

AZIENDA CUNEESE DELL'ACQUA S.p.A.

Sede legale: CORSO NIZZA, 88 CUNEO (CN)
Iscritta al Registro Imprese di CUNEO
C.F. e numero iscrizione: 80012250041
Iscritta al R.E.A. di CUNEO n. 178097
Capitale Sociale sottoscritto € 5.000.000,00 Interamente versato
Partita IVA: 02468770041

Relazione sulla gestione

Bilancio ordinario al 31/12/2016

Signori Azionisti, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti l'illustrazione del bilancio al 31/12/2016; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie riguardanti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio con lo scopo di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società, corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

L'“Azienda Cuneese Dell'Acqua S.p.A.”, siglabile “A.C.D.A. S.p.A”, nasce il 30.06.2003 dalla trasformazione dell'Azienda Speciale denominata “Azienda Cuneese Dell'Acqua” a sua volta traente origine dall' “Azienda Cuneese Depurazione Acque”, prima ancora Consorzio. La Società nel corso dell'esercizio 2016 ha operato su un territorio via via più ampio. Si è passati da n. 69 Comuni Soci gestiti nel 2015 a n. 87 Comuni Soci gestiti nel corso del 2016. Il perimetro più vasto ha caratterizzato, come si andrà di seguito ad illustrare, l'impegno operativo societario e, ovviamente, il profilo economico e finanziario della Società. L'obiettivo di rilievo di ACDA Spa continua ad essere quello di perseguire le azioni di integrazione di tutti i Comuni dell'Area Alpina Cuneese, rafforzando sempre più l'idea/progetto della costituzione di una realtà operativamente organizzata a valenza totalmente pubblica e finalizzata alla sostenibilità del bene comune acqua nelle sue varie componenti di servizio.

Fatti di particolare rilievo che hanno caratterizzato le attività operative nel corso dell'anno 2016

L'esercizio 2016 è stato caratterizzato e condizionato da una serie di aspetti che qui di seguito si vanno ad illustrare: un primo aspetto di una certa significanza è stata la fusione per integrazione di Aigo Srl, avvenuta nei primi mesi del 2016. Integrazione che ha incrementato il profilo dei costi sia diretti che indiretti. In particolar modo ha incrementato il costo del lavoro di un 10% sul montante complessivo ex ante. Gli incrementi di costi solo in parte sono stati compensati dall'incremento del Valore della Produzione. In misura differenziale e più attenuata sotto il profilo costi e benefici è stata l'integrazione di n. 8 altri piccoli Comuni (Bellino, Cartignano, Gambasca, Isasca, Lesegno, Oncino, Priero, Valmala).

La strategia di integrazione graduale di porzioni di territorio cuneese se per un verso rappresenta una opportunità di gestione finalizzata al rafforzamento del servizio idrico integrato a valenza pubblica, per l'altro, nel medio periodo, non può non condizionare al ribasso il rapporto costi benefici. In tal senso vanno interpretati le flessioni a scarto minimale non incrementale di alcuni indicatori riportati più sotto nelle tabelle di raffronto anno 2016/2015.

L'anno 2016 è stato anche caratterizzato dalla messa in campo di tutte una serie di attività volte al rispetto dei parametri specifici e generali della qualità contrattuale (delibera AEEGSI, n. 655/2015/R/idr). Queste attività hanno richiesto impegni consuntivi ad hoc ed investimenti informatici pari a ca € 438.000

L'adeguamento dei tools informatici nel secondo semestre 2016 ha condizionato e rallentato tutta una serie di attività funzionali all'espletamento di alcuni servizi volti al soddisfacimento dei bisogni degli utenti ed hanno richiesto l'impegno e costi di personale specifici per il presidio ed il coordinamento di queste nuove e non differibili attività tecniche-informatiche.

Sempre in tema di condizionamenti esterni che hanno appesantito non poco l'espletamento di alcune attività vi è stato l'inizio dei lavori amministrativi volti al rispetto degli obblighi di separazione contabile utilizzabile ai fini del calcolo tariffario ed alla comparazione dei valori economici tra gli operatori del settore (vedasi delibera AEEGSI, n. 137/2016/R/com). Infine la ridefinizione governativa del "Codice Appalti" ha richiesto impegni di allineamento procedurali d'acquisto non marginali. Tutte queste incombenze hanno richiesto una rimodulazione a crescita contenuta del ricorso alla somministrazione di lavoro ed anche assistenze consuntivi mirate e non eludibili.

L'esercizio 2016 si è anche caratterizzato in termini di maggiori costi legati al rimborso dei mutui dei Comuni Soci entrati in Acda Spa a far data 1999 (rimborso pari a 1.132.490,16 €).

Infine non si può non evidenziare l'impegno profuso dalle maestranze in occasione dell'evento alluvionale che ha duramente colpito diverse zone del territorio cuneese e rientranti nelle aree di competenza d'espletamento del servizio idrico integrato in capo all'Acda Spa. La solidarietà operativa espressa tempestivamente sta tutt'ora impegnando l'azienda e proseguirà nell'arco dell'anno 2017.

Fatta questa articolata e necessaria premessa andiamo ora a rappresentare in sintesi alcuni aspetti afferenti le attività agite nel corso dell'anno 2016:

SERVIZIO GESTIONE RETI ED IMPIANTI ACQUEDOTTO	
Interventi per acqua sporca	68
Interventi per scarsa pressione	261
Contatori sostituiti	802
Verifiche perdite in rete	1175
Appuntamenti con utente per nuovo allacciamento, spostamenti contatore, adeguamento impianto	930
Nuovi allacciamenti	377
Interventi pulizia aria/acqua	16
Disattivazioni	481
Numero certificati emessi per analisi acque potabili	687
SERVIZIO GESTIONE RETE FOGNARIA ED IMPIANTI DEPURAZIONE	
Interventi di gestione sugli impianti di depurazione	8105
Campioni di liquame analizzati dal laboratorio chimico	1092
Campioni di liquame analizzati in campo	850
N. di pareri/prescrizioni per AUA e altre istanze	53
N. di campioni di fanghi attivi analizzati	911
N. di campioni analizzati Linea Fanghi	167
Richieste Autorizzazioni Uniche Ambientali	51
interventi gestione ordinaria fognatura	736
Interventi videoispezione condotte	52
Interventi disotturazione fognatura intasata	121
Controlli sfioratori di portata	503
Km di rete fognaria ispezionati	74
Ricerca acque parassite (km rete monitorata)	72
Sopralluoghi per nuovo allacciamento, adeguamento impianto	89
Totale segnalazioni su problemi fognatura	996
Pareri e nulla osta rilasciati	105
SERVIZIO MANUTENZIONE RETI E IMPIANTI	
Interventi di riparazione perdite	854
Riparazione reti fognarie e sostituzione chiusini	220

Interventi manutenzione impianti acquedotto	380
Interventi relativi a mancanza acqua o scarsa pressione	185
Interventi manutenzione reti acquedotto	670
Interventi pulizia vasche e sorgenti acquedotto	414
Interventi taglio verde e manutenzione programmata	833
Interventi manutenzione impianti depurazione	510
SERVIZI TECNICI SPECIALISTICI	
Ufficio lavori e progettazione	
Schede preliminari	34
Progettazioni preliminari	0
Progettazioni definitive	0
Progettazioni esecutive	5
Contabilità finali e D.L.	84
Schede manutenzione straordinaria	52
Ufficio telecontrollo e automazione	
Interventi manutenzione ordinaria	1336
Redazione schede preliminari	28
Lavori terminati e contabilizzati	28
Collaborazione ufficio progettazione	5
N. telecontrolli installati su SCADA	277
Ufficio cartografia	
Aggiornamenti rete acquedotto n.	1107
Km rete acquedotto aggiornata/anno	500
Aggiornamenti rete fognaria n.	45
Km rete fognatura aggiornata/anno	89
Aggiornamento schede EGATO n.	142
Aggiornamenti sito Internet	161
UFFICIO SICUREZZA	
Sopralluoghi di verifica	10
Ore di formazione per corsi sulla sicurezza del lavoro	842
AREA AMMINISTRATIVA	
Utenze servite	92.246
Bollette emesse	149.209
Utenti serviti allo sportello di Cuneo	10.216
Contratti/volture effettuati	3.114
Solleciti per morosità emessi	11.654
Ordini a fornitori	2.540
Lecture contatori effettuate	60.100
APPALTI E CONTRATTI	
Gare appalto effettuate	66
Contratti stipulati (nuovi lavori, manutenzioni ordinarie, servizi)	66

Nella matrice sottoriportata ulteriori dati di natura gestionale che hanno caratterizzato in parte il 2016 e andranno a performare gli andamenti operativi degli anni a venire:

DATI GESTIONE ACDA	2015	2016
Km di rete acquedotto compresi allacciamenti	4.530	5.013,32
Km di rete fognatura	1.186,98	1.336,98
Sorgenti, Serbatoi	1.580	1886
Impianti di depurazione	188	256
Kmq Territorio	2.793,16	3.336,74
Abitanti	199.051	217.896

Sotto il profilo organizzativo Acda Spa sta sperimentando una nuova articolazione strutturale per rispondere in modo più efficace e puntuale a tutte le problematiche che si presentano nella gestione operativa. Inoltre è stata individuato

uno specifico presidio tecnico dedicato al recepimento delle nuove tecnologie informatiche.

In merito al Servizio Clienti, presso la sede di Cuneo è proseguita l'attività di sportello esternalizzata per le operazioni principali e nel rispetto delle regole definite dall'Autorità Nazionale si sono ampliati gli orari di apertura al pubblico sia giornalmente che settimanalmente.

Relativamente alla manutenzione delle reti di acquedotto, gli interventi non richiedenti l'utilizzo di mezzi meccanici per lo scavo sono stati normalmente effettuati da maestranze aziendali, mentre negli altri casi si è fatto ricorso a ditte esterne selezionate con gara, sotto stretta sorveglianza dei tecnici ACDA. Per alcune attività, ad. es. la lettura dei contatori, l'individuazione delle caratteristiche specifiche delle utenze e la sostituzione dei misuratori, si è fatto ricorso a Ditte esterne ed a personale che in alcuni casi i Comuni soci hanno reso disponibile.

Il controllo di qualità sulle acque potabili distribuite, servizio assolutamente prioritario, è stato espletato da personale interno mediante un contratto di "service" con un laboratorio esterno e sono stati emessi 687 certificati di analisi su altrettanti campioni prelevati oltre a numerosissimi controlli puntuali di verifica dell'efficacia della disinfezione. Un'altra attività specialistica incrementata nel 2016 ha riguardato la pulizia di tratti di condotte acquedottistiche con sistemi aria-acqua.

Per quanto attiene alle opere eseguite nel 2016, sono sotto - elencati gli interventi effettuati, rispondenti alla programmazione di Piano d'Ambito. Numerosissimi altri interventi sono stati realizzati, quali manutenzioni ordinarie e straordinarie di reti ed impianti per sistemazione servizi idrici, lavori spesso eseguiti in concomitanza di opere comunali di rifacimento delle sovrastrutture stradali.

Limitatamente alla rete fognaria, oltre ai lavori programmati ed alle sistemazioni in concomitanza degli interventi sulle sovrastrutture stradali da parte dei Comuni, sono state effettuate manutenzioni delle condotte con attività di disostruzione, video ispezioni e rifacimento di tratte gravemente danneggiate. Per porre rimedio a situazioni critiche dovute all'eccesso di portata in arrivo agli impianti di depurazione, sono stati effettuati in alcuni casi interventi per ridurre le acque parassite drenate in rete, previa verifica dei condotti con sistemi di video ispezione e monitoraggi estesi.

Per quanto riguarda il settore depurazione, sono stati eseguiti interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria su parecchi impianti, ma considerevoli risultano essere ancora le criticità esistenti a causa della vetustà e del sottodimensionamento degli impianti affidati in gestione ad ACDA SpA, sia per carenze strutturali riscontrate già in fase di assegnazione, sia per modifica delle norme di settore.

Relativamente all'attività istituzionale di controllo sugli scarichi industriali, le strutture interne hanno tenuto costantemente sotto controllo i casi a maggior rischio di inquinamento, effettuando numerose verifiche ed imponendo l'installazione di apparecchiature di campionamento continuo e telecontrollo a distanza.

Nel 2016 si è proseguito con il programma di visite e controlli sul campo volti a caratterizzare meglio gli scarichi già autorizzati e per individuare le aziende allacciate ma non autorizzate correttamente.

Per il controllo qualitativo degli scarichi sono state eseguite 1092 analisi su altrettanti campioni oltre a 850 analisi di azoto ammoniacale, nitroso, nitrico e fosforo, eseguite direttamente al prelievo. Sono inoltre state effettuate circa 1000 analisi sul fango attivo degli impianti di depurazione.

Lo smaltimento di rifiuti liquidi, nel corso del 2016 ha registrato un conferimento all'impianto di Cuneo di 1250 t. di percolato provenienti dalla discarica di Borgo San Dalmazzo. I rifiuti liquidi ricevuti da terzi sono stati pari a 1331 t e sono state trattate 8.470 t. di fanghi provenienti dagli impianti di depurazione gestiti da quest'Azienda.

I fanghi di risulta a fine processo di trattamento, sono stati smaltiti presso impianti di compostaggio.

FANGHI AVVIATI AL RIUTILIZZO (COMPOSTAGGIO)	
CUNEO	4939,96 T
CENTALLO	481,51 T
GARESSIO	197,12 T
CEVA	249,02 T
BUSCA	316,26 T
TOTALE	6183,87 T

Di una certa rilevanza risultano, come sempre, i consumi energetici.

Nel 2016 sono stati consumati:

- 13.845.566 KWh di energia elettrica (con un incremento dei consumi di circa 15% rispetto al 2015);

- 112.130 m3 di metano per il riscaldamento dei digestori dei fanghi sull'impianto di depurazione di Cuneo;
- 11.000 litri di gasolio da riscaldamento locali;
- 80.300 litri di gasolio da autotrazione; (spalmato dal totale)
- 25.900 litri di benzina;
- 2700 litri di GPL per riscaldamento e per autotrazione.

Presso la centrale di cogenerazione annessa all'impianto di depurazione di Cuneo sono stati prodotti 481.462KWh di energia elettrica. L'autoproduzione ha generato un risparmio equivalente ad € 60.000,00 rispetto all'acquisto. La produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile fotovoltaica, relativamente all'anno 2016, ha riscontrato i seguenti risultati:

- l'impianto installato presso il depuratore di Cuneo ha prodotto 98.426 kWh di energia elettrica per la quale sono stati ricevuti € 37.900,00 di incentivi "Conto Energia" da parte del GSE.
- l'impianto installato presso il depuratore di Garesio ha prodotto 18622 kWh di energia elettrica per la quale sono stati ricevuti € 4.000,00 di incentivi "Conto Energia" da parte del GSE.

Il ricorso al mercato libero per l'acquisto dell'energia elettrica ha prodotto un risparmio dell'ordine del 6% rispetto al vincolato.

Nel mese di luglio 2016 è stata mantenuta la certificazione del Sistema di Gestione della Qualità aziendale ai sensi della norma UNI EN ISO 9001: 2008, attività che ha comportato un impegno collettivo di tutte le strutture aziendali.

L'operato delle strutture tecniche ha *performato* bene anche nell'esercizio 2016. Gli impegni preventivati sono stati realizzati.

LAVORI COMPLETATI NEL 2016

ACQUEDOTTO: TUBAZIONI IN FIBROCEMENTO

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Settore	Importo
P0206	Vignolo	Lavori di sostituzione condotte in fibrocemento in Via S. Maurizio	PROG	€ 65.635,19
P0218	Cuneo	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica in Via Valle Po	PROG	€ 141.202,15
P0220	Cuneo	Lavori di potenziamento e sostituzione reti idriche in Frazione Spinetta	PROG	€ 142.692,96
P0208	Caraglio	Lavori di rifacimento reti idriche nel concentrico	PROG	€ 52.003,26
SC00132	Bernezzo	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica in Frazione Sant'Anna	ACQ	€ 31.337,83
SC00200	Caraglio	Lavori di sostituzione rete idrica in Via Galimberti, Via Saluzzo e Via Mazzini	ACQ	€ 54.452,64
SC00204	Bernezzo	Lavori di sostituzione rete idrica in via Regina Margherita e via Roccia	ACQ	€ 84.332,54
				€ 571.656,57

ALTRO TIPO DI TUBAZIONI

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Settore	Importo
P0152	Pamparato	Lavori di estensione rete idrica	PROG	€ 165.963,38
P0161	Crissolo	Lavori di sostituzione e potenziamento tubazione da Sorgente Costabella a Vasca Sere	PROG	€ 462.075,26
P0169	Envie	Lavori di manutenzione straordinaria reti idriche	PROG	€ 63.268,85
P0177	Boves	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica in Corso Bisalta	PROG	€ 118.634,79
P0178	Ormea	Lavori di risistemazione acquedotto in Frazione Villaro	PROG	€ 36.255,16
P0197	Roburent	Lavori di potenziamento e sostituzione reti idriche nel concentrico e nelle frazioni	PROG	€ 115.683,70
P0200	Chiusa Pesio	Lavori di sostituzione reti S.I.I. in Piazza Carlo Mauro	PROG	€ 215.544,75
P0204	Limone Piemonte	Lavori di potenziamento e sostituzione reti idriche nel concentrico e nelle frazioni	PROG	€ 74.311,86
P0222	Ceva	Lavori di sostituzione rete idrica in via Nosalini	PROG	€ 122.616,48
SC00077	Demonte	Lavori di collegamento rete idrica Brocci con Nurea in Via della Chiesa	ACQ	€ 16.779,38
SC00078	Busca	Lavori di sostituzione rete idrica in Via Pes di Villamarina	ACQ	€ 69.189,96
SC00102	Demonte	Lavori di sostituzione condotta idrica in Via Primo Maggio (S.S.21 del Colle della Maddalena)	ACQ	€ 21.993,34
SC00149	Chiusa Pesio	Lavori di sostituzione e potenziamento parte della rete di Piancampo a favore dell'acquedotto S. Anna	ACQ	€ 61.918,10
SC00152	Caraglio	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica in Via Matteotti	ACQ	€ 43.228,89
SC00153	Robilante	Lavori di sostituzione rete idrica in Via dei Ferrovieri	ACQ	€ 21.040,77
SC00154	Limone Piemonte	Lavori di manutenzione straordinaria della rete idrica e rifacimento allacci in borgata Sant'Anna	ACQ	€ 11.857,46
SC00155	Rocca de Baldi	Lavori di manutenzione straordinaria della camera di manovra del serbatoio pensile	ACQ	€ 36.558,92
SC00163	Cuneo	Lavori di sostituzione condotta idrica in Via Torre Bianca fr. San Benigno	ACQ	€ 22.890,80
SC00165	Pamparato	Lavori di manutenzione straordinaria reti idriche in Via Cattini frazione Serra	ACQ	€ 53.756,00
SC00166	Planfei	Lavori di sostituzione rete idrica	ACQ	€ 38.308,44
SC00167	Monastero Vasco e Montaldo M.vl	Lavori di risanamento strutturale vasca Giacobba, Rilancio Oberti e sostituzione tratto di tubazione in località Olla	ACQ	€ 58.960,30

SC00168	Paesana	Sistemazione sorgenti e impianti zona Calcinere a servizio acquedotto capoluogo e frazione	ACQ	€ 100.996,84
SC00145	Demonte	Sostituzione condotta esistente soggetta a perdite	ACQ	€ 15.719,98
SC00169	Frabosa Sottana	Lavori di sostituzione reti acquedotto e fognatura in via Villaggio Simona, Borgata Rossetti ed Unia Soprana	ACQ	€ 96.443,18
SC00174	Morozzo e Magliano Alpi	Lavori di sostituzioni reti idriche nei Comuni di Morozzo e Magliano Alpi	ACQ	€ 73.037,97
SC00176	Sanfront	Lavori di sostituzione tubazione acquedotto in località Robella	ACQ	€ 42.120,07
SC00177	Margarita	Lavori di sostituzione tubazione in Via del Pozzo	ACQ	€ 43.678,45
SC00181	Chiusa Pesio	Lavori di risanamento serbatoio Rumiano	ACQ	€ 36.075,56
SC00188	Tarantasca	Lavori di sostituzione condotta idrica in frazione San Chiaffredo	ACQ	€ 17.289,48
SC00190	Busca	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica in Fraz. San Rocco	ACQ	€ 107.735,90
SC00191	Peveragno	Lavori di sostituzione della condotta idrica lungo Via Divisione Alpine cuneese – SP n. 42	ACQ	€ 135.064,15
SC00192	Villar San Costanzo	Lavori di sostituzione tratto di condotte idriche dell'acquedotto comunale	ACQ	€ 46.551,25
SC00193	Paesana e Crissolo	Lavori di manutenzione della sorgente Brick del re	ACQ	€ 39.894,96
SC00199	Cuneo	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica 2° lotto C.so Giolitti	ACQ	€ 30.272,55
SC00201	Dronero	Lavori di sostituzione tubazione via degli Acciugai nell'ambito dei lavori di asfaltatura strada	ACQ	€ 7.932,67
SC00202	Caraglio Borgo San Dalmazzo	Lavori di sostituzione rete idrica a seguito di riqualificazione percorsi urbani	ACQ	€ 72.128,44
SC00203	Roccaione	Lavori di estensione rete idrica in frazione Tetto Piano	ACQ	€ 11.097,27
SC00206	Cuneo	Lavori di sostituzione potenziamento rete idrica in Via Acceglio	ACQ	€ 5.485,28
SC00207	Busca	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica nel concentrico e nelle frazioni	ACQ	€ 101.664,05
SC00210	Paesana e Sanfront	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica in P.zza Piave e Via Belloni in Paesana e in Via Borgo Vecchio del Comune di Sanfront	ACQ	€ 57.549,83
SC00211	Chiusa Pesio	Sostituzione reti idriche P.za Medaglie d'oro, via Garibaldi, via Vallauri, via Mazzini, P.zza Ferrero	ACQ	€ 28.145,20
SC00217	Borgo San Dalmazzo	Lavori di sostituzione e potenziamento rete idrica in via san Pio V ed estensione rete fognaria in frazione Tetto Turutun Soprano	ACQ	€ 39.419,75
SC00224	Robilante	Lavori di sostituzione condotta idrica Vallone Fortuna e via Roma	ACQ	€ 18.817,23

SC00228	Valdieri	Lavori di estensione rete acquedotto in frazione Terme	ACQ	€ 16.926,35
SC00238	Frabosa Sottana	Lavori di estensione rete acquedotto	ACQ	€ 13.669,79
				€ 2.988.552,79

FOGNATURA:**RELINING O RISANAMENTO**

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Settore	Importo
P0225	Vernante	Lavori di risanamento condotta fognaria in Via Umberto I	PROG	€ 29.982,27
SG00183	Ormea	Lavori di risanamento condotta fognaria in Via Roma mediante tecnologia NO-DIG	FGN	€ 45.385,86
SG00200	Cuneo	Lavori di risanamento condotte fognarie in Via Amedeo Rossi	FGN	€ 169.200,35
SG00198	Revello	Lavori di risanamento tratto di rete fognaria in via de Reges	FGN	€ 6.700,00
				€ 251.268,48

ESTENSIONE – SOSTITUZIONE E/O POTENZIAMENTO – RIFACIMENTO

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Settore	Importo
P0190	Cuneo	Lavori di potenziamento e sostituzione reti fognarie nel concentrico e nelle frazioni	PROG	€ 133.191,42
P0219	Cuneo	Lavori di potenziamento e sostituzione reti fognarie nel concentrico e nelle frazioni	PROG	€ 171.102,43
P0228	Frassinò	Rifacimento condotta di fognatura unitaria in Via Vecchia	PROG	€ 23.633,17
SG00155	Roburent	Lavori di rifacimento fossa imhoff ed estensione rete fognaria in Fraz. Prà	FGN	€ 66.613,38
SG00173	Garessio	Lavori di sostituzione tratto di fognatura in Via Lepetit e sostituzione e potenziamento acquedotto in Traversa Via dei Campi	FGN	€ 57.331,85
SG00184	Pamparato	Lavori di rifacimento fognatura a seguito cedimento muro di spalla ponte	FGN	€ 8.507,43
SG00207	Frabosa Sottana	Lavori di estensione rete fognaria in via Villaggio Simona	FGN	€ 13.435,30
SG00193	Valdieri	Lavori di estensione rete fognaria e ripristini definitivi in asfalto in Frazione Terme	FGN	€ 21.250,46
SG00215	Roburent	Lavori di estensione rete fognaria fraz. Prà loc. Borghesi	FGN	€ 9.745,33
SG00235	Borgo San Dalmazzo	Lavori di estensione rete fognaria in frazione Tetto Turutun Soprano	FGN	€ 8.532,64
				€ 513.343,41

DEPURAZIONE

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Settore	Importo
P0165	Valdieri	Lavori di sistemazione impianto di depurazione in Fraz. Terme	PROG	€ 161.291,39
P0221	Frabosa Sottana	Lavori di risanamento dell'impianto di depurazione in Frazione Miroglio	PROG	€ 84.924,39
SG00199	Costigliole Saluzzo	Automatizzazione paratoia di scarico sul Canale del Mullino presso Impianto di depurazione Via Busca	FGN	€ 17.014,76
SG00177	Frabosa Sottana	Lavori di sostituzione carroponete nell'impianto di depurazione in Fraz. Prato Nevoso	DEP	€ 60.835,25
SG00187	Cuneo	Lavori di sistemazione impianto di disinfezione UV	DEP	€ 65.216,67
SG00196	Cuneo	Realizzazione segnaletica orizzontale per percorsi e parcheggi interni all'impianto	DEP	€ 3.839,60
SG00191	Cuneo	Manutenzione straordinaria STRAINPRESS per grigliatura fanghi primari	DEP	€ 30.009,20
SG00194	Cuneo	Stazione sollevamento S.Benigno sostituzione griglia automatica	DEP	€ 14.880,00
SG00195	Cuneo	Sostituzione griglia automatica stazione di sollevamento di Roata Rossi	FGN	€ 12.975,36
SG00205	Cuneo	Lavori di sostituzione di griglia automatica nella stazione di sollevamento di Via delle Isole	FGN	€ 5.309,75
SG00217	Cuneo	Manutenzione straordinaria griglia grossolana impianto di depurazione	DEP	€ 20.178,08
				€ 476.474,45

TELECONTROLLO

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Settore	Importo
SC00185	Beinette	Ottimizzazione pompaggio/rilancio serbatoio pensile Colombero	TEL	€ 3.824,97
SC00219	Pianfei	Modifiche idrauliche ed elettriche per controllo torbidità da Comba Grande	TEL	€ 10.527,62
SC00223	Limone P.te	Installazione microturbina per alimentazione telecontrollo e clorazione	TEL	€ 1.952,33
SG00179	Paesana	Fognatura: Installazione telecontrollo	TEL	€ 636,04
SG00197	Manta	Modifiche all' impianto elettrico per nuove pome di spurgo e rilancio allarmi	TEL	€ 4.282,50
SG00204	Ceva	Automazione cancello carraio Impianto di depurazione Cascina Osparato sottana	TEL	€ 2.439,51
SI00055	Cuneo	Serbatoio Crocetta: Adeguamento impianto elettrico	TEL	€ 42.632,12
SA00010	Roccavione	Realizzazione nuovo impianto disinfezione serbatoio VR14 Tetto Noisa Sup.	TEL	€ 8.264,52
SA00013	Peveragno	Realizzazione impianto disinfezione	TEL	€ 5.004,50
SI00056	Acceglio	Nuovo impianto elettrico per disinfezione	TEL	€ 1.430,02

SI00057	Revello	Modifiche all' impianto elettrico per nuove pompe di spurgo e rilancio allarmi	TEL	€ 3.567,50
SI00058	Manta	Adeguamento impianto elettrico e installazione telecontrollo Pompaggio Cascinette e Vasca Castello	TEL	€ 66.483,18
SH00011	Brondello	Serbatoio V15 Belvedere - Giordano: Installazione nuovo impianto di telecontrollo	TEL	€ 17.696,39
SH00012	Castellar - Pagno	Acquedotto: Installazione telecontrollo	TEL	€ 22.738,76
SH00013	Roccabruna	Depurazione: Installazione telecontrollo	TEL	€ 5.542,30
SH00014	Bagnasco	Acquedotto: Installazione telecontrollo	TEL	€ 3.773,74
SH00015	Monastero Vasco	Installazione nuovo impianto di telecontrollo serbatoio Giacobba	TEL	€ 13.814,84
SH00016	Chiusa Pesio	Installazione telecontrollo serbatoio V27 Vigna	TEL	€ 4.165,37
SH00017	Chiusa Pesio	Installazione telecontrollo serbatoio V25 San Bartolomeo	TEL	€ 4.341,20
SH00018	Piasco	Installazione stazione di controllo Sofrel presso impianto di depurazione Via delle Gaide	TEL	€ 6.297,20
SH00019	Tutti Comuni	Sviluppo pagine grafiche su SCADA per nuove stazioni di telecontrollo	TEL	€ 5.300,00
				€ 234.714,61

ALTRI LAVORI

Progetto	Comune	Titolo intervento pianificato	Settore	Importo
SU00002	Manta	Lavori di ristrutturazione magazzino e uffici nuova sede ACDA	MANUT	€ 87.197,26
SC00209	Limone, Roaschia, Valloriate	Sostituzione porte di accesso ai serbatoi	MANUT	€ 9.513,00
SG00186	Cuneo	Ripristino manto bitumato a causa cedimenti S.P. 298 tratto da Passatore a S.Bernardo di Cervasca	FGN	€ 9.113,04
		Manutenzioni straordinarie nei vari Comuni consorziati		€ 399.850,00
	Caramagna P.te	Lavori di asfaltatura		€ 33.150,00
				€ 538.823,30

TOTALE € 5.574.833,61

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2016	%	Esercizio 2015	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	29.783.535	32,20 %	28.072.297	31,43 %	1.711.238	6,10 %
Liquidità immediate	7.678.066	8,30 %	8.249.242	9,24 %	(571.176)	(6,92) %
Disponibilità liquide	7.678.066	8,30 %	8.249.242	9,24 %	(571.176)	(6,92) %
Liquidità differite	21.709.421	23,47 %	19.390.022	21,71 %	2.319.399	11,96 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	21.665.437	23,42 %	19.345.368	21,66 %	2.320.069	11,99 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	43.984	0,05 %	44.654	0,05 %	(670)	(1,50) %
Rimanenze	396.048	0,43 %	433.033	0,48 %	(36.985)	(8,54) %
IMMOBILIZZAZIONI	62.713.563	67,80 %	61.233.905	68,57 %	1.479.658	2,42 %
Immobilizzazioni immateriali	16.001.414	17,30 %	15.379.989	17,22 %	621.425	4,04 %
Immobilizzazioni materiali	46.517.735	50,29 %	45.482.002	50,93 %	1.035.733	2,28 %
Immobilizzazioni finanziarie	19.500	0,02 %	118.500	0,13 %	(99.000)	(83,54) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	174.914	0,19 %	253.414	0,28 %	(78.500)	(30,98) %
TOTALE IMPIEGHI	92.497.098	100,00 %	89.306.202	100,00 %	3.190.896	3,57 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2016	%	Esercizio 2015	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	55.342.970	59,83 %	55.290.439	61,91 %	52.531	0,10 %

Passività correnti	31.281.419	33,82 %	32.536.001	36,43 %	(1.254.582)	(3,86) %
Debiti a breve termine	15.450.961	16,70 %	15.671.136	17,55 %	(220.175)	(1,40) %
Ratei e risconti passivi	15.830.458	17,11 %	16.864.865	18,88 %	(1.034.407)	(6,13) %
Passività consolidate	24.061.551	26,01 %	22.754.438	25,48 %	1.307.113	5,74 %
Debiti a m/l termine	20.690.775	22,37 %	19.007.598	21,28 %	1.683.177	8,86 %
Fondi per rischi e oneri	2.752.713	2,98 %	3.244.453	3,63 %	(491.740)	(15,16) %
TFR	618.063	0,67 %	502.387	0,56 %	115.676	23,03 %
CAPITALE PROPRIO	37.154.128	40,17 %	34.015.763	38,09 %	3.138.365	9,23 %
Capitale sociale	5.000.000	5,41 %	5.000.000	5,60 %		
Riserve	29.106.008	31,47 %	25.719.384	28,80 %	3.386.624	13,17 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	3.048.120	3,30 %	3.296.379	3,69 %	(248.259)	(7,53) %
TOTALE FONTI	92.497.098	100,00 %	89.306.202	100,00 %	3.190.896	3,57 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	59,41 %	55,78 %	6,51 %
Banche su circolante	76,39 %	73,06 %	4,56 %
Indice di indebitamento	1,49	1,63	(8,59) %
Quoziente di indebitamento finanziario	0,62	0,62	
Mezzi propri su capitale investito	40,17 %	38,09 %	5,46 %
Oneri finanziari su fatturato	2,26 %	3,22 %	(29,81) %
Indice di disponibilità	95,21 %	86,28 %	10,35 %
Margine di struttura primario	(25.384.521,00)	(26.964.728,00)	(5,86) %
Indice di copertura primario	0,59	0,56	5,36 %
Margine di struttura secondario	(1.322.970,00)	(4.210.290,00)	(68,58) %
Indice di copertura secondario	0,98	0,93	5,38 %
Capitale circolante netto	(1.497.884,00)	(4.463.704,00)	(66,44) %
Margine di tesoreria primario	(1.893.932,00)	(4.896.737,00)	(61,32) %
Indice di tesoreria primario	93,95 %	84,95 %	10,59 %

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2016	%	Esercizio 2015	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	27.335.575	100,00 %	25.975.008	100,00 %	1.360.567	5,24 %
- Consumi di materie prime	871.473	3,19 %	878.025	3,38 %	(6.552)	(0,75) %
- Spese generali	10.503.130	38,42 %	9.509.600	36,61 %	993.530	10,45 %
VALORE AGGIUNTO	15.960.972	58,39 %	15.587.383	60,01 %	373.589	2,40 %
- Altri ricavi	2.022.729	7,40 %	1.884.121	7,25 %	138.608	7,36 %
- Costo del personale	5.903.896	21,60 %	5.058.040	19,47 %	845.856	16,72 %
- Accantonamenti			728.809	2,81 %	(728.809)	(100,00) %
MARGINE OPERATIVO LORDO	8.034.347	29,39 %	7.916.413	30,48 %	117.934	1,49 %
- Ammortamenti e svalutazioni	4.688.891	17,15 %	3.488.076	13,43 %	1.200.815	34,43 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	3.345.456	12,24 %	4.428.337	17,05 %	(1.082.881)	(24,45) %
+ Altri ricavi e proventi	2.022.729	7,40 %	1.884.121	7,25 %	138.608	7,36 %
- Oneri diversi di gestione	410.947	1,50 %	586.100	2,26 %	(175.153)	(29,88) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	4.957.238	18,13 %	5.726.358	22,05 %	(769.120)	(13,43) %
+ Proventi finanziari	22.444	0,08 %	35.766	0,14 %	(13.322)	(37,25) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	4.979.682	18,22 %	5.762.124	22,18 %	(782.442)	(13,58) %
+ Oneri finanziari	(571.979)	(2,09) %	(776.893)	(2,99) %	204.914	(26,38) %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	4.407.703	16,12 %	4.985.231	19,19 %	(577.528)	(11,58) %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
REDDITO ANTE IMPOSTE	4.407.703	16,12 %	4.985.231	19,19 %	(577.528)	(11,58) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	1.359.583	4,97 %	1.688.852	6,50 %	(329.269)	(19,50) %
REDDITO NETTO	3.048.120	11,15 %	3.296.379	12,69 %	(248.259)	(7,53) %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazioni %
R.O.E.	8,20 %	9,69 %	(15,38) %
R.O.I.	3,62 %	4,96 %	(27,02) %

R.O.S.	19,58 %	23,77 %	(17,63) %
R.O.A.	5,36 %	6,41 %	(16,38) %
E.B.I.T. INTEGRALE	4.979.682,00	5.762.124,00	(13,58) %

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Sono infatti improbabili rischi legati a riduzione di utenza visto che l'attività aziendale si esplica esclusivamente su servizi essenziali di carattere monopolistico, per cui potranno prevedersi cambi di intestazione dei contratti, ma non diminuzione dei possibili clienti. E' probabile invece una contrazione dei consumi, legata ad una maggior attenzione all'utilizzo della risorsa acqua per il progressivo incremento delle tariffe.

Nell'ambito dello svolgimento della propria attività l'Azienda Cuneese dell'Acqua si trova esposta ad alcune tipologie di rischi e di seguito in maggior dettaglio vengono elencati.

Rischi operativi

Le attività sono soggette ad autorizzazione e/o acquisizione di permessi, che richiedono il rispetto delle norme vigenti a tutela dell'ambiente, della salute e della sicurezza. Per la tutela dell'ambiente, le norme in generale prevedono il controllo e il rispetto dei limiti di emissione di sostanze inquinanti.

Il non rispetto delle norme vigenti comporta sanzioni di natura penale e/o civile a carico dei responsabili e, in alcuni casi di violazione della normativa sulla sicurezza, a carico delle Aziende, secondo un modello europeo di responsabilità oggettivo dell'impresa, recepito anche in Italia.

L'Azienda ha predisposto ed adotta procedure ed accorgimenti specifici per la gestione dei fattori di rischio che possono influenzare i risultati.

Nell'ambito di tali procedure ed accorgimenti, il Gruppo ha adottato dei Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo ("Modelli Organizzativi") finalizzati a prevenire la commissione dei reati previsti dal D.Lgs. 231/2001,

Rischio di credito

L'Azienda opera in un mercato composto principalmente da clientela privata dove il rischio di credito è estremamente frazionato e quindi complessivamente ridotto in considerazione degli importi dei crediti relativamente bassi generati dalla tipologia di attività svolta.

Esistono dei sistemi di controllo che permettono di monitorare la situazione dei crediti in modo integrato fornendo informazioni in tempo utile per ridurre o prevenire eventuali situazioni di difficoltà.

Rischio normativo e regolatorio

Il rischio normativo e regolatorio riguarda la costante evoluzione normativa delle leggi che disciplinano la regolazione tariffaria e la qualità del servizio. L'Azienda effettua un costante monitoraggio della normativa.

Per la programmazione degli investimenti e la garanzia della loro esecuzione nei tempi previsti, si è operato e si lavorerà nel 2017 con le rimanenze della gestione affidata precedentemente con alcuni storni su lavori occorrenti a fronte dell'evento alluvionale che ha colpito duramente ampie porzioni di territorio di competenza di ACDA Spa. Si è comunque

in attesa dei provvedimenti che l'Ente di Governo dell'Ambito Cuneese dovrà stabilire per il nuovo Piano degli Interventi e la tariffa relativa sulla base del metodo predisposto dall'Autorità per l'Energia Elettrica il Gas ed il Sistema Idrico con deliberazione n. 664/2015/R/IDR in data 28/12/2015. Tra i documenti da approvare risulterà anche il Piano Economico Finanziario che dovrà garantire la sostenibilità degli interventi con garanzia di raggiungimento dell'equilibrio economico. La documentazione relativa al Piano d'Ambito ed al PEF saranno a disposizione dell'Autorità Competente entro la fine del 2017 e saranno la base di riferimento per l'affidamento al Gestore Unico previsto dalla normativa di riferimento.

I lavori previsti sono comunque definiti dall'EGATO in raccordo e su suggerimento dei gestori. Si evidenzia inoltre come il settore idrico sia da tempo oggetto di un susseguirsi di tentativi di riforma degli assetti istituzionali ed organizzativi, che da un lato mirano a garantire una certa solidità e stabilità al sistema tale da favorire la finanziabilità degli investimenti necessari, dall'altra devono fare i conti con la gestione dell'articolato mondo dei gestori presenti, grandi e piccoli in particolar modo nell'area provinciale. Le norme contenute nel Decreto Sblocca Italia (l. n. 164/2014), nella legge di Stabilità 2015 (l. n. 190/2014) e nei successivi documenti emanati dall'AEEGSI in tema di aggregazione e rafforzamento tanto dei soggetti istituzionali competenti negli ambiti territoriali quanto dei soggetti gestori, cercano di far convergere l'intero sistema verso una situazione il più possibile omogenea ed uniforme sull'intero territorio nazionale, avente come riferimento gestionale minimo quello dell'area provinciale. Su questa linea, anche se con alcune contraddizioni, si sta attivando anche l'EGATO Cuneese e alcune realtà facenti parte del consorzio denominato CO.GE.Si. Queste hanno iniziato a collaborare per l'individuazione di uno studio di fattibilità finalizzato alla predisposizione di un Piano Industriale a perimetro ampio del settore idrico integrato cuneese.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

La società svolge la propria attività nel pieno rispetto delle disposizioni in materia di tutela ambientale, in particolare dei disposti del D. Lgs. 3/04/2006 n. 152. Al riguardo sono stati eseguiti alcuni interventi, ed altri avviati, volti a migliorare l'efficienza e la funzionalità di impianti di depurazione e reti fognarie in gestione per garantire il rispetto dei valori limite allo scarico fissati dallo Stato. In merito alla limitazione degli usi impropri di acqua potabile da tempo si è avviato un programma graduale di applicazione di sistemi di misurazione "a contatore" a fasce di utenza sprovviste. Nel 2017 è previsto un massivo impegno, come richiesto dall'Autorità Nazionale, di applicazione di sistemi di misura dei consumi idrici.

Informativa sul personale

Nel corso del 2016 sono entrate in Azienda n. 10 persone assorbite attraverso la fusione per integrazione di Aigo Srl utilizzando l'opportunità prevista dal Decreto Legislativo n. 81 del 2015.

Inoltre è stato inserito, previa selezione ad evidenza pubblica, un dirigente con contratto a tempo determinato.

Infine sono uscite per quiescenza n. 4 persone e precisamente n. 3 operai e n1 dirigente.

L'incremento del Costo del Personale che si evince nei prospetti soprariportati si correla, come evidenziato in premessa, all'incremento di personale legato alla fusione di Aigo Srl e al rispetto degli incrementi contrattuali definiti a livello nazionale per il settore gas-acqua, sia per quanto riguarda le qualifiche dirigenziali che per quanto riguarda le categorie degli operai e degli impiegati (ultima tranne rinnovo CCNL).

Andamento Pianta Organica del Personale

Qualifica	31.12.14	31.12.15	31.12.16

Dirigenti	3	3	3
Quadri	0	0	0
Impiegati	54	54	60
Operai	48	44	45
Totale	105	101	108

Il numero di somministrati presenti in azienda è stato pari a 15 pe (persone equivalenti). Nell'anno 2015, invece, il numero ammontava a n. 9 pe.

Per quanto riguarda gli infortuni:

anno 2016 n. 3

anno 2015 n. 4

anno 2014 n. 8

L'indice di gravità infortuni indica il numero di giorni totali di assenze per infortuni moltiplicato per 1000 e rapportato al numero totale ore lavorate dei dipendenti.

Tabella di raffronto indice gravità infortuni

<u>ANNO</u>	2014	2015	2016
<i>Indice di gravità infortuni</i>	0,96	0,44	0,34

In tema di competenze del personale si è proseguito con il loro rafforzamento, attraverso percorsi di formazione e addestramento mirati. Nel corso del 2016 sono state erogate n. 4569 ore per un impegno economico pari a 58.000 € di cui un ca 27% finanziato.

1) Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione assoluta
verso imprese controllate	-	4.271	4.271-
Totale	-	4.271	4.271-

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione assoluta
debiti verso imprese controllate	-	22.542	22.542-
Totale	-	22.542	22.542-

3) Azioni proprie

Nel prospetto di seguito riportato si riepiloga la situazione relativa alle azioni proprie con riferimento al 31/12/2016 e alle movimentazioni subite nel corso dell'esercizio.

L'acquisto di azioni proprie ha comportato, ai sensi dell'art. 2357-ter del codice civile, l'iscrizione nel passivo del bilancio di una "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio".

I motivi degli acquisti e delle alienazioni delle stesse possono essere così riassunti:

	Numero	Valore Nominale complessivo	%	Corrispettivi
Saldo iniziale	220.515	220.515,00000	4,41	
Azioni acquistate	-	-	-	-
Azioni assegnate gratuitamente	-	-	-	-
Azioni alienate	-	-	-	-
Azioni annullate per capitale esuberante	-	-	-	-
Azioni annullate per copertura perdite	-	-	-	-
Saldo finale	220.515	220.515,00000	4,41	

4) Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In merito alla definizione tariffaria, l'Ente di Governo dell' Ambito dovrà quanto prima:

- a) definire gli obiettivi e aggiornare il Programma degli Interventi su proposta del gestore;
- b) predisporre la tariffa per il periodo 2017-2019;
- c) redigere ed adottare l'aggiornamento del Piano Economico-Finanziario;
- d) trasmettere lo schema regolatorio all' AEEGSI ai fini dell'approvazione definitiva.

Entro i successivi 90 giorni, l'AEEGSI, fatta salva la necessità di richiedere ulteriori integrazioni, sarà chiamata ad approvare le proposte tariffarie.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno indicazioni di prospettiva in linea con l'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso e l'evoluzione della gestione, nel breve periodo, non dovrebbe presentare sorprese.

Con l'attribuzione specifica all'Ente di Governo dell'Ambito delle competenze spettanti agli enti locali in materia di gestione delle risorse idriche, ivi compresa la programmazione delle infrastrutture idriche e l'individuazione delle forme di gestione da adottare, ai sensi della L. n. 164/2014, si è aperta una stagione di decisioni che si scontra con la frammentazione delle gestioni e le diverse forme societarie. Considerata l'articolazione delle gestioni in atto sul territorio provinciale ed un modello aggregativo ancora non definito nel dettaglio, rischia di penalizzare la possibilità di proseguire l'attività aziendale nel modo più efficace. Il territorio gestito necessita infatti di ingenti investimenti per garantire il dovuto rinnovamento di reti ed impianti per far fronte alla mutata domanda ed alle nuove richieste normative. La Conferenza EGATO con deliberazione n. 5 in data 16/11/15 ad oggetto "Modello gestionale", ha stabilito di procedere ad una serie di attività tra cui la ricognizione delle strutture esistenti, l'individuazione degli investimenti, redazione del PEF e del Piano d'Ambito, ecc., successivamente si andrà ad individuare il modello gestionale, in aderenza alle indicazioni dell'Assemblea dei Sindaci del luglio 2015. Si auspica che la scelta della gestione in house possa trovare compimento e consenta di valorizzare appieno società che come ACDA Spa hanno in questi anni operato con solerzia e massima attenzione ai fini statutari.

6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Definizione della misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6, c. 2 e dell'art. 14, c. 2 del d.lgs. 175/2016

Considerato che l'art. 6, c. 2 prevede che le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della presente relazione.

Inoltre il comma 4 stabilisce a sua volta che gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.

Acda SpA stabilisce la seguenti soglie di allarme:

- 1) la gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi in misura pari o superiore all'5% (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.);

- 2) le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore all'20%;
- 3) la relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;
- 4) l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore al 25X%;
- 5) il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 4%

Il Consiglio di Amministrazione verificherà semestralmente i parametri di criticità individuati e trasmetterà i risultati all'organo di controllo interno e alla società di revisione se incaricata.

Attività regolatoria del settore idrico

L'anno 2016 si è caratterizzato per l'inizio delle verifiche da parte dell'Autorità per l'energia elettrica, il gas ed il sistema idrico (di seguito AEEGSI), circa l'osservanza degli articolati deliberativi dalla stessa emanati e sottorichiamati.

- Delibera 656/2015/R/idr "Convenzione tipo per la regolazione dei rapporti tra enti affidanti e gestori del servizio idrico integrato - Disposizioni sui contenuti minimi essenziali".

Il provvedimento conclude un percorso iniziato nel 2014 con il documento di consultazione (di seguito DCO) 171/2014/R/idr, i DCO 274/2015/R/idr e DCO 542/2015/R/idr. L'AEEGSI, attesa la disomogeneità nel settore idrico su questo aspetto particolarmente rilevante, ha voluto introdurre un set di requisiti minimi che dovranno essere contenuti o introdotte all'interno delle Convenzioni di affidamento vigenti dei Gestori del SII.

La delibera prevede che le convenzioni di gestione in essere debbano essere rese conformi alla convenzione tipo e trasmesse all'Autorità per l'approvazione nell'ambito della prima predisposizione tariffaria utile, comunque non oltre 180 giorni dalla pubblicazione della richiamata delibera.

- Delibera 655/2015/R/idr "Regolazione della qualità contrattuale del servizio idrico integrato ovvero di ciascuno dei singoli servizi che lo compongono".

A valle di due consultazioni DCO 273/2015/R/idr e DCO 665/2014/R/idr, l'Autorità ha introdotto una serie articolata di regole e standard qualitativi dei servizi erogati all'utenza prevenendone contestualmente anche le modalità di registrazione, comunicazione e verifica dei dati relativi alle prestazioni fornite dai Gestori.

Gli obiettivi di tale delibera sono quelli di rendere omogenee le disposizioni contenute nelle diverse carte dei servizi ed di incrementare livelli qualitativi dei servizi forniti all'utente.

La delibera approvata introduce una serie rilevante di standard di qualità contrattuali minimi prevedendone i relativi indennizzi in caso di mancato rispetto.

- Documento per la consultazione "515/2015/R/idr Separazione contabile del servizio idrico integrato ovvero di ciascuno dei singoli servizi che lo compongono".

Con questo documento l'Autorità espone gli orientamenti finali in tema di separazione contabile (anche detto Unbundling) per quanto riguarda il settore idrico. Questo strumento, diretto alla redazione dei Conti Annuali Separati (CAS), è volto a garantire un flusso informativo certo, omogeneo e dettagliato circa le componenti economiche e patrimoniali delle diverse attività regolamentate e rappresenta un elemento centrale per la definizione del quadro regolatorio complessivo del SII.

Conclusioni

Signori Azionisti, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 unitamente alla Nota integrativa ed alla

presente Relazione che lo accompagnano;

- a destinare l'utile d'esercizio di euro 3.048.120 come segue:
 - Euro 152.406,00 pari al 5%, alla riserva legale;
 - Euro 2.657.665,00 a riserva indisponibile a copertura degli investimenti della componente tariffaria FoNI, in applicazione della normativa vigente;
 - Il residuo, pari ad euro 238.049,00 la cui destinazione sarà proposta dal Comitato di indirizzo.

Cuneo, 4 aprile 2017

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(Livio QUARANTA – Presidente)

(Luciano OBBIA – Vice Presidente)

(Manuela LUCIANO – Amm. Delegato)

(Pier Giuseppe RINAUDO – Consigliere)

(Fabrizio NASI – Consigliere)

IL DIRETTORE (Roberto BELTRITTI)

The image shows five handwritten signatures on a set of horizontal lines. From top to bottom, the signatures are: 1. Livio Quaranta (President), 2. Luciano Obbia (Vice President), 3. Manuela Luciano (Managing Director), 4. Pier Giuseppe Rinaudo (Director), and 5. Roberto Beltritti (Director). The signatures are written in black ink and are somewhat stylized.