

# AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA S.p.A.

Sede legale: CORSO NIZZA, 88 CUNEO (CN)  
Iscritta al Registro Imprese di CUNEO  
C.F. e numero iscrizione: 80012250041  
Iscritta al R.E.A. di CUNEO n. 178097  
Capitale Sociale sottoscritto € 5.000.000,00 Interamente versato  
Partita IVA: 02468770041

## Relazione sulla gestione

### *Bilancio ordinario al 31/12/2014*

Signori Azionisti, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti l'illustrazione del bilancio al 31/12/2014; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie riguardanti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio con lo scopo di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società, corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### **Informativa sulla società**

La nostra storia recente ci dice che dopo aver cambiato denominazione il 3/06/99 da "Azienda Cuneese Depurazione Acque" ad "Azienda Cuneese Dell'Acqua", il 30.06.2003 c'è stata la trasformazione in Società per Azioni, assumendo l'attuale denominazione: "Azienda Cuneese Dell'Acqua S.p.A.", siglabile "A.C.D.A. S.p.A".

I Soci di ACDA SpA sono oggi 69 Comuni, interessando un territorio che abbraccia l'hinterland cuneese, le Valli Gesso, Vermenagna, Pesio, Stura, Grana, Maira, Tanaro, Mongia, Po, oltre ad un centro nel Saviglianese. In virtù del contratto siglato con l'Autorità d'Ambito Cuneese in data 4/04/2008, su 67 comuni si effettua la gestione dei servizi di acquedotto, fognatura e depurazione, mentre per i Comuni di Costigliole Saluzzo e Pradlèves, sono gestiti solo i servizi di fognatura e depurazione in quanto nel Comune del Saluzzese il servizio acquedotto è affidato ad altro gestore e per il Comune della Valle Grana esiste unicamente un acquedotto rurale, non a carico di ACDA SpA. Il Comune di Oncino e quello di Gambaasca hanno da poco deliberato l'adesione a quest'Azienda ed a breve verranno integrati nella compagine societaria.

Per l'esercizio in questione, ACDA SpA ha svolto la propria attività operativa di gestore del Servizio Idrico Integrato (captazione, adduzione e distribuzione dell'acqua potabile, collettamento fognario e depurazione dei reflui), di stazione appaltante per la progettazione, direzione lavori e realizzazione delle opere previste dal Piano d'Ambito, di manutentore delle reti e degli impianti ricevuti in dotazione. Fino al 30 giugno 2014 ha poi svolto anche il servizio affissioni per il Comune di Cuneo, attività che poi è stata dismessa.

Passando alle principali attività di servizio svolte con i propri dipendenti, la tabella seguente riporta i dati di sintesi:

SERVIZIO ACQUEDOTTO	
Interventi per acqua sporca e poca pressione	515
Contatori sostituiti	3272
Riparazione perdite effettuate	1072

Sopralluoghi per nuovo allacciamento, spostamenti contatore, adeguamento impianto	881
Manutenzione vasche, casotti e sorgenti	432
Nuovi allacciamenti	552
Totale segnalazioni ricevute	13720
<b>SERVIZIO DEPURAZIONE</b>	
Interventi di gestione sugli impianti di depurazione	9000
Campioni di liquame analizzati dal laboratorio chimico	1370
Autorizzazioni allo scarico rilasciate	60
N. di campioni di fanghi attivi analizzati	934
<b>SERVIZIO FOGNATURA</b>	
interventi di videoispezione condotte	10
Interventi per cedimenti stradali, chiusini difettosi	117
Interventi con canal-jet per fognatura intasata	166
Controlli su sfioratori di portata	88
km di rete fognaria rilevata nel dettaglio	19
Sopralluoghi per verifica allacciamenti alla fognatura	310
<b>UFFICIO PROGETTAZIONE</b>	
Studio di fattibilità	0
Progettazioni preliminari	6
Progettazioni definitive	18
Progettazioni esecutive	17
Perizie assestamento / variante	3
Contabilità finali e D.L.	40
Schede manutenzione straordinaria	14
<b>UFFICIO SICUREZZA ED ENERGIA</b>	
Sopralluoghi di verifica	7
Ore di formazione per corsi sulla sicurezza del lavoro	2794
<b>AREA AMMINISTRATIVA</b>	
Utenze servite	148.379
Unità immobiliari servite	79.699
Bollette emesse	159.702
Utenti serviti allo sportello di Cuneo	6.758
Contratti/volture effettuati	2.582
Solleciti per morosità emessi	3.941
Ordini a fornitori	3.231
Lecture contatori effettuate	55.531
<b>APPALTI E CONTRATTI</b>	
Gare appalto effettuate	34
Contratti stipulati (nuovi lavori, manutenzioni ordinarie, servizi)	36
<b>UFFICIO CARTOGRAFIA</b>	
Reti di Acquedotto digitalizzate nell'anno (km)	246
Totale Condotte Acquedotto digitalizzate (km)	4459
Aggiornamenti reti acquedotto	1736
Reti di fognatura digitalizzate nell'anno (km)	39
Totale Condotte fognatura digitalizzate (km)	1180
Aggiornamenti reti fognatura	92
<b>UFFICIO RICERCA PERDITE</b>	
Rete acquedotto analizzata (km)	187
Perdite localizzate	16

UFFICIO TELECONTROLLO ED IMPIANTI ELETTRICI	
Realizzazione nuovi impianti telecontrollo	32
Interventi per progetti	8
Manutenzioni, riparazioni, adeguamenti impianti esistenti	960

Con delibera n. 10 in data 31/03/14 l'Ente d'Ambito ha deliberato lo specifico schema regolatorio, il Piano economico finanziario ed il moltiplicatore tariffario per gli anni 2014 e 2015 ai sensi della deliberazione n. 643/2013/R/idr dell'Autorità per l'Energia Elettrica il Gas ed il Sistema Idrico (AEEGSI). L'incremento tariffario deliberato per il 2014 rispetto all'anno precedente è stato del 5,9%. Solo con provvedimento n° 25/2015/R/IDR in data 29/01/15 l'AEEGSI ha deliberato l'approvazione definitiva delle tariffe confermando anche quelle relative alle annualità 2012e 2013.

A far data dal 1/01/2014, ACDA SpA ha provveduto a modificare il proprio criterio di fatturazione per adeguarlo ai contenuti nella delibera AEEGSI n. 586/2012/R/idr in tema di trasparenza dei documenti di fatturazione e dal 1/06/14, in ottemperanza alle deliberazioni AEEGSI n. 86/2013/R/idr e 643/2013/R/idr, si è modificata l'applicazione del deposito cauzionale all'utenza. La variata impostazione sulle cauzioni, che con domiciliazione bancaria attiva ne impedisce l'applicazione, ha determinato una cospicua restituzione ai Clienti dei fondi accantonati.

Il controllo dell'attività aziendale da parte dell'Ente d'Ambito ha comportato un'intensa attività del personale per rispondere alle norme contenute nel Disciplinare Tecnico di Gestione (DTG), documento che costituisce il fondamento tecnico-amministrativo di assegnazione della gestione del servizio, in sostituzione dei precedenti Contratti di servizio tra quest'Azienda ed i singoli Comuni soci (ora non più efficaci).

I vincoli imposti di programmazione preventiva, rendicontazione periodica, compilazione di modulistiche su varie attività di gestione, compilazione della complessa modulistica relativa all'aggiornamento tariffario, hanno comunque comportato un intenso lavoro da parte della struttura tecnico-amministrativa, così come intenso è stato il lavoro delle attività quali la ricerca perdite e l'aggiornamento cartografico. Per rispondere alle indicazioni del DTG che richiede un numero sufficiente di personale distribuito sul territorio per garantire un servizio di qualità a tutti i cittadini, sono proseguiti gli accordi con alcuni Comuni soci che hanno messo a disposizione propri operai per alcune attività secondarie di gestione (prime operazioni di verifica in attesa dell'intervento delle squadre aziendali, pulizia serbatoi e vasche, rabbocco disinfettanti, taglio erba, ecc.), consentendo di fatto di rispondere con immediatezza alle richieste dell'utenza anche in aree montane particolarmente disagiate per la distanza dalle sedi operative aziendali.

In merito al servizio ai Clienti, presso la sede di Cuneo è proseguita l'attività di sportello esternalizzata per le operazioni principali, mentre si è lavorato per rendere sempre più rispondente alle esigenze aziendali il nuovo software gestionale conglobante attività di sportello, contabilità aziendale, magazzino, ricevimento reclami.

Relativamente alla manutenzione delle reti acquedotto, gli interventi non necessitanti dell'ausilio di mezzi meccanici per lo scavo sono stati generalmente effettuati direttamente con maestranze aziendali, mentre negli altri casi si è fatto ricorso a ditte esterne selezionate con gara, sotto stretta sorveglianza dei tecnici ACDA. Per alcune attività, ad. es. la lettura dei contatori, l'individuazione delle caratteristiche specifiche delle utenze e la sostituzione dei misuratori, si è fatto ricorso a Ditte esterne, a personale specializzato ed a personale che in alcuni casi i Comuni soci hanno reso disponibile. Significativo poi il controllo di qualità sulle acque potabili distribuite, servizio che è stato espletato tramite un laboratorio autorizzato e sono stati emessi 1625 certificati di analisi su altrettanti campioni prelevati. Un'altra attività specialistica incrementata nel 2014 ha riguardato la pulizia di tratti di condotte acquedotto con sistemi aria-acqua per mantenere la perfetta qualità dell'acqua distribuita.

Per quanto attiene alle opere eseguite nel 2014, in calce sono elencati i principali interventi effettuati, rispondenti alla programmazione di Piano d'Ambito. Numerosissimi altri interventi sono stati effettuati, quali manutenzioni ordinarie e straordinarie di reti ed impianti per sistemazione servizi idrici, lavori spesso eseguiti in concomitanza di opere comunali di rifacimento delle sovrastrutture stradali.

Relativamente alla rete fognaria, oltre ai lavori programmati ed alle sistemazioni in concomitanza degli interventi sulle sovrastrutture stradali da parte dei Comuni, sono state effettuate numerosissime manutenzioni delle condotte con attività di disostruzione, videoispezioni, rifacimento di tratte gravemente

danneggiate. Per porre rimedio a situazioni critiche dovute all' eccesso di portata in arrivo agli impianti di depurazione, sono stati effettuati in alcuni casi interventi per ridurre le acque parassite drenate in rete, previa verifica dei condotti con sistemi di video ispezione e monitoraggi estesi.

Per quanto riguarda il settore depurazione, sono stati eseguiti interventi di manutenzione straordinaria e di potenziamento, ma considerevoli risultano essere ancora le criticità esistenti a causa della vetustà e del sottodimensionamento degli impianti affidati in gestione ad ACDA SpA, sia per carenze strutturali riscontrate già in fase di assegnazione, sia per modifica delle norme di settore. Nel corso del 2014 sono stati completati i lavori di ricollocazione dell'impianto di depurazione di Busca per un importo complessivo di € 2.450.000,00 ed effettuati interventi sugli impianti di Centallo ,Ceva ,Chiusa Pesio , Garessio ,Magliano Alpi , Villar S. Costanzo oltre a lavori di pulizia e manutenzione ordinaria su tutti gli impianti e fosse Imhoff presenti sul territorio gestito.

Un'evidenza particolare meritano i lavori di adeguamento dell'impianto di depurazione consortile di Cuneo alla Direttiva 91/271/CE per un importo complessivo di progetto pari ad € 7.400.000,00. Sul progetto appaltato nel 2012 è stato avanzato ricorso dall'associazione di imprese 3<sup>a</sup> classificata che in prima istanza il TAR Piemonte ha respinto. Successivamente il Consiglio di Stato, a novembre 2013, ha annullato la precedente decisione del tribunale amministrativo di 1° grado, accogliendo il ricorso. Si è quindi dato corso alla sentenza definitiva investendo della riprogettazione e direzione lavori la Ditta vincitrice il ricorso, provvedendo successivamente all'approvazione di una variante integrativa contenente lavorazioni richieste dal tribunale amministrativo, il tutto contenuto nell'importo di progetto a suo tempo programmato. I lavori principali oggetto di appalto sono stati ultimati in data 30/12/2014. Anche sull'ultimo affidamento è stato avanzato un ricorso al Consiglio di Stato che è stato risolto. Quest'opera era inserita tra quelle di importanza strategica in quanto soggetta a forti penalizzazioni da parte dell'Unione Europea se non fosse stata conclusa nei tempi effettivamente impiegati.

Relativamente all'attività istituzionale di controllo sugli scarichi industriali, le strutture interne hanno tenuto costantemente sotto controllo tutti i casi a maggior rischio di inquinamento, effettuando numerose verifiche ed imponendo l'installazione di apparecchiature di campionamento continuo e telecontrollo a distanza.

Numerosi sono poi stati gli interventi volti a mettere a norma gli impianti elettrici esistenti e ad attivare nuovi punti di telecontrollo.

Per il controllo qualitativo degli scarichi sono state eseguite n° 1370 analisi su campioni di acqua reflua e n° 934 su campioni di fango attivo trattato.

Relativamente allo smaltimento di rifiuti liquidi, nel corso del 2014 sono stati conferiti all'impianto di Cuneo 19946 t. di percolato provenienti dalla discarica di Borgo San Dalmazzo. I rifiuti liquidi ricevuti da terzi sono stati pari a 1065,90 t e sono state trattate 9165,16 t di fanghi provenienti dagli impianti di depurazione gestiti da quest'Azienda.

I fanghi di risulta a fine processo di trattamento, sono stati smaltiti presso impianti di compostaggio.

FANGHI AVVIATI AL RIUTILIZZO (COMPOSTAGGIO)	
CUNEO	2043,98 ton
CENTALLO	200,79 ton
BUSCA	9,8 ton
GARESSIO	139,03 ton
CEVA	310,79 ton
<b>TOTALE</b>	<b>2704,39 ton</b>

Di notevole rilevanza risultano, come sempre, le spese energetiche. Nel 2014 sono stati consumati:

- 10.813.345 KWh di energia elettrica (con un decremento dei consumi di circa 2,8% rispetto al 2013);
- 145.800 m3 di metano per il riscaldamento dei digestori dei fanghi sull'impianto di depurazione di Cuneo;
- 10.000 litri di gasolio da riscaldamento locali;
- 83.800 litri di gasolio da autotrazione;
- 27.000 litri di benzina;
- 11.000 litri di GPL per riscaldamento e per autotrazione.

I 469.883 Nm3 di biogas prodotti nell'impianto di depurazione di Cuneo sono stati utilizzati nella centrale di cogenerazione annessa all'impianto stesso, producendo 409.700 KWh di energia elettrica. L'autoproduzione ha generato un risparmio equivalente ad € 60.000,00 rispetto all'acquisto; in aggiunta, l'emissione di 365 Certificati Verdi relativi alla produzione di Energia per l'anno 2014 da fonte rinnovabile, valorizzabili al prezzo di ritiro del GSE di 97,42 €/CV, ha determinato un ulteriore incasso per incentivo di € 35.558,00.

La produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile fotovoltaica, relativamente all'anno 2014, ha riscontrato i seguenti risultati:

- l'impianto installato presso il depuratore di Cuneo ha prodotto 97.918 kWh di energia elettrica per la quale sono stati ricevuti € 37.646,00 di incentivi "Conto Energia" da parte del GSE. Il risparmio dovuto all'autoconsumo dell'energia prodotta è stato pari ad € 15.660,00;
- l'impianto installato presso il depuratore di Garessio ha prodotto 23.768 kWh di energia elettrica per la quale sono stati ricevuti € 4.280,00 di incentivi "Conto Energia" da parte del GSE. Il risparmio dovuto all'autoconsumo dell'energia prodotta è stato pari ad € 3.802,00.

Il ricorso al mercato libero per l'acquisto dell'energia elettrica ha prodotto un risparmio dell'ordine del 7% rispetto al vincolato.

Nell'autunno 2014 è stata inoltre avviata un'attività preparatoria per l'implementazione del Sistema di Gestione della Qualità aziendale finalizzata all'ottenimento della certificazione ai sensi della norma UNI EN ISO 9001: 2008, certificazione che si conta di ottenere nel giugno 2015, essendo comunque l'Azienda strutturata al riguardo.

Passando ad un'analisi di tipo economico, i ricavi del servizio idrico, derivanti dall'applicazione delle tariffe approvate dall'Ente di Governo dell'Ambito Cuneese sono stati di € 20.097.154 ed hanno comportato un incremento percentuale fisso, lasciando invariata la struttura tariffaria, mantenendo comunque le riduzioni per i residenti in aree montane interessate da marginalità socio-economica.

La maggioranza delle reti di acquedotto gestite da ACDA SpA è dotata di sistemi di misura della portata erogata, ma, in 17 Comuni esiste ancora una determinazione meno precisa che si basa sul principio della "bocca tassata", sul fatto cioè che attraverso una tubazione di diametro e carico di pressione ben definiti, passi una definita portata d'acqua. Il D.Lgs. n° 152/06 e la normativa regionale prevedono che gli allacciamenti alla rete idrica siano dotati di sistemi di misura a contatore e l'Ente di Governo dell'Ambito ha sollecitato tale adeguamento. Il rispetto di questa norma risulta in molti comuni montani di difficile attuazione in quanto, per garantire un'adeguata funzionalità nelle nuove condizioni di misura, sarebbe necessario provvedere al pressoché totale rifacimento di reti ed allacciamenti (vista la scarsa profondità di posa) per evitare problemi di gelo nella stagione invernale, con necessità di investimenti notevolissimi, al momento non compresi nella programmazione finanziaria.

#### LAVORI NEL 2014

Si riportano di seguito i lavori conclusi o in corso nel 2014

Comune	Descrizione	Importo	Ditta Appaltante	Situazione al 31/12/2014
Dronero	Lavori di adeguamento impianto di depurazione	€ 1.500.058,88	Ecoimpianti service Srl	TERMINATO
Busca	Lavori di ricollocazione impianto di depurazione	€ 2.404.610,85	Ruscalla SIBA	TERMINATO
Roccabruna - Dronero	Lavori di costruzione rete fognaria a collegamento con il collettore di Dronero nel comune di Roccabruna	€ 99.869,52	Chiotti - Prakan	TERMINATO
Valle Vermevagna - impianto depurazione Cuneo	Lavori di riqualificazione reti fognarie nei Comuni di Limone Piemonte, Vernante, Robilante e Roccavione	€ 950.041,76	Bertino Srl	TERMINATO

Boves	Lavori di sistemazione acquedotto a servizio della Frazione Cerati	€ 238.549,65	Ferrero Attilio Costruzioni	TERMINATO
Castelletto Stura	Lavori di potenziamento rete distribuzione	€ 49.931,79	F.lli Ferrero	TERMINATO
Borgo San Dalmazzo	Manutenzione straordinaria rete idrica Via Gesso - Stura - F.lli Rosselli - Bergia etc.	€ 135.018,16	Dardanelli Lorenzo Srl	TERMINATO
Borgo San Dalmazzo	Lavori di superamento problemi di acqua rugginosa nel concentrico	€ 88.857,11	Massano Srl	TERMINATO
Peveragno	Lavori di potenziamento e sostituzione reti idriche nel concentrico e nelle frazioni	€ 87.770,37	La Passatore Costruzioni	TERMINATO
Castelletto Stura	Lavori di approvvigionamento idrico presso la barriera autostradale di Castelletto Stura e Mulino Sant'Anselmo	€ 140.180,97	COINGE	TERMINATO
Dronero	Opere di schermatura finalizzate all'inserimento paesaggistico dell'impianto di depurazione	€ 38.664,60	La Passatore Costruzioni	TERMINATO
Mombasiglio	Lavori di sostituzione e potenziamento reti idriche	€ 140.000,00	La Passatore Costruzioni	0 %
Cuneo	Lavori di adeguamento del depuratore di Cuneo al PTA Regione P.te DGR 7/10588 del 19/01/09	€ 7.400.000,00	Toricelli - Asfalt CCP	85 %
Pamparato	Lavori di estensione rete idrica	€ 200.000,00	Massucco Costruzioni	80 %
Valdieri	Lavori di sistemazione impianto di depurazione in Fraz. Terme	€ 165.000,00	IAMEP	0 %
Boves	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica in Corso Bisalta	€ 130.000,00	IAMEP	90 %
Cuneo	Lavori di potenziamento e sostituzione reti idriche nel concentrico e nelle frazioni	€ 180.000,00	Ramero Aldo & C.	90 %
Cuneo	Lavori di potenziamento e sostituzione reti fognarie nel concentrico e nelle frazioni	€ 180.000,00	Ferrero Attilio Costruzioni	40 %
Chiusa Pesio	Lavori di rifacimento reti S.I.I. in Piazza Carlo Mauro	€ 260.000,00	IGESP	0 %
Vignolo	Lavori di sostituzione condotte in fibrocemento in Via S. Maurizio	€ 70.000,00	Martino Walter	0 %
Caraglio	Lavori di rifacimento reti idriche nel concentrico	€ 70.000,00	Martino Walter	90 %

La tabella sottostante riporta in dettaglio il numero di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria nei Comuni gestiti ed il loro costo totale.

COMUNE	N° interventi manutenzione ordinaria	N° interventi manutenzione straordinaria	Ammontare complessivo interventi
ACCEGLIO	56		€ 16.698,52
AISONE	24		€ 9.855,16
ALTO	12		€ 8.451,87
ARGENTERA	22	3	€ 71.877,23
BAGNASCO	87		€ 20.628,43
BEINETTE	442	2	€ 60.857,78
BERNEZZO	258	1	€ 60.268,38
BORGO SAN DALMAZZO	473	2	€ 115.539,11
BOVES	456	1	€ 99.121,29
BRIGA ALTA	20		€ 8.079,15
BRONDELLO	45		€ 8.647,90
BUSCA	488	3	€ 236.309,44
CAPRAUNA	7		€ 2.356,48
CARAGLIO	384	4	€ 148.859,36
CARAMAGNA PIEMONTE	123	2	€ 141.515,61
CASTELLAR	37	1	€ 20.769,18
CASTELLETTO STURA	419	1	€ 38.632,91
CENTALLO	218	2	€ 92.619,61
CERVASCA	311	1	€ 77.651,09
CEVA	317	4	€ 108.382,34
CHIUSA DI PESIO	483	3	€ 157.268,13
COMUNI VARI	2	vari	€ 107.361,84
COSTIGLIOLE SALUZZO	18	1	€ 40.992,81
CRISSOLO	55	1	€ 16.458,48
CUNEO	1818	6	€ 578.399,39
CUNEO DEPURATORE		7	€ 88.971,32
DEMONTE	152	3	€ 60.836,11
DRONERO	582	4	€ 171.055,14
ENTRACQUE	160	4	€ 48.739,86
ENVIE	266		€ 68.669,72
FRABOSA SOTTANA	166	1	€ 48.770,99
GAIOLA	23		€ 3.772,95
GARESSIO	299	3	€ 112.498,25
LIMONE PIEMONTE	156	5	€ 194.123,55
MAGLIANO ALPI	103	1	€ 44.224,70

<b>COMUNE</b>	<b>N° interventi manutenzione ordinaria</b>	<b>N° interventi manutenzione straordinaria</b>	<b>Ammontare complessivo interventi</b>
MARGARITA	98	2	€ 88.713,97
MOIOLA	38	1	€ 9.756,58
MOMBASIGLIO	76		€ 30.817,48
MONASTERO DI VASCO	114	1	€ 74.768,11
MONTALDO DI MONDOVI'	45	1	€ 38.042,15
MONTANERA	259	1	€ 38.402,40
MOROZZO	138	2	€ 51.565,59
NUCETTO	40		€ 9.848,91
ORMEA	278		€ 50.984,03
OSTANA	46		€ 10.193,78
PAESANA	263	1	€ 81.620,24
PAGNO	57		€ 16.849,72
PAMPARATO	74	5	€ 166.251,48
PERLO	9		€ 8.585,42
PEVERAGNO	545	5	€ 171.269,14
PIANFEI	190	1	€ 43.194,66
PIETRAPORZIO	13	1	€ 17.044,16
PRADLEVES	3		€ 5.108,11
PRIOLA	56	1	€ 25.733,43
RITTANA	28	3	€ 37.591,15
ROASCHIA	40		€ 5.811,48
ROBILANTE	80	4	€ 44.008,03
ROBURENT	54	1	€ 28.659,62
ROCCA DE' BALDI	142	2	€ 60.770,26
ROCCABRUNA	155	2	€ 56.788,64
ROCCASPARVERA	44		€ 7.494,51
ROCCAIONE	188		€ 31.731,56
SAMBUCO	16	1	€ 16.707,41
SANFRONT	255		€ 43.783,66
TARANTASCA	246	3	€ 106.949,54
TORRE MONDOVI'	75		€ 24.385,83
VALDIERI	141		€ 23.621,85
VALLORiate	13		€ 4.057,46
VERNANTE	76		€ 31.559,96
VIGNOLO	163	3	€ 79.861,17
VILLAR SAN COSTANZO	97	2	€ 33.597,51



## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2014	%	Esercizio 2013	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>26.139.236</b>	<b>30,40 %</b>	<b>26.037.290</b>	<b>31,96 %</b>	<b>101.946</b>	<b>0,39 %</b>
Liquidità immediate	6.856.484	7,97 %	8.525.382	10,46 %	(1.668.898)	(19,58) %
Disponibilità liquide	6.856.484	7,97 %	8.525.382	10,46 %	(1.668.898)	(19,58) %
Liquidità differite	18.757.342	21,82 %	16.896.627	20,74 %	1.860.715	11,01 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	18.386.564	21,38 %	16.551.636	20,31 %	1.834.928	11,09 %
Crediti immobilizzati a breve termine	19.716	0,02 %	18.493	0,02 %	1.223	6,61 %
Attività finanziarie	320.715	0,37 %	320.715	0,39 %		
Ratei e risconti attivi	30.347	0,04 %	5.783	0,01 %	24.564	424,76 %
Rimanenze	525.410	0,61 %	615.281	0,76 %	(89.871)	(14,61) %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>59.842.735</b>	<b>69,60 %</b>	<b>55.439.769</b>	<b>68,04 %</b>	<b>4.402.966</b>	<b>7,94 %</b>
Immobilizzazioni immateriali	15.343.452	17,84 %	15.861.264	19,47 %	(517.812)	(3,26) %
Immobilizzazioni materiali	44.250.548	51,46 %	39.302.318	48,24 %	4.948.230	12,59 %
Immobilizzazioni finanziarie	18.552	0,02 %	40.267	0,05 %	(21.715)	(53,93) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	230.183	0,27 %	235.920	0,29 %	(5.737)	(2,43) %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>85.981.971</b>	<b>100,00 %</b>	<b>81.477.059</b>	<b>100,00 %</b>	<b>4.504.912</b>	<b>5,53 %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2014	%	Esercizio 2013	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>55.042.069</b>	<b>64,02 %</b>	<b>53.136.212</b>	<b>65,22 %</b>	<b>1.905.857</b>	<b>3,59 %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>34.417.750</b>	<b>40,03 %</b>	<b>33.301.772</b>	<b>40,87 %</b>	<b>1.115.978</b>	<b>3,35 %</b>
Debiti a breve termine	17.610.347	20,48 %	17.087.672	20,97 %	522.675	3,06 %
Ratei e risconti passivi	16.807.403	19,55 %	16.214.100	19,90 %	593.303	3,66 %
<b>Passività consolidate</b>	<b>20.624.319</b>	<b>23,99 %</b>	<b>19.834.440</b>	<b>24,34 %</b>	<b>789.879</b>	<b>3,98 %</b>
Debiti a m/l termine	17.576.921	20,44 %	16.498.288	20,25 %	1.078.633	6,54 %
Fondi per rischi e oneri	2.518.460	2,93 %	2.806.688	3,44 %	(288.228)	(10,27) %
TFR	528.938	0,62 %	529.464	0,65 %	(526)	(0,10) %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>30.939.902</b>	<b>35,98 %</b>	<b>28.340.847</b>	<b>34,78 %</b>	<b>2.599.055</b>	<b>9,17 %</b>
Capitale sociale	5.000.000	5,82 %	5.000.000	6,14 %		
Riserve	23.340.850	27,15 %	21.236.769	26,06 %	2.104.081	9,91 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	2.599.052	3,02 %	2.104.078	2,58 %	494.974	23,52 %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>85.981.971</b>	<b>100,00 %</b>	<b>81.477.059</b>	<b>100,00 %</b>	<b>4.504.912</b>	<b>5,53 %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	51,88 %	51,32 %	1,09 %
Banche su circolante	73,69 %	68,66 %	7,33 %
Indice di indebitamento	177,90 %	187,49 %	(5,11) %
Quoziente di indebitamento finanziario	63,72 %	64,72 %	(1,55) %
Mezzi propri su capitale investito	35,98 %	34,78 %	3,45 %
Oneri finanziari su fatturato	3,44 %	3,54 %	(2,82) %
Indice di disponibilità	75,95 %	78,19 %	(2,86) %
Margine di struttura primario	(28.672.650,00)	(26.863.002,00)	6,74 %
Indice di copertura primario	51,90 %	51,34 %	1,09 %
Margine di struttura secondario	(8.048.331,00)	(7.028.562,00)	14,51 %
Indice di copertura secondario	86,50 %	87,27 %	(0,88) %
Capitale circolante netto	(8.278.514,00)	(7.264.482,00)	13,96 %
Margine di tesoreria primario	(8.803.924,00)	(7.879.763,00)	11,73 %
Indice di tesoreria primario	74,42 %	76,34 %	(2,52) %

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2014	%	Esercizio 2013	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>24.388.148</b>	<b>100,00 %</b>	<b>23.348.339</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.039.809</b>	<b>4,45 %</b>
- Consumi di materie prime	855.648	3,51 %	1.089.593	4,67 %	(233.945)	(21,47) %
- Spese generali	8.604.745	35,28 %	9.394.951	40,24 %	(790.206)	(8,41) %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>14.927.755</b>	<b>61,21 %</b>	<b>12.863.795</b>	<b>55,10 %</b>	<b>2.063.960</b>	<b>16,04 %</b>
- Altri ricavi	1.474.896	6,05 %	1.289.741	5,52 %	185.155	14,36 %
- Costo del personale	4.883.224	20,02 %	4.637.927	19,86 %	245.297	5,29 %
- Accantonamenti	1.022.265	4,19 %	728.809	3,12 %	293.456	40,27 %
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>7.547.370</b>	<b>30,95 %</b>	<b>6.207.318</b>	<b>26,59 %</b>	<b>1.340.052</b>	<b>21,59 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	3.570.902	14,64 %	3.074.247	13,17 %	496.655	16,16 %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>3.976.468</b>	<b>16,30 %</b>	<b>3.133.071</b>	<b>13,42 %</b>	<b>843.397</b>	<b>26,92 %</b>
+ Altri ricavi e proventi	1.474.896	6,05 %	1.289.741	5,52 %	185.155	14,36 %
- Oneri diversi di gestione	281.033	1,15 %	304.447	1,30 %	(23.414)	(7,69) %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>5.170.331</b>	<b>21,20 %</b>	<b>4.118.365</b>	<b>17,64 %</b>	<b>1.051.966</b>	<b>25,54 %</b>
+ Proventi finanziari	94.060	0,39 %	124.428	0,53 %	(30.368)	(24,41) %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>5.264.391</b>	<b>21,59 %</b>	<b>4.242.793</b>	<b>18,17 %</b>	<b>1.021.598</b>	<b>24,08 %</b>
+ Oneri finanziari	(788.904)	(3,23) %	(781.599)	(3,35) %	(7.305)	0,93 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)</b>	<b>4.475.487</b>	<b>18,35 %</b>	<b>3.461.194</b>	<b>14,82 %</b>	<b>1.014.293</b>	<b>29,30 %</b>
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari	(225.079)	(0,92) %	(51.111)	(0,22) %	(173.968)	340,37 %
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>4.250.408</b>	<b>17,43 %</b>	<b>3.410.083</b>	<b>14,61 %</b>	<b>840.325</b>	<b>24,64 %</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio	1.651.356	6,77 %	1.306.005	5,59 %	345.351	26,44 %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>2.599.052</b>	<b>10,66 %</b>	<b>2.104.078</b>	<b>9,01 %</b>	<b>494.974</b>	<b>23,52 %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazioni %
R.O.E.	8,40 %	7,42 %	13,21 %
R.O.I.	4,62 %	3,85 %	20,00 %
R.O.S.	22,56 %	18,67 %	20,84 %
R.O.A.	6,01 %	5,05 %	19,01 %
E.B.I.T. NORMALIZZATO	5.264.391,00	4.242.793,00	24,08 %
E.B.I.T. INTEGRALE	5.039.312,00	4.191.682,00	20,22 %

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Sono infatti improbabili rischi legati a riduzione di utenza visto che l'attività aziendale si esplica esclusivamente su servizi essenziali di carattere monopolistico, per cui potranno prevedersi cambi di intestazione dei contratti, ma non diminuzione dei possibili clienti. E' probabile invece una contrazione dei consumi, legata ad una maggior attenzione all'utilizzo della risorsa acqua per il progressivo incremento delle tariffe. Da tenere sotto osservazione c'è anche il progressivo incremento della morosità e l'incertezza sui pagamenti di contributi regionali su opere già eseguite ai sensi della L.R. 18/84.

Per la programmazione pluriennale degli investimenti e la garanzia della loro esecuzione nei tempi previsti, si sta lavorando sulla base tariffaria stabilita dall'Ente d'Ambito su metodo predisposto dall'Autorità per l'Energia Elettrica il Gas ed il Sistema Idrico relativo agli anni 2014/2015 e lo stralcio di Piano d'Ambito 2011-2016 approvato dall'Ente d'Ambito in data 13/12/2011: ad oggi siamo in linea con la programmazione comunicata all'AEEGSI nel 2014. Per gli anni dal 2016 in poi, non essendo stata emanata la procedura applicabile, non si è in grado di fornire previsioni attendibili.

Per la copertura di circa € 5.500.000,00 non ancora disponibili per gli interventi da eseguire entro il 31/12/2017, termine entro il quale è al momento prevista la scadenza dell'affidamento della gestione, ci si sta attivando per una diversificazione delle fonti di finanziamento.

Si evidenzia inoltre come il settore idrico sia da parecchi anni oggetto di un susseguirsi di tentativi di riforma degli assetti istituzionali ed organizzativi che da un lato mirano a garantire una certa solidità e stabilità al sistema tale da favorire la finanziabilità degli investimenti necessari, dall'altra la gestione dell'articolato mondo dei gestori presenti, grandi e piccoli. In quest'ottica vanno analizzate le norme contenute sia nel Decreto Sblocca Italia (l. n. 164/2014) sia nella legge di Stabilità 2015 (l. n. 190/2014) in tema di aggregazione e rafforzamento tanto dei soggetti istituzionali competenti negli ambiti territoriali quanto dei soggetti gestori che sul territorio italiano risultano molto differenziati.

L'obiettivo dichiarato anche dall'Autorità competente AEEGSI è quello di far convergere l'intero sistema verso una situazione il più possibile omogenea ed uniforme sul territorio nazionale, riconoscendo tuttavia che la base di partenza è molto differenziata e che di tale aspetto si dovrà tener conto anche nelle prossime delibere dell'AEEGSI che definiranno il periodo regolatorio 2016-2019, i sistemi di perequazione

su base nazionale, la definizione degli standard di efficacia ed efficienza del sistema.  
Non è al momento prevedibile quanto tali norme potranno incidere sul futuro sviluppo della società.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### Informativa sull'ambiente

La società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di tutela ambientale, in particolare dei disposti del D. Lgs. 3/04/2006 n. 152. Al riguardo sono stati eseguiti alcuni interventi, ed altri avviati, volti a migliorare l'efficienza e la funzionalità di impianti di depurazione e reti fognarie in gestione per garantire il rispetto dei valori limite allo scarico fissati dallo Stato. In merito alla limitazione degli sprechi di acqua potabile sono stati estesi i sistemi di misurazione "a contatore" a fasce di utenza sprovviste.

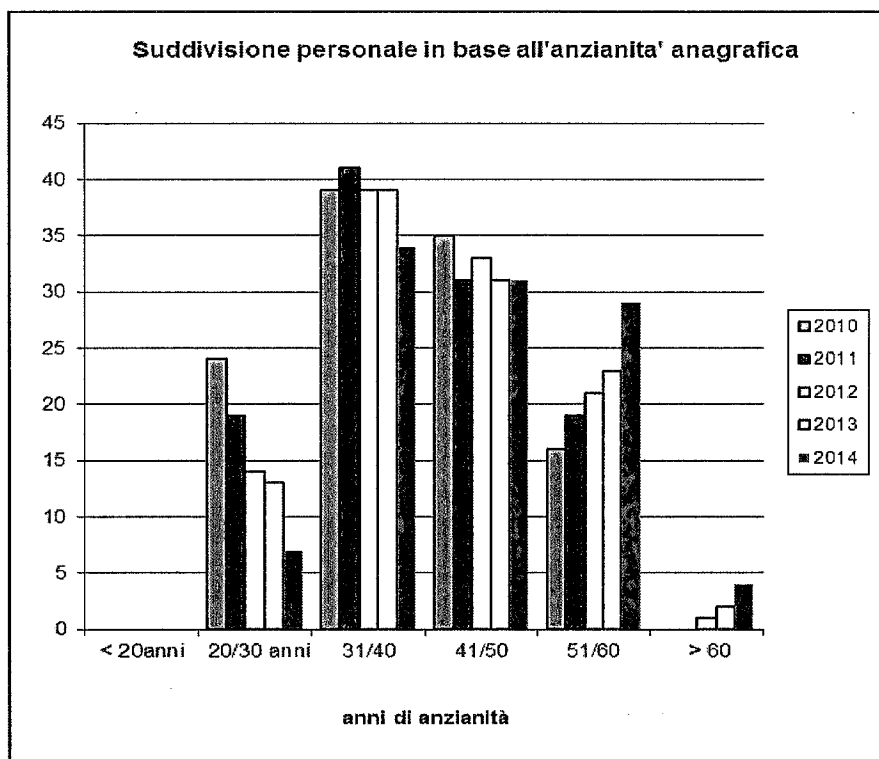
### Informativa sul personale

Nel corso del 2014 si sono verificate n. 2 assunzioni (n. 1 operaio e n. 1 impiegato) e n. 3 dimissioni (n.2 operai e n. 1 tecnico acquedotto), n. 2 trasferimenti (addetti affissioni) per un totale di n. 105 dipendenti contro i 108 in forza al 31.12.2014

Vengono riportati alcuni grafici relativi alla suddivisione del personale dipendente aziendale

#### **Suddivisione del personale in base all'anzianita' anagrafica**

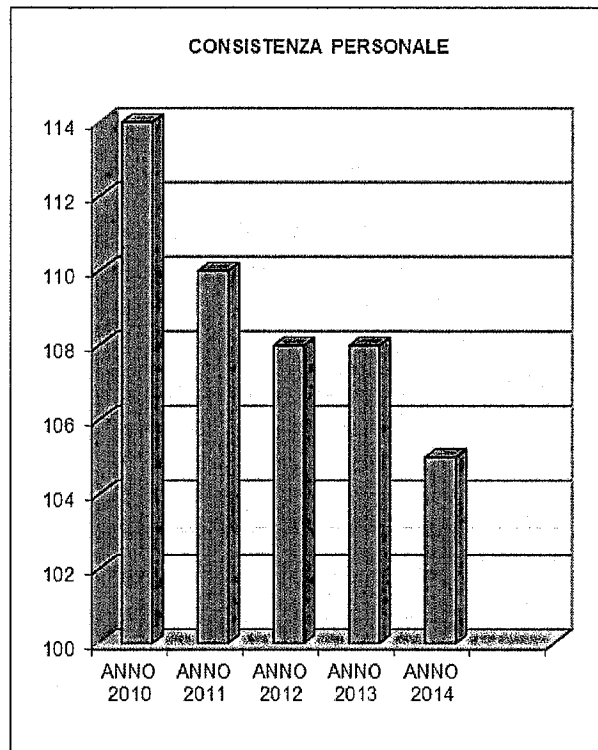
	2010	2011	2012	2013	2014
< 20anni					
20/30 anni	24	19	14	13	7
31/40	39	41	39	39	34
41/50	35	31	33	31	31
51/60	16	19	21	23	29
> 60	0	0	1	2	4
<b>Totali</b>	<b>114</b>	<b>110</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	<b>105</b>
<b>TOTALI</b>	<b>114</b>	<b>110</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	<b>105</b>



**Consistenza del personale**

VOCE	31.12.10	31.12.11	31.12.12	31.12.13	31.12.14
Dirigenti	3	3	3	3	3
Quadri	0	0	0	0	0
Impiegati	35	34	34	34	34
Impiegate	23	23	23	23	24
Operai	53	50	48	48	44
<b>Totali</b>	<b>114</b>	<b>110</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	<b>105</b>

ANNO 2010	114
ANNO 2011	110
ANNO 2012	108
ANNO 2013	108
ANNO 2014	105



VOCE	Impiegati	Operai	Dirigenti	Quadri	Totali
Laurea	11	1	3	0	15
Diploma	40	4	0	0	44
Obbligo	6	40			46
<b>Totali</b>	<b>57</b>	<b>45</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>105</b>

**Assenteismo per malattia**

Nella tabella sottoriportata viene indicata la percentuale di malattia effettuata nell' anno dai dipendenti rispetto ai giorni lavorativi dell'anno medesimo

Anno	Anno	Anno	Anno
2011	2012	2013	2014
3.24%	1.67%	1.8%	2.94%

**Indice di gravità infortuni**

Il numero degli infortuni nel 2014 è stato pari a 8 rispetto a n. 3 verificatesi nel 2013, n. 9 verificatesi nel 2012 e n. 9 verificatesi nel 2011

L'indice di gravità infortuni indica il numero di giorni totali di assenze per infortuni moltiplicato per 1000 e rapportato al numero totale ore lavorate dai dipendenti

<u>ANNO</u>	2011	2012	2013	2014
<i>Indice di gravità infortuni</i>	0,71	1,00	0,20	0,96

**1) Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

**2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti**

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie in imprese collegate così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. Si segnala che alla data di chiusura del bilancio non esistono rapporti di debito/credito con le suddette società.

**3) Azioni proprie**

Non vi sono state movimentazioni nel corso dell'esercizio.

Ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, si sottolinea che è stata istituita una apposita riserva per azioni proprie in portafoglio per un ammontare pari all'importo delle azioni proprie iscritto all'attivo di bilancio. Tale riserva sarà mantenuta fino al trasferimento o annullamento delle azioni.

Si precisa, infine, che il valore nominale delle azioni proprie possedute dalla società non eccede la decima parte del capitale sociale, come disposto dall'art. 2357 del Codice Civile.

**4) Azioni/quote della società controllante**

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

**5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

L'Autorità per l'Energia Elettrica il Gas ed il Sistema Idrico, con deliberazione n° 25/2015/R/IDR in data 29/01/15 ha approvato gli schemi regolatori recanti le predisposizioni tariffarie per gli anni 2014 e 2015 che erano stati proposti dall'Ente di Governo dell'ATO/4 Cuneese, di fatto confermando anche la tariffe 2012 e



2013 che non avevano trovato precedentemente autorizzazione definitiva. In tal modo viene confermato senza variazioni tutto l'operato precedente.

## 6) Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno indicazioni di prospettiva in linea con l'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso e l'evoluzione della gestione, nel breve periodo, non dovrebbe presentare sorprese.

Con l'attribuzione specifica all'Ente di Governo dell'Ambito delle competenze spettanti agli enti locali in materia di gestione delle risorse idriche, ivi compresa la programmazione delle infrastrutture idriche e l'individuazione delle forme di gestione da adottare, ai sensi della L. n. 164/2014, si apre una stagione di decisioni che si scontra poi con la frammentazione delle gestioni e le diverse forme societarie. La rappresentatività poi nello stesso organismo del territorio su cui opera ACDA SpA, prima largamente individuato nelle varie Comunità Montane, risulta al momento ridottissima per la soppressione delle Comunità Montane stesse senza che per gli stessi territori sia stato al momento individuato un altro tipo di rappresentatività nel citato Ente.

In termini di durata della gestione, l'attuale scadenza al 31/12/2017, vista la disomogeneità delle gestioni in atto sul territorio provinciale ed un non ben individuato elemento di aggregazione, rischia di penalizzare la possibilità di proseguire l'attività aziendale nel modo più efficace. Il territorio gestito necessita infatti di ingenti investimenti per garantire il dovuto rinnovamento di reti ed impianti per far fronte alla mutata domanda ed alle nuove richieste normative. Si auspica al riguardo dagli Enti di governo sia nazionali che locali, un'attenzione particolare alle società come la nostra a completa partecipazione pubblica, che potrebbero ricevere un'assegnazione diretta di gestione "in house" anche di alcune decine di anni.

## 6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Proroga termini e conclusioni

Si evidenzia che il presente Bilancio 2014 viene sottoposto alla Vostra approvazione nel maggior termine previsto dall'art. 10.4 dello Statuto e dall'art. 2364 del C.C. Le ragioni della proroga risiedono nella necessità di imputare le varie voci di bilancio secondo criteri più rispondenti alle richieste dell'Autorità dell'Energia Elettrica ed il Gas.

Signori Azionisti, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare come segue l'utile d'esercizio:
  - euro 129.953,00, pari al 5%, alla riserva legale;
  - euro 1.622.270,00 a riserva indisponibile a copertura degli investimenti della componente tariffaria FoNI, in applicazione della normativa vigente;
  - il residuo, pari ad euro 846.829,00 alla riserva per rinnovo impianti.

Cuneo, 19 maggio 2015

IL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

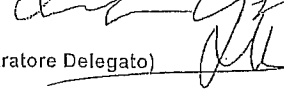
(QUARANTA Livio - Presidente)



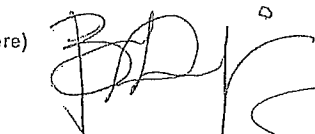
(OB BIA Luciano - Vice Presidente)



(CAPELLO Riccardo - Amministratore Delegato)



(BECCHIO Giovanni - Consigliere)



IL DIRETTORE (Alessandro PIROLA )

