

# AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA S.p.A.

Sede legale: CORSO NIZZA, 88 CUNEO (CN)  
Iscritta al Registro Imprese di CUNEO  
C.F. e numero iscrizione: 80012250041  
Iscritta al R.E.A. di CUNEO n. 178097  
Capitale Sociale sottoscritto € 5.000.000,00 Interamente versato  
Partita IVA: 02468770041

## Relazione sulla gestione

### *Bilancio ordinario al 31/12/2013*

Signori Azionisti, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti all'illustrazione del bilancio al 31/12/2013; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie riguardanti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### **Informativa sulla società**

La nostra storia recente ci dice che dopo aver cambiato denominazione il 3/06/99 da "Azienda Cuneese Depurazione Acque" ad "Azienda Cuneese Dell'Acqua", il 30.06.2003 c'è stata la trasformazione in Società per Azioni, assumendo l'attuale denominazione: "Azienda Cuneese Dell'Acqua S.p.A.", siglabile "A.C.D.A. S.p.A". Questo in ossequio a precisi obblighi imposti dalla legge.

I Soci di ACDA SpA sono oggi 69 Comuni, interessando un territorio che abbraccia l'hinterland cuneese, le Valli Gesso, Vermenagna, Pesio, Stura, Grana, Maira, Tanaro, Mongia, Po, oltre ad un centro nel Saviglianese. In virtù del contratto siglato con l'Autorità d'Ambito Cuneese in data 4/04/2008, su 67 comuni si effettua la gestione dei servizi di acquedotto, fognatura e depurazione, mentre per i Comuni di Costigliole Saluzzo e Pradleves, sono gestiti solo i servizi di fognatura e depurazione in quanto nel Comune del Saluzzese il servizio acquedotto è affidato ad altro gestore e per il Comune della Valle Grana esiste unicamente un acquedotto rurale, non a carico di ACDA SpA.

Il 2013 ha visto il consolidarsi dell'attività dell'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas Servizi Idrici (AEEG- SI), nuovo regolatore nazionale del comparto che ha soppiantato nelle funzioni principali l'Autorità locale d'Ambito. La nuova Autorità di controllo, il 28 dicembre 2012 aveva pubblicato il Metodo Tariffario Transitorio (MTT) per gli anni 2012 e 2013, dando avvio ad un procedimento per l'adozione di provvedimenti tariffari che ha impegnato pesantemente l'Azienda nel fornire un'enorme quantità di dati, con richieste che venivano sistematicamente aggiornate richiedendo continue riprese del lavoro effettuato fino al mese di aprile. Sempre nell'anno, per rispondere a provvedimenti relativi alla trasparenza dei documenti di fatturazione e all'aggiornamento del Piano d'Ambito e del Piano Economico Finanziario correlato, l'Azienda ha dovuto impegnare il proprio personale amministrativo e tecnico al riguardo.

Passando alle principali attività di servizio svolte con i propri dipendenti, la tabella seguente riporta i dati di sintesi:

<b>SERVIZIO ACQUEDOTTO</b>	
Interventi per acqua sporca e poca pressione	379
Contatori sostituiti	2358
Riparazione perdite effettuate	1242
Sopralluoghi per nuovo allacciamento, spostamenti contatore, adeguamento impianto	987
Manutenzione vasche, casotti e sorgenti	442
Nuovi allacciamenti	503
Totale segnalazioni ricevute	12473
<b>SERVIZIO DEPURAZIONE</b>	
Interventi di gestione sugli impianti di depurazione	7536
Campioni di liquame analizzati dal laboratorio chimico	1457
Autorizzazioni allo scarico rilasciate	38
N. di campioni di fanghi attivi analizzati	1220
<b>SERVIZIO FOGNATURA</b>	
interventi di videoispezione condotte	14
Interventi per cedimenti stradali, chiusini difettosi	90
Interventi con canal-jet per fognatura intasata	172
Controlli su sfioratori di portata	130
km di rete fognaria rilevata nel dettaglio	19
Sopralluoghi per verifica allacciamenti alla fognatura	235
<b>UFFICIO PROGETTAZIONE</b>	
Studio di fattibilità	1
Progettazioni preliminari	4
Progettazioni definitive	16
Progettazioni esecutive	14
Perizie assestamento / variante	9
Contabilità finali e D.L.	43
Schede manutenzione straordinaria	3
<b>UFFICIO SICUREZZA ED ENERGIA</b>	
Sopralluoghi di verifica	10
Ore di formazione per corsi sulla sicurezza del lavoro	2.777
<b>AREA AMMINISTRATIVA</b>	
Utenze servite	79.648
Unità immobiliari servite	147.066
Bollette emesse	164.402
Utenti serviti allo sportello di Cuneo	6.084
Contratti/volture effettuati	2.675
Solleciti per morosità emessi	3.767
Ordini a fornitori	3.446
Lecture contatori effettuate	55.389
<b>APPALTI E CONTRATTI</b>	
Gare appalto effettuate	42
Contratti stipulati (nuovi lavori, manutenzioni ordinarie, servizi)	58
<b>UFFICIO CARTOGRAFIA</b>	
Reti di Acquedotto digitalizzate nell'anno (km)	231
Totale Condotte Acquedotto digitalizzate (km)	4409
Aggiornamenti reti acquedotto	1109
Reti di fognatura digitalizzate nell'anno (km)	19
Totale Condotte fognatura digitalizzate (km)	1161
Aggiornamenti reti fognatura	48

<b>UFFICIO RICERCA PERDITE</b>	
Rete acquedotto analizzata (km)	528
Perdite localizzate	78
<b>UFFICIO TELECONTROLLO ED IMPIANTI ELETTRICI</b>	
Realizzazione nuovi impianti telecontrollo	28
Interventi per progetti	4
Manutenzioni, riparazioni, adeguamenti impianti esistenti	551

Il controllo dell'attività aziendale da parte dell'ATO ha comportato la necessità di rispondere in modo adeguato alle norme contenute nel Disciplinare Tecnico di Gestione (DTG), documento che individua le modalità di intervento sul territorio e costituisce il fondamento tecnico-amministrativo di assegnazione della gestione del servizio, in sostituzione dei precedenti Contratti tra quest'Azienda ed i singoli Comuni soci (ora non più efficaci).

I vincoli imposti di programmazione preventiva, rendicontazione periodica, compilazione di modulistiche su varie attività di gestione, hanno comunque comportato un intenso lavoro da parte della struttura tecnico-amministrativa, così come intenso è stato il lavoro delle attività quali la ricerca perdite e l'aggiornamento cartografico. Per rispondere alle indicazioni del DTG che richiede un numero sufficiente di personale distribuito sul territorio per garantire un servizio di qualità a tutti i cittadini, sono proseguiti gli accordi con alcuni Comuni soci che si sono resi disponibili a mettere a disposizione propri operai per alcune attività secondarie di gestione (prime operazioni di verifica in attesa dell'intervento delle squadre aziendali, pulizia serbatoi e vasche, rabbocco disinfettanti, taglio erba, ecc.), consentendo di fatto di rispondere con immediatezza alle richieste dell'utenza anche in aree montane particolarmente disagiate per la distanza dalle sedi operative aziendali.

In merito al servizio ai Clienti, presso la sede di Cuneo è proseguita l'attività di sportello esternalizzata per le operazioni principali, mentre si è lavorato per rendere sempre più rispondente alle esigenze aziendali il nuovo software gestionale conglobante attività di sportello, contabilità aziendale, magazzino, ricevimento reclami. Di rilievo risulta anche tutta l'attività che è stata impostata per consentire l'emissione, a partire dal 1 gennaio 2014, della nuova fattura ai Clienti, secondo le indicazioni dell'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas e l'aggiornamento del sito internet aziendale per rispondere ai requisiti sulle leggi relative alla trasparenza degli atti delle amministrazioni pubbliche o assimilate alle stesse.

Relativamente alla manutenzione delle reti acquedotto, gli interventi non necessitanti dell'ausilio di mezzi meccanici per lo scavo sono stati generalmente effettuati direttamente con maestranze aziendali, mentre negli altri casi si è fatto ricorso a ditte esterne selezionate, sotto stretta sorveglianza dei tecnici ACDA. Per alcune attività, ad. es. la lettura dei contatori, l'individuazione delle caratteristiche specifiche delle utenze e la sostituzione dei misuratori, si è fatto ricorso a Ditte esterne, a personale specializzato ed a personale che in alcuni casi i Comuni soci hanno reso disponibile. Significativo poi il controllo di qualità sulle acque potabili distribuite, servizio che è stato espletato tramite un laboratorio autorizzato e sono stati emessi 1056 certificati di analisi su altrettanti campioni prelevati. Un'altra attività specialistica messa in atto nel 2013 ha riguardato la pulizia di tratti di condotte acquedotto con sistemi aria-acqua per ridare perfetta qualità all'acqua distribuita.

Per quanto attiene alle opere eseguite nel 2013, in calce sono elencati i principali interventi effettuati, rispondenti alla programmazione di Piano d'Ambito. Numerosissimi altri interventi sono stati effettuati, quali manutenzioni ordinarie e straordinarie di reti ed impianti per sistemazione servizi idrici, lavori spesso eseguiti in concomitanza di interventi comunali di rifacimento delle sovrastrutture stradali.

Relativamente alla rete fognaria, oltre ai lavori programmati ed alle sistemazioni in concomitanza degli interventi sulle sovrastrutture stradali da parte dei Comuni, sono state effettuate numerosissime manutenzioni delle condotte con attività di disostruzione, videoispezione, rifacimento di tratte gravemente danneggiate. Per porre rimedio a situazioni critiche per eccesso di portata in arrivo agli impianti di depurazione, sono stati effettuati in alcuni casi interventi per ridurre le acque parassite immesse in rete, previa verifica dei condotti con sistemi di video ispezione e monitoraggi multipli.

Risulta ancora degna di menzione la problematica relativa al tratto di collettore consortile delle Valli Vermenagna e Gesso dove una video-ispezione effettuata nel settembre 2000 su un tratto di 9,5 Km di rete, evidenziava un grave dissesto delle condotte per un tratto di circa 3,3 Km a causa di precedenti eventi alluvionali. Per il ripristino dell'opera erano stati richiesti contributi alla Regione Piemonte (comprendenti anche difese spondali su tratti di rete posti in adiacenza di corsi d'acqua). Per il parziale ripristino di tali danni l'Azienda aveva ottenuto finanziamenti per

complessivi € 2.500.000, serviti per mettere in sicurezza le parti più danneggiate del collettore consortile. Restano da risolvere situazioni meno gravi che possono comunque essere procrastinate nel tempo.

Per quanto riguarda il settore depurazione, sono stati eseguiti interventi di manutenzione straordinaria e di potenziamento, ma considerevoli risultano essere ancora le criticità esistenti a causa della vetustà e del sottodimensionamento degli impianti affidati in gestione ad ACDA SpA, sia per carenze strutturali riscontrate già in fase di assegnazione, sia per modifica delle norme di settore. Nel corso del 2013 sono stati completati i lavori principali relativi all'intervento sull'impianto di depurazione di Dronero per un importo di € 1.500.000,00 e proseguito l'intervento di ricollocazione dell'impianto di depurazione di Busca per un importo complessivo di € 2.450.000,00. Sono stati poi iniziati i lavori per l'adeguamento dell'impianto di depurazione consortile di Cuneo per un importo di € 7.400.000,00 e completamente terminato l'intervento sull'impianto di Centallo. Sono poi stati effettuati interventi sugli impianti di Argentera, Castelletto Stura, Ceva, Garessio, Paesana, Roccasparvera, Torre Mondovì, Villar S. Costanzo ed effettuati lavori di pulizia e manutenzione ordinaria di tutti gli impianti e fosse Imhoff presenti sul territorio gestito. Relativamente all'attività istituzionale di controllo sugli scarichi industriali, le strutture interne hanno tenuto costantemente sotto controllo tutti i casi a maggior rischio di inquinamento, effettuando numerose verifiche ed imponendo l'installazione di apparecchiature di campionamento continuo e telecontrollo a distanza. Numerosi sono poi stati gli interventi volti a mettere a norma gli impianti elettrici esistenti e ad attivare nuovi punti di telecontrollo.

Per il controllo qualitativo degli scarichi sono state eseguite 1457 analisi su campioni di acqua reflua, n° 1220 su campioni di fango attivo trattato.

Relativamente allo smaltimento di rifiuti liquidi, nel corso del 2013 sono stati conferiti all'impianto di Cuneo 18950 t. di percolato proveniente dalla discarica di Borgo San Dalmazzo. I rifiuti liquidi ricevuti da terzi sono stati pari a 1312,30 t e sono state trattate 9106,604 t di fanghi provenienti dagli impianti di depurazione gestiti da quest'Azienda. I fanghi di risulta a fine processo di trattamento, sono stati smaltiti presso impianti di compostaggio.

FANGHI AVVIATI AL RIUTILIZZO (COMPOSTAGGIO)	
CUNEO	3459,64 ton
CENTALLO	71,14 ton
GARESSIO	170,81 ton
CEVA	321,085 ton
<b>TOTALE</b>	<b>4022,675 ton</b>

Di notevole rilevanza risultano, come sempre, le spese energetiche. Nel 2013 sono stati consumati :

- 11.122.300 KWh di energia elettrica (con un decremento dei consumi di circa 2,5% rispetto al 2012);
- 112.000 m3 di metano per il riscaldamento dei digestori dei fanghi sull'impianto di depurazione di Cuneo;
- 11.500 litri di gasolio da riscaldamento locali;
- 83.200 litri di gasolio da autotrazione;
- 25.000 litri di benzina;
- 20.000 litri di GPL per riscaldamento e per autotrazione.

I 542.269 Nm3 di biogas prodotti nell'impianto di depurazione di Cuneo sono stati utilizzati nella centrale di cogenerazione annessa all'impianto stesso, producendo 420.904 KWh di energia elettrica. L'autoproduzione ha generato un risparmio equivalente ad € 62.000,00 rispetto all'acquisto; in aggiunta, l'emissione di 375 Certificati Verdi relativi alla produzione di Energia per l'anno 2013 da fonte rinnovabile, valorizzabili al prezzo di ritiro del GSE di 89,28 €/CV, ha determinato un ulteriore risparmio di € 33.480,00.

La produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile fotovoltaica, relativamente all'anno 2013, ha riscontrato i seguenti risultati:

- l'impianto installato presso il depuratore di Cuneo ha prodotto 95.185 kWh di energia elettrica per la quale sono stati ricevuti € 36.691,20 di incentivi "Conto Energia" da parte del GSE. Il risparmio dovuto all'autoconsumo dell'energia prodotta è stato pari ad € 14.735,00;
- l'impianto installato presso il depuratore di Garessio che ha prodotto 18.332 kWh di energia elettrica per la quale sono stati ricevuti € 3.941,38 di incentivi "Conto Energia" da parte del GSE. Il risparmio dovuto

all'autoconsumo dell'energia prodotta è stato pari ad € 2.933,00.

Il ricorso al mercato libero per l'acquisto dell'energia elettrica ha prodotto un risparmio dell'ordine del 7% rispetto al vincolato.

Passando ad un'analisi di tipo economico, l'introduzione del sistema tariffario stabilito dall'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas nel dicembre 2012, unitamente al contenimento delle spese, hanno consentito di ottenere un risultato positivo.

I ricavi del servizio acquedotto, derivanti dall'applicazione delle nuove tariffe approvate dall'Autorità d'Ambito Cuneese, hanno comportato un incremento percentuale fisso lasciando invariata la struttura tariffaria, mantenendo comunque le riduzioni per i residenti in aree montane interessate da marginalità socio-economica.

La maggioranza delle reti di acquedotto gestite da ACDA SpA è dotata di sistemi di misura della portata erogata, ma, in alcune località montane, esiste ancora una determinazione meno precisa che si basa sul principio della "bocca tassata", sul fatto cioè che attraverso una tubazione di diametro e carico di pressione ben definiti, passi una definita portata d'acqua. Il D.Lgs. n° 152/06 prevede che gli allacciamenti alla rete idrica siano dotati di sistemi di misura a contatore e l'Autorità d'Ambito, nell'affidare la gestione del servizio idrico integrato, ha sollecitato tale adeguamento. Il rispetto di questa richiesta risulta in molti comuni montani di difficile attuazione in quanto, per garantire un'adeguata funzionalità nelle nuove condizioni di misura, sarebbe necessario provvedere al pressoché totale rifacimento di reti ed allacciamenti (vista la scarsa profondità di posa) per evitare problemi di gelo nella stagione invernale, con necessità di investimenti notevolissimi, al momento non compresi nella programmazione finanziaria.

Anche per i servizi di fognatura e depurazione, la situazione tariffaria 2013 ha riscontrato un incremento percentuale fisso dello stesso valore di quello dell'acquedotto.

I ricavi complessivi del Servizio Idrico Integrato sono stati pari ad € 18.723.994.

### **LAVORI NEL 2013**

Si riportano di seguito i lavori conclusi o in corso nel 2013

<b>Comune</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>	<b>Ditta Appaltante</b>	<b>Situazione al 31/12/2013</b>
BORGO S. DALMAZZO	Superamento problemi di acqua rugginosa nel concentrico	€ 135.000,00	DARDANELLI LORENZO	TERMINATO 10% Lavori utilizzo ribasso d'asta
BOVES	Lavori di potenziamento e sostituzione reti idriche nel concentrico e nelle frazioni	€ 99.977,96	FALF	TERMINATO
BOVES	Lavori di sistemazione acquedotto a servizio della Fraz. Cerati	€ 270.000,00	FERREO ATTILIO COSTRUZIONI	60%
BUSCA	Adeguamento impianto di depurazione	€ 2.450.000,00	RUSCALLA-SAGIDEP-SIBA	50%
CARAGLIO	Costruzione fognature in Via Bottonasco e Cascina Martini	€ 160.000,00	RAMERO ALDO	TERMINATO
CASTELLAR	Lavori di potenziamento dell'acquedotto comunale di Castellar e Pagno	€ 256.000,00	SOMOTER	TERMINATO
CENTALLO	Adeguamento impianto depurazione	€ 1.782.898,52	GE.CO. S.R.L.-IDROTECNICA	TERMINATO
CUNEO	Lavori di sostituzione condotta idrica in Via Valle Maira e Via Monterosso	€ 180.000,00	RAMERO ALDO	TERMINATO
CUNEO	Collegamento alla rete fognaria esistente della Fraz. Roata Canale	€ 495.000,00	ICOSE	TERMINATO
<b>Comune</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>	<b>Ditta Appaltante</b>	<b>Situazione al 31/12/2013</b>
DEMONTE	Lavori di manutenzione straordinaria dell'acquedotto in Fraz. Bergemoletto	€ 49.987,20	NORDICA STRADE	TERMINATO

Comune	Descrizione	Importo	Ditta Appaltante	Situazione al 31/12/2013
DEMONTE	Lavori di manutenzione straordinaria dell'acquedotto in Fraz. Bergemoletto – Loc. Emanuel	€ 49.989,26	MARTINO WALTER	TERMINATO
DRONERO	Lavori di adeguamento impianto di depurazione	€ 1.500.000,00	ECO IMPIANTI SERVICE Srl	95 %
GARESSIO	Lavori COSTRUZIONE FOGNATURA IN Via dei Campi Fraz. Valsorda e acquedotto in Via Valcasotto	€ 285.750,73	Ramero Aldo	TERMINATO
PAESANA	Sistemazione rete idrica in Via Crissolo	€ 133.855,73	DITTA LUCIANO	TERMINATO
SANFRONT	Lavori di sostituzione rete idrica a servizio della Fraz. Mombracco	€ 255.000,00	EDILCEBANA Srl	Terminati lavori principali 80%
VALDIERI	Stazione di pompaggio nel concentrico con alimentazione dalla sorgente Bousset	€ 82.000,00	FERRERO ATTILIO COSTRUZIONI	TERMINATO
VALLE VERMENAGNA	Lavori di riqualificazione reti fognarie nei Comuni di Limone Piemonte, Vernante, Robilante e Roccaione	€ 950.000,00	BERTINO Srl	80%
CUNEO	Lavori di adeguamento del depuratore di Cuneo alla Direttiva CEE	€ 7.400.000,00	Torricelli – Asfalt CCP	40%
CASTELLETTO STURA	Lavori di approvvigionamento idrico presso la barriera autostradale di Castelletto Stura e Mulino sant'Anselmo	€ 140.000,00	COINGE	95

La tabella sottostante riporta in dettaglio il numero di interventi di manutenzione ordinaria nei Comuni gestiti ed il loro costo totale.

COMUNE	NUMERO INTERVENTI	COSTO TOTALE INTERVENTI
ACCEGLIO	60	€ 26.696,88
AISONE	23	€ 8.829,48
ALTO	13	€ 2.996,00
ARGENTERA	32	€ 7.979,46
BAGNASCO	112	€ 22.336,02
BEINETTE	171	€ 30.436,97
BERNEZZO	268	€ 41.869,64
BORGIO SAN DALMAZZO	563	€ 123.267,38
BOVES	505	€ 74.125,26
BRIGA ALTA	17	€ 5.661,36
BRONDELLO	60	€ 11.901,83
BUSCA	605	€ 110.446,48
CAPRAUNA	8	€ 3.643,04
CARAGLIO	434	€ 133.152,91
CARAMAGNA PIEMONTE	125	€ 22.830,82
CASTELLAR	39	€ 31.245,89
CASTELLETTO STURA	116	€ 26.111,32
CENTALLO	322	€ 83.587,44
CERVASCA	230	€ 36.843,58
CEVA	314	€ 127.280,91
CHIUSA DI PESIO	541	€ 179.687,85
COMUNI VARI	6	€ 43.487,15
COSTIGLIOLE SALUZZO	30	€ 17.850,34
CRISSOLO	84	€ 16.226,41
CUNEO	1650	€ 547.864,94
DEMONTE	172	€ 67.377,45
DRONERO	550	€ 129.439,93
ENTRACQUE	127	€ 34.071,88
ENVIE	202	€ 50.616,26
FRABOSA SOTTANA	177	€ 34.570,89
GAIOLA	47	€ 8.873,35
GARESSIO	306	€ 91.608,07
LIMONE PIEMONTE	155	€ 112.764,93
MAGLIANO ALPI	237	€ 41.748,37
MARGARITA	184	€ 35.262,57
MOIOLA	32	€ 6.629,46
MOMBASIGLIO	81	€ 40.045,65
MONASTERO DI VASCO	106	€ 29.412,11

COMUNE	NUMERO INTERVENTI	COSTO TOTALE INTERVENTI
MONTALDO DI MONDOVI'	62	€ 17.735,74
MONTANERA	102	€ 24.683,38
MOROZZO	154	€ 25.172,29
NUCETTO	46	€ 23.998,91
ORMEA	298	€ 73.870,95
OSTANA	34	€ 6.376,80
PAESANA	368	€ 72.109,77
PAGNO	55	€ 12.539,46
PAMPARATO	88	€ 117.704,82
PERLO	10	€ 9.471,33
PEVERAGNO	568	€ 121.889,17
PIANFEI	173	€ 51.428,68
PIETRAPORZIO	20	€ 6.285,07
PRADLEVES	8	€ 1.659,59
PRIOLA	48	€ 4.185,31
RITTANA	18	€ 17.532,21
ROASCHIA	44	€ 10.926,11
ROBILANTE	117	€ 47.755,56
ROBURENT	86	€ 25.279,53
ROCCA DE' BALDI	183	€ 29.372,60
ROCCABRUNA	169	€ 25.115,82
ROCCASPARVERA	65	€ 19.583,99
ROCCAIONE	206	€ 34.278,61
SAMBUCO	15	€ 4.205,10
SANFRONT	284	€ 60.280,65
TARANTASCA	163	€ 34.615,45
TORRE MONDOVI'	66	€ 30.870,27
VALDIERI	172	€ 37.617,22
VALLORiate	24	€ 6.700,20
VARI	1	€ 881,00
VARI COMUNI	2	€ 187.540,45
VERNANTE	46	€ 16.044,31
VIGNOLO	190	€ 45.363,37
VILLAR SAN COSTANZO	129	€ 41.490,68
<b>Totale complessivo</b>	<b>12718</b>	<b>€ 3.663.344,68</b>

Nella tabella sottostante è invece riportato il dettaglio dei lavori di manutenzione straordinaria eseguiti nel 2013 nei Comuni gestiti.

COMUNE	Indirizzo	Descrizione Lavori	Costo Totale per Commessa
ACCEGLIO	BORGO VILLA N. 1	posa n.2 idranti sottosuolo	€ 3.341,26
AISONE	LOC. PIRONE	sistemazione area sorgiva	€ 7.235,32
AISONE	FRAZ. FORANI	Realizzazione impianto disinfezione	€ 2.777,96
ARGENTERA	VIA MAESTRA FRAZ. BERSEZIO 44	demolizione impianti depurazione dismessi	€ 13.829,79
BEINETTE	VIA RIFFREDDO	sistemazione casotto pompe	€ 4.267,53
BERNEZZO	VIA DEI PRATI	Installazione griglia fine	€ 20.734,33
BORGO SAN DALMAZZO	TETTO GRAGLIA	ESTENSIONE RETE FOGNARIA	€ 49.998,53
BORGO SAN DALMAZZO	VIA ROMA N. 62	ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO	€ 7.692,39
BOVES	FRAZ. FONTANELLE	Posa nuova condotta idrica sotto la S.P. 259	€ 2.369,77
BUSCA	FRAZ. ROATA RAFFO	ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO	€ 32.234,88
CARAGLIO	VIA GIOVANNI ARMANDO	ESECUZIONE IMPIANTO ELETTRICO PER SARACINESCA	€ 0,00
CARAGLIO	FRAZ. PASCHERA S. CARLO	Sostituzione tratto tubazione in Fe diametro 50	€ 6.848,22
CARAGLIO	VIA VALGRANA	Posa nuova tubazione in ghisa	€ 22.848,36
CARAMAGNA PIEMONTE	LOCALITA' MULINO CASTELLO	Installazione misuratori di portata	€ 5.771,04
CASTELLETTO STURA	LOCALITA' BASSE DI STURA	ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO	€ 8.749,96
CENTALLO	Via Retta - Pozzo	Sostituzione RTU S50 con 500	€ 2.440,36
CERVASCA	ZONA COLLINA S. STEFANO	Sostituzione RTUS50	€ 2.402,50
CEVA	Strada Battifollo	sostituzione tratto condotta idrica	€ 1.573,77
CEVA	CASCINA OSPARATO SOTTANA	MODIFICA POZZETTO SCHIUME	€ 640,00
CEVA	Fraz. Mollere	Manutenzione pompe sollevamento	€ 23.598,47

CEVA	VIA P. BOCCA	Installazione carrello porta Paranco meccanico	€ 4.143,22
CEVA	via Nosalini	Rifacimento tratto condotta fognaria	€ 11.689,18
CHIUSA DI PESIO	Fr. Gambarello	Realizzazione impianto disinfezione	€ 3.597,17
CHIUSA DI PESIO	Stada Prov.le	realizzazione nuova condotta idrica	€ 7.149,75
CHIUSA DI PESIO	B.ta Manasseri	Sost. condotta acquedotto	€ 8.127,72
CHIUSA DI PESIO	Piazza Carlo Mauro	Riparazione tratto condotta fognaria	€ 5.285,07
CHIUSA DI PESIO	REG.MORTE'	Installazione impianto elettrico e telecontrollo	€ 6.160,99
CHIUSA DI PESIO	PIAZZA CAVOUR N. 10	adeguamento impianti elettrici e integrazione TLC	€ 15.805,46
CHIUSA DI PESIO	REG.MORTE'	ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETRICO	€ 13.791,15
CHIUSA DI PESIO	Concentrico	Adegua. imp. elettrico Serbatoio Peschiera	€ 1.764,86
COMUNI VARI	vari siti	pulizie aree opere acq. e fosse biologiche	€ 29.567,63
COSTIGLIOLE SALUZZO	VIA VILLAFALLETTO	Lavori vari per sistemazione fognature	€ 9.835,84
COSTIGLIOLE SALUZZO	VIA PORTA GRAFIONA	Lavori urgenti per ripristino condotta fognaria	€ 10.161,67
CRISSOLO	VILLAGGIO MIRAVALLE	Sostituzione condotta vetusta	€ 10.776,02
CUNEO	VIA BASSE S.SEBASTIANO	RISTRUTTURAZIONE DISSABBIATORE	€ 138.334,41
CUNEO	VIA CARLE	esecuzione tubazioni di attraversam.in via Carle	€ 10.176,97
CUNEO	VIA PALAZZO, 50	Sostituzione tubazione acquedotto	€ 4.596,90
CUNEO	VIA TORINO	SOSTITUZIONE CONDOTTA IDRICA	€ 7.586,92
CUNEO	VIA CARRU'	posa nuova tubazione in PE	€ 3.902,11
CUNEO	LOCALITA' ROATA ROSSI	Riparazione elettropompa del sollevamento	€ 7.213,06
CUNEO	VIA BASSE S.SEBASTIANO	Ristrutturazione uffici acquisti presso il depurat	€ 5.822,06
CUNEO	VIA BASSE S.SEBASTIANO	manutenzione straordinaria pompe caricamento diges	€ 4.920,79
CUNEO	VIA BASSE S.SEBASTIANO	Impianto illuminazione piazzale	€ 2.900,00
CUNEO	VIA BASSE S.SEBASTIANO	modifica serramenti in alluminio	€ 8.735,96

CUNEO	VIA BASSE S.SEBASTIANO	manutenzione straordinaria filtrazione finale	€ 4.833,44
CUNEO	VIA BASSE S.SEBASTIANO	Intervento su canne fumarie	€ 17.461,21
CUNEO	via Cacciatori delle Alpi	risanamento condotta fognaria	€ 26.195,61
CUNEO	FRAZ. RONCHI	Sostituzione quadro elettrico	€ 13.390,53
CUNEO	VIA DELLE ISOLE	Adeguamento ipinato elettrico	€ 9.865,69
DEMONTE	LOC.TA GHIVIO SAN MARCO	POSA NUOVO IMPIANTO DI CLORAZIONE PRESSO SORGENTE	€ 5.938,42
DEMONTE	VIA I^ MAGGIO	posa nuova condotta idrica	€ 19.426,23
DEMONTE	B.TA SAN GIACOMO	regimazione acque Rio Kant	€ 5.064,30
DRONERO	V.LE SARREA	realizzazione pozzetti con paratoie di derivazione	€ 7.565,80
ENTRACQUE	Loc. Andriculet	INSTALLAZIONE MISURATORE DI PORTATA	€ 1.734,79
ENVIE	VIA CHIESA	ESTENSIONE RETE FOGNARIA	€ 9.564,05
ENVIE		sost.avviatori inverter e ottimizz.telecontrollo	€ 10.065,47
GARESSIO	FRAZ. PIANGRANONE	Realizzazione condotta di sfioro depuratore	€ 5.724,09
GARESSIO	via Federici	Sostituzione condotta obsoleta	€ 8.905,72
GARESSIO	FRAZ. PIANGRANONE	SOSTITUZIONE CONDOTTA IDRICA	€ 829,12
GARESSIO	VIA PIETRO ALBERTO	sostituzione tratto condotta idrica	€ 1.267,83
GARESSIO	REGIONE SAREZZO	sost.tratto condotta idrica	€ 6.431,69
GARESSIO	FRAZ. PIANGRANONE	Sost. griglia fine automatica	€ 7.563,31
GARESSIO	località Piangranone	Sostituzione centralina Chemitec	€ 4.141,53
LIMONE PIEMONTE	TUTTO IL COMUNE	Installazione punti di monitoraggio	€ 54.020,52
LIMONE PIEMONTE	TETTI BARAT	sostituzione condotta con cambio tracciato	€ 19.501,90
LIMONE PIEMONTE	VIA ROMA N. 32	ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO	€ 13.334,82
MAGLIANO ALPI	LOCALITA' BEINALE	sistemazione soletta e solaio casotto Beinale	€ 4.440,32
MOROZZO	VIA CANTATORE	SOSTITUZIONE TUBAZIONI PENSILE	€ 21.690,90

MOROZZO	CASCINA DEI CANNONI	Eliminazione immissione canale in fognatura	€ 20.600,41
MOROZZO	VIA CANTATORE	Installazione misuratori di portata	€ 8.582,46
NUCETTO	VIA DELLE STRETTE	ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO	€ 2.578,53
NUCETTO	VIA NAZIONALE	ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO	€ 10.655,58
ORMEA	FR. BARCHI	RISTRUTTURAZIONE STAZIONE DI SOLLEVAMENTO	€ 36.793,22
ORMEA	FR. BARCHI	ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO	€ 15.431,71
ORMEA	V.LE PIAGGIO	ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO	€ 6.834,65
OSTANA	Frazione S. Antonio	Sost. condotte vetuste	€ 16.646,29
PAESANA	LOC.TA' S. MARIA	modifica campana su sedimentatore secondario	€ 522,89
PAESANA	FRAZ. S. MARIA	Modifica tubaz.collegamento fra vasca e sedimentat	€ 9.788,17
PAGNO	LOC.TA' SAN GRATO	Intervento di completamento	€ 6.131,00
PAMPARATO	LOCALITA' PONTE	SOSTITUZIONE GRIGLIA AUTOMATICA	€ 20.807,80
PAMPARATO	Loc.Ponte	ripristino uregente fognatura pubblica	€ 11.519,48
PEVERAGNO	Via San Giorgio - pozzo S. Giorgio	Studio indagini PUFF	€ 574,80
PEVERAGNO	Via Madonna dei boschi	eliminazione infiltrazioni da canale	€ 2.191,03
PEVERAGNO	Via San Giorgio	Rifacimento attrvaersamento sotto il Rio Bedale	€ 14.346,04
PEVERAGNO	Via San Giorgio	Rifacimento attraversamento sotto il Rio Bedale	€ 14.319,01
PIANFEI	LAGO DI PIANFEI	Adeguamenti impianti siti	€ 12.299,85
PIANFEI	LOCALITA' LAGO	ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO	€ 8.883,15
PRIOLA	LOCALITA' PIEVETTA - RIO GATTI	Ripristino condotta idrica	€ 1.059,12
ROBILANTE	CAPOLUOGO	Ridefinizione area salvaguardia pozzo	€ 1.928,45
ROCCA DE' BALDI	VIA UMBERTO I° 13	Riparazione perdita dal serbatoio V1	€ 2.746,61
ROCCASPARVERA	VIA GOLONERA	ESTENSIONE RETE IDRICA	€ 7.013,95

ROCCASPARVERA	LOC.TA' TETTO COLOMBERO	ESTENSIONE RETE ACQUEDOTTO	€ 4.701,55
ROCCASPARVERA	FRAZ. PIANO QUINTO	sovralzo quadro elettrico	€ 1.248,46
SANFRONT	FR.ROBELLA-VIA VALLE PO	COSTRUZIONE SCARICHI DI FINE LINEA	€ 2.541,06
SANFRONT	LOCALITA' BRAIDE	risanamento vasca di decantazione primaria	€ 7.651,37
TARANTASCA	Via del Bosco	Posa riduttore di pressione costruzione by pass	€ 66.515,88
VALDIERI	LOC.ROVINE	REALIZZAZ.IMPIANTO DISINFEZIONE ACQUA	€ 2.472,64
VALDIERI	FRAZIONE SAN LORENZO	Realizzazione impianto disinfezione	€ 2.793,10
VARI COMUNI	vari siti	Pulizia condotte sistema aria e acqua	€ 19.492,05
VERNANTE	Concentrico	RISANAMENTO INTERNO ED ESTERNO AL SERBATOIO	€ 20.057,81
VIGNOLO	Fraz. S. Croce	Abbattimento e smaltimento alberi su vasche acq	€ 1.196,91
VILLAR SAN COSTANZO	LOC.TA' PRAMALLE'	ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO	€ 14.511,77
			<b>€ 1.205.793,44</b>

### **Attività di direzione e coordinamento**

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

### **Situazione patrimoniale e finanziaria**

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

**Stato Patrimoniale Attivo**

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>26.037.290</b>	<b>31,96 %</b>	<b>22.758.974</b>	<b>30,03 %</b>	<b>3.278.316</b>	<b>14,40 %</b>
Liquidità immediate	8.525.382	10,46 %	6.107.995	8,06 %	2.417.387	39,58 %
Disponibilità liquide	8.525.382	10,46 %	6.107.995	8,06 %	2.417.387	39,58 %
Liquidità differite	16.896.627	20,74 %	15.958.870	21,06 %	937.757	5,88 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	16.551.636	20,31 %	15.620.138	20,61 %	931.498	5,96 %
Crediti immobilizzati a breve termine	18.493	0,02 %	4.153	0,01 %	14.340	345,29 %
Attività finanziarie	320.715	0,39 %	320.715	0,42 %		
Ratei e risconti attivi	5.783	0,01 %	13.864	0,02 %	(8.081)	(58,29) %
Rimanenze	615.281	0,76 %	692.109	0,91 %	(76.828)	(11,10) %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>55.439.769</b>	<b>68,04 %</b>	<b>53.032.636</b>	<b>69,97 %</b>	<b>2.407.133</b>	<b>4,54 %</b>
Immobilizzazioni immateriali	15.861.264	19,47 %	16.719.750	22,06 %	(858.486)	(5,13) %
Immobilizzazioni materiali	39.302.318	48,24 %	36.001.513	47,50 %	3.300.805	9,17 %
Immobilizzazioni finanziarie	40.267	0,05 %	75.453	0,10 %	(35.186)	(46,63) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	235.920	0,29 %	235.920	0,31 %		
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>81.477.059</b>	<b>100,00 %</b>	<b>75.791.610</b>	<b>100,00 %</b>	<b>5.685.449</b>	<b>7,50 %</b>

**Stato Patrimoniale Passivo**

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>53.136.212</b>	<b>65,22 %</b>	<b>49.554.839</b>	<b>65,38 %</b>	<b>3.581.373</b>	<b>7,23 %</b>
Passività correnti	33.300.397	40,87 %	31.775.848	41,93 %	1.524.549	4,80 %
Debiti a breve termine	17.086.297	20,97 %	15.065.547	19,88 %	2.020.750	13,41 %
Ratei e risconti passivi	16.214.100	19,90 %	16.710.301	22,05 %	(496.201)	(2,97) %
Passività consolidate	19.835.815	24,35 %	17.778.991	23,46 %	2.056.824	11,57 %
Debiti a m/l termine	16.499.663	20,25 %	14.376.130	18,97 %	2.123.533	14,77 %
Fondi per rischi e oneri	2.806.688	3,44 %	2.886.054	3,81 %	(79.366)	(2,75) %
TFR	529.464	0,65 %	516.807	0,68 %	12.657	2,45 %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>28.340.847</b>	<b>34,78 %</b>	<b>26.236.771</b>	<b>34,62 %</b>	<b>2.104.076</b>	<b>8,02 %</b>
Capitale sociale	5.000.000	6,14 %	5.000.000	6,60 %		
Riserve	21.236.769	26,06 %	20.859.948	27,52 %	376.821	1,81 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	2.104.078	2,58 %	376.823	0,50 %	1.727.255	458,37 %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>81.477.059</b>	<b>100,00 %</b>	<b>75.791.610</b>	<b>100,00 %</b>	<b>5.685.449</b>	<b>7,50 %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	51,32 %	49,69 %	3,28 %
Banche su circolante	68,66 %	68,72 %	(0,09) %
Indice di indebitamento	187,49 %	188,88 %	(0,74) %
Quoziente di indebitamento finanziario	64,72 %	61,42 %	5,37 %
Mezzi propri su capitale investito	34,78 %	34,62 %	0,46 %
Oneri finanziari su fatturato	3,54 %	4,74 %	(25,32) %
Indice di disponibilità	78,19 %	71,62 %	9,17 %
Margine di struttura primario	(26.863.002,00)	(26.559.945,00)	1,14 %
Indice di copertura primario	51,34 %	49,69 %	3,32 %
Margine di struttura secondario	(7.027.187,00)	(8.780.954,00)	(19,97) %
Indice di copertura secondario	87,27 %	83,37 %	4,68 %
Capitale circolante netto	(7.263.107,00)	(9.016.874,00)	(19,45) %
Margine di tesoreria primario	(7.878.388,00)	(9.708.983,00)	(18,85) %
Indice di tesoreria primario	76,34 %	69,45 %	9,92 %

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>23.348.339</b>	<b>100,00 %</b>	<b>21.030.979</b>	<b>100,00 %</b>	<b>2.317.360</b>	<b>11,02 %</b>
- Consumi di materie prime	1.089.593	4,67 %	1.267.697	6,03 %	(178.104)	(14,05) %
- Spese generali	9.394.951	40,24 %	9.063.769	43,10 %	331.182	3,65 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>12.863.795</b>	<b>55,10 %</b>	<b>10.699.513</b>	<b>50,88 %</b>	<b>2.164.282</b>	<b>20,23 %</b>
- Altri ricavi	1.289.741	5,52 %	2.122.000	10,09 %	(832.259)	(39,22) %
- Costo del personale	4.637.927	19,86 %	4.779.339	22,73 %	(141.412)	(2,96) %
- Accantonamenti	728.809	3,12 %	728.809	3,47 %		
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>6.207.318</b>	<b>26,59 %</b>	<b>3.069.365</b>	<b>14,59 %</b>	<b>3.137.953</b>	<b>102,23 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	3.074.247	13,17 %	3.221.084	15,32 %	(146.837)	(4,56) %
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>3.133.071</b>	<b>13,42 %</b>	<b>(151.719)</b>	<b>(0,72) %</b>	<b>3.284.790</b>	<b>(2.165,05) %</b>

<b>CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>						
+ Altri ricavi e proventi	1.289.741	5,52 %	2.122.000	10,09 %	(832.259)	(39,22) %
- Oneri diversi di gestione	304.447	1,30 %	431.614	2,05 %	(127.167)	(29,46) %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>4.118.365</b>	<b>17,64 %</b>	<b>1.538.667</b>	<b>7,32 %</b>	<b>2.579.698</b>	<b>167,66 %</b>
+ Proventi finanziari	124.428	0,53 %	92.830	0,44 %	31.598	34,04 %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>4.242.793</b>	<b>18,17 %</b>	<b>1.631.497</b>	<b>7,76 %</b>	<b>2.611.296</b>	<b>160,06 %</b>
+ Oneri finanziari	(781.599)	(3,35) %	(896.071)	(4,26) %	114.472	(12,77) %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)</b>	<b>3.461.194</b>	<b>14,82 %</b>	<b>735.426</b>	<b>3,50 %</b>	<b>2.725.768</b>	<b>370,64 %</b>
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari	(51.111)	(0,22) %	134.802	0,64 %	(185.913)	(137,92) %
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>3.410.083</b>	<b>14,61 %</b>	<b>870.228</b>	<b>4,14 %</b>	<b>2.539.855</b>	<b>291,86 %</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio	1.306.005	5,59 %	493.405	2,35 %	812.600	164,69 %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>2.104.078</b>	<b>9,01 %</b>	<b>376.823</b>	<b>1,79 %</b>	<b>1.727.255</b>	<b>458,37 %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazioni %
R.O.E.	7,42 %	1,44 %	415,28 %
R.O.I.	3,85 %	(0,20) %	(2.025,00) %
R.O.S.	18,67 %	8,14 %	129,36 %
R.O.A.	5,05 %	2,03 %	148,77 %
E.B.I.T. NORMALIZZATO	4.242.793,00	1.631.497,00	160,06 %
E.B.I.T. INTEGRALE	4.191.682,00	1.766.299,00	137,31 %

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

## Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a

particolari rischi e/o incertezze.

Sono infatti molto improbabili rischi legati a riduzione di utenza in quanto essendo l'attività aziendale relativa a servizi essenziali di carattere monopolistico, potranno esclusivamente prevedersi dei cambi di intestazione dei contratti, ma non diminuzione dei possibili clienti. E' probabile invece una contrazione dei consumi, legata ad una maggior attenzione all'utilizzo della risorsa acqua per il progressivo incremento delle tariffe. Da tenere sotto osservazione c'è anche il progressivo incremento della morosità e l'incertezza sui pagamenti di contributi regionali su opere già eseguite ai sensi della L.R. 18/84 oltre ad altre previsioni di contributo in base ad Accordi Quadro tra Stato e Regione Piemonte.

Per la programmazione pluriennale degli investimenti e la garanzia della loro esecuzione nei tempi previsti, l'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas ha predisposto il metodo tariffario unicamente per il 2014 e 2015 mentre per gli anni successivi, fino ad un'approfondita conoscenza della nuova procedura applicabile, non si è in grado di fornire previsioni attendibili.

L'AATO/4 Cuneese ha predisposto ed approvato, su indicazioni dell'AEEG, il Piano Economico e Finanziario a supporto di investimenti riprogrammati per il periodo 2014-2017 per un importo di € 25.670.000,00. Per la copertura di circa € 5.500.000,00 non ancora disponibili per gli interventi da eseguire entro il 31/12/2017, termine entro il quale è al momento prevista la scadenza dell'affidamento della gestione, ci si sta attivando per una diversificazione delle fonti di finanziamento.

### **Principali indicatori non finanziari**

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che, per l'attività specifica svolta, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### **Informativa sull'ambiente**

La società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di tutela ambientale, in particolare dei disposti del D. Lgs. 3/04/2006 n. 152. Al riguardo sono stati eseguiti alcuni interventi, ed altri avviati, volti a migliorare l'efficienza e la funzionalità di impianti di depurazione e reti fognarie in gestione per garantire il rispetto dei valori limite allo scarico fissati dallo Stato. In merito alla limitazione degli sprechi di acqua potabile sono stati estesi i sistemi di misurazione "a contatore" a fasce di utenza sprovviste.

### **Informativa sul personale**

Con il conferimento della gestione del Servizio Idrico Integrato da parte dei Comuni di Cuneo, Borgo S. Dalmazzo dal 01/09/1999 e Boves dal 15/11/1999 e conseguente passaggio a questa Azienda del relativo personale, il numero dei dipendenti A.C.D.A. è passato da n. 13 a n. 40 unità al 31/12/1999. Nell'esercizio 2000, a seguito dell'acquisizione del servizio dei Comuni di Bernezzo, Caraglio, Centallo, Cervasca, Vignolo e Sambuco si è passati da n. 38 unità al 1° gennaio 2000 a n. 46 unità al 31/12/2000 di cui n. 2 trasferite dal Comune di Caraglio. Nel corso dell'esercizio 2001 si è passati a n. 50 unità salite a n. 57 al 31/12/2002 di cui n. 3 trasferiti dal Comune di Ceva, n. 2 dal Comune di Gressio, n. 1 dalla Comunità Montana Alta Val Tanaro e n. 1 dal Comune di Pamparato. Nel corso dell'esercizio 2003 si è passati a n. 61 dipendenti, nel 2004 a n. 63 dipendenti per rispettare la legge sui disabili e sugli orfani di caduti sul lavoro. Nel corso del 2005 ci sono state n. 6 assunzioni con un totale dipendenti, al 31/12/2005, di n. 69 unità.

Nel corso del 2006 si sono verificati n. 3 pensionamenti, n. 1 dimissione, e n. 8 assunzioni, con un totale dipendenti al 31/12/2006 di n. 73 unità.

Nel corso del 2007 si sono verificati n. 4 pensionamenti, n. 4 dipendenti dimissionari, n. 51 nuove assunzioni (n.17 impiegati amministrativi + n. 17 tecnici + 17 operai), per un totale dipendenti al 31.12.2007 di n. 116.

Nel corso del 2008 si sono verificati n. 1 pensionamento, n. 10 dimissioni, n. 11 nuove assunzioni (n. 2 tecnici + n. 7 operai + n. 2 amministrativi) per un totale dipendenti al 31.12.2008 di n. 116. Nel corso del 2009 si sono verificati n. 1 pensionamento, n. 2 dimissioni + n. 4 nuove assunzioni (n. 1 tecnico + n. 2 amministrativi a tempo determinato + n. 1 operaio a tempo determinato)

Nel corso del 2010 si sono verificati n. 4 pensionamenti, n. 2 dimissioni + n. 3 nuove assunzioni (n. 2 operai settore acquedotto + n. 1 operaio settore depurazione) per un totale di n. 114 dipendenti con il 31.12.2010.

Nel corso del 2011 si sono verificati n. 1 pensionamento, n. 2 dimissioni, n. 1 dipendente cessato per morte per un totale di n. 110 dipendenti con il 31.12.2011.

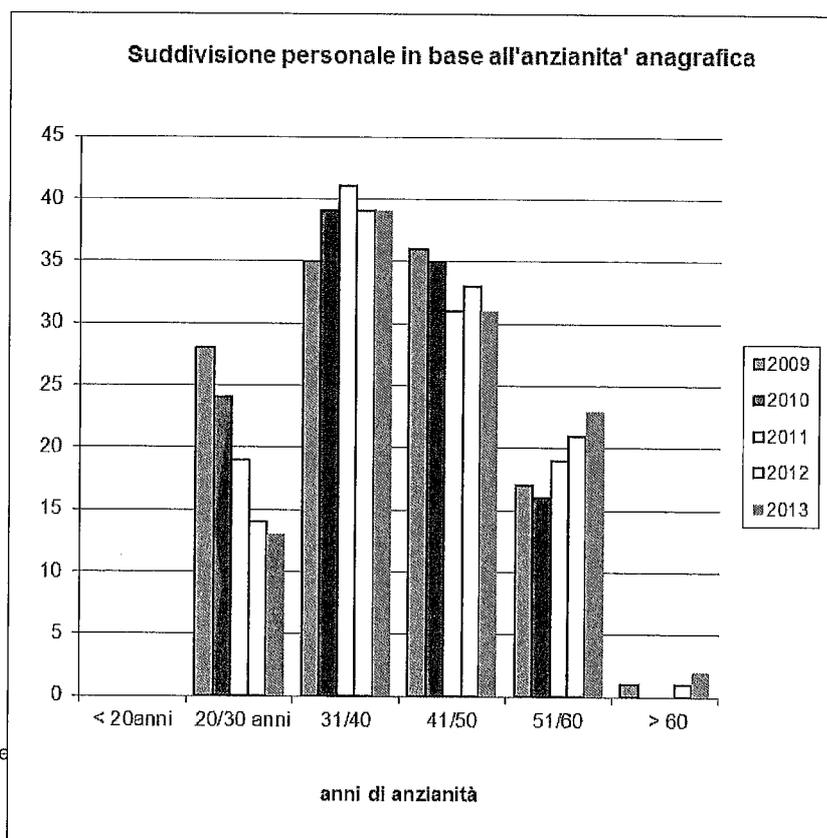
Nel corso del 2012 si sono verificati n. 1 pensionamento (operaio magazzino), n. 1 dimissione (operario depurazione), per un totale di n. 108 dipendenti con il 31.12.2012

Nel corso del 2013 non ci sono state variazioni, pertanto l'esercizio 2013 si chiude con un totale di n. 108 dipendenti.

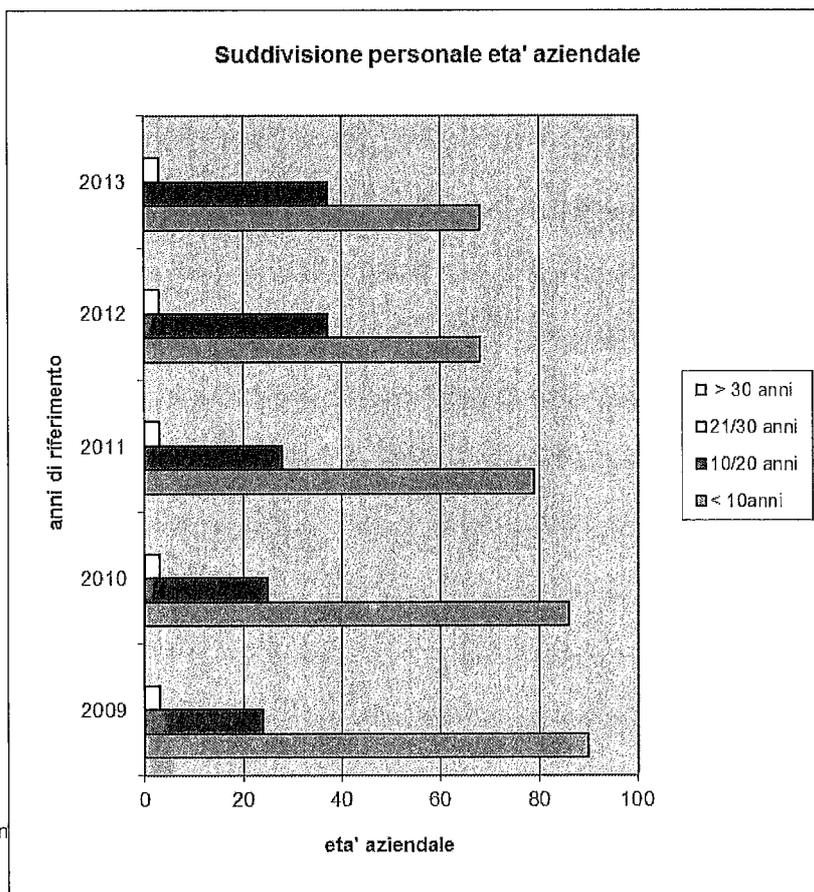
Vengono riportati alcuni grafici relativi alla suddivisione del personale dipendente aziendale

### Suddivisione del personale in base all'anzianita' anagrafica

	2009	2010	2011	2012	2013
< 20anni					
20/30 anni	28	24	19	14	13
31/40	35	39	41	39	39
41/50	36	35	31	33	31
51/60	17	16	19	21	23
> 60	1	0	0	1	2
<b>Totali</b>	<b>117</b>	<b>114</b>	<b>110</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>TOTALI</b>	<b>117</b>	<b>114</b>	<b>110</b>	<b>108</b>	<b>108</b>



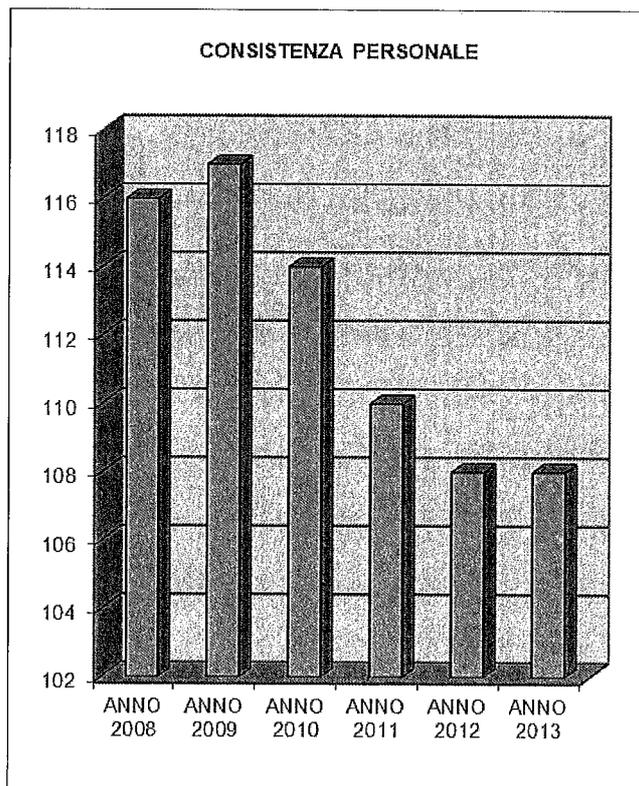
	2009	2010	2011	2012	2013
< 10anni	90	86	79	68	68
10/20 anni	24	25	28	37	37
21/30 anni	3	3	3	3	3
> 30 anni	0	0	0	0	0
<b>Totali</b>	<b>117</b>	<b>114</b>	<b>110</b>	<b>108</b>	<b>108</b>



**Consistenza del personale**

VOCE	31.12.08	31.12.09	31.12.10	31.12.11	31.12.12	31.12.13
Dirigenti	1	1	3	3	3	3
Quadri	2	2	0	0	0	0
Impiegati	36	38	35	34	34	34
Impiegate	23	24	23	23	23	23
Operai	54	52	53	50	48	48
<b>Totali</b>	<b>116</b>	<b>117</b>	<b>114</b>	<b>110</b>	<b>108</b>	<b>108</b>

ANNO 2008	116
ANNO 2009	117
ANNO 2010	114
ANNO 2011	110
ANNO 2012	108
ANNO 2013	108



VOCE	Impiegati	Operai	Dirigenti	Quadri	Totali
Laurea	11	1	3	0	15
Diploma	39	7	0	0	46
Obbligo	6	41			47
<b>Totali</b>	<b>56</b>	<b>49</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>108</b>

**L'indice di gravità infortuni**

Il numero degli infortuni nel 2013 è stato pari n. 3 rispetto a n.9 infortuni verificatesi nel 2012 e n. 9 infortuni del 2011.

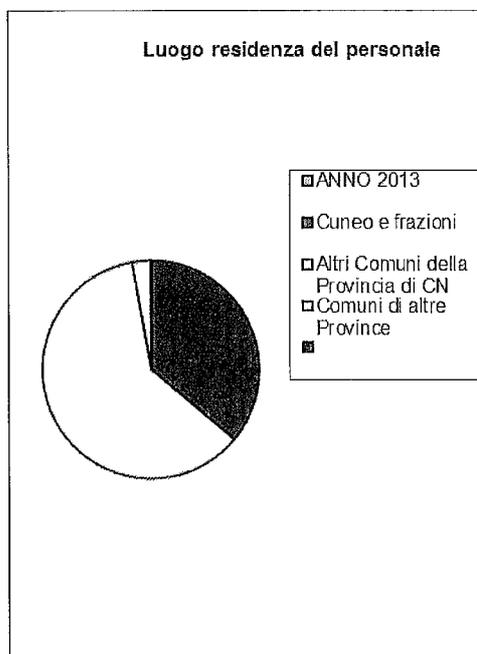
L'indice di gravità infortuni indica il numero di giorni totali di assenze per infortuni moltiplicato per 1000 e rapportato al numero totale ore lavorate dei dipendenti

ANNO	2011	2012	2013
<i>Indice di gravità infortuni</i>	0,71	1,00	0,20

**Luogo di residenza del personale**

	2009	%	2010	%	2011	%	2012	%	2013	%
Cuneo e frazioni	48	41,03	45	39,47	43	39,09	40	37,04	39	36,11
Altri Comuni della Provincia di Cuneo	67	57,26	67	58,77	66	60,00	66	61,11	66	61,11
Comuni di altre Province	2	1,71	2	1,75	1	0,91	2	1,85	3	2,78
<b>Totali</b>	<b>117</b>	<b>100,00</b>	<b>114</b>	<b>100,00</b>	<b>110</b>	<b>100,00</b>	<b>108</b>	<b>100,00</b>	<b>108</b>	<b>100,00</b>

ANNO 2013	
Cuneo e frazioni	39
Altri Comuni della Provincia di CN	66
Comuni di altre Province	3



**1) Attività di ricerca e sviluppo**

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

**2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti**

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie in imprese collegate così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le società collegate possono essere riassunti come segue:

Debiti e finanziamenti passivi verso le collegate

Descrizione	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione assoluta
Debiti verso CO.GE.SI. Scrl	-	4.000	4.000-
<i>Totale</i>	-	4.000	4.000-

**3) Azioni proprie**

Non vi sono state movimentazioni nel corso dell'esercizio.

Ai sensi dell'art. 2357 ter del Codice Civile, si sottolinea che è stata istituita una apposita riserva per azioni proprie in portafoglio per un ammontare pari all'importo delle azioni proprie iscritto all'attivo di bilancio. Tale riserva sarà mantenuta fino al trasferimento o annullamento delle azioni.

Si precisa, infine, che il valore nominale delle azioni proprie possedute dalla società non eccede la decima parte del capitale sociale, come disposto dall'art. 2357 del Codice Civile.

**4) Azioni/quote della società controllante**

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

**5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Come stabilito al punto 5) del citato terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si riepilogano nel seguito i principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che possono influire in modo rilevante sull'andamento dell'azienda.

La deliberazione 585/12 dell'AEEG stabiliva il termine del 31/03/13 per la presentazione da parte delle ATO dei coefficienti del Metodo Tariffario Transitorio (MTT), da applicarsi alle tariffe 2012 e 2013, termine successivamente posticipato al 30/04/13. Nel trasmettere i dati risultanti all'AEEG, l'AATO/4 Cuneese aveva chiesto che i Gestori si impegnassero a rinunciare all'applicazione del  $\theta_{2012}$  ponendolo uguale ad 1. Nell'Assemblea dei Soci del 20/06/13 si era stabilito di prendere atto della deliberazione AATO/4 Cuneese n. 11 in data 23/04/13 condividendone i principi di contenimento degli aggravii tariffari nei riguardi dei cittadini, riservandosi la completa accettazione della proposta dell'ATO/4 Cuneese, in attesa dell'istruttoria sulle tariffe aziendali 2012/2013 da parte dell'AEEG. Il CdA di quest'Azienda in data 4/03/14, su precisa richiesta dell'ATO/4 Cuneese ha confermato i valori  $\theta_{2012} = 1,065$  e  $\theta_{2013} = 1,108$  come derivanti dal foglio di calcolo AEEG rinunciando al conguaglio dell'aumento riconosciuto al 2012 pari al 6,5%. In data 21/03/14 il Direttore dell'ATO ha concluso il procedimento per accertare l'adesione dei Gestori alla proposta tariffaria per gli anni 2012 e 2013. Ad oggi, su tali tariffe, applicate ai Clienti su precisa indicazione normativa, non è ancora pervenuta l'approvazione definitiva dell'AEEG, ma risulta improbabile un conguaglio successivo in diminuzione.

A fine aprile 2014 sono stati approvati dall'ATO/4 Cuneese i valori dei coefficienti moltiplicativi tariffari per gli anni 2014 e 2015 correlati ad un preciso Piano degli interventi che per quanto riguarda ACDA prevede, dal 2014 al 2017 compreso, un volume di investimenti complessivo di 25.670.000 euro di cui 2.040.000 derivanti da finanziamento pubblico, il tutto in ottemperanza della delibera AEEG-SI n. 643 del 27/12/13 relativa all'approvazione del Metodo Tariffario Idrico.

## **6) Evoluzione prevedibile della gestione**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno indicazioni di prospettiva in linea con l'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

L'evoluzione della gestione, nel breve periodo, è condizionata fortemente dalla ridefinizione normativa in atto (definizione dell'applicazione del patto di stabilità per le società "in house", ecc) e dalle decisioni dell' Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas, deputata della regolazione dei servizi idrici.

Con i nuovi compiti attribuiti dal Governo all'AEEG, l'AATO/4 Cuneese, pur riconfermato nella sua rappresentatività sul territorio dalla L.R. 7/2012, ha ridotto fortemente le sue aree di incidenza, passando, su alcuni settori, a svolgere unicamente un'attività di supporto e di controllo per conto dell'Autorità nazionale. La rappresentatività poi nello stesso organismo del territorio su cui opera ACDA SpA, prima largamente individuato nelle varie Comunità Montane, risulta al momento ridottissima per la soppressione delle Comunità Montane stesse senza che per gli stessi territori sia stato al momento individuato un altro tipo di rappresentatività nel citato Ente.

In termini di durata della gestione, l'attuale scadenza al 31/12/2017, pur avendo l'ATO modificato parzialmente nel febbraio 2014 la propria precedente deliberazione n° 15 del 29/11/2010 (che indiva la gara per la ricerca di un gestore unitario su tutto il territorio), eliminando tutti i riferimenti all'avvio della gara, vista la disomogeneità delle gestioni in atto sul territorio provinciale ed un non ben individuato elemento di aggregazione, rischia di penalizzare la possibilità di proseguire l'attività aziendale nel modo più efficace. Il territorio gestito necessita infatti di ingenti investimenti per garantire il dovuto rinnovamento di reti ed impianti per far fronte alla mutata domanda ed alle nuove richieste normative. Si auspica al riguardo dagli Enti di governo sia nazionali che locali, un'attenzione particolare alle società a completa partecipazione pubblica come la nostra che potrebbero ricevere un'assegnazione diretta di gestione "in house" anche di alcune decine di anni.

## **6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

Non risultano strumenti finanziari in materia di gestione del rischio finanziario non avendo iscritto alcun titolo o valore nell'attivo circolante.

## **Proroga termini e conclusioni**

Si evidenzia che il presente Bilancio 2013 viene sottoposto alla Vostra approvazione nel maggior termine previsto dall'art. 10.4 dello Statuto e dall'art. 2364 del C.C. Le ragioni della proroga risiedono nel fatto di non aver ottenuto l'approvazione da parte dell'Autorità per l'Energia Elettrica ed il Gas della la tariffa del SII per il 2013 nei termini previsti.

Signori Azionisti, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare come segue l'utile d'esercizio:
  - euro 105.204,00, pari al 5%, alla riserva legale;

- euro 1.817.541 a riserva indisponibile a copertura degli investimenti della componente tariffaria FoNI, in applicazione della normativa vigente;
- il residuo, pari ad euro 181.333 alla riserva per rinnovo impianti.

Cuneo, 26 maggio 2014

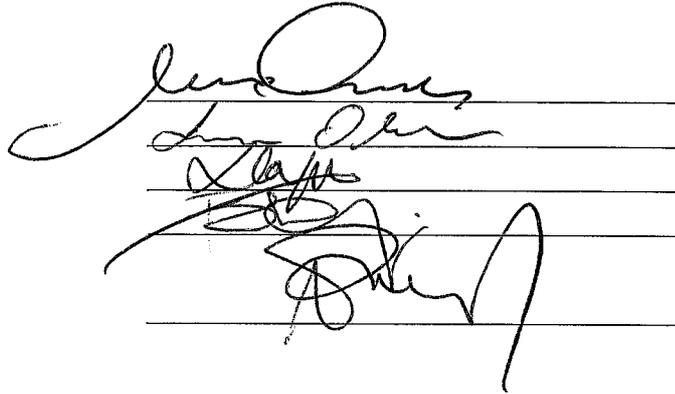
IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(Livio QUARANTA – Presidente)

(Luciano OBBIA – Vice Presidente)

(Riccardo CAPELLO – Amm. Delegato)

(Giovanni BECCHIO – Consigliere)



IL DIRETTORE (Alessandro PIROLA )

*Questo documento viene trasmesso in copia informatica al Registro Imprese, firmato digitalmente dal professionista incaricato, che ne attesta la corrispondenza all'originale cartaceo, sottoscritto con firma autografa dai soggetti obbligati e conservato presso l'impresa.  
Imposta di bollo assolta in entrata autorizzazione CCIAA CN n. 11981/2000/2 del 29/12/2000.*

Il Presidente

(Livio QUARANTA)



