

**acda**  
azienda cuneese  
dell'acqua spa

**Relazione sulla gestione anno 2011 ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile**

**Sede legale: CORSO NIZZA 88, CUNEO**  
**Partita IVA 02468770041**  
**Iscritta al registro delle imprese di Cuneo C.F. e n.iscrizione 80012250041**  
**Iscritta al R.E.A. di Cuneo al n. 178097**  
**Capitale sociale Euro 5.000.000,00 interamente versato**  
**P.I. 02468770041**

Premesse:

Il presente bilancio consuntivo delinea l'attività svolta da ACDA SpA nell'arco temporale che va dall'1/01/2011 al 31/12/2011. La nostra storia recente ci dice che dopo aver cambiato denominazione il 3/06/99 da "Azienda Cuneese Depurazione Acque" ad "Azienda Cuneese Dell'Acqua", il 30.06.2003 è stata effettuata la trasformazione in Società per Azioni, assumendo l'attuale denominazione: "Azienda Cuneese Dell'Acqua S.p.A.", siglabile "A.C.D.A. S.p.A.". Questo in ossequio a precisi obblighi imposti dalla legge.

I Soci di ACDA SpA sono oggi 69 Comuni, interessando un territorio che abbraccia l'hinterland cuneese, le Valli Gesso, Vermenagna, Pesio, Stura, Grana, Maira, Tanaro, Mongia, Po, oltre ad un centro nel Saviglianese.

Il 2011 è stato un anno di ulteriore consolidamento per le attività aziendali sull'intero territorio assegnato dall'ATO con contratto in data 4/04/2008. Per 67 comuni è stato gestito l'intero SII mentre per i Comuni di Costigliole Saluzzo e Pradives sono stati gestiti solo i servizi di fognatura e depurazione in quanto nel Comune del Saluzzese il servizio acquedotto è affidato ad altro gestore e per il Comune della Valle Grana esiste unicamente un acquedotto rurale, non in carico ad ACDA SpA.

Nel corso dell'anno ci si è dovuti occupare, oltre alle attività usuali, del completamento del ripristino dei danni conseguenti all'evento alluvionale del 29-30 maggio 2008, di cui, a fronte di una segnalazione danni per circa € 2.700.000,00, si era ottenuta a fine dicembre 2008 una promessa di contributo tramite la Regione Piemonte per complessivi 1.900.000,00 €.

Passando alle principali attività svolte con propri dipendenti, la tabella seguente riporta i dati di sintesi:

<b>SERVIZIO ACQUEDOTTO</b>	
Interventi per acqua sporca e poca pressione	567
Contatori sostituiti	1740
Riparazione perdite effettuate	1367
Sopralluoghi per nuovo allacciamento, spostamenti contatore, adeguamento impianto	1142
Pareri tecnici su PEC rilasciati	74
Nuovi allacciamenti	1081
Totale segnalazioni ricevute	18922
<b>SERVIZIO DEPURAZIONE</b>	
Interventi di gestione sugli impianti di depurazione	6072
Campioni di liquame analizzati dal laboratorio chimico	1768
Autorizzazioni allo scarico rilasciate	55
N. di campioni di fanghi attivi analizzati	1380
<b>SERVIZIO FOGNATURA</b>	
Interventi manutenzione ordinaria	5
interventi di videispezione condotte	21
Interventi per cedimenti stradali, chiusini difettosi	120
Interventi con canal-jet per fognatura intasata	176
Controlli su sfioratori di portata	117
km di rete fognaria rilevata nel dettaglio	12
	176
Sopralluoghi per verifica allacciamenti alla fognatura	133
<b>UFFICIO PROGETTAZIONE</b>	
Progettazioni preliminari	9
Progettazioni definitive	4
Progettazioni esecutive	19
Perizie variante	9
Contabilità finali e D.L.	24
<b>UFFICIO SICUREZZA ED ENERGIA</b>	
Sopralluoghi di verifica	20
Ore di formazione per corsi sulla sicurezza del lavoro	62

<b>AREA AMMINISTRATIVA</b>	
Utenze servite	78.301
Unità immobiliari servite	145.269
Bollette emesse	159.300
Utenti serviti allo sportello di Cuneo	5.416
Contratti/volture effettuati	3.072
Solleciti per morosità emessi	9.552
Ordini a fornitori	3.845
Letture contatori effettuate	62.763
<b>APPALTI E CONTRATTI</b>	
Gare appalto effettuate	32
Contratti stipulati (nuovi lavori e manutenzioni ordinarie)	19
<b>UFFICIO CARTOGRAFIA</b>	
Reti di Acquedotto digitalizzate nell'anno (km)	455
Totale Condotte Acquedotto digitalizzate (km)	4137
Aggiornamenti reti acquedotto	1546
Reti di fognatura digitalizzate nell'anno (km)	67
Totale Condotte fognatura digitalizzate (km)	1120
<b>UFFICIO RICERCA PERDITE</b>	
Rete acquedotto analizzata (km)	385
Perdite localizzate	145
<b>UFFICIO TELECONTROLLO ED IMPIANTI ELETTRICI</b>	
Realizzazione nuovi impianti telecontrollo	51
Assistenza , formazione e informazioni su telecontrollo e impianti vari ad altri settori	332
Manutenzioni, riparazioni, adeguamenti impianti esistenti	230
Riparazione sistemi di disinfezione, fornitura di ipoclorito e gas cloro, verifiche varie.	4373
Totali interventi clorazione	4616
Totale interventi da segnalazione:	551

L'affidamento del servizio da parte dell'ATO ha comportato la necessità di rispondere in modo adeguato alle norme contenute nel Disciplinare Tecnico di Gestione (DTG), atto che regola i rapporti, sia tecnici che amministrativi, tra AATO e Gestore. Questo documento individua altresì le modalità di intervento sul territorio ed ha sostituito i Contratti di servizio precedentemente attivi tra ACDA SpA ed i singoli Comuni soci.

I vincoli imposti di programmazione preventiva, rendicontazione periodica, compilazione di modulistiche su varie attività di gestione, hanno comunque comportato un intenso lavoro da parte della struttura tecnico-amministrativa, così come intenso è stato anche il lavoro delle nuove attività quali la ricerca perdite, l'aggiornamento cartografico e la definizione dello stato di consistenza, quest'ultima attività richiesta dall'ATO a tutti i gestori. Per rispondere alle indicazioni del DTG che richiede un sufficiente numero di personale distribuito sul territorio per garantire un servizio di qualità a tutti i cittadini, sono proseguiti gli accordi con alcuni Comuni soci che si sono resi disponibili a mettere a disposizione propri operai per alcune attività secondarie di gestione (prime operazioni di verifica in attesa dell'intervento delle squadre aziendali, pulizia serbatoi e vasche, rabbocco disinfettanti, taglio erba, ecc.) consentendo di fatto di rispondere con immediatezza alle richieste dell'utenza anche in aree montane particolarmente disagiate per la distanza dalle sedi operative aziendali.

In merito ai servizi per gli utenti, presso la sede di Cuneo si è proceduto ad esternalizzare le attività di sportello mediante apposita gara. Si è altresì provveduto a progettare un nuovo software gestionale conglobante attività di sportello, contabilità aziendale, magazzino, ricevimento reclami, con operatività dal 1/01/2012. Questo in quanto il software esistente non poteva più essere aggiornato per la struttura stessa del programma e l'indisponibilità della softer-house incaricata a proseguire la manutenzione e l'aggiornamento.

Relativamente alla manutenzione delle reti acquedotto, gli interventi non necessitanti dell'ausilio di mezzi meccanici per lo scavo sono stati generalmente effettuati direttamente con maestranze aziendali, mentre negli

altri casi si è fatto ricorso a ditte esterne selezionate, sotto stretta sorveglianza dei tecnici ACDA. Per alcune attività, ad. es. la lettura dei contatori, l'individuazione delle caratteristiche specifiche delle utenze e la sostituzione dei misuratori, si è fatto ricorso a Ditte esterne, a personale specializzato ed a personale che in alcuni casi i Comuni soci hanno reso disponibile. Significativo poi il controllo di qualità sulle acque potabili distribuite, servizio che è stato espletato tramite un laboratorio autorizzato e sono stati emessi 1130 certificati di analisi su altrettanti campioni prelevati.

Per quanto attiene alle opere eseguite nel 2011, in calce sono elencati i principali interventi effettuati, in parte rispondenti alla programmazione di Piano d'Ambito relativa al territorio aziendale ed in parte necessari per il ripristino dei danni conseguenti all'evento alluvionale del maggio 2008. Numerosissimi altri interventi sono stati effettuati, quali manutenzioni ordinarie e straordinarie di reti ed impianti per sistemazione servizi idrici, spesso in concomitanza ad interventi comunali di rifacimento delle sovrastrutture stradali.

Relativamente alla rete fognaria, oltre ai lavori programmati, sono stati eseguiti molti interventi in concomitanza della sistemazione delle sovrastrutture stradali da parte dei Comuni ed effettuate numerosissime manutenzioni delle condotte con attività di disostruzione, videoispezione, rifacimento di tratte gravemente danneggiate. Per porre rimedio a situazioni critiche per eccesso di portata in arrivo agli impianti di depurazione, sono stati effettuati in alcuni casi interventi per ridurre le acque parassite immesse in rete, previa verifica dei condotti con sistemi di video ispezione e monitoraggi multipli.

Risulta ad oggi ancora aperta la problematica relativa ad un tratto di collettore consortile delle Valli Vermenagna e Gesso dove una video-ispezione effettuata nel settembre 2000 su un tratto di 9,5 Km di rete evidenziava un grave dissesto delle condotte per un tratto di circa 3,3 Km per cause alluvionali di precedenti eventi catastrofici. Per il ripristino dell'opera erano stati richiesti contributi alla Regione Piemonte (comprendenti anche difese spondali su tratti di rete posti in adiacenza di corsi d'acqua). Per il parziale ripristino di tali danni l'Azienda aveva ottenuto finanziamenti per complessivi € 2.500.000, serviti per mettere in sicurezza le parti più danneggiate del collettore consortile. Restano da risolvere situazioni meno gravi che possono comunque essere procrastinate nel tempo.

Per quanto riguarda il settore depurazione, sono stati eseguiti interventi di manutenzione straordinaria e di potenziamento, ma considerevoli risultano essere ancora le criticità esistenti a causa della vetustà e del sottodimensionamento degli impianti affidati in gestione ad ACDA SpA, sia per carenze strutturali riscontrate già in fase di assegnazione, sia per modifica delle norme di settore. Sono stati comunque effettuati lavori di pulizia e manutenzione ordinaria di tutti gli impianti e fosse Imhoff presenti sul territorio gestito. Nel corso del 2011 è stato aggiudicato un intervento sull'impianto di depurazione di Dronero per un importo di € 1.500.000,00 ed i lavori sono in fase di esecuzione ed è stato altresì appaltato l'intervento di ricollocazione dell'impianto di depurazione di Busca per un importo complessivo di € 2.450.000,00, intervento non ancora iniziato. E' stata inoltre avviata la procedura di gara per l'adeguamento dell'impianto di depurazione consortile di Cuneo per un importo di € 7.400.000,00, gara che è in fase di aggiudicazione definitiva. Sempre nel 2011 si sono conclusi i lavori di adeguamento dell'impianto di depurazione di Caramagna Piemonte, sono proseguiti, seppur a rilento, i lavori sull'impianto di Centallo e si è effettuato un primo intervento sull'impianto di Paesana oltre ad interventi sugli impianti di Roburent, Magliano Alpi, Monastero Vasco, Garessio, Cuneo.

Relativamente all'attività istituzionale di controllo sugli scarichi industriali, le strutture interne hanno tenuto costantemente sotto controllo tutti i casi a maggior rischio di inquinamento, effettuando numerose verifiche ed imponendo l'installazione di apparecchiature di campionamento continuo e telecontrollo a distanza. Numerosissimi sono poi stati gli interventi volti a mettere a norma gli impianti elettrici esistenti e l'attivazione di sistemi di telecontrollo.

Per il controllo qualitativo degli scarichi sono state eseguite 1768 analisi su campioni di acqua reflua, n° 1380 su campioni di fango attivo e n°86 campioni in linea fango.

Relativamente allo smaltimento di rifiuti liquidi, nel corso del 2011 sono stati conferiti all'impianto di Cuneo 16.514 t. di percolato proveniente dalla discarica di Borgo San Dalmazzo. I rifiuti liquidi ricevuti da terzi sono stati pari a 674 t e sono state trattate 5973 t di fanghi provenienti dagli impianti di depurazione gestiti da quest'Azienda.

I fanghi di risulta a fine processo di trattamento, sono stati smaltiti presso impianti di compostaggio.

FANGHI AVVIATI AL RIUTILIZZO ( COMPOSTAGGIO)	
CUNEO	3125,83
GARESSIO	193,13
CEVA	492,47
<b>TOTALE</b>	<b>3811,43</b>

Di notevole rilevanza risultano, come sempre, le spese energetiche. Nel 2011 sono stati consumati :

- 11.100.000 KWh di energia elettrica (con un incremento dei consumi di circa l' 1% );
- 129.000 m<sup>3</sup> di metano sull'impianto di depurazione di Cuneo per il riscaldamento dei digestori dei fanghi;
- 10.500 litri di gasolio da riscaldamento;
- 72.200 litri di gasolio da autotrazione;
- 25.000 litri di benzina;
- 22.670 litri di GPL per riscaldamento e per autotrazione.

I 355.000 m<sup>3</sup> di biogas prodotti nell'impianto di depurazione di Cuneo sono stati utilizzati nella centrale di cogenerazione annessa allo stesso, producendo KWh 703.456 di energia elettrica. L'autoproduzione ha generato un risparmio equivalente ad € 84.000,00 rispetto all'acquisto; in aggiunta, l'emissione di 600 Certificati Verdi relativi alla produzione di Energia per l'anno 2011 da fonte rinnovabile, valorizzabili al prezzo di ritiro del GSE di 80,00 €/CV, ha determinato un ulteriore risparmio di € 48.000,00.

Nel mese di giugno 2011 è entrato in funzione l'impianto di produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile fotovoltaica installato presso il depuratore di Cuneo .Sono stati prodotti 63073 kWh di energia elettrica e sono stati ricevuti € 24.220,00 di incentivi da parte del GSE; il risparmio dovuto all'autoconsumo dell'energia prodotta è stato pari a € 7.570,00.

Il ricorso al mercato libero per l'acquisto dell'energia elettrica ha prodotto un risparmio dell'ordine del 8-10 % rispetto al vincolato.

Relativamente al personale, nel corso del 2011 si sono verificati un pensionamento, due dimissioni ed un dipendente cessato per morte, per un totale dipendenti a fine anno di 110 unità.

Passando ad un'analisi di tipo economico, l'introduzione del sistema tariffario di cui ha preso atto l'Autorità d'Ambito con deliberazione in data 3/05/2010, unitamente ad un grande sforzo operato nel contenere al massimo le spese, hanno consentito di ottenere un risultato positivo.

Per quanto riguarda i ricavi del servizio acquedotto, l'ammontare previsto risulta di € 9.933.636,56 derivante dall'applicazione delle nuove tariffe; il nuovo sistema ha portato ad una ristrutturazione ed unificazione delle fasce di consumo, con introduzione di un principio di armonizzazione dei valori applicati nei singoli Comuni che, a partire dal 1/01/2012 porterà ad una tariffa aziendale unica su tutto il territorio affidato in gestione, con riduzioni per i residenti in aree montane interessate da marginalità socio-economica.

Il nuovo tariffario è suddiviso per tipo di utenza e fasce di consumo che vanno da 0 a 60 m<sup>3</sup> per la fascia agevolata, da 61 a 180 m<sup>3</sup> per la fascia base, da 181 a 220 m<sup>3</sup> per la fascia di primo supero, oltre i 220 m<sup>3</sup> per la fascia di secondo supero. Le tariffe base applicate nel 2011 risultavano ancora differenziate per Comune, ma in graduale livellamento, andando da un minimo di 0,52 €/m<sup>3</sup> ad un massimo di 0,69 €/m<sup>3</sup>.

La maggioranza delle reti di acquedotto gestite da ACDA SpA è dotata di sistemi di misura della portata erogata, ma, in alcune località montane, esiste ancora una determinazione meno precisa che si basa sul principio della "bocca tassata", sul fatto cioè che attraverso una tubazione di diametro e carico di pressione ben definiti, passi una definita portata d'acqua. Il D.Lgs. n° 152/06 prevede che gli allacciamenti alla rete idrica siano dotati di sistemi di misura a contatore e l'Autorità d'Ambito, nell'affidare la gestione del servizio idrico integrato, ha sollecitato tale adeguamento. Il rispetto di questa richiesta risulta di difficile attuazione in quanto, per garantire un'adeguata funzionalità nelle nuove condizioni di misura, sarebbe necessario il pressoché totale rifacimento di reti ed allacciamenti (per scarsa profondità di posa) per evitare problemi di gelo nella stagione invernale con investimenti notevolissimi, al momento non compresi nella programmazione finanziaria.

Relativamente ai servizi di fognatura e depurazione, la situazione tariffaria 2011 ha riscontrato valori unitari sull'intero territorio gestito, pari ad 0,115 €/m<sup>3</sup> per la fognatura ed 0,301 €/m<sup>3</sup> per la depurazione. I ruoli fognatura ammontano a complessivi € 1.662.263,00 e quelli di depurazione ad € 4.346.952,45.

Il bilancio 2011, presenta un segno positivo, con un utile di esercizio di € 193.433 al netto della tassazione ordinaria di 549.012 così determinata: (€ per 580.271 per IRAP ed IRES correnti; € -31.308 per IRES differita su rateizzazione fiscale plusvalenza e di € 49,00 per IRAP ed IRES prepagate).

Il conto economico, se raffrontato col precedente esercizio, presenta scostamenti, in aumento e diminuzione, le cui variazioni di rilievo vengono di seguito sintetizzate:

- \* minori ricavi dalla depurazione del percolato
- \* maggiori ricavi da incremento tariffario;
- \* maggiori costi per il personale;
- \* maggiori costi per acquisto materie prime di consumo;
- \* maggiori costi per contratti e assistenza software e hardware;
- \* maggiori costi per spese postali;
- \* minori costi per smaltimento e trasporto fanghi;
- \* minori costi per canoni concessione attraversamento;
- \* maggiori costi di manutenzione acquedotti, fognature, impianti;
- \* minori spese telefoniche;
- \* maggiori costi per consulenze amministrative, tecniche e legali
- \* maggiori spese e commissioni bancarie

#### **ANDAMENTO DELLA GESTIONE RICAVI**

L'incremento dei costi gestionali 2011 rispetto al 2010 è stato bilanciato dai ricavi del servizio idrico integrato. Sono stati contabilizzati i ricavi relativi ai settori acquedotto e fognatura e depurazione dei Comuni consorziati per il periodo 01.01.2011 – 31.12.2011. La tabella seguente sintetizza tali ricavi:

DESCRIZIONE	RUOLO ACQUEDOTTO 2011	RUOLO FOGNATURA 2011	RUOLO DEPURAZIONE 2011	TOTALE RUOLI 2011
ACCEGLIO	41.871,39	8.944,93	23.376,22	74.192,54
AISONE	20.398,93	4.140,94	10.865,95	35.405,82
ALTO	6.881,92	1.233,67	3.257,24	11.372,83
ARGENTERA	48.414,79	12.236,79	32.110,06	92.761,64
BAGNASCO	43.465,52	7.443,76	19.529,06	70.438,34
BEINETTE	131.343,32	21.704,79	56.773,15	209.821,26
BERNEZZO	132.116,67	20.132,72	52.826,42	205.075,81
BORGO S. DALMAZZO	612.214,43	100.379,07	262.108,43	974.701,93
BOVES	412.668,42	60.184,61	157.468,04	630.321,07

BRIGA ALTA	15.583,32	4.019,25	10.560,53	30.163,10
BRONDELLO	7.498,78	1.120,07	2.943,50	11.562,35
BUSCA	462.359,16	53.645,55	140.137,64	656.142,35
CAPRAUNA	8.122,17	4.171,00	4.975,32	17.268,49
CARAGLIO	288.894,78	30.325,98	85.205,55	404.426,31
CARAMAGNA PIEMONTE	178.262,09	25.085,46	65.271,40	268.618,95
CASTELLAR	10.749,38	1.330,12	3.475,33	15.554,83
CASTELLETTO STURA	75.265,01	7.241,57	18.958,00	101.464,58
CENTALLO	208.115,54	52.383,71	135.783,00	396.282,25
CERVASCA	276.969,18	30.257,27	79.207,99	386.434,44
CEVA	297.106,20	49.348,33	130.050,63	476.505,16
CHIUSA DI PESIO	160.092,93	27.233,55	71.160,81	258.487,29
COSTIGLIOLE SALUZZO	0,00	18.447,12	48.370,12	66.817,24
CRISSOLO	50.480,36	12.176,85	31.961,67	94.618,88
CUNEO	3.119.740,28	530.655,99	1.383.325,51	5.033.721,78
DEMONTE	127.829,48	16.787,16	43.985,29	188.601,93
DRONERO	282.380,45	45.637,41	119.163,08	447.180,94
ENTRACQUE	80.333,40	13.468,40	35.423,42	129.225,22
ENVIE	86.876,35	6.800,94	17.797,53	111.474,82
FRABOSA SOTTANA	81.662,35	46.121,08	121.154,03	248.937,46
GAIOLA	22.039,26	4.502,33	11.810,88	38.352,47
GARESSIO	212.693,62	26.289,46	69.082,71	308.065,79
LIMONE PIEMONTE	364.337,80	91.401,82	239.892,55	695.632,17
MAGLIANO ALPI	94.727,08	12.872,15	33.707,95	141.307,18

MARGARITA	65.496,02	8.457,63	22.078,37	96.032,02
MOIOLA	10.968,72	1.676,71	4.412,78	17.058,21
MOMBASIGLIO	28.715,03	2.855,00	7.483,27	39.053,30
MONASTERO VASCO	44.857,13	6.691,48	17.549,27	69.097,88
MONTALDO MONDOVI'	16.246,21	8.967,87	23.655,14	48.869,22
MONTANERA	41.471,25	3.617,85	9.470,19	54.559,29
MOROZZO	101.104,37	8.988,10	23.587,67	133.680,14
NUCETTO	23.478,69	4.033,64	10.530,50	38.042,83
ORMEA	86.755,34	16.344,00	42.988,56	146.087,90
OSTANA	7.664,80	991,35	2.417,32	11.073,47
PAESANA	152.887,82	21.306,17	55.696,15	229.890,14
PAGNO	21.274,70	3.739,58	9.761,90	34.776,18
PAMAPARATO	62.459,85	15.468,58	40.607,09	118.535,52
PERLO	6.008,60	1.199,73	3.167,64	10.375,97
PEVERAGNO	223.378,58	27.488,95	72.018,99	322.886,52
PIANFEI	78.145,93	8.639,10	22.597,46	109.382,49
PIETRAPORZIO	15.490,59	3.462,96	9.067,10	28.020,65
PRADLEVES	0,00	5.117,44	13.392,95	18.510,39
PRIOLA	30.044,72	5.214,10	13.703,59	48.962,41
RITTANA	6.786,78	1.066,48	2.798,26	10.651,52
ROASCHIA	13.154,43	2.845,27	7.472,40	23.472,10
ROBILANTE	82.590,48	16.949,81	44.322,74	143.863,03
ROBURENT	35.644,94	17.097,13	45.351,71	98.093,78
ROCCA DE BALDI	73.109,16	7.544,76	19.600,77	100.254,69

ROCCABRUNA	67.260,42	7.377,37	19.285,22	93.923,01
ROCCASPARVERA	25.215,03	3.978,74	10.454,66	39.648,43
ROCCAIONE	106.979,13	19.378,43	50.929,88	177.287,44
SAMBUCO	10.446,19	2.346,77	6.158,03	18.950,99
SANFRONT	94.265,29	12.213,17	32.028,76	138.507,22
TARANTASCA	101.812,34	10.798,13	28.253,15	140.863,62
TORRE MONDOVI'	18.954,77	2.805,21	7.377,72	29.137,70
VALDIERI	64.415,38	12.440,28	32.710,11	109.565,77
VALLORiate	9.284,00	1.636,23	4.275,95	15.196,18
VERNANTE	99.899,01	23.601,28	61.833,93	185.334,22
VIGNOLO	84.835,20	12.634,51	33.115,06	130.584,77
VILLAR S. COSTANZO	45.314,94	3.846,76	10.024,95	59.186,65
SAN PELLEGRINO	15.726,36	0,00	0,00	15.726,36
CONSORZIO FAUSSIMAGNA	0,00	1.718,58	5.054,20	6.772,78
RUOLI PRODUTTIVI	0,00	0,00	0,00	287.681,32
<b>TOTALI</b>	<b>9.933.636,56</b>	<b>1.662.263,00</b>	<b>4.346.952,45</b>	<b>16.230.533,33</b>

Da un raffronto con i dati effettivi 2010 risulta una differenza per maggiori incassi nel 2011 di € 1.063.802 dovuti principalmente all'adeguamento tariffario approvato.

Si riporta di seguito un prospetto con altre voci di ricavo relative all'esercizio 2011

**PROSPETTO ALTRI RICAVI 2011**

VOCE	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2010	SCOSTAMENTI
RICAVI DEPURAZIONE PERCOLATO BORGO S.D.	153.512	205.851	-52.339
RICAVI CONFERIMENTI REFLUI DI 3°E PERCOLATO DITTE	1.912	40.244	-38.332

RICAVI PER INDENNIZZI	2.913	7.964	-5.051
CONTRIBUTO C/IMPIANTO	1.102.973	998.796	104.177
ALLACCIAMENTI ACQUEDOTTO E RICAVI BOTOLINI	193.601	207.906	-14.305
ALLACCIAMENTI FOGNATURA	20.607	15.417	5.191
RICAVI DIVERSI	520.830	522.738	-1.908
CONTRIBUTI DANNI ALLUVIONALI	336.085	319.356	16.728
INDENNITA' DI MORA	123.827	120.870	2.958

I contributi danni alluvionali sono coperti con fondi erogati dalla Regione Piemonte (vedi voce di spesa)

#### **COSTI DEL PERSONALE E COSTI ACCESSORI**

Con il conferimento della gestione del Servizio Idrico Integrato da parte dei Comuni di Cuneo, Borgo S. Dalmazzo dal 01/09/1999 e Boves dal 15/11/1999 e conseguente passaggio a questa Azienda del relativo personale, il numero dei dipendenti A.C.D.A. è passato da n. 13 a n. 40 unità al 31/12/1999. Nell'esercizio 2000, a seguito dell'acquisizione del servizio dei Comuni di Bernezzo, Caraglio, Centallo, Cervasca, Vignolo e Sambuco si è passati da n. 38 unità al 1° gennaio 2000 a n. 46 unità al 31/12/2000 di cui n. 2 trasferite dal Comune di Caraglio. Nel corso dell'esercizio 2001 si è passati a n. 50 unità salite a n. 57 al 31/12/2002 di cui n. 3 trasferiti dal Comune di Ceva, n. 2 dal Comune di Gressio, n. 1 dalla Comunità Montana Alta Val Tanaro e n. 1 dal Comune di Pamparato. Nel corso dell'esercizio 2003 si è passati a n. 61 dipendenti, nel 2004 a n. 63 dipendenti per rispettare la legge sui disabili e sugli orfani di caduti sul lavoro. Nel corso del 2005 ci sono state n. 6 assunzioni con un totale dipendenti, al 31/12/2005, di n. 69 unità.

Nel corso del 2006 si sono verificati n. 3 pensionamenti, n. 1 dimissione, e n. 8 assunzioni, con un totale dipendenti al 31/12/2006 di n. 73 unità.

Nel corso del 2007 si sono verificati n. 4 pensionamenti, n. 4 dipendenti dimissionari, n. 51 nuove assunzioni (n.17 impiegati amministrativi + n. 17 tecnici + 17 operai), per un totale dipendenti al 31.12.2007 di n. 116.

Nel corso del 2008 si sono verificati n. 1 pensionamento, n. 10 dimissioni, n. 11 nuove assunzioni (n. 2 tecnici + n. 7 operai + n. 2 amministrativi) per un totale dipendenti al 31.12.2008 di n. 116. Nel corso del 2009 si sono verificati n. 1 pensionamento, n. 2 dimissioni + n. 4 nuove assunzioni (n. 1 tecnico + n. 2 amministrativi a tempo determinato+ n. 1 operaio a tempo determinato)

Nel corso del 2010 si sono verificati n. 4 pensionamenti, n. 2 dimissioni + n. 3 nuove assunzioni (n. 2 operai settore acquedotto + n. 1 operaio settore depurazione) per un totale di n. 114 dipendenti con il 31.12.2010.

Nel corso del 2011 si sono verificati n. 1 pensionamento, n. 2 dimissioni, n. 1 dipendente cessato per morte per un totale di n. 110 dipendenti con il 31.12.2011.

Viene di seguito riportata la tabella dei costi del personale per l'anno 2011

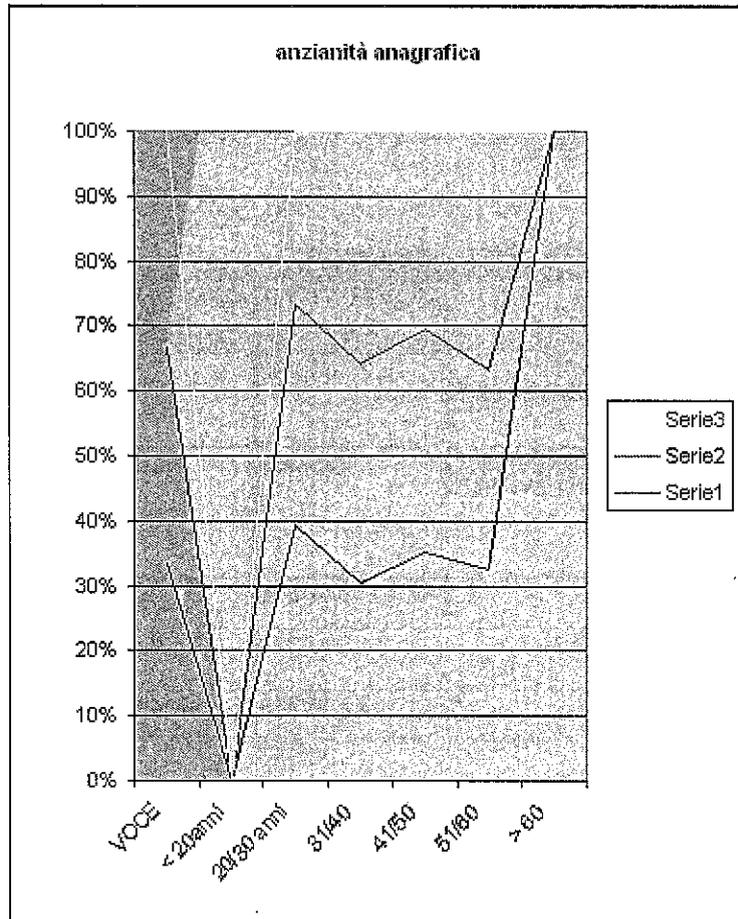
**COSTI DEL PERSONALE E COSTI ACCESSORI**

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2010	SCOSTAMENTI
EMOLUMENTI AL PERSONALE DIPENDENTE E COLLABORATORI E LAVORO INTERINALE	3.184.262	3.162.934	21.328
COMPENSO PER STRAORDINARI E REPERIBILITA' FISSA ED INTERVENTI IN REPERIBILITA'	209.281	189.067	20.214
ONERI PREV.LI ED ASS.LI	924.968	920.726	4.242
ACCANTONAMENTO AL T.F.R.	230.272	223.237	7.036
<b>TOTALE A)</b>	<b>4.548.783</b>	<b>4.495.964</b>	<b>52.820</b>
TICKET RESTAURANT	135.686	149.042	-13.356
CORSI QUALIFICAZIONE PERSONALE	22.403	15.173	7.230
MISSIONI PERSONALE DIPENDENTE	39.140	38.274	866
COSTO VISITE MEDICHE PERSONALE DIP.	13.510	16.289	-2.779
COSTO LAVAGGIO INDUMENTI	3.629	3.970	-341
COSTO VESTIARIO PERSONALE	16.687	17.356	-669
<b>TOTALE B)</b>	<b>231.055</b>	<b>240.104</b>	<b>-9.049</b>
<b>TOTALE A + B</b>	<b>4.779.838</b>	<b>4.736.068</b>	<b>43.771</b>

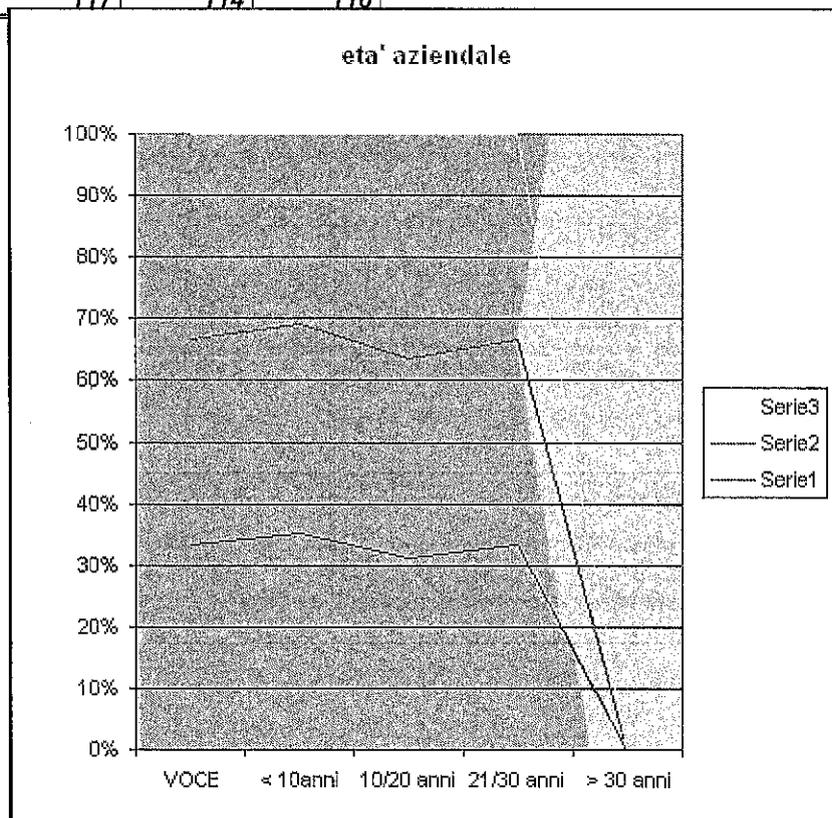
La maggior spesa per il personale rispetto al 2010 è conseguente all'applicazione del rinnovo contrattuale Gas/Acqua del 17.02.2011

**Suddivisione del personale in base all'anzianita' anagrafica**

VOCE	2009	2010	2011
< 20anni			
20/30 anni	28	24	19
31/40	35	39	41
41/50	36	35	31
51/60	17	16	19
> 60	1	0	0
<b>Totali</b>	<b>117</b>	<b>114</b>	<b>110</b>



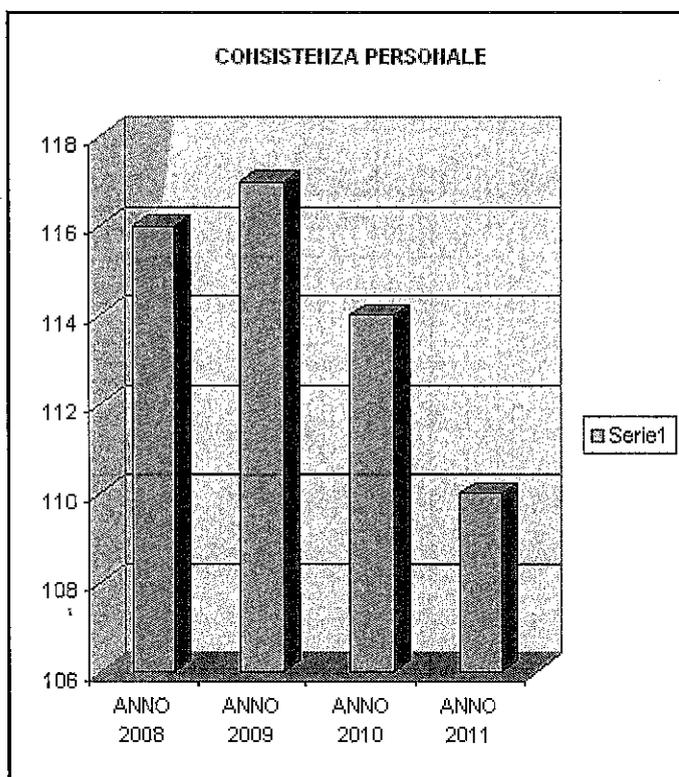
VOCE	2009	2010	2011
< 10anni	90	86	79
10/20 anni	24	25	28
21/30 anni	3	3	3
> 30 anni	0	0	0
<b>Totali</b>	<b>117</b>	<b>114</b>	<b>110</b>



**Consistenza del personale**

VOCE	31.12.08	31.12.09	31.12.10	31.12.11
Dirigenti	1	1	3	3
Quadri	2	2	0	0
Impiegati	36	38	35	34
Impiegate	23	24	23	23
Operai	54	52	53	50
<b>Totali</b>	<b>116</b>	<b>117</b>	<b>114</b>	<b>110</b>

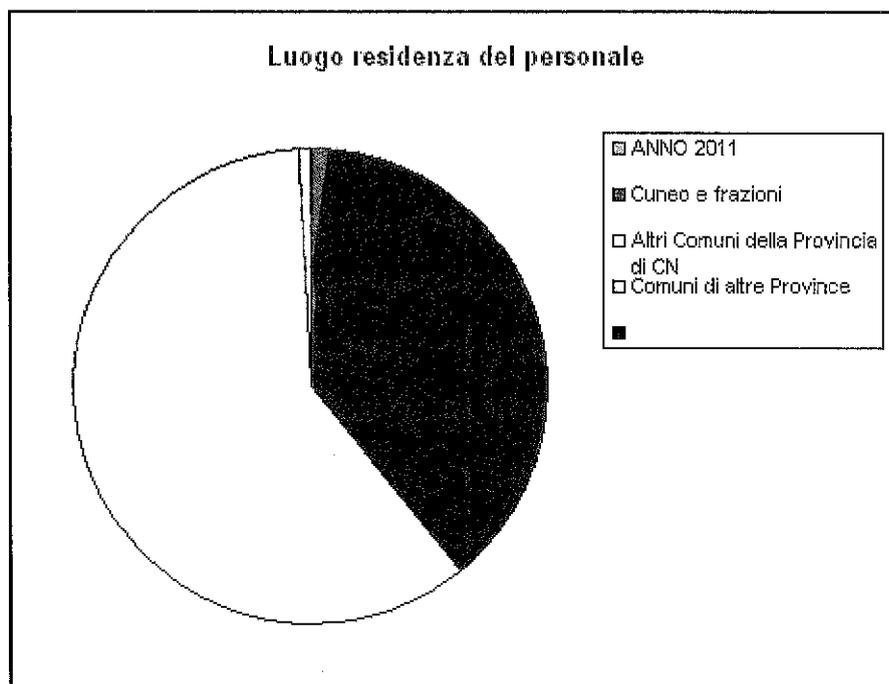
ANNO 2008	116
ANNO 2009	117
ANNO 2010	114
ANNO 2011	110



**Luogo di residenza del personale**

	2009	%	2010	%	2011	%
Cuneo e frazioni	48	41,03	45	39,47	43	39,09
Altri Comuni della Provincia di Cuneo	67	57,26	67	58,77	66	60,00
Comuni di altre Province	2	1,71	2	1,75	1	0,91
<b>Totali</b>	<b>117</b>	<b>100,00</b>	<b>114</b>	<b>100,00</b>	<b>110</b>	<b>100,00</b>

ANNO 2011	
Cuneo e frazioni	43
Altri Comuni della Provincia di CN	66
Comuni di altre Province	1



**COSTI PER MATERIE PRIME DI CONSUMO, DI SERVIZI, ONERI DIVERSI DI GESTIONE Q.P.**

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2010	SCOSTAMENTI
COSTI MATERIE CONSUMO, IPOCLORITO, POLIELETTROLITA, ACQUISTO ATTREZZATURE MINUTE	955.612	871.574	84.038
COSTI REAGENTI	33.095	18.624	14.471
CARBURANTI E LUBRIFICANTI	15.513	7.290	8.223
<b>TOTALE A)</b>	<b>1.004.220</b>	<b>897.487</b>	<b>106.732</b>
COSTO ENERGIA ELETTRICA	1.579.474	1.552.801	26.673
ITALGAS E ACQUA POTABILE	77.388	65.799	11.589
CARBURANTE AUTOMEZZI ED AUTOVETTURE	138.488	124.223	14.265
<b>TOTALE B)</b>	<b>1.795.349</b>	<b>1.742.823</b>	<b>52.526</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO A + B</b>	<b>2.799.569</b>	<b>2.640.311</b>	<b>159.259</b>

Nella tabella di cui sopra, sono raffrontati i dati del consuntivo 2011 con il consuntivo del 2010 relativamente ai costi delle materie prime di consumo, ecc.; risultano nel complesso maggiori spese di € 159.259

**COSTI PER SERVIZI, ONERI DIVERSI DI GESTIONE E GODIMENTO BENI DI TERZI**

Il tabulato seguente raffronta i consuntivi 2011 e 2010 relativamente ai costi per servizi, oneri diversi di gestione e godimento beni di terzi.

**COSTI PER SERVIZI, ONERI DIVERSI DI GESTIONE E GODIMENTO BENI DI TERZI**

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2010	SCOSTAMENTI
ASSICURAZIONI	115.562	111.353	4.209
CONSULENZE AMM.VE TECNICHE E NOTARILI	269.264	184.491	84.773
COMPENSO COLLEGIO DEI REVISORI	49.751	55.968	-6.217

ALTRI COSTI PER SERVIZI ED ADEG. SICUREZZA	1.017.190	800.557	261.633
RIMBORSI A.T.O. E COMUNITA' MONTANA	1.520.644	1.432.682	87.962
COSTO ANALISI LABORATORIO	112.816	116.671	-3.855
COSTO SMALTIMENTO FANGHI E TRASP.FANGHI	378.790	348.089	30.701
MANUTENZ. MACCHINE UFFICI E CONTRATTI MANUT	103.827	83.892	19.935
COSTO ASSISTENZA SOFTWARE	201.879	82.382	119.497
MANUTENZIONE AUTOVETTURE ED AUTOMEZZI	109.617	105.887	3.730
MANUTENZIONE STRUMENTAZIONE ED ATTREZZAT	8.229	24.317	-16.087
INDENNITA' AMMINISTRATORI	63.967	63.815	152
COSTO DANNI ALLUVIONALI	336.085	323.001	13.084
SPESE POSTALI	152.753	123.778	28.975
SPESE TELEFONICHE E GESTIONE CELLULARI	91.089	79.648	11.441
SPESE DI PUBBLICITA'	6.553	1.238	5.315
COSTO DI PULIZIA UFFICI	44.388	42.386	2.002
SPESE CANCELLERIA	35.332	28.867	6.465
ABBONAMENTI VARI	13.070	6.303	6.767
COSTO PROVVISIA ACQUA	138.913	147.698	-8.786
GASOLIO RISCALDAMENTO	13.888	14.415	-527
VIGILANZA NOTTURNA	930	1.395	-465
SPESE DI RAPPRESENTANZA	2.182	2.390	-208
COSTO LETTURA CONTATORI E CENSIMENTO UTENZE	138.932	115.165	23.768
CANONI PASSIVI	101.236	125.301	-24.064
FITTI PASSIVI E NOLEGGI	41.400	44.755	-3.355
SPESE DI TRASPORTO	3.378	2.569	809
RIMBORSO DANNI CAUSATI A 3°	13.871	27.425	-13.554
ONERI DIVERSI DI GESTIONE + BOLLI VIDIMAZIONI	125.332	151.442	-26.110

I costi per danni alluvionali sono coperti da contributo regionale ed i costi relativi all' ATO ed alle Comunità Montane sono coperti dai relativi corrispettivi incamerati in fase di bollettazione.

#### AMMORTAMENTI COMPLESSIVI BENI MATERIALI ED IMMATERIALI

DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2010	SCOSTAMENTI
COSTO AMMORTAMENTO	3.054.442	2.657.365	397.077

Per quanto riguarda gli ammortamenti delle immobilizzazioni si rimanda alla specifica indicata nella Nota integrativa al bilancio.

#### **ALTRI PROVENTI FINANZIARI**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2011</b>	<b>CONSUNTIVO 2010</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
PROVENTI FINANZIARI DIVERSI + INTERESSI ATTIVI BANCARI E P.T.	136.966	74.312	62.654

#### **INTERESSI ED ONERI FINANZIARI**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2011</b>	<b>CONSUNTIVO 2010</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
INTERESSI PASSIVI SU MUTUI A.C.D.A.E MUTUI SERVIZIO IDRICO E RIMBORSO SPESE MUTUI	1.451.862	1.461.686	-9.824
COMMISSIONI BANCARIE E POSTALI	200.520	97.638	102.882
<b>TOTALE</b>	<b>1.652.381</b>	<b>1.559.324</b>	<b>93.057</b>

I contributi erariali sono stati detratti totalmente dalla quota capitale dei mutui da rimborsare da parte di ACDA SpA ai Comuni interessati.

Sono stati registrati maggiori interessi attivi su ccb ed interessi attivi maturati dal 27.10 al 31.12.2011 su un investimento di 4.000.000 durata 27.12.11/27.02.12 e maggiori costi per commissioni bancarie per spese di istruttoria su nuova linea di finanziamento accordata dalla Banca Unicredit.

#### **PROSPETTO IMPOSTE DELL'ESERCIZIO**

<b>DESCRIZIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2011</b>	<b>CONSUNTIVO 2010</b>	<b>SCOSTAMENTI</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	549.012	746.582	-197.570

#### **LAVORI NEL 2011**

Si riportano di seguito i lavori eseguiti nel corso del 2011

Comune	Descrizione	Importo	Ditta Appaltante	Situazione al 31/12/2011
ARGENTERA	Lavori di realizzazione tubazione di scarico acque bianche	€ 27.400,00	ALPI COSTRUZIONI	TERMINATO
BAGNASCO	Lavori di rifacimento condotte fognarie ed idriche in Via Gorresio e Via Basteris	€ 117.200,00	F.LLI RAVIOLO BAGNASCO	90%
BORGO S. DALMAZZO	Superamento problemi di acqua rugginosa nel concentrico	€ 135.000,00	DARDANELLI LORENZO	TERMINATO 10% Lavori utilizzo ribasso d'asta
BUSCA	Adeguamento impianto di depurazione	€ 2.450.000,00	RUSCALLA-SAGIDEP-SIBA	APPALTATO
CARAMAGNA PIEMONTE	Lavori di adeguamento e ristrutturazione impianto di depurazione	€ 420.000,00	NEA	TERMINATO 10% Lavori utilizzo ribasso d'asta
CASTELLETTO STURA	Lavori di collegamento acquedotto intercomunale al serbatoio ed estensione reti a servizio di Via Motta	€ 128.600,00	PREVE COSTRUZIONI	90 %
CENTALLO	Adeguamento impianto depurazione	€ 1.780.000,00	GE.CO. S.R.L.- IDROTECNICA	75%
CENTALLO	Lavori di costruzione tubazione di troppo pieno su rete fognaria in Fraz. S. Biagio e potenziamento stazione di sollevamento	€ 100.000,00	SOLA COSTRUZIONI	TERMINATO 15% Lavori utilizzo ribasso d'asta
CHIUSA PESIO	Superamento crisi idrica nel concentrico e in Fraz. Vigna	€ 800.000,00	GEMONT S.R.L.	100% Lavori GEMONT
CHIUSA PESIO	Adeguamento fognatura comunale	€ 500.000,00	CO.EDIL	TERMINATO
CHIUSA PESIO	Lavori di completamento "Adeguamento rete acquedotti"	€ 209.647,25	ARIENTI	90%
CUNEO	Lavori di sostituzione condotte idriche obsolete in Via Torre Roà	€ 150.000,00	FERRERO ATTILIO COSTRUZIONI	TERMINATO
CUNEO	Lavori di completamento rete fognaria in Fraz. Passatore	€ 140.000,00	LA PASSATORE	TERMINATO
DEMONTE	Lavori di completamento ed estensione rete fognaria in Fraz. Perosa e sistemazione opere di presa in Fraz. Festiona - Loc.tà Baut	€ 145.000,00	CO.EDIL Snc	50%
DRONERO	Lavori di adeguamento impianto di depurazione	€ 1.500.000,00	ECO IMPIANTI SERVICE Srl	25%
DRONERO	Acquedotto Comunale - Int. A e B	€ 500.000,00	CEAGLIO - DEVALLE	TERMINATO
GAIOLA	Lavori di realizzazione tubazione di scarico acque bianche in Via Bottero	€ 25.000,00	NORDICA STRADE	TERMINATO
GARESSIO	Costruzione fognatura in Via Campi e fraz. Valsorda e rifacimento acquedotto in via Valcasotto	€ 285.800,00	RAMERO ALDO	TERMINATO 10% Lavori utilizzo ribasso d'asta
PAGNO	Potenziamento acquedotto comunale (Progetto della Comunità Montana Valle PO)	€ 110.000,00	ZOPPI-SUBAPPALTO A.M.T.	TERMINATO
MAGLIANO ALPI	Lavori di estensione rete fognaria in Via Langhe	€ 207.200,00	FALF	90% 15% Lavori utilizzo ribasso d'asta

Comune	Descrizione	Importo	Ditta Appaltante	Situazione al 31/12/2011
MOMBASIGLIO	Lavori di estensione rete fognaria in Località S. Bernardo	€ 100.000,00	MILANO COSTRUZIONI	TERMINATO 10% Lavori utilizzo ribasso d'asta
MONASTERO VASCO	Realizzazione nuovo tratto di fognatura a servizio delle Frazioni Marenchi e Pagliani	€ 164.740,00	GIORDANO COSTRUZIONI	TERMINATO 20% Lavori utilizzo ribasso d'asta
ORMEA	Lavori di risanamento strutturale rete fognaria ed acquedotto	€ 282.857,00	IDROAMBIENTE	90%
PAESANA	Sistemazione rete idrica in Via Crissolo	€ 137.500,00	DITTA LUCIANO	50%
PAMPARATO	Potenziamento rete idrica capoluogo e frazioni	€ 100.000,00	SAISEF	TERMINATO
PERLO	Lavori di ripristino acquedotto a servizio della Frazione Perletta	€ 32.000,00	COINGE	TERMINATO
ROCCASPARVERA	Lavori di sostituzione reti idriche nel concentrico e frazioni ed installazione contatori	€ 130.000,00	MARTINO WALTER	TERMINATO 10% Lavori utilizzo ribasso d'asta
ROCCASPARVERA	Lavori di rifacimento rete idrica in Piano Quinto - Fraz. Castelletto	€ 128.000,00	PREVE COSTRUZIONI	90%
SANFRONT	Lavori di sostituzione rete idrica a servizio della Fraz. Mombracco	€ 255.000,00	EDILCEBANA Srl	TERMINATO 25% Lavori utilizzo ribasso d'asta
TORRE MONDOVI'	Rifacimento rete idrica in Via Roma	€ 60.000,00	PRATO CLAUDIO	TERMINATO
VALLE VERMENAGNA	Lavori di riqualificazione reti fognarie nei Comuni di Limone Piemonte, Vernante, Robilante e Roccavione	€ 950.000,00	BERTINO Srl	50%

#### DANNI ALLUVIONALI

COMUNE	DESCRIZIONE	IMPORTO	DITTA APPALTATRICE	TERMINATO
Ceva	Lavori di potenziamento dell'acquedotto a servizio della Fraz. Penne	€ 28.600,00	Edilcebana Srl	Appalto
Paesana	Ripristino dell'impianto di depurazione	€ 155.000,00	Arienti	50%
Peveragno	Videoispezione e risanamento delle condotte fognarie danneggiate	€ 150.000,00	Ferrero Spa	10%
Rittana	Lavori d'urgenza sull'acquedotto a servizio della Frazione Gorrè	€ 135.000,0	Marenco Daniele	80%
Roccabruna	Sistemazione del depuratore di Sant'Anna e delle Sorgenti Demin	€ 57.142,86	Milano Srl	Appalto
Sanfront	Risistemazione sorgenti Mombracco e Rocchetta e rifacimento tubo scarico depuratore	€ 35.500,00	Igesp Sas	10%
Sanfront	Ripristino e reinterro tubazioni sorgenti Croesio	€ 6.000,00	Bertorello Bruno Sanfront	TERMINATO

Valloriate	Lavori di rifacimento condotte fognarie in località Ciapui e Bruni	€ 27.000,00	Martino Walter - BorgoSD (CN)	TERMINATO
------------	--	-------------	-------------------------------	-----------

## ALTRE INFORMAZIONI RIFERITE ALLA GESTIONE NON CARATTERISTICA

Nel 2011 è proseguito il servizio comunale di affissioni assunto in data 1/10/05 dal Comune di Cuneo e rinnovato fino al 2013. Oltre ai due operai assunti a tempo indeterminato, che già avevano lavorato per la precedente ditta appaltatrice e per il Comune di Cuneo (nel caso di eventuale mancato rinnovo a scadenza contratto si è convenuto che i due dipendenti vengano assorbiti dal nuovo vincitore di gara), è stato istituito un altro operatore aziendale per sopperire a punte di servizio ed ai periodi di ferie dei due addetti ordinari. L'incidenza dell'attività sul valore della produzione è dell'ordine dello 0,44%.

## INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE

La società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di tutela ambientale, in particolare dei disposti del D. Lgs. 3/04/2006 n. 152. Al riguardo sono stati eseguiti alcuni interventi, ed altri avviati, volti a migliorare l'efficienza e la funzionalità di impianti di depurazione e reti fognarie in gestione per garantire il rispetto dei valori limite allo scarico fissati dallo Stato. In merito alla limitazione degli sprechi di acqua potabile sono stati estesi i sistemi di misurazione "a contatore" a fasce di utenza sprovviste.

\*\*\*

Si ritiene utile completare ed arricchire le notizie finora esposte mediante alcuni prospetti, indici e grafici che consentano di dare una più immediata ed analitica rappresentazione della situazione della società come richiesto dal primo comma del citato art. 2428 del codice civile

## RAFFRONTO 2011 E 2010

VALORI DI BILANCIO	CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2010	SCOSTAMENT I
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
A1a) Ricavi dalle vendite e prestazioni:	18.711.796	17.389.444	1.322.352
- Ricavi depuraz. percolati e conferimenti reflui da terzi			
- Ruoli servizio idrico integrato			
A5) Altri ricavi e proventi	2.545.591	2.275.013	270.578
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>21.257.387</b>	<b>19.664.457</b>	<b>1.592.930</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
B6) Materie prime, sussidiarie, consumo e di merci	1.135.994	1.032.115	103.879
B7) Servizi	9.261.216	7.647.135	1.614.081
B8) Per godimento beni di terzi	142.637	170.055	-27.418
B9) Personale	4.575.730	4.537.557	38.173
B10) Ammortamenti e svalutazione:			0
a) ammortamento immobilizz. immateriali	1.141.219	809.294	331.925
b) ammortamento immobilizz. materiali	1.913.223	1.848.070	65.153
d) svalutazione crediti	60.000	162.225	-102.225
B11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	14.907	67.201	-52.294
B12) Accantonamento per rischi	0	435.100	-435.100
B13) Altri accantonamenti	728.809	728.809	0
B14) Oneri diversi di gestione	382.994	421.049	-38.055

<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>19.856.729</b>	<b>17.858.610</b>	<b>1.498.119</b>
<b>Differenza tra valore e costi produzione (A-B)</b>	<b>1.900.658</b>	<b>1.805.847</b>	<b>94.811</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
C16) Altri proventi finanziari:	136.970	195.181	-58.211
C17) Interessi ed altri oneri finanziari:	-1.013.270	-895.514	-117.756
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-876.300</b>	<b>-700.333</b>	<b>-175.967</b>
<b>DIRETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
E20) Proventi straordinari:	2	3	-1
E20a) Plusvalenze da alienazioni			
E20b) Sopravvenienze attive/insuss. passive			
E20c) Quota annua contributi in c/capitale			
E21) Oneri straordinari:	-281.915	-157.416	-124.499
E21b) Sopravvenienze passive/insussistenze attive			
<b>TOTALE ONERI E PROVV. STRAORDINARI (E)</b>	<b>-281.913</b>	<b>-157.413</b>	<b>-124.500</b>
Ris. ante imposte (A-B+C+D+E)	742.445	948.101	-205.656
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	-549.012	-746.582	-197.570
<b>23) Utile dell'esercizio</b>	<b>193.433</b>	<b>201.519</b>	<b>-8.086</b>

Gli scostamenti sono stati dettagliatamente illustrati nelle pagine precedenti

#### **CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO**

VOCE	2011	%	2010	%
RICAVI DI GESTIONE	18.711.796		17.389.444	
- ACQUISTI NETTI	-1.150.901	6,15%	-1.099.316	6,27%
- PRESTAZIONI DI SERVIZI	-9.261.216	49,49%	-7.647.135	49,57%
- SPESE E PERDITE DIVERSE	-525.631	2,81%	-591.104	4,80%
% + RIMBORSI E PROVENTI DIVERSI	2.545.591	13,60%	2.275.013	22,66%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>10.319.639</b>		<b>10.326.902</b>	
-SPESE PER IL PERSONALE	-4.575.730	24,45%	-4.537.557	28,45%
-AMMORTAMENTI	-3.054.442	16,32%	-2.657.364	14,27%
-ACCAN.TI A FONDI RISCHI	-788.809	4,22%	-1.326.134	8,76%
<b>UTILE OPERATIVO</b>	<b>1.900.658</b>		<b>1.805.847</b>	
+/- GESTIONE FINANZIARIA	-876.300	4,68%	-700.333	9,82%
+/- GESTIONE STRAORDINARIA	-281.913	1,51%	-157.413	1,84%
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE SUL REDDITO	742.445	3,97%	948.101	1,13%
- IMPOSTE SUL REDDITO	-549.012	2,93%	-746.582	1,56%
<b>UTILE DI ESERCIZIO</b>	<b>193.433</b>	<b>UTILE</b>	<b>201.519</b>	

I valori in percentuale hanno come base i ricavi di gestione

## Indici di Bilancio al 31/12/2011

COMPOSIZIONE IMPIEGHI	Al 31/12/2011	Al 31/12/2010
	68,93	68,88
<b>IMMOBILIZZAZIONI SU TOTALE IMPIEGHI</b>		
Esprime la quota di attivo rappresentata da immobilizzazioni e quindi la "rigidità" degli investimenti effettuati.		
	22,96	22,70
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI SU TOT. IMPIEGHI</b>		
Esprime la quota di attivo rappresentata da immobilizzazioni immateriali		
	33,30	32,96
<b>IMMOBILIZZ. IMMATERIALI SU TOT. IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Esprime la quota di immobilizzazioni rappresentata da immobilizzazioni immateriali		
	45,90	46,08
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI SU TOT. IMPIEGHI:</b>		
Esprime la quota di attivo rappresentata da immobilizzazioni materiali.		
	66,59	66,90
<b>IMMOBILIZZ. MATERIALI SU TOT. IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
Esprime la quota di attivo rappresentata da immobilizzazioni materiali.		
	0,07	0,10
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE SU TOT. IMPIEGHI:</b>		
Esprime la quota di attivo rappresentata da immobilizzazioni finanziarie		
	0,11	0,14
<b>IMMOBILIZZ. FINANZIARIE SU TOT. IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
Esprime la quota di immobilizzazioni rappresentata da immobilizzazioni finanziarie		
	23.300.641	22.699.642
<b>CAPITALE CIRCOLANTE LORDO:</b>		
Esprime, in valore assoluto, il totale delle attività che non costituiscono immobilizzazioni ovvero la somma del magazzino, delle liquidità immediate e differite		
	31,07	31,12
<b>CAPITALE CIRCOLANTE LORDO SU TOTALE IMPIEGHI</b>		
Esprime la quota delle attività che non costituiscono immobilizzazioni		
	14.227.049	13.472.113
<b>LIQUIDITA' DIFFERITE:</b>		
Esprime, in valore assoluto, il totale delle liquidità che non sono immediatamente disponibili, ma che verranno convertite in numerario entro l'esercizio successivo.		
	18,97	18,47
<b>LIQUIDITA' DIFFERITE SU TOTALE IMPIEGHI:</b>		
Esprime la quota delle attività che sono costituite da liquidità differite		
	61,06	59,35
<b>LIQUIDITA' DIFFERITE SU CAPITALE CIRCOLANTE LORDO:</b>		
Esprime la quota del Capitale circolante lordo costituito da liquidità differite.		
	11,13	11,64
<b>LIQUIDITA' IMMEDIATE SU TOTALE IMPIEGHI:</b>		
Esprime la quota delle attività che sono costituite da liquidità immediate.		

	35,83	37,40
<b>LIQUIDITA' IMMEDIATE SU CAPITALE CIRCOLANTE LORDO:</b>		
Esprime la quota del Capitale Circolante Lordo costituito da liquidità immediate .		
	0,97	1,01
<b>MAGAZZINO SU TOTALE IMPIEGHI:</b>		
Esprime la quota delle attività che sono costituite da Magazzino.		
	3,11	3,26
<b>MAGAZZINO SU CAPITALE CIRCOLANTE LORDO:</b>		
Esprime la quota del Capitale Circolante Lordo costituito dal Magazzino		

<b>COMPOSIZIONE FONTI</b>	<b>AI 31/12/2011</b>	<b>AI 31/12/2010</b>
	34,48	35,18
<b>CAPITALE PROPRIO SU TOTALE FONTI</b>		
Esprime la quota di capitale impiegato nell'impresa rappresentata da capitale proprio.		
	18.036.568	17.309.215
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>		
Esprime, in valore assoluto, il totale del Capitale di debito con esigibilità superiore all'esercizio successivo.		
	24,05	23,73
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE SU TOTALE FONTI</b>		
Esprime la quota delle fonti costituita da Capitale di debito con esigibilità superiore all'esercizio successivo.		
	36,70	36,61
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE SU TOTALE DEBITI:</b>		
Esprime la quota dei debiti costituita da debiti con esigibilità superiore all'esercizio successivo.		
	31.106.022	29.975.115
<b>PASSIVITA' CORRENTI:</b>		
Esprime, in valore assoluto, il totale del Capitale di debito esigibile nell'esercizio successivo.		
	41,47	41,09
<b>PASSIVITA' CORRENTI SU TOTALE FONTI</b>		
Esprime la quota delle fonti costituita da Capitale di debito con esigibilità entro l'esercizio successivo.		
	63,30	63,39
<b>PASSIVITA' CORRENTI SU TOTALE DEBITI:</b>		
Esprime la quota dei debiti costituita da debiti esigibili nell'esercizio successivo.		
	190,00	184,00
<b>INDICE DI INDEBITAMENTO</b>		
Rappresenta il rapporto fra Capitale di terzi e Capitale Proprio. Esso segnala la solidità finanziaria dell'impresa e il suo grado di indipendenza rispetto ai terzi finanziatori. Quanto e' minore questo indicatore tanto più e' elevata la solidità finanziaria dell'azienda.		

<b>MARGINI ED INDICI DI STRUTTURA</b>	<b>AI 31/12/2011</b>	<b>AI 31/12/2010</b>
	7.805.381-	7.275.473-
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>		
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti.		

	25.841.949-	24.584.688-
--	-------------	-------------

**MARGINE DI STRUTTURA PRIMARIO:**

E' costituito dalla differenza fra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.

50,02	51,08
-------	-------

**INDICE DI COPERTURA PRIMARIO**

E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.

7.805.381-	7.275.473-
------------	------------

**MARGINE DI STRUTTURA SECONDARIO:**

E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Cap.Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.

E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Cap.Netto più Debiti a lungo termine) e le Immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.

84,90	85,52
-------	-------

**INDICE DI COPERTURA SECONDARIO:**

E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.

**MARGINI ED INDICI DI TESORERIA**

<b>Ai 31/12/2011</b>	<b>Ai 31/12/2010</b>
----------------------	----------------------

8.529.413-	8.014.412-
------------	------------

**MARGINE DI TESORERIA PRIMARIO:**

E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità.

74,91	75,73
-------	-------

**INDICE DI DISPONIBILITA':**

E' costituito dal rapporto, espresso in valore percentuale, fra le liquidità (immediate e differite) e passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse non immobilizzate.

22.756.462-	21.486.525-
-------------	-------------

**MARGINE DI TESORERIA SECONDARIO:**

E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra le liquidità immediate e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse liquide immediatamente disponibili.

26,84	28,32
-------	-------

**INDICE DI LIQUIDITA'**

E' costituito dal rapporto, espresso in valore percentuale, fra le liquidità immediate e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse liquide immediatamente disponibili. L'espressione del dato in valore percentuale consente, in modo più significativo rispetto al margine di tesoreria secondario, il confronto fra più esercizi.

**INDICI DI ROTAZIONE**

<b>Ai 31/12/2011</b>	<b>Ai 31/12/2010</b>
----------------------	----------------------

0,25	0,24
------	------

**ROTAZIONE CAPITALE INVESTITO:**

Indica quante volte nel corso dell'esercizio il capitale impiegato nell'impresa ritorna in forma liquida attraverso le vendite. Tanto più questo indice e' elevato

tanto maggiore e' la capacità dell'impresa di far rendere il capitale investito.

1,61 1,33

**ROTAZIONE DEI CREDITI COMMERCIALI:**

Indica la capacità dell'impresa di realizzare tempestivamente i propri crediti commerciali. Tanto più questo indice e' elevato, tanto maggiore e' la capacità dell'impresa di incassare i propri crediti commerciali.

**ANALISI DEL RISULTATO D'ESERCIZIO**

Al 31/12/2011

Al 31/12/2010

0,75 0,79

**R.O.E. (Return on Equity)**

Esprime la redditività del capitale proprio investito nell'impresa, cioè quanto rimane alla proprietà dopo aver remunerato tutti gli altri fattori della produzione. E' necessario considerare a denominatore il capitale netto mediamente investito. Per semplicità tale valor medio è la semisomma dell'ammontare del capitale netto all'inizio dell'esercizio e dell'ammontare alla fine dell'esercizio.

2,57 2,46

**REDDITIVITA' DELLA PRODUZIONE:**

Esprime la redditività del capitale investito nell'attività produttiva ordinaria caratteristica ed extracaratteristica. E' necessario considerare a denominatore il capitale mediamente investito nell'attività produttiva, cioè la semisomma dell'ammontare all'inizio e alla fine dell'esercizio del capitale investito al netto delle immobilizzazioni finanziarie.

Esprime la redditività del capitale investito nell'attività produttiva ordinaria caratteristica ed extracaratteristica. E' necessario considerare a denominatore il capitale mediamente investito nell'attività produttiva, cioè la semisomma dell'ammontare all'inizio e alla fine dell'esercizio del capitale investito al netto delle immobilizzazioni finanziarie.

3,67 3,28

**ONEROSITA' MEDIA DEI FINANZIAMENTI:**

Esprime l'onerosità media del capitale di debito. Il costo per interessi e' un valore che si forma progressivamente nell'arco dell'esercizio, al fine di comparare grandezze omogenee, e' necessario considerare a denominatore il capitale di debito mediamente presente nell'impresa. Tale valor medio e' la semisomma dell'ammontare dei debiti all'inizio e alla fine dell'esercizio.

**ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Al 31/12/2011

Al 31/12/2010

50,00 51,06

**COPERTURA IMMOBILIZZAZIONI:**

L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio finanziario fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa.

68,22 64,33

**BANCHE SU CIRCOLANTE:**

L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario.

65,52 64,82

**RAPPORTO DI INDEBITAMENTO:**

L'indice esprime il rapporto tra il capitale di terzi e il totale dell'attivo patrimoniale.

62,58 58,07

**QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO:**

L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale di finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda.

<b>ONERI FINANZIARI SU FATTURATO:</b>	5,42-	5,15-
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda.		
<b>RAPPORTO CORRENTE:</b>	74,91	75,73
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino).		
<b>INDICE DI TESORERIA PRIMARIO:</b>	72,58	73,26
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine.		

## ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA

AI 31/12/2011

AI 31/12/2010

<b>R.O.S.:</b>	10,16	10,38
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo.		
<b>R.O.A.:</b>	2,53	2,48
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria.		
<b>M.O.L. (MARGINE OPERATIVO LORDO):</b>	2.852.503	2.771.472
Il margine evidenzia se l'impresa realizza un'eccedenza di risultati dalla sola gestione ordinaria.		
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO:</b>	2.037.628	2.001.028
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.		
<b>E.B.I.T. INTEGRALE:</b>	1.755.715	1.843.615
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.		
<b>E.B.I.T.D.A.</b>	5.743.909	5.354.245
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto della gestione tributaria, della gestione finanziaria, delle componenti straordinarie, degli ammortamenti e degli accantonamenti effettuati in alternativa agli ammortamenti.		

#### **ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO**

L'Azienda non si occupa direttamente di attività di ricerca e di sviluppo.

#### **RAPPORTI CON SOCIETA' FACENTI PARTE DEL GRUPPO O CORRELATE E ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO**

L' Azienda non ha rapporti con società correlate. La propria attività viene svolta interamente a favore degli Enti azionisti alle tariffe individuate dall'Autorità d'Ambito.

La società non è controllata da altre società che ne esercitino l'attività di direzione e coordinamento nei termini previsti dall'Art. 2497 e ss del Codice Civile. Tuttavia gli Enti azionisti esercitano il controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi ai sensi dell'art. 113 del D.Lgs. 18.8.2000 n. 267.

#### **NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE CHE DELLA SOCIETA' CONTROLLANTE POSSEDUTE DALLA SOCIETA'**

L'Azienda alla chiusura dell'esercizio deteneva 320.715 azioni proprie del valore nominale di 1 euro ciascuna. Non deteneva azioni di società controllanti.

#### **NUMERO E VALORE NOMINALE SIA DELLE AZIONI PROPRIE CHE DELLA SOCIETA' CONTROLLANTE ACQUISTATE O ALIENATE DALLA SOCIETA' NEL CORSO DELL'ESERCIZIO.**

Nel corso dell'esercizio, non vi sono movimenti di azioni proprie né di società controllanti.

#### **RIVALUTAZIONE IMMOBILI**

Non è stata effettuata alcuna rivalutazione degli immobili di proprietà aziendale come invece espressamente consentito dal D.L.185/08.

#### **PRIVACY INFORMATICA**

In ottemperanza alle disposizioni fissate dalla normativa in materia di protezione dei dati personali, allegato B punto 26 del Decreto Legislativo n. 196/2003, la società ha proceduto all'aggiornamento del documento programmatico sulla sicurezza ed ha attuato tutte le relative misure operative.

#### **RISCHI RELATIVI ALLA GESTIONE FINANZIARIA**

La società non è soggetta a rischi di natura finanziaria poiché non esistono titoli nell'attivo circolante e non è verosimile, nel breve termine, l'eventualità di un aumento significativo dei tassi sui mutui.

#### **PROSPETTIVE FUTURE, RISCHI ED INCERTEZZE**

Sono molto improbabili rischi legati a riduzione di utenza in quanto essendo l'attività aziendale relativa a servizi essenziali di carattere monopolistico, potranno esclusivamente prevedersi dei cambi di intestazione dei contratti, ma non diminuzione dei possibili clienti. E' probabile invece una contrazione dei consumi, legata ad una maggior attenzione all'utilizzo della risorsa acqua per il progressivo incremento delle tariffe.

Per la programmazione pluriennale degli investimenti e la garanzia della loro esecuzione nei tempi previsti, dovrà provvedersi ad un aggiornamento tariffario nei termini proposti da ACDA SpA ed approvati dall'AATO/4 Cuneese con deliberazione n°2 in data 13/12/2011, che ne sancisce la progressione annuale fino al 2016.

#### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Nel 2011 la Legge 26/03/10 n° 42 che ha stabilito, tra l'altro, anche la soppressione delle Autorità d'Ambito entro dicembre 2010, ha ottenuto proroghe che hanno portato, al momento, la scadenza dell'operatività di tali organismi a fine 2012. La Regione Piemonte aveva messo in cantiere un articolato che manteneva invariato l'assetto della L.R. 13/97 per il governo dell'acqua: tale normativa non ha completato ad oggi l'iter procedurale.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'evoluzione della gestione, nel breve termine, è condizionata fortemente dalla ridefinizione normativa in atto (definizione dell'applicazione del patto di stabilità per le società "in house", ecc) a seguito dell'esito del referendum del giugno 2011 ed al ruolo che verrà attribuito all'Autorità nazionale di regolazione confluita in quella dell'Elettricità e del Gas.

Con la costituzione di una Società Consortile tra ACDA SpA, CALSO SpA e SISI Srl, prevista nel corrente mese di marzo 2012, la gestione affidata ad ACDA SpA si reputa automaticamente prorogata di due anni, sino al 31/12/2017 (è necessario comunque un passaggio di conferma nell'assemblea AATO).

Fino ad approvazione della Legge Regionale in materia di servizi idrici, resta quindi indefinito un quadro certo di riferimento. L'Autorità d'Ambito Cuneese con propria deliberazione n° 15 in data 29/11/2010 aveva comunque deliberato di indire la gara per individuare un gestore unitario su tutto il territorio, garantendo la titolarità delle gestioni in essere agli operatori consolidati fino al momento dell'eventuale passaggio di competenza; nonostante l'esito dei due referendum citati, tale delibera non è stata revocata. Anche gli ultimi dettati normativi al riguardo (seppur non ancora approvati in via definitiva dai due rami del parlamento) prevedono comunque una gestione unitaria su territori non inferiori a quello provinciale, per cui occorrerà porre in atto una strategia multi aziendale che, partendo dal Consorzio CO.GE.SI in fase di avvio, consenta un'aggregazione più estesa, per concorrere, a scadenza delle gestioni affidate, all'assegnazione diretta del servizio o all'effettuazione di una gara comune.

## CONCLUSIONI

Concludiamo la presente relazione invitandoVi ad approvare il Bilancio al 31 dicembre 2011 ed in merito all'utile di esercizio pari a € 193.433 vi proponiamo di destinare il 5% pari ad € 9.672 a riserva legale ed € 183.761 a fondo sviluppo investimenti.

Cuneo, 12 marzo 2012

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(Livio QUARANTA – Presidente)

(Luciano OBBIA – Vice Presidente)

(Riccardo CAPELLO – Amm. Delegato)

(Gianmario BACELLA – Consigliere)

(Giovanni BECCHIO – Consigliere)

IL DIRETTORE (Alessandro PIROLA )

The image shows five horizontal lines, each with a handwritten signature above it. From top to bottom, the signatures correspond to: Livio Quaranta (President), Luciano Obbia (Vice President), Riccardo Capello (Amm. Delegato), Gianmario Bacella (Consigliere), and Giovanni Becchio (Consigliere). Below these is another signature for Alessandro Pirola (Direttore).

*Questo documento viene trasmesso in copia informatica al Registro Imprese, firmato digitalmente dal professionista incaricato, che ne attesta la corrispondenza all'originale cartaceo, sottoscritto con firma autografa dai soggetti obbligati e conservato presso l'impresa.*

*Imposta di bollo assolta in entrata autorizzazione CCIAA CN n. 11981/2000/2 del 29/12/2000.*

Il Presidente  
(Livio QUARANTA)

The image shows the printed name 'Il Presidente (Livio QUARANTA)' above a handwritten signature of Livio Quaranta.