneese Depurazione Acque”, prima ancora Consorzio. La Società nel corso dell'esercizio 2017 ha operato su un territorio via via più ampio. Si è passati da n. 87 Comuni Soci gestiti nel 2016 a n. 99 Comuni Soci gestiti nel corso del 2017. Il perimetro più vasto ha caratterizzato, come si andrà di seguito ad illustrare, l'impegno operativo societario e, ovviamente, il profilo economico e finanziario della Società. L'obiettivo di rilievo di ACDA Spa continua ad essere quello di perseguire le azioni di integrazione di tutti i Comuni dell'Area Alpina Cuneese, rafforzando sempre più il progetto della costituzione della realtà operativamente organizzata a valenza totalmente pubblica e finalizzata alla sostenibilità del bene comune acqua nelle sue varie componenti di servizio.

Fatti di particolare rilievo che hanno caratterizzato le attività operative nel corso dell'anno 2017

L'esercizio 2017 si è chiuso positivamente sia sotto il profilo economico che finanziario. Si è proseguito con il **processo di integrazione territoriale che ha coinvolto altri 12 comuni del cuneese. Il perimetro servito da Acda Spa si è attestato a fine anno a 99 comuni gestiti.**

L'attenta attività gestionale ha consentito di raggiungere un valore del **marginale operativo lordo di fine anno pari a 8.601.472 di euro con un incremento del 7,06% sull'anno precedente.** Il predetto risultato gestionale è stato anche confortato dalla qualità dei risultati finanziari, che si è riverberata anche sugli indicatori di redditività mantenendo i valori degli anni precedenti pur avendo investito maggiormente in termini di lavori ed avendo allargato ulteriormente il perimetro di operatività.

Il risultato positivo è derivato prevalentemente dal contributo della crescita organica territoriale e dalle politiche di efficientamento e innovazione (ad esempio forte contenimento delle spese telefoniche – 50%, dei costi unitari delle analisi di laboratorio, aumento minimale, rispetto all'incremento delle prestazioni di servizio erogate, del costo del lavoro, ecc), che hanno contribuito anche all'ulteriore miglioramento del rapporto EBITDA (il cd Margine Operativo Lordo, cioè l' indicatore della performance operativa) per dipendente in termini di produttività. Questo aspetto ha contribuito in maniera significativa a contenere la crescita dei costi del personale che si sono allineati al tasso d'inflazione registratosi nel 2017 in Italia.

Il livello degli **investimenti** è stato **pari a circa 9,5 milioni di euro**, in crescita del 30% rispetto all'anno precedente e di gran lunga superiore a quanto previsto dal Piano d'Ambito. Questo aspetto ha determinato una crescita degli ammortamenti aziendali.

L'anno 2017 si è anche caratterizzato per il consolidamento di alcune prassi interne volte al rispetto dei parametri specifici e generali della qualità contrattuale e della contabilità separata (delibere Autorità Nazionale: n. 655/2015 e n. 137/2016). Inoltre sono stati avviati i lavori in tema di misura dell'utenza e si sono organizzativamente analizzate le attività e gli investimenti che l'Azienda dovrà mettere in campo a partire dal 2018 per far fronte agli impegni, severi, richiesti dall'Autorità Nazionale in tema di regolazione della qualità tecnica del servizio (delibere dell'Autorità: 218/2016 e 917/2017). Infine sono stati avviati i lavori per la predisposizione della nuova articolazione tariffaria finalizzata al riordino dei corrispettivi (delibera dell'Autorità Nazionale n. 665/2017).

Attività che hanno responsabilizzato in modo rilevante diverse strutture aziendali. Da quelle operative sul fronte del rispetto dei tempi di espletamento dei servizi e fornitura dei dati a quelle centrali/amministrative nella compilazione delle matrici di rilevamento predisposte dall'ARERA (Autorità Nazionale).

Dal punto di vista normativo si segnala ancora che il 2017 è il secondo anno di applicazione del metodo tariffario definito dall'Autorità per il periodo 2016-2019 (delibera 664/2015) e che in entrambi gli esercizi è imputato, per competenza, il ricavo a copertura del sottostante costo di ammortamento relativo agli investimenti realizzati.

L'adeguamento dei tools informatici funzionali alla gestione operativa aziendale e indispensabili per il rilevamento e la fornitura dei dati all'ARERA hanno continuato a richiedere investimenti informatici e formazione del personale. Infine le varie ridefinizioni governative al "Codice Appalti" hanno richiesto lavori di allineamento procedurali d'acquisto non marginali. Tutte queste incombenze hanno richiesto e continueranno a richiedere ulteriori incrementi di costi operativi e del lavoro. Questo anche in relazione al continuo allargamento e consolidamento del perimetro aziendale. Sul fronte delle consulenze (tecniche, amministrative e legali) l'anno ha registrato un significativo contenimento di spesa, oltre il 20% in meno rispetto all'esercizio 2016. Infine non si può non evidenziare sia l'impegno profuso dalle maestranze sia in occasione dei lavori di ripristino dei danni alluvionali di fine anno 2016 che la responsabilità territorialmente agita in occasione degli eventi siccitosi verificatisi nel corso del 2017. Fatta questa breve e articolata premessa andiamo ora a rappresentare in sintesi alcuni aspetti afferenti le attività compiute nel corso dell'anno 2016:

Partiamo dalle azioni realizzate sulla rete acquedotto nel 2017 che vengono descritte per tipologia d'impegno:

Azioni messe in campo per la crisi idrica.

L'anno è stato uno dei più siccitosi degli ultimi duecento anni, e la totale o parziale riduzione della portata delle sorgenti è stata causa di crisi idrica in alcuni comuni e borgate di media ed alta valle. Da rilevare che la carenza si è protratta al periodo invernale in quanto le piogge autunnali si sono rivelate insufficienti; questo soprattutto alle quote più alte di valle, dove in inverno già si verificano riduzioni di portata a causa del gelo (con accentuazione nei casi in cui le temperature vanno molto al di sotto

dello zero termico ed i versanti non sono ancora ricoperti di neve, come accaduto in dicembre). Nel corso dell'anno sono stati trasportati con autocisterna circa 3.700.000 litri di acqua in n.23 Comuni (di cui n.1 della zona Valle Tanaro, n.8 della zona Valli Po/Varaita e le restanti nella zona Cuneo), mediante circa 165 trasporti in n.29 siti (vasche di carico/accumulo). Nel periodo sono stati anche consegnati circa 7.800 litri in bottiglia; tale dato è comunque comprensivo della fornitura di acqua per interventi di sospensione della fornitura (interventi programmati o di riparazione in emergenza).

Al trasporto acqua si è affiancato, laddove possibile, un'attività di modifica distributiva di parte delle reti, al fine di favorire l'apporto verso le zone in maggiore carenza; in un solo caso si è potuto effettuare il collegamento tra acquedotti diversi (dalla vasca "Fontan" del Comune di Cartignano, a favore della vasca "Prà del mezzo" di Roccabruna).

Attività di ricerca perdite.

Nel corso d'anno la lunghezza delle rete idropotabile sottoposta a ricerca perdite si è attestata su circa km 1.135; di essi circa km 463 (399 km programmate e 64 in condizioni di emergenza) hanno riguardato l'attività svolta dalla squadra ricerca perdite (compresa quindi la ricerca programmata ed in emergenza), mentre i restanti sono riferibili alla ricerca con metodologia satellitare. Da rilevare che per affrontare l'emergenza idrica, e conseguente necessità di dover utilizzare al meglio la ridotta risorsa disponibile, sono state effettuate (dalla squadra aziendale) ricerche perdite puntuali proprio nei territori che maggiormente ne hanno sofferto. Tali ricerche sono state molto approfondite e, non di rado, ripetute anche su medesime reti (o parti di esse), per cui la principale attività della squadra di ricerca interna, ossia la ricerca programmata, ha subito una sensibile riduzione. La tecnologia satellitare attualmente in fase sperimentale verrà estesa gradualmente a tutta la rete acquedottistica in capo ad Acda, con ricadute positive sia in termini di efficienza di interventi che di supporto operativo alle attuali squadre di servizio operativo.

Qualità dell'acqua.

La rete di distribuzione idropotabile presenta ancora un'alta incidenza di condotte in ferro, per cui ancora numerosi sono gli interventi di "spurgo" delle condotte per la rimozione dei residui ferrosi e depositi calcarei. I relativi interventi più immediati sono consistiti nel semplice "scarico" di tratte di condotte con manovre di apertura/chiusura (lo scarico viene effettuato tramite idranti o punti di consegna utenza); quelli più approfonditi hanno invece riguardato il lavaggio delle condotte mediante l'azione combinata "aria/acqua" (con apposita strumentazione), ed hanno interessato una lunghezza di poco superiore a km 10.

Relativamente ai controlli svolti dall'Asl competente, sono sensibilmente diminuite le non potabilità, che sono risultate essere n.15 contro le n. 39 dell'anno 2016.

L'azione di disinfezione mediante immissione ipoclorito di sodio (soluzione al 14% di cloro attivo) e cloro gas (100% di cloro attivo), effettuata tramite gli impianti di disinfezione, è stata regolarmente controllata rilevando il valore di cloro residuo libero presente nell'acqua distribuita (solitamente presso le fontane pubbliche). Tali controlli, che sono finalizzati a garantire sia il rispetto del valore max consigliato per la salute (ossia 0,20 p.p.m.) sia l'immediato accertamento della regolare funzionalità degli impianti e conseguente idonea azione di abbattimento degli agenti patogeni, sono stati circa seimila. Anche in quest'ambito l'Azienda è intenzionata ad intraprendere percorsi di trattamento innovativi tramite l'utilizzo di spugne intelligenti. La ricerca su questi nuovi materiali a sostenibilità ambientale elevata è in fase d'avvio con l'Istituto Italiano di Tecnologia di Genova.

Sopralluoghi/esecuzione lavori per allacciamenti

L'attività inerente gli allacciamenti d'utenza ha visto la sottostante progressione lavori:

Sopralluoghi richiesti dall'utenza per allacciamenti (nuovi - scissioni - modifiche - adeguamenti - rifacimenti) (*)

I° 2016	II° 2016	I° 2017	II° 2017
580	337	587	559
917		1.146	

Allacciamenti richiesti dall'utenza e successivi ai sopralluoghi

I° 2016		II° 2016		I° 2017		II° 2017	
con presa su condotta di distribuzione	senza presa su condotta di distribuzione	con presa su condotta di distribuzione	senza presa su condotta di distribuzione	con presa su condotta di distribuzione	senza presa su condotta di distribuzione	con presa su condotta di distribuzione	senza presa su condotta di distribuzione
188	186	189	162	221	301	309	129
374		351		522		438	
725				960			

(*) Nuove utenze, scissioni, adeguamenti punti di consegna, spostamento contatori, posa con attivazione, ecc. (ossia tutti gli interventi che comportano intervento, richiesto dall'utente, su contatore, con esclusione della sostituzione per rottura)

mentre circa n.5.900 sono state le richieste gestite a seguito di segnalazioni, interne ed esterne all'azienda (con esclusione di quelle connesse agli allacciamenti di cui sopra), ed alle quali hanno avuto seguito i relativi interventi.

Vediamo ora le attività messe in campo per le reti fognarie e per la depurazione:

Relativamente alla rete fognaria, nell'anno 2017 sono state effettuate manutenzioni delle condotte con attività di disostruzione, videoispezioni e sostituzioni puntuali di tratti di tubazioni ammalorate.

Gli interventi sulla rete fognaria sono così suddivisi:

- disostruzione ed interventi di pulizia
- videoispezioni
- verifica sfioratori e troppopieni
- verifica rete
- stazioni di sollevamento

Per quanto concerne l'ingresso di acque parassite nella rete fognaria, si è eseguita una ricerca puntuale di tali infiltrazioni al fine di eliminare le immissioni di acqua pulita che vanno ad incrementare il carico idraulico delle condotte ed a diluire i reflui fognari collettati e trattati negli impianti di depurazione. Il tutto permette quindi di migliorare la gestione degli impianti di depurazione e di ridurre i costi energetici delle stazioni di sollevamento.

Controlli/Verifiche effettuati	n°
Sfioratori e troppopieni	765
Rete fognaria	1.662
Cantieri teleriscaldamento o altre interferenze con fognatura	104
Nuovi allacciamenti fognari verificati	61

Pareri e comunicazioni inerenti P.E.C. ed interferenza con rete fognaria	71
Collaudi P.E.C.	10

Disotturazioni ed interventi pulizia fognature o sollevamenti fognari		171
Videoispezioni	per collaudi	8
	su condotte fognarie esistenti	98

Per quanto concerne il settore depurazione sono stati eseguiti interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria su numerosi impianti in gestione.

Le attività di manutenzione ordinaria sono tese ad assicurare la conservazione delle opere civili e delle apparecchiature elettromeccaniche con l'obiettivo di minimizzare le fermate per guasti a favore di una continuità di funzionamento degli stessi ed a mantenere i macchinari in grado di funzionare nelle condizioni ottimali. Con le attività di manutenzione straordinaria invece si individuano tutte quelle attività di integrazione e rinnovo dei macchinari.

Pernangono comunque ancora diverse criticità strutturali su taluni impianti.

Gli interventi eseguiti sono stati i seguenti:

Impianti di depurazione	n° interventi
> 2.000 a.e.	4.137
< 2.000 a.e.	2.375
trattamenti primari	194

Per il controllo qualitativo degli scarichi sono state eseguiti campionamenti sia sui reflui in ingresso ed in uscita dagli impianti che sui fanghi attivi e sulla linea fanghi, come sotto riportato.

Analisi in laboratorio	n° campionamenti
Reflui	895
Aerazione e ricircolo + Linea fanghi	1.562

Si è provveduto inoltre al rilascio dei pareri di competenza per gli scarichi industriali, scarichi assimilabili ai domestici (n. 280) ed alla voltura ed al rilascio dell'approvazione dei piani di prevenzione e gestione delle acque meteoriche e di lavaggio aree esterne (n. 22) nonché alla presentazione delle istanze per il rilascio delle nuove autorizzazioni allo scarico (n.3) o istanze per i rinnovi delle autorizzazioni allo scarico delle acque reflue urbane degli impianti A.C.D.A. S.p.A. (n. 14)

Per quanto riguarda lo smaltimento dei rifiuti liquidi ricevuti da terzi, nel corso del 2017, sono stati conferiti presso l'impianto di Cuneo 651,67 ton di fanghi dalle fosse settiche (CER 20 03 04) e 901,659 ton di rifiuti prodotti dalla pulizia delle acque di scarico (CER 20 03 06)

I fanghi liquidi (CER 19 08 05) provenienti dagli impianti in gestione e smaltiti presso l'impianto di Cuneo sono stati 13.572,936 ton.

Per quanto attiene i fanghi palabili (CER 19 08 05) e avviati al compostaggio la quantità totale è stata di 5.103,79 come da dettaglio sotto riportato:

Impianto	Ton
Busca	320,25
Centallo	326,87
Ceva	135,42
Cuneo	4.172,68
Garessio	148,57
TOT	5.103,79

Da evidenziare è anche il fatto che nel mese di giugno 2017 è stato rimodulato il laboratorio chimico microbiologico ACDA, sito presso la sede di via Basse San Sebastiano a Cuneo. Ad oggi ACDA è quindi in grado di eseguire in casa le analisi di routine chimiche e microbiologiche sia per le acque potabili che reflue, per un totale di 21 parametri. (ammonio, pH, conducibilità, torbidità, cloro residuo, colore, COD, BOD5, azoto totale, nitroso e nitrico, fosforo totale, tensioattivi ionici, cationi, anionici, solidi sospesi, batteri coliformi a 37°C, escherichia coli, enterococchi, Clostridium perfringens, conteggio delle colonie a 22°C.)

Rilevanti nell'anno 2017 sono stati gli interventi di manutenzione su reti ed impianti, sotto si riporta una sintesi dei principali impegni:

Pulizie vasche e sorgenti

Il numero dei siti mantenuti (vasche, serbatoi, sorgenti) nel corso dell'anno 2017 ammonta a **659 unità**.

Sono state eseguite le pulizie e, contestualmente, le rilevazioni per la compilazione delle schede ATO su N°23 siti, non elencati nel Piano di Manutenzione, relativamente ai comuni di Prazzo e Marmora.

Sono stati eseguiti N°82 interventi per la pulizia e manutenzione ordinaria delle adduzioni superficiali, in concomitanza di precipitazioni atmosferiche e mancanza acqua.

E' stato realizzato il recupero di una sorgente e del relativo accumulo nel comune di Pradleves.

Sono stati eseguiti N°12 interventi per la sostituzione delle bombole gas cloro, sistema di disinfezione in uso presso il serbatoio S. Anna, nel comune di Borgo San Dalmazzo.

Sono stati eseguiti i rilievi, in supporto al servizio gestione acquedotto, nei comuni di nuova acquisizione e in seguito indicati: Castelmagno, San Damiano Macra, Valgrana, Montemale.

Riparazione perdite su reti acquedotto e fognatura, taglio verde.

Il numero di interventi eseguiti nell'anno 2017 ammonta a **2298 unità**, suddivisi secondo le tipologie indicate in seguito:

Taglio verde:	1183 unità
Riparazione perdite acquedotto:	919 unità
Riparazione e manutenzione fognatura:	196 unità

Manutenzione programmata sulle reti acquedotto.

Il numero degli interventi eseguiti nell'anno 2017 ammonta a **869 unità**.

Manutenzione programmata, riparazione degli impianti di depurazione e stazioni di sollevamento.

Il numero delle commesse gestite nell'anno 2017 ammonta a 344 unità, suddivise per le tipologie di intervento indicate in seguito:

- Manutenzione programmata su impianti di depurazione e stazioni di sollevamento: N°24 unità
- Manutenzioni a guasto su apparecchiature elettromeccaniche: N°68 unità
- Manutenzioni su condizione su apparecchiature elettromeccaniche: N°63 unità
- Trasporto di prodotti chimici su impianti di depurazione: N°67 unità
- Trasporto di vaglio e sabbie degli impianti di depurazioni e sollevamenti fognari: N°73 unità
- Interventi congiunti al settore Telecontrollo ed automazione: N°14 unità
- Interventi manutenzione straordinaria associata a schede lavori: N°35 unità

Per quanto concerne i lavori l'anno 2017 ha fatto registrare un impegno rilevante. Se ne dà conto nelle tabelle sottoriportate che riguardano i lavori e progetti e anche il mantenimento degli impegni presi a fronte degli eventi alluvionali di fine anno 2016.

LAVORI / PROGETTI ANNO 2017**SCHEDE LAVORI CHIUSE:**

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Importo di contratto
SC00211	Chiusa Pesio	Lavori di sostituzione reti idriche nel concentrico	€ 73.849,67
SC00212	Chiusa Pesio	Lavori di sistemazione strutturale vasca serbatoio Roccarina	€ 66.708,44
SC00213	Cuneo	Lavori di sostituzione reti idriche nelle frazioni in Via F.lli Silvestro, Via Volontari del Sangue, Via degli Agostiniani, Via delle Isole	€ 267.887,20
SC00220	Frabosa Sottana	Lavori sostituzione rete idrica in via Sn Luigi, fraz. Pianvignale	€ 58.122,86
SC00221	Bellino	Lavori di sostituzione rete acquedotto e fognatura	€ 25.149,48
SC00222	Pamparato	Lavori di sostituzione e potenziamento reti idriche in via Cattini	€ 209.474,54

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Importo di contratto
SC00225	Dronero	Lavori di sostituzione rete idrica Fraz. Monastero	€ 55.301,57
SC00232	Roccasparvera	Lavori di sostituzione condotta idrica in via della Madonna fraz. Castelletto	€ 32.837,65
SC00236	Busca	Lavori di sostituzione condotta idrica Fraz. San Vitale	€ 87.236,42
SC00239	Rocca de Baldi, Cervasca, Valdieri	Lavori di sostituzione e potenziamento reti idriche nei comuni di Rocca De' Baldi e Valdieri ed estensione rete idrica nel Comune di Cervasca	€ 76.549,12
SC00241	Cuneo	Lavori di estensione e potenziamento rete idrica in Via Valle Po 2° lotto	€ 92.723,29
SC00242	Caraglio Borgo San Dalmazzo	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica in Via Matteotti e via Fontana	€ 72.957,09
SC00246	Limone Piemonte	Lavori di sostituzione tratto di condotta idrica di Regione Rivalta – Via Meani	€ 28.286,87
SC00249	Sanfront	Lavori di sostituzione condotta idrica in Piazza Statuto	€ 71.396,56
SC00250	Magliano Alpi	Lavori di sostituzione rete idrica in via Perotta e via Valle Macra	€ 63.454,26
SC00251	Dronero	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica in Via Fucine e Via Bianchi di Roascio	€ 196.620,40
SC00252	Busca	Lavori di potenziamento rete idrica nella frazione Castelletto - 1° LOTTO	€ 302.361,64
SC00255	Comuni vari	Lavori di ripristino in asfalto in seguito ad interventi di manutenzione nei Comuni gestiti	€ 48.658,78
SC00258	Caraglio, Chiusa Pesio, Demonte, Limone P.te, Pamparato, Sanfront, Vignolo, Villar S.C.	Lavori di asfaltatura strade interessate dai lavori di posa nuove condotte idriche	€ 89.452,61
SC00265_01	Pradleves	Lavori di realizzazione tratto di condotta fognaria per by-pass a causa cedimento muro d'argine	€ 5.092,09

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Importo di contratto
SC00265_02	Castellar - Pagno	Realizzazione sfioratori di piena e rettificazione tratto collettore fognario	€ 44.212,52
SC00265_05	Paesana	Depuratore	€ 41.134,84
SC00265_09	Limone Piemonte	realizzazione tratto acquedotto + allacciamenti	€ 8.669,06
SC00265_10	Costigliole Saluzzo	Realizzazione tratto di collettore fognario in via Garibaldi	€ 26.093,90
SC00265_17	Borgo San Dalmazzo	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica	€ 10.102,51
SC00265_20	Paesana	Lavori di realizzazione scivoli all'interno della vasca di ossidazione	€ 4.883,36
SC00270	Beinette	Lavori di potenziamento rete idrica in via Mario Rosso	€ 38.784,08
SC00277	Garessio	Lavori di sostituzione condotta idrica in via Albaretta	€ 30.104,99
SC00282	Roccasparvera	Lavori di ripristino strada di accesso alle sorgenti	€ 14.350,80
SC00287	Ormea	Lavori di fornitura e installazione di un sistema di trattamento arsenico	€ 18.051,00
SC00290	Chiusa Pesio	lavori di risanamento esterno del serbatoio Roccarina	€ 9.783,08
SG00172	Cervasca	Modifica condotta fognaria fr. Santa Croce via Circonvallazione ed estensione in Santa Croce di Vignolo	€ 36.485,04
SG00178	Morozzo	Lavori di risanamento condotta fognaria in cemento-amianto ubicata all'interno di abitazione privata	€ 2.370,00
SG00188	Valloriate	Lavori di modifica condotta fognaria a seguito ripristino impluvio Rio Passet	€ 11.684,02
SG00189	Envie	Lavori di impermeabilizzazione sedimentatore	€ 113.544,27
SG00192	Garessio	Lavori di rifacimento tratto di fognatura confluyente in via Lepetit	€ 16.780,19

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Importo di contratto
SG00201	Cuneo	Lavori di risanamento condotte fognarie in Via Alba	€ 201.666,53
SG00202	Bagnasco e Boves	Lavori di risanamento condotta fognaria in corso Trieste del Comune di Boves e Località Piano - Santa Margherita del Comune di Bagnasco	€ 160.820,79
SG00206	Pamparato	Lavori di rifacimento condotta fognaria a servizio della loc. Villa	€ 82.000,51
SG00208	Cuneo	Lavori di risanamento condotte fognarie in via Fossano – Roero, via Teatro Toselli e tratto di via Dronero	€ 262.956,43
SG00209	Cuneo	Lavori di risanamento condotte fognarie in via Saluzzo e in via Dronero	€ 260.483,85
SG00211	Cuneo	Lavori di risanamento condotte fognarie in via Busca e via F.lli Vaschetto	€ 332.186,47
SG00212	Cuneo	Lavori di risanamento condotte fognarie in via Santa Croce e via Vignolo	€ 326.402,27
SG00213	Cuneo	Lavori di risanamento condotte fognarie in via S.Maria, via Sette Assesi e via Leutrum	€ 320.296,14
SG00214	Centallo	Lavori di manutenzione membrane Aquastrip impianto di depurazione di Centallo reg. Madonna dei Prati	€ 90.786,71
SG00220	Limone Piemonte	Lavori di risanamento delle condotte fognarie in via Genova e lungo torrente Vermenagna	€ 246.612,30
SG00224	Chiusa Pesio	Lavori di estensione rete fognaria in fraz. San Bartolomeo	€ 28.704,66
SG00233	Ceva	Installazione sistema OxySmart per automazione processo biologico	€ 11.085,30
SG00238	Cuneo	Messa a dimora specie arboree	€ 5.185,73
SG00241	Gaiola	Lavori di realizzazione condotta di troppo pieno sulla tubazione fognaria di Via Piave	€ 13.926,25

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Importo di contratto
SG00248	Cuneo	Sostituzione di tubazione ovoidale collassata in c.so Kennedy	€ 39.912,03
SG00256	Cuneo	Lavori di risanamento condotta fognaria in via Kenendy	€ 322.475,39
SG00257	Demonte	Lavori di sostituzione chiusini fognatura e acquedotto in via Martiri della Libertà	€ 38.564,34
SG00266	Limone Piemonte	Risanamento 50 m condotta fognaria in CLS in via Garibaldi	€ 24.923,75
SG00271	Chiusa Pesio	Realizzazione trivellazione per posa condotta fognaria	€ 11.025,00
TOTALE SCHEDE LAVORO CHIUSE 2017			€ 5.131.168,65

PROGETTI CHIUSI:

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Importo di contratto
P0100	Montaldo M. - Roburent - Pamparato	Lavori di costruzione di un impianto di filtrazione sull'acquedotto Marmorea	€ 305.564,60
P0121	Paesana	Lavori di adeguamento dell'impianto di depurazione delle acque reflue	€ 1.184.269,41
P0155	Caraglio	Lavori di potenziamento impianto di depurazione con sistema di fitodepurazione	€ 352.317,28
P0199	Magliano Alpi	Lavori di risanamento strutturale del serbatoio pensile di Magliano Alpi	€ 155.341,36
P0201	Rocca de Baldi	Lavori di risanamento strutturale del serbatoio pensile	€ 160.126,95
P0227	Pontechianale	Rifacimento reti di acquedotto, fognatura e acque bianche in Via Maestra frazione Chianale	€ 76.868,08
TOTALE PROGETTI CHIUSI 2017			€ 2.234.487,68

TOTALE GENERALE	€ 7.365.656,33
------------------------	-----------------------

DANNI ALLUVIONALI 2017

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Importo contratto
DAL00022	Bagnasco	Sistemazione della strada di accesso e protezione della tubazione in ingresso dell'impianto di depurazione e rifacimento condotta in via Tanaro	€ 11.086,34
DAL00037			€ 6.500,00
DAL00017	Ceva	Protezione delle opere di presa dalle infiltrazioni di acque superficiali della sorgente Sparpagliata e rifacimento di tratti della condotta di adduzione	€ 5.678,52
DAL00050	Envie	Costruzione scogliera a protezione del depuratore	€ 32.191,28
DAL00042	Gambasca	Sistemazione accessi stradali alle sorgenti e ripristino tubazioni di adduzione Acquedotto Nari e Barra Sorgenti	€ 11.835,72
DAL00024	Garessio	Rifacimento della condotta di adduzione alla frazione Piangranone e ripristino strada di accesso alla sorgente Persietta	€ 21.231,00
DAL00060			€ 16.712,55
DAL00049	Montaldo Mondovì	Ripristino e protezione delle fosse imhoff e ripristino strade di accesso e condotte in località Molino, Sot la Vacca, Funtass	€ 24.203,52
DAL00051	Montaldo Mondovì	Ripristino e protezione delle opere acquedottistiche	€ 4.334,30
DAL00029	Montaldo Mondovì	Protezione degli inghiottitoi presenti nella zona sorgenti Roa' de Volpi	€ 5.030,25
DAL00028	Ormea	Rifacimento attraversamento del fiume Tanaro della Condotta Reinale	€ 12.500,00
DAL00040	Ormea	Rifacimento attraversamento in subalveo e dei tratti di tubazione danneggiati presso Isola Perosa	€ 36.681,82
DAL00041			€ 20.034,92

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Importo contratto
DAL00066	Pamparato	Ripristino e protezione delle opere acquedottistiche	€ 15.659,42
			€ 8.999,91
			€ 36.690,11
DAL00023	Perlo	Rifacimento della fossa imhoff in fraz. Perletta e ripristino delle condotte, della recinzione e della strada di accesso	€ 15.291,67

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Importo contratto
DAL00047 (ex SC00276)	Ostana	Ripristino strada di accesso al serbatoio Truc	€ 4.200,00
DAL00046 (ex SG00253)	Ostana	Riparazione condotta fognaria danneggiata	€ 6.000,00
DAL00016	Priola	Ripristino condotta fognaria in frazione Pianchiosso	€ 28.354,93
			€ 624,00
			€ 764,00
			€ 18.378,59
			€ 6.198,47
			€ 15.140,94
DAL00027	Priola	Rifacimento tubazione danneggiata dal ruscellamento rio valle in fraz. Pievetta	€ 12.075,64
DAL00052	Roburent	Rifacimento attraversamento rio Roburentello in loc. Garian	€ 12.057,51
DAL00012	Sanfront	Ripristino della tubazione di adduzione alla frazione Mombracco di Robella	€ 12.180,00

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Importo contratto
DAL00048	Torre Mondovì	Ripristino delle fosse imhoff in loc. Borbera, Bocciofila e San Gottardo	€ 7.198,05
DAL00039	Ormea	Lavori di rifacimento fognatura danneggiatura in loc. Ponte di Nava	€ 14.780,00
DAL00019	Priola	Interventi di somma urgenza ripristini tratti condotte fognarie Rio San Giusto, Via Losanti, Rio Mursecco	€ 28.368,42
DAL00031	Priola	Lavori di riattivazione condotta fognaria per attivazione stazione di sollevamento SL1 via Valfredi	€ 19.999,46
DAL00032	Priola	Lavori di realizzazione attraversamento fognario del Fiume Tanaro da fraz. Casario	€ 20.023,37
DAL00076	Ormea	Lavori di somma urgenza per installazione fossa imhoff e convogliamento scarichi zona cimitero	€ 70.994,05
TOTALE DANNI ALLUVIONALI CHIUSI 2017			€ 561.998,76

REPORT LAVORI TERMINATI E CONTABILIZZATI ANNO 2017

PROGETTAZIONE

SCHEDE LAVORI CHIUSE	€ 5.131.168,65
-----------------------------	-----------------------

PROGETTI CHIUSI	€ 2.234.487,68
------------------------	-----------------------

TOTALE LAVORI UFFICIO PROGETTAZIONE	€ 7.365.656,33
--	-----------------------

DANNI ALLUVIONALI ANNO 2017	€ 561.998,76
------------------------------------	---------------------

MANUTENZIONE E GESTIONE

SCHEDE LAVORI MANUTENZIONE E GESTIONE CHIUSE	€ 330.847,86
---	---------------------

CONTABILITA' MANUTENZIONE STRAORDINARIA RENDICONTATA	€ 356.095,79
---	---------------------

TOTALE LAVORI MANUTENZIONE E GESTIONE	€ 686.943,65
--	---------------------

TOTALE LAVORI TERMINATI E CONTABILIZZATI ANNO 2017	€ 8.052.599,98
---	-----------------------

DANNI ALLUVIONALI ANNO 2017	€ 561.998,76
------------------------------------	---------------------

INNOVAZIONE E TECNOLOGIA

TOTALE LAVORI TERMINATI E CONTABILIZZATI ANNO 2017	212.206,47
---	-------------------

CESPITI ACQUISITI 2017:

SOFTWARE E HARDWARE	24.571,17
GRUPPI DI MISURA	308.835,31
AUTOMEZZI	121.642,37
ALTRI CESPITI	158.205,50
TERRENI	32.448,20
TOTALE CESPITI ACQUISITI ANNO 2017	645.702,55

TOTALE COMPLESSIVO NUOVI INVESTIMENTI ACDA ANNO 2017	9.472.507,76
---	---------------------

Proseguendo con le attività compiute nell'anno 2017 passiamo a quelle riguardanti le stazioni telecontrollate che sono arrivate ad un numero complessivo pari a 290. Inoltre ai sensi del DPR462 si è proceduto alla verifica periodica degli impianti di terra da parte dell' ARPA (Organismo Notificato). Nel corso dell'anno si è gestita la documentazione e l'assistenza alla verifica in loco di 90 impianti. A seguito delle verifiche si è provveduto al ripristino di alcune criticità evidenziate durante i sopralluoghi.

La gestione ordinaria degli impianti di produzione da fonti rinnovabili e delle forniture di energia è proseguita normalmente ed è stato ripreso il progetto di realizzazione della centrale idroelettrica nel comune di Bernezzo per la quale è stata aggiudicata la gara per la realizzazione che avverrà nell'anno corrente. Nel 2017 si è mantenuta la funzionalità dei software di cartografia e caricamento degli aggiornamenti delle reti al fine di garantire la fruibilità e correttezza della cartografia informatizzata da parte della gestione operativa. Sempre a tal fine sono stati predisposti ed avviati gli appalti relativi ai servizi di rilievo e la digitalizzazione delle reti idriche e fognarie del servizio idrico integrato per la realizzazione di cartografia informatizzata, relativamente ai comuni di recente acquisizione (1039 aggiornamenti per 255 km di rete aggiornata nel 2017). Inoltre si è avviato lo sviluppo del modello idraulico relativo alla rete intercomunale alimentante i Comuni di Borgo San Dalmazzo, Vignolo, Cervasca, Caraglio, Busca, Tarantasca, Centallo, Boves e Castelletto Stura, finalizzato all'individuazione delle criticità di funzionamento e la proposta di interventi migliorativi attuabili per migliorare la gestione operativa dell'impianto ed evitare il precoce deterioramento delle opere (circa 70 km di rete simulata nel 2017).

L'anno 2017 a fronte dei 10 nuovi comuni acquisiti ha portato ad un incremento del numero delle utenze gestite da 92.679 del 2016 a 96.420 del 2017 e di conseguenza ad un incremento delle unità immobiliari servite da 164.369 del 2016 a 168.546 del 2017.

In relazione all'allargamento del perimetro servito e alle decisioni prese dall'Autorità Nazionale si modificano come sotto riportato i volumi fatturati e il numero di bollette emesse:

Volumi fatturati

I mc fatturati di acquedotto passano da 16.462.912 del 2016 ad una previsione di 16.640.940 per il 2017 (dato ancora stimato)

I mc fatturati di fognatura passano da 16.697.570 del 2016 ad una previsione di 16.809.107 per il 2017 (dato ancora stimato)

I mc fatturati di depurazione passano da 12.413.729 del 2016 ad una previsione di 12.525.052 per il 2017 (dato ancora stimato)

Nr bollette emesse

Il numero di bollette emesse è passato da 159.174 del 2016 a 228.347 del 2017 per effetto soprattutto delle nuove frequenze di fatturazione imposte da Arera.

	2016	2017
numero utenze	92.679	96.420
numero unità	164.369	168.546
mc acquedotto fatturati	16.462.912	16.640.940
mc fognatura fatturati	16.697.570	16.809.107
mc depurazione fatturati	12.413.729	12.525.052
bollette emesse	159.174	228.347
rettifiche fattura	485	676

Eventi alluvionali 2017 (Solidarietà espressa)

sono state emessi due cicli di fatturazione con uno "sconto per eventi alluvionali" sulla base del Verbale del Consiglio di Amministrazione N° 161 del 24.03.2017:

"Utenze della frazione Piaggia del comune di Briga

Il Direttore relaziona sulla richiesta del Sindaco del Comune di Briga di in merito alle utenze della frazione Piaggia.

L'alluvionale del novembre scorso ha innescato una grande frana che ha interessato l'abitato di Piaggia del quale è stata ordinata l'evacuazione per pericoli di crollo delle abitazioni che al momento sono inagibili.

In considerazione di questa situazione si propone di concedere agli Utenti della frazione Piaggia uno sconto pari al totale della bolletta per l'anno 2017 con un mancato incasso di circa € 25.000,00.

Il Consiglio di Amministrazione approva la proposta del Direttore Generale."

Infine per quanto riguarda le letture si riportano sotto i dati più significativi delle letture:

N.° di utenze finali dotate di misuratore : **77.054**

N.° di autoletture prese in carico per utenze con consumo medio fino a 3.000 mc. : **8.959**

N.° di autoletture prese in carico per utenze con consumo medio superiore a 3.000 mc. : **36**

Di seguito i dati riassuntivi riguardanti la sostituzione dei misuratori d'utenza :

N.° misuratori d'utenza sostituiti con appalti a ditte esterne : **1.155**

N.° di misuratori d'utenza con età > ai 10anni (da sostituire secondo quanto previsto dal DM 93/2017)
: **41.500**

Approvazione del bilancio d'esercizio

La società, ai sensi dell'art. 2364 del codice civile, ha fatto utilizzo della clausola statutaria che prevede la possibilità di approvare il bilancio d'esercizio nel termine dei 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Le ragioni di tale dilazione sono da ricondursi al fatto che la società, anche se non tenuta per legge alla redazione del bilancio consolidato, deve inserire nel proprio bilancio i dati e le informazioni provenienti dalla società controllata Comuni Riuniti Valli Cuneesi S.r.l.

A questo si assommano le problematiche conseguenti alla fusione per incorporazione della suddetta società controllata da parte di ACDA avvenuta nei primi mesi del corrente esercizio nonché all'ingresso di nuovi Comuni che hanno affidato la gestione del SII a partire dal 2017 alla società..

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2017	%	Esercizio 2016	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	28.853.619	29,67 %	29.783.535	32,20 %	(929.916)	(3,12) %
Liquidità immediate	12.236.939	12,58 %	7.678.066	8,30 %	4.558.873	59,38 %
Disponibilità liquide	12.236.939	12,58 %	7.678.066	8,30 %	4.558.873	59,38 %
Liquidità differite	16.220.095	16,68 %	21.709.421	23,47 %	(5.489.326)	(25,29) %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo						
Circolante a breve termine	16.163.314	16,62 %	21.665.437	23,42 %	(5.502.123)	(25,40) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni						

Voce	Esercizio 2017	%	Esercizio 2016	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	56.781	0,06 %	43.984	0,05 %	12.797	29,09 %
Rimanenze	396.585	0,41 %	396.048	0,43 %	537	0,14 %
IMMOBILIZZAZIONI	68.391.617	70,33 %	62.713.563	67,80 %	5.678.054	9,05 %
Immobilizzazioni immateriali	15.799.978	16,25 %	16.001.414	17,30 %	(201.436)	(1,26) %
Immobilizzazioni materiali	52.382.225	53,87 %	46.517.735	50,29 %	5.864.490	12,61 %
Immobilizzazioni finanziarie	34.500	0,04 %	19.500	0,02 %	15.000	76,92 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	174.914	0,18 %	174.914	0,19 %		
TOTALE IMPIEGHI	97.245.236	100,00 %	92.497.098	100,00 %	4.748.138	5,13 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2017	%	Esercizio 2016	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	56.859.545	58,47 %	55.342.970	59,83 %	1.516.575	2,74 %
Passività correnti	33.987.288	34,95 %	31.281.419	33,82 %	2.705.869	8,65 %
Debiti a breve termine	18.321.629	18,84 %	15.450.961	16,70 %	2.870.668	18,58 %
Ratei e risconti passivi	15.665.659	16,11 %	15.830.458	17,11 %	(164.799)	(1,04) %
Passività consolidate	22.872.257	23,52 %	24.061.551	26,01 %	(1.189.294)	(4,94) %
Debiti a m/l termine	19.555.732	20,11 %	20.690.775	22,37 %	(1.135.043)	(5,49) %
Fondi per rischi e oneri	2.713.556	2,79 %	2.752.713	2,98 %	(39.157)	(1,42) %
TFR	602.969	0,62 %	618.063	0,67 %	(15.094)	(2,44) %
CAPITALE PROPRIO	40.385.691	41,53 %	37.154.128	40,17 %	3.231.563	8,70 %
Capitale sociale	5.000.000	5,14 %	5.000.000	5,41 %		
Riserve	32.169.227	33,08 %	29.106.008	31,47 %	3.063.219	10,52 %
Utile (perdita)	3.216.464	3,31 %	3.048.120	3,30 %	168.344	5,52 %

Voce	Esercizio 2017	%	Esercizio 2016	%	Variaz. assolute	Variaz. %
dell'esercizio						
TOTALE FONTI	97.245.236	100,00 %	92.497.098	100,00 %	4.748.138	5,13 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	59,20 %	59,41 %	(0,35) %
Banche su circolante	75,25 %	76,39 %	(1,49) %
Indice di indebitamento	1,41	1,49	(5,37) %
Quoziente di indebitamento finanziario	0,55	0,62	(11,29) %
Mezzi propri su capitale investito	41,53 %	40,17 %	3,39 %
Oneri finanziari su fatturato	2,00 %	2,26 %	(11,50) %
Indice di disponibilità	84,90 %	95,21 %	(10,83) %
Margine di struttura primario	(27.831.012,00)	(25.384.521,00)	9,64 %
Indice di copertura primario	0,59	0,59	
Margine di struttura secondario	(4.958.755,00)	(1.322.970,00)	274,82 %
Indice di copertura secondario	0,93	0,98	(5,10) %
Capitale circolante netto	(5.133.669,00)	(1.497.884,00)	242,73 %
Margine di tesoreria primario	(5.530.254,00)	(1.893.932,00)	192,00 %
Indice di tesoreria primario	83,73 %	93,95 %	(10,88) %

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2017	%	Esercizio 2016	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	28.323.730	100,00 %	27.335.575	100,00 %	988.155	3,61 %
- Consumi di materie prime	769.613	2,72 %	871.473	3,19 %	(101.860)	(11,69) %
- Spese generali	10.720.328	37,85 %	10.503.130	38,42 %	217.198	2,07 %
VALORE AGGIUNTO	16.833.789	59,43 %	15.960.972	58,39 %	872.817	5,47 %
- Altri ricavi	2.236.483	7,90 %	2.022.729	7,40 %	213.754	10,57 %
- Costo del personale	5.995.834	21,17 %	5.903.896	21,60 %	91.938	1,56 %
- Accantonamenti						
MARGINE OPERATIVO LORDO	8.601.472	30,37 %	8.034.347	29,39 %	567.125	7,06 %
- Ammortamenti e svalutazioni	5.085.296	17,95 %	4.688.891	17,15 %	396.405	8,45 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	3.516.176	12,41 %	3.345.456	12,24 %	170.720	5,10 %
+ Altri ricavi	2.236.483	7,90 %	2.022.729	7,40 %	213.754	10,57 %
- Oneri diversi di gestione	540.118	1,91 %	410.947	1,50 %	129.171	31,43 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	5.212.541	18,40 %	4.957.238	18,13 %	255.303	5,15 %
+ Proventi finanziari	3.198	0,01 %	22.444	0,08 %	(19.246)	(85,75) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	5.215.739	18,41 %	4.979.682	18,22 %	236.057	4,74 %
+ Oneri finanziari	(521.730)	(1,84) %	(571.979)	(2,09) %	50.249	(8,79) %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E	4.694.009	16,57 %	4.407.703	16,12 %	286.306	6,50 %

Voce	Esercizio 2017	%	Esercizio 2016	%	Variaz. assolute	Variaz. %
PASSIVITA' FINANZIARIE						
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria						
REDDITO ANTE IMPOSTE	4.694.009	16,57 %	4.407.703	16,12 %	286.306	6,50 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	1.477.545	5,22 %	1.359.583	4,97 %	117.962	8,68 %
REDDITO NETTO	3.216.464	11,36 %	3.048.120	11,15 %	168.344	5,52 %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazioni %
R.O.E.	7,96 %	8,20 %	(2,93) %
R.O.I.	3,62 %	3,62 %	
R.O.S.	19,98 %	19,58 %	2,04 %
R.O.A.	5,36 %	5,36 %	
E.B.I.T. INTEGRALE	5.215.739,00	4.979.682,00	4,74 %

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Sono infatti improbabili rischi legati a riduzione di utenza visto che l'attività aziendale si esplica esclusivamente su servizi essenziali di carattere monopolistico, per cui potranno prevedersi cambi di intestazione dei contratti, ma non diminuzione dei possibili clienti. E' probabile invece una

contrazione dei consumi, legata ad una maggior attenzione all'utilizzo della risorsa acqua per il progressivo incremento delle tariffe.

Nell'ambito dello svolgimento della propria attività l'Azienda Cuneese dell'Acqua si trova esposta ad alcune tipologie di rischi e di seguito in maggior dettaglio vengono elencati.

Rischi operativi

Le attività sono soggette ad autorizzazione e/o acquisizione di permessi, che richiedono il rispetto delle norme vigenti a tutela dell'ambiente, della salute e della sicurezza. Per la tutela dell'ambiente, le norme in generale prevedono il controllo e il rispetto dei limiti di emissione di sostanze inquinanti.

Il non rispetto delle norme vigenti comporta sanzioni di natura penale e/o civile a carico dei responsabili e, in alcuni casi di violazione della normativa sulla sicurezza, a carico delle Aziende, secondo un modello europeo di responsabilità oggettivo dell'impresa, recepito anche in Italia.

L'Azienda ha predisposto ed adotta procedure ed accorgimenti specifici per la gestione dei fattori di rischio che possono influenzare i risultati.

Nell'ambito di tali procedure ed accorgimenti, l'Azienda ha adottato dei Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo ("Modelli Organizzativi") finalizzati a prevenire la commissione dei reati previsti dal D.Lgs. 231/2001,

Rischio di credito

L'Azienda opera in un mercato composto principalmente da clientela privata dove il rischio di credito è estremamente frazionato e quindi complessivamente ridotto in considerazione degli importi dei crediti relativamente bassi generati dalla tipologia di attività svolta.

Esistono dei sistemi di controllo che permettono di monitorare la situazione dei crediti in modo integrato fornendo informazioni in tempo utile per ridurre o prevenire eventuali situazioni di difficoltà.

Rischio normativo e regolatorio

Il rischio normativo e regolatorio riguarda la costante evoluzione normativa delle leggi che disciplinano la regolazione tariffaria e la qualità del servizio. L'Azienda effettua un costante monitoraggio della normativa.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

La società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di tutela ambientale, in particolare dei disposti del D. Lgs. 3/04/2006 n. 152. Al riguardo sono stati eseguiti alcuni interventi, ed altri avviati, volti a migliorare l'efficienza e la funzionalità di impianti di depurazione e reti fognarie in gestione per garantire il rispetto dei valori limite allo scarico fissati dallo Stato. In merito alla limitazione degli usi impropri di acqua potabile da tempo si è avviato un programma graduale di applicazione di sistemi di misurazione "a contatore" a fasce di utenza sprovviste. Nei prossimi anni è previsto un massivo impegno, come richiesto dall'Autorità Nazionale, di applicazione di sistemi di misura dei consumi idrici.

Nell'ottica del rafforzamento della sostenibilità ambientale si è iniziato a predisporre le pratiche per la determinazione delle aree di salvaguardia delle captazioni utilizzate a scopo idropotabile (pozzi e sorgenti), al fine di garantire un buon livello di qualità della risorsa idrica captata e distribuita alle

utenze e prevenire eventuali fenomeni di inquinamento della stessa, limitando di conseguenza gli interventi necessari per il ripristino delle condizioni di conformità ai parametri indicatori di qualità.

Informazioni sulla gestione del personale

I dipendenti a tempo indeterminato al 31 dicembre 2017 sono 106 e a tempo determinato n. 1, con la seguente divisione per qualifica: dirigenti (3), quadri (2), impiegati (61), operai (41.). Il numero dei lavoratori con contratto di somministrazione di lavoro è pari a n. 20.

Nel 2017 gli infortuni denunciati all'Inail di durata superiore a tre giorni sono stati n. 1. Nel 2016, invece, se ne erano verificati n. 3. L'indice di frequenza degli infortuni nel 2017 è stato pari a 0,22%.

In tema di competenze del personale si è proseguito con il loro rafforzamento, attraverso percorsi di formazione e addestramento mirati. Oltre il 50% delle ore di formazione riguardano corsi sulla sicurezza del lavoro e sul corretto utilizzo delle attrezzature di lavoro. Infatti sono stati sottoposti a formazione specifica alcune categorie di lavoratori quali: addetti antincendio e primo soccorso, sono stati aggiornati e formati nuovi preposti, è stata fornita formazione generale e specifica per i lavoratori in somministrazione di lavoro, sono stati erogati corsi di formazione per l'utilizzo di attrezzature di lavoro quali: decespugliatori, trabattelli (ponti su ruote), addetti alla posa di sistemi di ancoraggio, addetti lavori in spazi confinati, utilizzo paranchi e sistemi di sollevamento, manipolazione di prodotti chimici relativamente alla disinfezione delle acque.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio sono state effettuate attività di ricerca e sviluppo.

L'anno 2017, infatti, ha visto l'avvio della nuova struttura "Innovazione e Tecnologie" ed è stato caratterizzato dalla definizione di un primo piano d'azione relativo alle attività di Ricerca ed Innovazione, che pone le basi di partenza per lo sviluppo futuro dell'area. La creazione di questa funzione rappresenta un'evoluzione strategica per lo sviluppo dell'azienda in quanto mira a integrare nell'organizzazione un processo d'innovazione continua in grado di garantire un presidio costante delle aree di maggiore interesse e un approccio proattivo al tema, in grado cioè di individuare e gestire progetti d'innovazione che qualificano sempre di più l'offerta di servizi che ACDA propone all'utenza e rendano l'azienda un attore sempre più dinamico sul territorio.

Nel corso dell'anno sono stati avviati i primi progetti, che per l'esercizio 2017 hanno permesso di accedere al Credito d'Imposta R&S con un recupero di circa € 37.000.

I progetti che hanno concorso al credito d'imposta sono:

- Progetto pilota ricerca perdite con tecnologia satellitare (sperimentate in campo due aziende per un totale di circa 1400 km di rete analizzata e 62 perdite rilevate in due mesi di lavoro)
- Sviluppo modello idraulico della rete "Acquedotto Intercomunale", con lo scopo di migliorare l'azione di gestione delle reti simulando su modelli gli effetti di interventi di manutenzione e manovre gestionali nonché di scenari conseguenti a rotture o problemi di funzionamento.
- Monitoraggio qualità dell'acqua (il progetto è finalizzato all'individuazione e al test di tecnologie innovative per il monitoraggio in continuo della qualità dell'acqua come elemento di miglioramento rispetto alle attività ordinarie di sorveglianza effettuate dall'azienda)

Il 2017 è stato poi caratterizzato dalla messa in campo di tutta una serie di attività finalizzate all'apertura di ACDA verso il mondo esterno della Ricerca e Sviluppo, volte alla ricerca e creazione di collaborazioni con enti esterni, quali Centri di Ricerca, Poli Tecnologici, Scuole, ecc...

Queste attività sono fondamentali per la crescita e lo sviluppo della azienda ed hanno permesso, già nei primi mesi del 2018, di implementare il piano previsionale relativo ai progetti di ricerca e sviluppo 2018-2019, con una stima d'investimento di circa 550.000 euro sul biennio.

Nuovi progetti, i più rilevanti:

- Smart Materials per la disinfezione delle acque (Istituto Italiano di Tecnologia – Genova)
- Sviluppo microturbine per alimentazione impianti di monitoraggio sulle reti
- Riduzione dei fanghi di depurazione ed ottimizzazione energetica del processo di digestione e produzione di biogas (Environment Park – Torino)
- Soluzioni innovative per la sicurezza degli operatori (SmartTrack).

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Si precisa che sono stati intrattenuti rapporti con le società di cui al punto 2 terzo comma dell'art. 2428 del codice civile. Nello specifico gli stessi si riferiscono alla gestione amministrativa della società consortile Co.Ge.SI Srl, ritenuti non significativi.

Azioni proprie

Nel prospetto di seguito riportato si riepiloga la situazione relativa alle azioni proprie con riferimento al 31/12/2017 e alle movimentazioni subite nel corso dell'esercizio.

L'acquisto di azioni proprie ha comportato, ai sensi dell'art. 2357-ter del codice civile, l'iscrizione nel passivo del bilancio di una "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio".

I motivi delle alienazioni delle stesse possono essere così riassunti: permuta con le quote della società CRVC Srl nei confronti dei comuni soci e cessione al Comune di Montemале. Entrambe le operazioni sono state effettuate per permettere l'ingresso dei Comuni nella compagine societaria dell'Acda. .

	Numero	Valore Nominale complessivo	%	Corrispettivi
Saldo iniziale	220.515	220.515,00000	4,41	
Azioni acquistate	-	-	-	-
Azioni assegnate gratuitamente	-	-	-	
Azioni alienate	15.100	15.100,00000	0,31	15.100
Azioni annullate per capitale esuberante	-	-	-	
Azioni annullate per copertura perdite	-	-	-	

	Numero	Valore Nominale complessivo	%	Corrispettivi
Saldo finale	205.415	205.415,00000	4,10	

Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stabili rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso stante la definizione della tariffa da parte dell'autorità del settore e i continui impegni di investimenti informatici per far fronte alle impegnative richieste dati dell'ARERA.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Definizione della misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6, c. 2 e dell'art. 14, c. 2 del d.lgs. 175/2016

Considerato che l'art. 6, c. 2 prevede che le società a controllo pubblico predispongano specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e informino l'assemblea nell'ambito della presente relazione.

Inoltre il comma 4 stabilisce a sua volta che gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 siano indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e siano pubblicati contestualmente al bilancio d'esercizio.

Acda SpA ha stabilito le seguenti soglie di allarme:

- 1) la gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi in misura pari o superiore all'5% (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.);
- 2) le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore all'20%;
- 3) la relazione redatta dal revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;

- 4) l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore al 25%;
- 5) il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, sia superiore al 4%

Il Consiglio di Amministrazione ha verificato periodicamente i parametri di criticità e non ha individuato alcun superamento di soglie d'allarme.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2017 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.
-

Cuneo, 11/05/2018

Il Consiglio di Amministrazione

(Livio QUARANTA – Presidente)

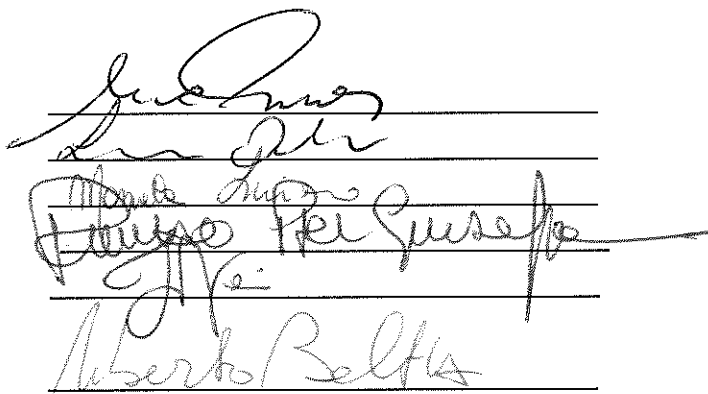
(Luciano OBBIA – Vice Presidente)

(Manuela LUCIANO – Amm. Delegato)

(Pier Giuseppe RINAUDO – Consigliere)

(Fabrizio NASI – Consigliere)

IL DIRETTORE (Roberto BELTRITTI)



The image shows five handwritten signatures on horizontal lines. From top to bottom, they correspond to: Livio Quaranta (President), Luciano Obbia (Vice President), Manuela Luciano (Managing Director), Pier Giuseppe Rinaudo (Councilor), and Fabrizio Nasi (Councilor). Below these, the signature of Roberto Beltritti (Director) is also present.